

# ProActivo

PRIMERA PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA EN SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

**VÍCTOR  
GOBITZ**

**CEO QUILLA RESOURCES**  
(Pág. 8)

**JULIA  
TORREBLANCA**

**VP CERRO VERDE  
PRESIDENTA  
ABAC APEC PERÚ** (Pág. 2)

**LUIS CHIRIF**  
Presidente del  
**INGEMMET** (Pág. 38)

**Bolsa de Toronto TSX y  
TSX Venture** (Pág. 40)



## Perú en el horizonte del PDAC 2025

El PDAC 2025 se perfila como un hito en la minería internacional, y Perú, con su rica geología y potencial estratégico, se posiciona como protagonista. La participación del país en este evento refleja nuestro compromiso con la industria minera y genera expectativas entre inversionistas y profesionales que ven oportunidades de crecimiento en un contexto global expectante por razones geopolíticas y de transición energética.

En ese escenario, de la riqueza de ocho de los 15 minerales estratégicos, Perú cuenta con el imprescindible cobre. Es el país tercer productor del metal rojo y con mayores reservas que sus competidores.

A pesar de los retos significativos, la industria minera peruana presenta ejemplos inspiradores de sostenibilidad, como el de Compañía de Minas Buenaventura, que ostenta de recircular el 94% del agua utilizada en sus operaciones, lo que demuestra que es posible conciliar la minería con el cuidado ambiental. Un enfoque proactivo en un contexto de cambio climático.

Un requerimiento planteado en esta edición por Rosa María Flores-Araoz y Julia Torreblanca es el uso de la digitalización y la inteligencia artificial, que empleadas con ética, son esenciales para la adaptación ante las nuevas tecnologías. La experiencia de Víctor Gobitz y su enfoque en sostenibilidad con Quilla Resources subraya la importancia de innovar. En tanto que Diego Ortega explica cómo, Quellaveco es un referente de minería que evidencia cómo la innovación y la inversión en tecnología pueden mejorar la eficiencia operativa y la relación con las comunidades. Asimismo, Paul Gómez de Gold Fields habla sobre el rol de Perú para abastecer de cobre al mundo.

Indudablemente, en PDAC 2025, Perú mostrará su potencial en minería responsable.

*Mónica Belling Salas*

**E**n conversación con ProActivo, Julia Torreblanca, vicepresidente de Asuntos Corporativos en Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A. y presidenta de ABAC 2024, ABAC Perú, reflexiona sobre los logros del Perú en el comercio Asia-Pacífico, los desafíos de la digitalización y la inteligencia artificial, y la necesidad de un marco regulatorio estable para impulsar la inversión en minería y sostenibilidad (Entrevista realizada el 30 de enero de 2025).

Por: Mónica Belling

### ¿Qué resultados obtuvieron de los empresarios de Perú y qué perspectivas se tiene a futuro en este comercio Asia-Pacífico?

Este año ha sido una oportunidad invaluable para posicionar al Perú como un actor clave en la región Asia-Pacífico. Desde ABAC (Consejo Consultivo Empresarial de APEC) hemos trabajado activamente en la promoción del comercio, las inversiones, facilitando el acceso a mercados estratégicos y fortaleciendo el rol del sector privado en la formulación de políticas económicas con impacto regional.

Durante este año el gobierno peruano ha logrado acuerdos y protocolos con economías estratégicas que permiten mejorar el posicionamiento y acceso de nuestros productos y servicios en mercados internacionales.

Algunos hitos clave incluyen la inauguración de la primera etapa del puerto de Chancay, con el beneficio de potenciar la conectividad comercial entre Perú y Asia, la optimización del TLC con China con nuevos capítulos en competencia, comercio electrónico, medio ambiente, cooperación en normas y evaluación de la conformidad, cadenas de suministro, y los protocolos sanitarios y fitosanitarios para la exportación de productos peruanos a China, lo que fortalece nuestro sector agroexportador. Realmente Ha sido muy positivo.

En el ámbito empresarial, la Cumbre Pyme de APEC, reunió a más de 850 emprendedores, y altas autoridades nacionales e internacionales buscando promover soluciones innovadoras para impulsar el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas. Mientras la Cumbre Empresarial de APEC de los CEOs fue un espacio clave de networking y acuerdos comerciales con la participación de más de 1.300 empresarios de empresas líderes de la región. Somos el mayor beneficiado por todo lo logrado.

Mirando hacia el futuro, el comercio en la región enfrenta un escenario global desafiante con un panorama político, económico y geopolítico en constante evolución y esto representa retos, también oportunidades. Nuestra amplia red de acuerdos comerciales nos brinda un fundamento sólido para seguir fortaleciendo nuestras exportaciones. No obstante, es fundamental que el país continúe implementando políticas para reforzar su propia competitividad, y permitimos a todos aprovechar de manera efectiva las oportunidades que ofrece la región Asia-Pacífico.

### ¿Cuán desafiante es la digitalización y el uso de la IA en el país?

La digitalización, la tecnología, la Inteligencia Artificial (IA), son pilares fundamentales para el desarrollo económico del Perú y para que pueda insertarse en la economía global. Sin estas herramientas estaríamos fuera de escena. Sin embargo, su implementación enfrenta todavía desafíos significativos. Aunque se han logrado avances en conectividad, en la adopción de nuevas tecnologías, persisten brechas en infraestructura digital, acceso a internet de alta velocidad y en la formación de talento especializado para aplicarlas, lo que limita el potencial de estas herramientas en sectores clave.

Las oportunidades que nos brinda la IA y la digitalización son diversas, de gran impacto, siempre que el gobierno y el sector privado podamos, con la sociedad civil, trabajar en conjunto para su implementación de manera responsable y sobre todo de manera ética. Desde ABAC destacamos la importancia de fortalecer la cooperación público-privada para acelerar la transformación digital en sectores productivos estratégicos. En el 2023, ABAC publicó una declaración sobre la Inteligencia Artificial (IA) con recomendaciones para garantizar su desarrollo seguro, inclusivo y sostenible en la región Asia-Pacífico.

En APEC 2025 habrá la primera reunión ministerial sobre economía digital, un hito que permitirá avanzar en la regulación y aprovechamiento de estas tecnologías en la región. En APEC 2024, en la Cumbre Empresarial, tuvimos a líderes empresariales como Karan Bhatia, de Google; y Zia Mansoor, de Microsoft, quienes destacaron la importancia de la formación del talento especializado para el desarrollo digital.

Es fundamental que el Perú continúe invirtiendo en infraestructura digital, en el desarrollo de políticas públicas que fomenten la adopción de la IA y también la adopción de nuevas

**A**

**Directora:** Mónica Belling Salas

**Consejo Editorial:** Manuel Delfín, Rafaela Delgado, Jerry Rosas, Richard Stoddart, Raúl León, Diego Ortega, Steven Botts y Gonzalo Quijandría.

**Editor:** Miguel Ampudia

**Administración:** Karina Carrasco

**Edición:** Belling Comunicaciones S.A.C.

## JULIA TORREBLANCA

VP CERRO VERDE  
PRESIDENTA ABAC, APEC 2024



# “El Perú tiene un papel estratégico en la transición energética global y debe fortalecer su competitividad”

tecnologías, asegurando su accesibilidad para las empresas en general. La clave está en impulsar un ecosistema digital, sólido que permita aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece la Cuarta Revolución Industrial.

**El APEC también ha destinado un espacio para hablar sobre la energía, así como de la minería. ¿Cómo se ha visto al Perú como un abastecedor de cobre y otros minerales críticos para la transición energética?**

Se ha reconocido que el Perú tiene un papel estratégico y protagónico en la transición energética global, ya que es uno de los principales productores de cobre, un mineral esencial para la electrificación y el desarrollo de energías limpias. La producción de cobre es crítica para esta transición energética. Tenemos otras reservas abundantes como el litio y el zinc, fundamentales para la producción de baterías y tecnologías sostenibles. En el marco de APEC destacamos la importancia de garantizar una minería responsable y sostenible que no solo responda a la creciente demanda global

|| En el marco de APEC destacamos la importancia de garantizar una minería responsable y sostenible que no solo responda a la creciente demanda global de estos recursos mineros, sino que también impulse el desarrollo económico y social del país"

de estos recursos mineros, sino que también impulse el desarrollo económico y social del país. Para ello es clave fomentar inversiones en innovación, eficiencia energética, así como la reducción de la huella ambiental. Un aspecto relevante es la educación para que todo esto funcione. De otro lado hemos promovido el fortalecimiento de cadenas de suministro resilientes y sostenibles en el Asia-Pacífico, porque es una de las regiones que sufre

más embates del cambio climático y la naturaleza. Necesitamos asegurar que la región y el Perú mantengan su competitividad como proveedor confiable de minerales estratégicos.

**¿Qué se espera del gobierno para no perder el tren de cambios disruptivos y nuevas oportunidades del Perú?**

Para que el Perú pueda capitalizar estas oportunidades, es fundamental contar con un marco regulatorio estable, competitivo, simplificado, que motive y promueva inversiones en minería sostenible, infraestructura energética y tecnologías limpias.

El sector empresarial espera que el gobierno impulse políticas que fomenten también la exploración y la producción responsable de minerales críticos, agilicemos los permisos para proyectos estratégicos y promovamos el uso de energías renovables en la industria. Es clave avanzar en infraestructura de transmisión eléctrica y almacenamiento de energía, también en incentivos para adoptar tecnologías limpias en la manufactura y el transporte. El Perú tiene

la gran oportunidad de consolidarse como proveedor clave en la transición energética, lo cual solo será posible si el gobierno y el sector privado trabajan juntos, en un marco de confianza, innovación y sostenibilidad.

La mayor enseñanza de APEC, es que, si los sectores público y privado no trabajan de la mano con la sociedad civil, los resultados nunca serán tangibles en la vida del ciudadano. Necesitamos este ecosistema para que nuestra vida futura sea sostenible y logremos los resultados con la innovación y la confianza que se requiere.

### ¿Qué retos tienen al interno en la industria minera para satisfacer esta demanda de minerales críticos?

Según el Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), el Perú tiene 8 de los 17 minerales críticos útiles para la transición energética. Necesitamos una gestión eficiente del Estado respecto del otorgamiento de los permisos para que también se pueda, desde el Estado, acompañar las inversiones que llegan o se desarrollan en el país, y logremos con ello producir y llevar los minerales críticos al mundo.

Los minerales en general son muy importantes, los críticos se requieren para la transición energética, y poder hacer frente al cambio climático. Estos minerales le dan al Perú la oportunidad de ofrecer sus depósitos mineros a fin de que se desarrollen, siguiendo pautas responsables con el medio ambiente, con sus trabajadores y la seguridad de los mismos, y por supuesto, pagando impuestos.

### Estamos cerca al PDAC ¿en qué situación está el Perú en exploraciones mineras?

Hay que simplificar nuestro régimen. De acuerdo al Boletín Estadístico Minero (BEM) de noviembre 2024, emitido por el Ministerio de Energía y Minas (MINEM), la cartera de proyectos de exploración en el Perú destaca una inversión acumulada de US\$ 644.2 millones, esto incluye a 75 proyectos, que además incluye también los de cobre, oro y plata, los cuales suman una inversión acumulada de US\$ 226 millones.

El total de exploraciones en fase de ejecución son 32 proyectos, que representan US\$ 252 millones. El cobre es el metal que lidera con una inversión de US\$ 138.7 millones. Esta cifra refleja el gran interés que genera la presencia de metal cuprífero para la inversión en el Perú.

Según el MINEM, Áncash y Arequipa son las regiones que destacan con el mayor número de proyectos de exploración. El Instituto Fraser reporta que hemos perdido 25 posiciones en atractivo de

■ ■ Estar en contacto con la región Asia-Pacífico nos hace sentir, orgullosos de lo que tiene el Perú y cada vez más comprometidos porque tenemos muchos recursos, además de grandes oportunidades que nos abre la IA, la tecnología, la innovación,"

inversión, pasando del puesto 34 al 59. Esto refleja preocupaciones que incluyen la incertidumbre en nuestro sistema legal, en las regulaciones laborales y en retrasos de la expedición de permisos. Esa es la oportunidad que tenemos, corregir y promover un régimen mucho más sencillo, expeditivo y que incorpore todos los requisitos de manera clara para que los administrados o inversionistas podamos aplicarlo y ayudar a que estos proyectos de exploración se hagan realidad.

Es muy importante, además, que el gobierno pueda asignar los recursos necesarios a todas las instituciones encargadas de expedir estos permisos para que tengan más evaluadores y generar observaciones o aprobaciones, más rápidamente para continuar ofreciendo seguridad jurídica. Vemos con optimismo que hay esfuerzos por parte del MINEM por mejorar esta situación. Se está promoviendo la exploración de minerales estratégicos como el litio. Esto puede posicionar al Perú como un actor clave en el desarrollo de tecnologías del futuro.

### ¿Cuánto le afecta a las inversiones mineras el clima de extracción ilegal que se ha incrementado?

La minería ilegal impacta a las inversiones responsables en el Perú, ya que dicha actividad genera pérdidas económicas y afecta a la imagen de nuestro país como destino seguro y confiable para la inversión y el turismo, porque se la vincula con actividades que lindan con la criminalidad. Eso no permite que generemos los ingresos que necesitamos en diferentes regiones y es algo que el Perú debe solucionar como país. Además, causa perjuicio al fisco, vinculada con problemas sociales y ambientales serios. El Poder Ejecutivo podría tomar acción en cuanto al fortalecimiento de la fiscalización y control. Además, se debe implementar un sistema de trazabilidad de los metales, principalmente del oro, y mejorar la coordinación interinstitucional. No es solo tarea del Ejecutivo, también del

Poder Judicial, de la Fiscalía, de la Policía Nacional del Perú y de todos nosotros los peruanos. Tenemos que asumir nuestra responsabilidad, hacer mea culpa cuando nos equivocamos, y corregir lo que no está bien hecho, y el REINFO (Registro Integral de Formalización Minera) es algo que debe corregirse y detenerse.

### ¿Cuáles son los proyectos que Cerro Verde tiene en cartera para el 2025?

Son básicamente proyectos de capital de sostenimiento que es adicional a todo el gasto y toda la inversión que hace Cerro Verde todos los días para mantener sus operaciones. Me enfocaría en la contribución del trabajo conjunto con las autoridades, con la sociedad civil, para poder lograr que haya más Cerros Verdes, y haya mayor contribución también a nuestro país.

### ¿Cómo han sido los resultados en producción y los resultados económicos de Cerro Verde en el 2024? ¿Cómo lo proyectan para el 2025?

Conforme a la última información del BEM de noviembre 2024, que es información pública, somos el principal productor de cobre del Perú, se mantiene en diciembre también. Para el 2025 esperamos mantener nuestra producción. Cerro Verde es un depósito muy rico en cantidad de mineral, pero tenemos una ley de cobre muy baja, por lo que necesitamos continuar esforzándonos en mantener la producción, en ser competitivos y lograr que nuestro aporte a Arequipa y al Perú sea el mismo. Somos el principal empleador minero de Arequipa; y, a nivel nacional, Arequipa es el principal empleador minero del Perú, la contribución se mide no solamente en la inversión responsable, sino en todo el impacto que genera una operación como la nuestra.

### ¿Qué significó haber sido sede de APEC 2024?

El estar en contacto con la región Asia-Pacífico nos hace sentir, orgullosos de lo que tiene el Perú y cada vez más comprometidos porque tenemos muchos recursos, además de grandes oportunidades que nos abre la IA, la tecnología, la innovación, y porque muchas de las economías de Asia-Pacífico hace 30 años estaban menos desarrolladas que Perú; sin embargo, ahora veo con beneplácito que se desarrollaron en tecnología, y en educación.

El reto que tenemos en Perú es mejorar el nivel educativo de nuestros niños, jóvenes, y profesionales para que puedan competir tanto en Perú, por un puesto de trabajo, o desarrollo de un emprendimiento exitoso, sino también con nuestros pares en la región Asia-Pacífico. ●

**KOMATSU**

**mitsui**



**29 años**

*Movilizando el crecimiento del Perú a través de soluciones y servicios para transformar la vida de las personas.*

☎ **(01) 630-6222 / 0800-00560**

📞 982504661

🌐 [www.kmmp.com.pe](http://www.kmmp.com.pe)

✉ [contacto.komatsu@kmmp.com.pe](mailto:contacto.komatsu@kmmp.com.pe)

# Piqueo Económico

En la 61ª Conferencia de Seguridad de Múnich, Perú reafirmó su compromiso para promover nuevas iniciativas privadas mineras. Minsur S.A. ha sido incluida en el prestigioso Sustainability Yearbook 2025 de S&P Global. El Senace dio conformidad «Duodécimo Informe Técnico Sustentatorio de la Unidad Minera Quellaveco», invertirá US\$ 850 millones.



## PERÚ EN "MINERALS SECURITY PARTNERSHIP FORUM"

En el marco de la 61ª Conferencia de Seguridad de Múnich (MSC), el canciller Elmer Schialer Salcedo reafirmó el compromiso del Gobierno peruano de promover nuevas iniciativas en el sector minero privado. Durante su intervención en el evento titulado "Minerales Críticos", el canciller subrayó que Perú asume con responsabilidad su rol de liderazgo en el suministro global de ocho minerales estratégicos, esenciales para el desarrollo de tecnologías energéticas limpias. La MSC tiene como objetivo debatir los desafíos de seguridad más relevantes a nivel mundial. En este contexto, el canciller destacó que Perú es un miembro activo del "Minerals Security Partnership Forum", una plataforma dedicada a la promoción y ejecución de proyectos mineros, así como al diseño de políticas que garanticen un suministro más seguro y sostenible de minerales críticos.

En el panel también participaron Anna Cavazzini, presidenta de la Comisión de Mercado Interior y Protección del Consumidor del Parlamento Europeo; Andrew Forrest, presidente ejecutivo de la empresa minera Fortescue; y Helen Clark, miembro de The Elders Foundation y ex primera ministra de Nueva Zelanda.

## GOLD FIELDS: SALARES NORTE REPRESENTARÁ EL 50% DE LA PRODUCCIÓN AURÍFERA DE CHILE PARA EL 2026

El proyecto Salares Norte de la compañía Gold Fields, comenzó su etapa de producción, convirtiéndose en una mina activa desde septiembre de 2024 y apunta a liderar el mercado aurífero chileno.

La empresa estima que en setiembre de 2025 la mina alcance su capacidad máxima de producción, de 500,000 onzas de oro anuales, durante los cinco primeros años de vida, lo que representará un hito para la compañía. Gold Fields opera en Perú, la mina cobre oro, Cerro Corona.

## MINSUR ENTRE LAS 20 MINERAS CON MEJORES PRÁCTICAS DE SOSTENIBILIDAD DEL MUNDO

Minsur S.A. ha sido seleccionada, por tercer año consecutivo, como una de las empresas líderes en sostenibilidad, al ser incluida en el prestigioso Sustainability Yearbook 2025 de S&P Global, siendo la única minera peruana que forma parte de esta selecta lista. Este reconocimiento destaca los esfuerzos continuos de la compañía en su gestión ambiental, social y de gobernanza. Minsur sobresale especialmente en áreas clave como: "Seguridad y Salud", "Ética en los Negocios" y "Gestión del Capital Humano", donde logró posicionarse dentro del 1% mejor calificado de la industria minera global. Gonzalo Quijandría, director de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad de Minsur, expresó: "Este logro es el reflejo del compromiso constante de Minsur con la sostenibilidad. Iniciativas concretas como nuestra Estrategia de Reducción de Emisiones, la Planta de Reaprovechamiento de Relaves y la clínica móvil que brinda servicios de salud a las comunidades alejadas, son ejemplos tangibles de cómo integramos la sostenibilidad en todas nuestras operaciones".

## ANGLO AMERICAN RECIBE LUZ VERDE PARA REALIZAR INVERSIONES POR US\$ 850 EN QUELLAVECO

El Senace otorgó conformidad mediante la Resolución Directoral N° 00009-2025-SENACE-PE/DEAR al «Duodécimo Informe Técnico Sustentatorio de la Unidad Minera Quellaveco», presentado por Anglo American Quellaveco. Con ello, la minera tiene luz verde para optimizar sus procesos con una inversión

estimada de US\$ 850 millones. Uno de los principales objetivos del informe es analizar los cambios necesarios para incrementar la capacidad de procesamiento de la planta concentradora, pasando de 127.5 ktpd (kilotoneladas por día) a 150 ktpd. Esta mejora implica la adición de nuevos equipos en la planta concentradora y la modificación del sistema de transporte de relaves, además de actualizaciones en el sistema de recuperación de aguas y en el Plan de Minado. Las modificaciones están orientadas a lograr una operación más eficiente, manteniendo al mismo tiempo una gestión adecuada de los recursos hídricos y de los relaves

## MINEM: INCREMENTO DE PRODUCCIÓN EN VARIOS METALES CLAVE SE REGISTRÓ DURANTE EL 2024

El Ministerio de Energía y Minas (MINEM) informó que la producción acumulada de metales mostró cifras positivas significativas al cierre del año 2024, destacándose el crecimiento en el molibdeno (+25.3%), estaño (+23.2%), plata (+15.4%), oro (+6.9%), plomo (+6.6%) y hierro (+2.5%). Así lo señala el Boletín Estadístico Minero (BEM), que elabora la Dirección General de Promoción y Sostenibilidad Minera del MINEM, el cual precisa que, en diciembre de 2024, la producción minera metálica de cobre, oro, plata y molibdeno, experimentaron variaciones positivas frente a los resultados obtenidos en idéntico mes del 2023. Respecto a la producción nacional cuprífera, en diciembre de 2024 registró 262 452 TMF, la cifra mensual más alta reportada ese año y con un crecimiento intermensual de 7.9% a noviembre. ●



## ROQUE BENAVIDES

### PRESIDENTE DE BUENAVENTURA

**E**l presidente de Compañía de Minas Buenaventura, Roque Benavides, compartió su visión sobre la evolución de la minería en Perú y los proyectos que la empresa tiene en su portafolio.

#### Resurgimiento de Buenaventura

Benavides se mostró optimista sobre el futuro de Buenaventura, que este año celebra 72 años de operaciones. "Hemos tenido épocas buenas y de crisis, pero enfrentar los problemas es lo que hace que las empresas realmente resurjan", afirmó. Con más de 15,000 colaboradores en ocho regiones del país, la compañía se encuentra en un momento de crecimiento, con proyectos como San Gabriel en Moquegua, que busca extraer oro en un entorno desafiante, a 4,700 metros de altitud.

#### Uchucchacua - Yumpag

Sobre Uchucchacua reveló que si bien se quedó sin reservas, el ADN de Buenaventura por la exploración, permitió repuntar a la empresa. "La industria se vuelve renovable si es que hay convicción por la exploración. La exploración es una cuestión supertécnica que hay que entenderla bien, no es sacar barras enterradas, es mucho más complejo. Desde socializar un proyecto, buscar fuentes de agua, construir infraestructura y cuidar la salud y seguridad de todos. Por supuesto con la mayor tecnología del mundo", dijo.

#### El Algarrobo: Cobre y compromiso con el agua

Otro proyecto del que habló es el recientemente adjudicado El Algarrobo en Piura, que busca desarrollar un yacimiento subterráneo de cobre, plomo y zinc. Benavides enfatizó el compromiso de Buenaventura con la comunidad local, afirmando, "Agua primero, mina después". Este enfoque busca generar un impacto positivo en la infraestructura hídrica de la región antes de iniciar el desarrollo minero. Explicó que el yacimiento fue estudiado por los servicios geológicos de Perú y Francia, un sulfuro masivo de cobre, plomo, zinc, plata donde se hizo se hizo mucha geofísica.

#### Trapiche

"Trapiche, curiosamente, también fue explorado por los franceses, pero de forma muy preliminar, y la verdad es que hemos continuado tesoneramente en la exploración y hoy tenemos un yacimiento que tiene un volumen de mineral adecuado como para ir sacándolo adelante. Estamos haciendo pruebas metalúrgicas, avanzando



## El resurgir de Buenaventura y su compromiso con el Perú

en la factibilidad del proyecto", detalló. Benavides explicó que se trata de un yacimiento con dos zonas claramente definidas, una con cobre lixiviable, de menor costo de producción; y luego los sulfuros. Eso sí va a ser una mina de tajo abierto, que cumplirá los mismos estándares.

El monto de inversión está entre 2,000-2,200 millones de dólares.

#### San Gabriel: Un proyecto estratégico

El proyecto San Gabriel, representa una inversión entre 500-600 millones de dólares es una oportunidad de negocio, y un paso importante para el país. "Estamos apuntando a una producción de 150,000 a 160,000 onzas de oro al año, trabajando con yacimientos más modestos, pero igualmente significativos", explicó Benavides.

#### Desafíos de la formalización en la minería

Al abordar la problemática de la informalidad minera, reconoció que más del 70% de la economía del país es informal, lo que afecta tanto a la industria, como al medio ambiente. "Necesitamos facilitar la formalización, simplificando los procesos y promoviendo acuerdos entre pequeños mineros y propietarios de concesiones", declaró.

El presidente de Buenaventura subrayó que la formalización no es solo una cuestión económica, sino también ambiental. La minería informal no sigue los estándares

necesarios y, por lo tanto, representa un riesgo tanto para el entorno natural como para las comunidades afectadas.

#### El papel de la educación y la capacitación

Con una presencia cada vez mayor en la docencia universitaria, Benavides destacó la importancia de la educación y la capacitación para lograr una formalización sostenible.

"Ya sea CETEMIN, TECSCUP, o SENATI, pueden colaborar mucho en este esfuerzo de formalización, porque esencialmente la gente más técnica también quiere ser formal y en ese sentido, esa capacitación tiene que ser incluida dentro de la Ley MAPE que está por concretarse", dijo. En esa línea, Buenaventura colabora con diversas instituciones educativas para capacitar a los jóvenes en las comunidades donde opera, asegurando que no solo se queden en la empresa, sino que también tengan la opción de "volar" y explorar oportunidades más amplias en el mercado laboral.

#### Mirando hacia el futuro

Con proyectos como San Gabriel y El Algarrobo, así como la continuidad en la exploración de yacimientos como Uchucchacua y Trapiche, Buenaventura se posiciona como un actor clave en la revitalización de la minería en Perú. La visión de Roque Benavides es clara: "Crear valor no solo para la empresa, sino también para los trabajadores y el país". ●



## VÍCTOR GOBITZ, CEO DE QUILLA RESOURCES

# Mina Chapi en Perú, la combinación del conocimiento local y visión internacional

**V**íctor Gobitz, presidente de Quilla Resources comparte su visión sobre la compra de la mina de cobre Chapi y el desafío que representa su reinicio. Con un enfoque en la sostenibilidad y amplio conocimiento de la Cordillera de los Andes desde el equipo técnico, Gobitz revela cómo su experiencia, el respaldo financiero y la participación de su familia en la nueva empresa, podrían renovar el modelo empresarial minero en Perú. Quilla Resources Inc. se ha constituido en Canadá y es la empresa "holding" que ha adquirido el 100% de las acciones de Minera Pampa de Cobre (mina Chapi). La empresa proyecta listar a futuro en la bolsa de Toronto: TSX. Aquí la entrevista con ProActivo.

### En su nuevo cargo como presidente de Quilla Resources, ¿cómo decidió asumir el reto de la compra de la mina Chapi y constituir esta nueva empresa?

Siempre he tenido un espíritu emprendedor. Hace años, junto a amigos, reiniciamos una operación de plata en Huancavelica. También participé en el desarrollo de Gerens. Este no es un camino nuevo para mí, pero he acumulado mucho conocimiento a lo largo de los años. El caso de Chapi es desafiante técnicamente y eso me atrajo.

Y en cuanto al nombre "Quilla Resources" proviene de la palabra quechua "luna", simbolizando la participación de mis dos hijas, quienes han estudiado ingeniería y ciencias de la Tierra en la Colorado School of Mines. Esto representa una combinación de conocimiento local y una visión internacional, ya que mis hijas residen en Estados Unidos.

También representa que somos un grupo técnico que conoce la Cordillera de los Andes, que no se limita a Perú, sino también pasa por Chile, Colombia y Ecuador.

### ¿Cuál es su enfoque para la nueva empresa?

Hemos creado una plataforma para buscar oportunidades de inversión en minería, enfocándonos en tres rubros: Operaciones, con potencial de crecimiento. Proyectos, en suspensión y exploración avanzada, como Chapi. Y buscamos socios que compartan nuestra visión de largo plazo.

Queremos desarrollar el portafolio que empieza con Chapi.

En esta organización me acompañan, cuatro entidades financieras distintas: Hartree Partners, un trader de energía y de metales con sede en Nueva York; EMX Royalty Corporation, que es una organización canadiense. Y dos family offices, una domicilia en Perú y la otra en

|| Hemos creado una plataforma para buscar oportunidades de inversión en minería, enfocándonos en tres áreas: operaciones con potencial de crecimiento, proyectos en suspensión y exploración avanzada. Buscamos socios que compartan nuestra visión a largo plazo"

Inglaterra. Nacemos como una empresa cerrada. Aunque inicialmente no listamos en bolsa, pensamos listar en el futuro en la bolsa de Toronto: TSX.

### ¿Cuánto tiempo le tomó la investigación para la compra de Chapi?

Nos tomó casi dos años de investigación y estudios. Trabajé anteriormente con Milpo y el grupo Votorantim, lo que me permitió conocer y estudiar el activo a fondo.

### ¿Cuál es la historia de la mina Chapi?

Chapi tiene una historia centenaria, operada inicialmente por peruanos, luego por un grupo japonés, y finalmente por un JV con Phelps Dodge. Después de estar en mantenimiento por 12 años, ahora tiene todos los permisos vigentes y capacidad operativa.

### ¿Que producción proyecta?

Espero que podamos comenzar a producir cobre hacia finales de este año 2025. Creemos que podemos alcanzar una producción sostenible de 10,000 toneladas al año de cátodos de cobre para 2026.

### ¿Algunos desafíos en términos de permisos y operatividad?

Afortunadamente, cuando Milpo y Nexa

suspendieron operaciones, dejaron el activo en buen estado. Todos los permisos están vigentes, lo cual es un gran beneficio para reiniciar pronto.

### ¿Cómo beneficiará la mina a las regiones de Moquegua y Arequipa?

La ley establece que Moquegua será la beneficiaria en términos de impuestos, porque allí se ubica la mina; asimismo, Arequipa también se beneficiará en términos de empleo y oportunidades indirectas, gracias a la cercanía y la infraestructura desarrollada en la región.

### ¿Hay recursos colaterales en la mina Chapi?

Sí, además del cobre, hay presencia de molibdeno, aún no tenemos cifras concretas. Es un activo con 26.000 hectáreas, ubicado en un tren que forma parte de la Gran Falla de Incapuquio. Está próximo a Cerro Verde, Cuajone, Quellaveco y Toquepala. Es un distrito minero muy importante en cobre con diferentes tipos de mineral.

En Chapi abunda el mineral calcosita y chalcopirita, la diferenciación entre ambas permite entender qué fracción es lixiviable o no. Eso es fundamental para una propuesta de valor.

### ¿Mantendrán campañas de exploración?

Sí, intensificaremos la exploración en las 26,000 hectáreas que tenemos. Creemos que hay mucho más por descubrir.

### En otro ámbito ¿Cuáles son sus hobbies?

Me gusta coleccionar cristales y fósiles. El ingeniero fallecido Guido del Castillo es el pionero en este esfuerzo. El Perú tiene una riqueza geológica impresionante, y he logrado organizar una colección que refleja la evolución de la Tierra. Tengo una sala de exhibición en el edificio de Gerens, una entidad a la que me uní hace años y que hoy tiene un acuerdo con la Colorado School of Mines. Soy un ingeniero de Minas que le gusta la Geología, esa pasión por la minería me acompaña en todo lo que hago. ●



Soluciones energéticas,  
innovadoras y sostenibles  
para la industria minera



Central Hidroeléctrica  
Cerro del Águila  
593 MW  
Huancavelica, Perú

**2,237 MW**

Capacidad instalada



**Portafolio  
diversificado**

Fuentes de energía diversas  
que garantizan un suministro  
eficiente, seguro y sostenible

Somos la energía que hace que el mundo nunca se detenga

[kallpageneracion.com.pe](http://kallpageneracion.com.pe)

Kallpa Generación



# Estado de la macroeconomía peruana y proyecciones en un contexto de incertidumbres geopolíticas a nivel global

Según estimaciones del Instituto Peruano de Economía (IPE), la economía peruana creció un 3.2% en 2024, impulsada por la recuperación de sectores como la agricultura y la pesca, además de un mayor dinamismo en la demanda interna. Para 2025, se espera que el crecimiento se mantenga alrededor del 3%, impulsado por una inversión pública todavía elevada y una inversión privada algo más dinámica, en línea con mejores expectativas empresariales. Este último factor estaría respaldado por el inicio de grandes proyectos como Tía María, que contribuirían a reactivar sectores clave de la economía. Sin embargo, las proyecciones hacia 2026 apuntan a una desaceleración del crecimiento al 2.3%, debido principalmente a la incertidumbre electoral, que impactará las decisiones de inversión privada.

El contexto global, marcado por tensiones geopolíticas y alta volatilidad en los mercados, representa riesgos adicionales para las exportaciones peruanas, así como para la inversión privada. No obstante, el Perú mantiene fortalezas estructurales, como un sistema macroeconómico sólido y un sector financiero resiliente, que podrían amortiguar impactos externos. Al respecto, Diego Macera, Director del Banco Central de Reserva del Perú dio entrevista a ProActivo.

## ¿Cómo influye en la economía el ingreso a un año preelectoral?

El ingreso a un año preelectoral genera un entorno de incertidumbre que puede afectar las decisiones de inversión privada. Es muy posible que las primeras encuestas a partir de octubre empiecen a pesar en el ánimo empresarial y quizá de consumo. Esto suele traducirse en una desaceleración del crecimiento económico. Creo, sin embargo, que un resultado decente en el 2026 podría ser suficiente para darle un buen impulso al crecimiento del 2027 en adelante: el empresario lo que más necesita es predictibilidad. Si a eso le podemos agregar algo de esfuerzo para tener un entorno más competitivo, tanto mejor. Hace muchos años que se percibe, sobre todo en el exterior, que el Perú es un país demasiado inestable. Eso nos ha costado, y ojalá lo podamos corregir al 2026.

## ¿Cuáles son las tendencias en inversiones, qué grado de protagonismo tiene la minería y cómo puede favorecer al país?



Diego Macera

El empresario lo que más necesita es predictibilidad. Si a eso le podemos agregar algo de esfuerzo para tener un entorno más competitivo, tanto mejor"

La minería continúa siendo uno de los principales motores de inversión en el Perú. Este año, la inversión minera sería cerca del 10% de la inversión total privada en el país, con US\$5,500 millones. Ello es un crecimiento de 7.7% con respecto al 2024. Lamentablemente, dados los precios del cobre y del oro, nuestro portafolio de proyectos en fase de construcción debería estar creciendo a doble dígito y no lo está. El exceso de trámites y permisos administrativos, la conflictividad social latente, y el avance de la minería ilegal amenazan con desalentar futuras inversiones.

## ¿Qué se requiere para recuperar el ritmo de crecimiento económico?

Elevar la productividad. En la última década, el país experimentó un crecimiento mediocre del PBI, con un promedio del 2.3% entre 2014 y 2023, en contraste con el 6.4% de la década anterior. Este estancamiento se atribuye, en parte, a deficiencias en infraestructura, baja calidad del servicio civil,

brechas en educación y debilidades en la garantía de Estado de Derecho.

Si tuviera que elegir apenas dos temas, los fundamentales son contar con un Estado más eficiente a partir de un mejor servicio civil, y poner el foco en que más trabajadores se desenvuelvan en empresas más grandes.

## ¿Cuánto afecta la minería ilegal en ingreso al fisco y en atracción país?

Según estimaciones del IPE, en 2023 la exportación de oro ilegal alcanzó las 77 toneladas, equivalentes a US\$4,833 millones. El año pasado, habrían salido más bien 92 toneladas de oro ilegal por un valor de casi US\$7,000 millones.

Es un problema serio desde varios ángulos. El ambiental es uno de los principales -los pasivos que deja la minería ilegal, sobre todo en zona de selva, son realmente un crimen-. También está la arista fiscal, con cientos de millones de soles no recaudados. Quizá el tema más urgente es la articulación de la minería ilegal con otros crímenes graves, como el sicariato, extorsión, narcotráfico y trata de personas. Finalmente, la minería ilegal impide el desarrollo de inversiones y operaciones formales en varias zonas del país, como Arequipa, La Libertad y Cajamarca.

## ¿Perú requiere reformas en el diseño económico para mejorar el clima de inversiones? Si es así, cómo y cuál es el grado de importancia nacional

Las medidas implementadas a inicios de los 90 ya establecieron un marco sólido y atractivo para la inversión privada. Incluyeron la delimitación del rol subsidiario del Estado, los principios básicos de responsabilidad macroeconómica, la garantía de igualdad de condiciones para la inversión local y extranjera, entre otras disposiciones cuyo marco central fue la libre iniciativa privada. Del artículo 58° al 65°, que conforman el llamado "capítulo económico" de la Constitución, la verdad no encuentro nada que cambiar.

En temas más legislativos, es posible que los asuntos laborales y de descentralización sean los más urgentes para dinamizar la economía. El Perú también tiene mucha carga administrativa o burocrática, y mucho de eso podría resolverse con normas de rango menor más sensatas. El Estado a veces tiene una vocación controlista que luego es difícil frenar y, lo que es peor, difícil de ver porque la normalizamos. ●

# Herramientas tecnológicas para la sostenibilidad económica, ambiental y social

*La disrupción de nuevas herramientas tecnológicas como el 'Big Data' y la 'Inteligencia Artificial' (IA) no es reciente, pero sí incrementa y diversifica su utilidad e influencia en casi todas las actividades que hoy desarrollamos.*

**El periodo actual de recuperación de actividades económicas y sociales tras la pandemia va de la mano de un auge tecnológico sin precedentes, impulsado por la transformación digital a raíz de la necesidad de mantener activos los servicios mundiales en el contexto de aislamiento y semi presencialidad a partir del año 2020 y que pusieron a prueba la resiliencia de la humanidad.**

Por Rosa María Flores-Araoz  
CEO de Kallpa  
Presidenta de Premios ProActivo 2025

La disrupción de nuevas herramientas tecnológicas como el 'Big Data' y la 'Inteligencia Artificial' (IA) no es reciente, pero sí incrementa y diversifica su utilidad e influencia en casi todas las actividades que hoy desarrollamos, tanto en el campo profesional como personal, de la misma forma que los gobiernos y las industrias vienen adecuándose para aprovechar los beneficios de estas.

Desde el ámbito empresarial, sabemos que la adaptación tecnológica es un gran diferencial que nos permite evolucionar en la generación de valor de nuestro negocio, ofreciendo nuevos y mejores productos y servicios y así también contribuir al desarrollo de nuestro país. El sector energía, en el que trabajo desde hace más de 25 años, es un importante proveedor de soluciones para las industrias, en particular para la minería. Tanto la minería como el sector energía aprendimos que el impulso tecnológico constante y la adaptación a los cambios que los mercados presentan es clave para cumplir con las metas de eficiencia, seguridad y sostenibilidad que nos hacen competitivos.

## Objetivos empresariales y la IA

En el contexto de los objetivos empresariales, la IA es hoy sin duda una de las mayores herramientas para optimizar los procesos, organizar las tareas y también ayudar a la toma de decisiones. Millones de personas, la utilizan para un sin número de tareas en los más diversos campos, desde el comercio, la banca, o la medicina. Sin embargo, el procesamiento de información y la propuesta de ideas innovadoras, entre otros, es parte de un engranaje mayor, en el que intervienen



Rosa María Flores-Araoz

|| Tanto la minería como el sector energía aprendimos que el impulso tecnológico constante y la adaptación a los cambios que los mercados presentan es clave"

distintas especializaciones que conforman el *know-how* de cada empresa y que cuyo éxito, en gran medida, está vinculado con el desafío principal de gestionar personas. Somos diferentes, pensamos diferente, hemos tenido vivencias distintas, hemos crecido en diversas familias y ambientes, ello acentuado aún más en el Perú, marcadamente distinguido por la diversidad de culturas y territorios. La historia reciente de nuestro país nos muestra que muchos de los desafíos que afrontamos están principalmente vinculados a las relaciones interpersonales, sociales, políticas y de otras índoles que solo siendo abordadas con un enfoque

estratégico y humano han podido tener un camino de solución.

El sector empresarial ha interiorizado que la sostenibilidad del crecimiento del país tiene que ser acompañado de actividades que convivan en armonía con su entorno, siendo la Gestión Social Compartida un ejemplo de modelo de interacción que permite que todos los actores presentes, el Estado, las comunidades y la empresa privada planifiquen juntos los planes que garanticen un cuidado ambiental y bienestar a la población, con el objetivo de construir articuladamente esa convivencia fructífera para todos.

Por ello las habilidades interpersonales tan importantes, y las herramientas tecnológicas como la IA que se actualizan constantemente, son valores que no se contraponen o compiten, al contrario, se complementan para el logro de objetivos. Otro punto clave sobre cómo interactuar con las herramientas tecnológicas está vinculado al rol que les otorgamos como parte de nuestras actividades. Los seres humanos tenemos un propósito y lo desarrollamos interactuando en comunidad con otras personas. Así evolucionamos como sociedad y ciertamente hubo avances y retrocesos, de acuerdo con el contexto de cada época y que a la actualidad sigue manteniendo desafíos constantes que nos interpelan y ponen a prueba.

## El poder de la tecnología

Es así cómo, si bien el poder de la tecnología es amplio y muchas veces parece llevarnos por delante, es importante reconocer su rol y los límites que tiene como parte de su acompañamiento en nuestras actividades, y a la par, recordar cuál es el propósito que cada uno lleva consigo, entendiendo así que somos las personas los sujetos de derechos y deberes, quienes asumimos la responsabilidad por nuestros actos.

La tecnología y sus avances disruptivos seguirán asombrándonos y revolucionando las actividades que realizamos día a día; aprovechemos esta oportunidad para discutir su impacto en nuestro país con un enfoque de interés nacional, utilizando su aporte para mejorar la provisión de servicios y delinear estratégicamente las políticas públicas a implementarse para promover las inversiones y competitividad en los próximos años. ●

# Responsible copper

We are one of the main copper producers in Peru, providing this mineral to the world in a responsible manner.



Cerro Verde

# Transición energética y minerales críticos, los temas eje de Perú en PDAC 2025

*Planeamos intensificar nuestras actividades, promoviendo eventos que permitan a los proveedores de servicios identificar oportunidades de negocio.*

*Este año es especial, ya que celebramos el 30° aniversario de la Cámara.*

**Óscar Benavides, presidente de la Cámara de Comercio Canadá-Perú (CCCP), comparte su visión sobre el PDAC 2025, donde se anticipan anuncios significativos del gobierno. Además, detalla las iniciativas de la cámara para fortalecer la educación y combatir la anemia en el país, así como la creciente participación del Perú en el evento minero más importante del mundo. Aquí la entrevista exclusiva con ProActivo.**

## ¿Cuánto ha crecido la Cámara Canadá-Perú y cuáles son los objetivos para este año?

La Cámara ha experimentado un crecimiento sostenido, aumentando de 231 socios en 2021 a 341 al cierre de 2024. A pesar de los desafíos de la pandemia, hemos logrado atraer el interés de empresas de diversos sectores que confían en nosotros. Nuestro objetivo es seguir ofreciendo servicios y actividades que refuercen la estrategia comercial de nuestros socios, generando oportunidades en la relación Perú-Canadá.

## ¿Qué relevancia tiene la delegación peruana en el PDAC?

La participación de Perú en el PDAC es crucial, ya que se trata de la conferencia más grande del mundo en minería. Nuestro objetivo es asegurar que el país tenga una presencia destacada y atraiga a más inversionistas. Mucho de lo que hacemos en el PDAC es explicar que, en el Perú como hemos conversado tantas veces, uno de los deportes nacionales es nuestra inestabilidad política. Todos los años tenemos que explicar algo nuevo y de por qué invertir en Perú. Este año estamos muy optimistas, el año pasado que ya tuvimos una delegación importante, de 316 participantes, así como van las cosas, nuestra expectativa es llegar a 340-350 participantes, lo que es una excelente indicación del optimismo, y quizás va a ser uno de los años en que va a haber el mayor número de empresas como



Óscar Benavides

La participación de Perú en el PDAC es crucial, ya que se trata de la conferencia más grande del mundo en minería. Nuestro objetivo es asegurar que el país tenga una presencia destacada y atraiga a más inversionistas"

tales formando parte de la delegación. Estamos bien optimistas.

## ¿Qué novedades se presentarán durante el Peru Day en el PDAC?

Este año, contaremos con la participación del primer ministro y de los ministros de Energía y Minas, así como de Economía y Finanzas. Además, se abordará la discusión sobre la transición energética y los minerales críticos que Perú puede ofrecer. Implementaremos un formato innovador con mesas de trabajo

consultivas, donde los inversionistas podrán interactuar directamente con los líderes del gobierno. Cabe resaltar que el primer ministro ha confirmado su participación activa, por lo que los inversionistas podrán manifestar sus preocupaciones y contribuir con propuestas.

## ¿Cómo se abordarán los problemas de competitividad y regulación en el PDAC?

El primer eje temático se centrará en la promoción de medidas efectivas por parte del gobierno para mejorar la competitividad en el sector minero. Uno de los principales problemas que enfrentamos es la minería informal, que tiene un impacto significativo en el país. Es fundamental discutir soluciones para simplificar la maraña regulatoria y fomentar un entorno favorable para la inversión.

## ¿Cuáles son los planes en responsabilidad social para este año?

La cámara está comprometida con la educación y la lucha contra la anemia. Hemos iniciado un programa de becas universitarias y técnicas, así como un convenio con Escuelab para combatir la anemia, que es crucial para el desarrollo educativo de los jóvenes. Queremos enfocarnos en brindar oportunidades a talentos de provincias y facilitar prácticas profesionales en colaboración con nuestros socios.

## ¿Qué cambios se prevén en las actividades y eventos de la cámara?

Este año es especial, ya que celebramos el 30 aniversario de la Cámara. Planeamos intensificar nuestras actividades, promoviendo eventos que permitan a los proveedores de servicios identificar oportunidades de negocio. También implementaremos la iniciativa "Mujeres en Acción" para empoderar a las mujeres en el ámbito empresarial, y continuaremos con conferencias mensuales sobre temas variados. La cámara busca ser un foro que promueva el desarrollo comercial y el intercambio de conocimiento. ●

# Es imposible abstraerse del componente político para avanzar en infraestructura

*Antamina tiene una cartera de Obras por Impuestos (Oxi) de más de S/ 2,000 millones, la más grande de todo el Perú. La empresa minera ha entregado proyectos significativos como hospitales y sistemas de saneamiento.*

**C**laudia Cooper, vicepresidenta de Sostenibilidad y Asuntos Externos de Compañía Minera Antamina, resaltó la importancia de asumir una postura política para gestionar Obras por Impuestos (Oxi). También destacó la importancia de promover la empleabilidad como parte de su gestión sostenible.

Con un modelo de sostenibilidad que Cooper calificó de ambicioso y original, Antamina figura con la gestión pública invirtiendo mucho en el desarrollo de la región de Áncash. "No hay forma de entrar en un proceso de infraestructura grande en el Perú si no estás dispuesto a comerme el rollo político", afirmó a ProActivo.

La vicepresidenta de Sostenibilidad y Asuntos Externos de Compañía Minera Antamina apuntó que la inversión pública en el Perú toma años, además que los políticos duran en su cargo un determinado período de años. En ese sentido, agregó que están cerca de culminar un proyecto de saneamiento en el distrito de San Marcos, donde opera la mina, y desencadenará otros sectores económicos.

"El que quiere entrar a Obras por Impuestos, no le queda otra, que soplar el tema político y gestionar", enfatizó en el evento Iniciativas y oportunidades de desarrollo sostenible de Antamina para el 2025, organizado por la Cámara de Comercio Canadá-Perú. En otro momento, subrayó que Antamina tiene una cartera de Obras por Impuestos (Oxi) de más de S/ 2,000 millones, la más grande de todo el Perú. La empresa minera ha entregado proyectos significativos como hospitales y sistemas de saneamiento, lo que refleja un enfoque pragmático que busca priorizar las necesidades de las comunidades.

## Modelo de sostenibilidad

El modelo de sostenibilidad de Antamina se distingue por su ambición y originalidad. Antamina se enfoca en generar empleo, y en capacitar a la población local. Necesitamos una política de empleo local que esté pensada en un desarrollo de largo plazo para el capital humano. Es una estrategia de mediano y largo plazo que permite generar capital humano necesario para quitar la dependencia de la región a la operación minera, y para eso necesitamos capacitar", declaró. Explicó además que se trata de un trabajo muy fuerte porque la expectativa de la gente es generar empleo de manera muy rápida, por lo



Claudia Cooper

■ ■ Antamina ha multiplicado por cinco el PBI de la región Áncash, generando más de US\$ 8,500 millones de inversiones"

que se debe convencer que existen alternativas a la minería creando un sistema atractivo de capacitación en otros campos. "Estamos empezando el proyecto y ojalá tengamos éxito. Hemos armado una línea base y en función a eso vamos a trabajar".

En cuanto al impacto económico, Cooper menciona que Antamina ha multiplicado por cinco el PBI de la región Áncash, generando más de US\$ 8,500 millones en inversiones. Éxito que ha llevado a las autoridades locales a reconsiderar su enfoque hacia el desarrollo, mirando más allá de la minería y explorando otros sectores como turismo, agricultura y pesca. Resaltó que el reto ahora se centra en gestionar bien los recursos. La empresa también ha desarrollado un modelo de gestión territorial que incluye unidades de gestión específicas para abordar las particularidades de cada área de influencia. Este enfoque les permite gestionar los recursos de manera eficiente y responder a las necesidades específicas de las comunidades vecinas. "Nos reunimos con la comunidad de manera periódica, donde se evalúa el estado de los compromisos, y se negocian los temas, los

permisos que tenemos que sacar, sociales, etc.", explicó al referirse a las mesas de diálogo de desarrollo. Hasta la fecha Antamina cuenta con 18 espacios de diálogo, la mayoría establecidos en procesos de paz.

Antamina tiene tres niveles de intervención. Uno a nivel público, a través del canon y otros. Allí un problema es la falta de capacidad para el gasto adecuado. Ante esa situación la empresa desarrolló un modelo de asistencia pública que cuenta con dos oficinas de gestión de proyectos. Una en San Marcos y una en el GORE. Como resultado, el distrito de San Marcos está por ejecutar casi 45%, "algo histórico", según refiere Cooper y el 2025 probablemente llegue al 60%.

Un segundo nivel es el público-privado, en donde está Oxi y el cual permite cuidar las obras de la corrupción. El reto surge luego de entregar la obra. Tanto en qué entidad tiene la capacidad para operar y mantener. "Inauguramos un maravilloso proyecto de saneamiento en Huarmey, y Sedachimbote tiene que tener la capacidad de manejar ese terreno, porque no ha estado acostumbrado a eso", dijo Cooper tras señalar que es un reto que Oxi sea vista como un ciclo completo de inversión, y no solo como la entrega del proyecto.

Un tercer nivel es la inversión directa, generalmente inversión social productiva, con diversos proyectos ganaderos, agrícolas y textiles, mediante los cuales Antamina brinda ayuda a las comunidades para que puedan tener sus pequeñas empresas. También apunta a la atención de emergencias principalmente debido a la alta vulnerabilidad a fenómenos climáticos y de salud, en la región.

## Futuro

Cooper afirmó que Antamina está comprometida con la sostenibilidad a largo plazo, extendiendo la vida útil de la mina hasta 2036 mediante la Modificación de su Estudio de Impacto Ambiental (MEIA), cuyo proceso tomó cuatro años y requirió un estricto cumplimiento de requisitos legales y sociales. Sin embargo, tras su aprobación en febrero del 2024, los habilitó para una inversión de más de US\$ 2,000 millones.

"(El MEIA) Representa la continuidad de la operación hasta el 2036. Si no, en el 2028 ya tendríamos que haber empezado a descender la producción, porque Antamina fue diseñado para 20 años y ya tiene mucho más, con potencial para mucho", acotó. ●



## TECHNOLOGY OF TOMORROW, FOR TODAY'S MINING.

In Peru, Ferreyros has successfully launched the first autonomous trucks in our mining industry. And in the world, Caterpillar already has the first 100% electric mining trucks.

**Innovation that makes history** in Peruvian and global mining.

**LET'S DO THE WORK.™**

[www.ferreyros.com.pe](http://www.ferreyros.com.pe)

RUC: 20100028698 Razón social: Ferreyros S.A.



UNA EMPRESA FERREYCORP



**Hacemos más  
que minería**

**Generando valor  
para nuestros  
trabajadores,  
familias,  
comunidades  
y el Perú.**





**A**ngela Grossheim, directora ejecutiva de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), aboga por un enfoque integral en la lucha contra la minería ilegal en Perú, y el fomento de la formalización, marcando un nuevo capítulo en la historia del gremio que cumple 129 años. Grossheim señala que "cada dos años hay elecciones", lo que permite una renovación constante y adaptabilidad a los desafíos actuales.



## Angela Grossheim: El 2025 es un año expectante

### ¿Cuál es la posición de la SNMPE respecto a los atentados de la minería ilegal y qué acciones desarrollan?

Desde el año 2022 creamos un grupo de trabajo sobre minería ilegal y se han hecho algunas consultorías que se presentaron en el 2023 y en el 2024. Con sus resultados estuvimos generando acciones para visibilizar la problemática generada por la minería ilegal, cómo contrarrestarla y erradicarla. Asimismo, cómo conseguir un proceso de formalización real.

Pudo detectarse que las políticas públicas diseñadas, como la creación del REINFO, han devenido en instrumentos que han llevado a lo contrario de la formalización y generaron un espacio para que ingrese la minería ilegal. Obtuvimos reuniones con diversas entidades públicas porque nuestro enfoque es que esta problemática de la formalización se aborde de manera integral. No es solo un tema policial o militar, constituye más bien un enfoque de país.

Así, consideramos que se debe tener trazabilidad de estos minerales, desde su producción hasta su exportación. Para hacer el seguimiento, la fiscalización y supervisión que se requieren. Asimismo, tienen que darse mejoras normativas, como eliminar el REINFO, que en 10 años no ha cumplido con los objetivos y lo que vemos es que solo un poco más del 2% se ha formalizado. Son más de 22 años en proceso de formalización. Sabemos que el Alto Comisionado para el Combate de la Minería Ilegal en Perú tiene un plan que hasta la fecha no ha sido aprobado y carece de

La participación de Perú en el PDAC es crucial, ya que se trata de la conferencia más grande del mundo en minería. Nuestro objetivo es asegurar que el país tenga una presencia destacada y atraiga a más inversionistas"

presupuesto, pero tiene a 18 entidades públicas involucradas. Por ejemplo, la SUNAT (Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria), UIF (Unidad de Inteligencia Financiera), SUCAMEC (Superintendencia Nacional de Control de Servicios de Seguridad, Armas, Municiones y Explosivos de Uso Civil) para la venta de explosivos. El mismo Ministerio de Energía y Minas, el Ministerio de Interior, entre otras entidades.

### ¿Hay un sentido de urgencia para contar con una nueva ley para este año?

Sí, tenemos claramente ese sentido de urgencia tanto desde el sector privado, como del sector público, y del mismo Congreso de la República, de tratar de llegar a una norma adecuada respetando el medio ambiente, la salud de los trabajadores, los derechos humanos y además buscando que se realice

un proceso de formalización real.

En la ley del reciente diciembre, dice que se extiende el REINFO por seis meses y por un decreto supremo puede hacerlo el Poder Ejecutivo.

### ¿Cómo ven la propuesta de crear un fondo minero?

Se tiene que analizar detallada y técnicamente. Antes existió un fondo de fomento que buscaba entregar equipos, materiales, en contraprestación, como vayan avanzando los pequeños productores, incluso con estudios técnicos, proporcionando profesionales para hacer los diversos análisis. Debe saberse qué quieren hacer con ello.

¿Capacitaciones? ¿Entregar dinero? No tenemos mayor información. Claramente podría ser peligroso.

### ¿Cuál ha sido la evaluación de las empresas del gremio para este año 2024?

En general ha sido un año bastante bueno. Hubo ciertos aumentos en producción. En oro, alrededor del 5%; y estimamos que también habrá un 15% en plata. El zinc ha disminuido un poco en su producción. El cobre va a ser similar al año anterior. Pero vemos con grandes expectativas también el inicio de Tía María, el otorgamiento de ciertos permisos ambientales, como el de Antamina y la construcción de San Gabriel.

### ¿Para el 2025 habrá mayor interés por inversiones?

Hay grandes esfuerzos desde el sector



# Antamina working together with the communities

Antamina is a responsible company that contributes to the development of the communities neighboring its operation, the Ancash region, and the country by strengthening institutions, developing the territory's potential, and closing social gaps.

 [www.facebook.com/MineraAntamina](https://www.facebook.com/MineraAntamina)

 [www.linkedin.com/company/antamina](https://www.linkedin.com/company/antamina)

 [www.instagram.com/antamina\\_peru/](https://www.instagram.com/antamina_peru/)

 [www.twitter.com/Antamina\\_Peru](https://www.twitter.com/Antamina_Peru)

 [www.youtube.com/CanalAntamina](https://www.youtube.com/CanalAntamina)

[www.antamina.com](https://www.antamina.com)

## ...ANGELA GROSSHEIM: EL 2025 ES UN AÑO EXPECTANTE

privado para continuar avanzando. Desde el sector público, el ministro del Ambiente trata de hacer ciertas mejoras regulatorias, para que, por ejemplo, los términos de referencia sean lo más simplificados y adecuados para ser revisados rápidamente por las diversas instituciones públicas.

Todavía hay espacios de mejora. Seguimos impulsando el tratar de conseguir que las exploraciones sean mucho más rápidas y dinámicas, ver cómo conseguimos que estos términos de referencia sean más rápidos; la consulta previa en exploraciones, cómo hacerla más dinámica.

### ¿Cuál es la situación de Petroperú?

Las proyecciones en Petroperú señalan que tendrá pérdidas de unos 960 millones de dólares. Lo hemos dicho y lo seguiremos reiterando, requiere una revisión integral para ver cómo consigue superar esta crisis y que pueda contribuir al Estado peruano.

### ¿Cuál es la expectativa de inversiones en hidrocarburos?

Requiere cierta estabilidad y productividad para invertir. Tiene que mejorar en exploraciones, y para ello hemos visto a un Perupetro bastante dinámico, tratando de licitar lotes, generando diferentes espacios a nivel internacional para que otros actores se



involucren y tengan interés en el país. Continúa el proceso de la licitación. Del Lote I y el lote VI, que tienen algunos postores interesados y que esperamos que este febrero se adjudiquen. En los próximos meses debería también estar saliendo la licitación del Lote Z 69. Perupetro hizo diferentes *roadshows* a nivel internacional para promocionar los lotes que tiene, con data importante para generar el interés de nuevos inversionistas.

### ¿El tema de la transición energética afecta?

Además de petróleo, tenemos el gas natural, que es determinante para la transición energética. Ahí también hay campos que podríamos seguir explorando para tener inclusive mucho más gas natural. Además, la demanda actual en hidrocarburos es todavía importante en el mundo.

Para Perú, el gas natural nos ayudará a poder ir hacia otro tipo de recursos menos contaminantes, pero también tenemos que conocer cuál es nuestra realidad. Nuestro país en general solo impacta en la huella de carbono con 0.3% en el mundo. Lo que

compone principalmente en el país, este impacto es básicamente deforestación, el uso de actividades ilícitas de una serie de áreas, y el otro porcentaje también es el transporte.

### ¿Cómo evolucionan las empresas de energía en Perú?

Crecimos este año un 5% respecto del año 2023. Tenemos 14 mil MW de capacidad instalada, y hay una cartera de proyectos por 16 mil millones que avanza en función de la demanda, que puede incrementar si se producen proyectos mineros grandes. Está también un grupo de proyectos muy interesantes vinculados a renovables. Solo en el gremio, tenemos operando el 74% de las actividades renovables. Es la tendencia natural.

### ¿Qué expectativas hay sobre la nueva directiva?

Cada dos años hay elecciones y se produce la renovación de los vicepresidentes de los cuatro comités, tanto minería, hidrocarburos, electricidad y proveedores, así como la plana directiva, el consejo directivo que se forma y de ellos sale elegido un presidente. En este caso, la segunda presidenta mujer en el gremio es la señora Julia Torreblanca, acompañada de los cuatro vicepresidentes: el señor Gonzalo Quijandria para Minería; la señora María Julia Aybar, Hidrocarburos; el señor Walter Sciutto en Electricidad; y en Proveedores, el señor Juan Montoya. ●



## CONFIABILIDAD QUE TRANSFORMA

### Impulsamos el futuro de la industria

Brindamos soluciones integrales para optimizar el rendimiento de tus activos, garantizando seguridad, sostenibilidad y tecnología de vanguardia.



**Mantenimiento integral**  
Soluciones para optimizar el desempeño de tus activos.



**Paradas de planta eficientes**  
Gestión estratégica para reducir tiempos y costos.



**Gestión de activos**  
Mayor confiabilidad y vida útil de los equipos.



# Perú en el ojo del huracán ¿Podrá la industria minera satisfacer la explosiva demanda global de cobre?

**E**n medio de una revolución energética global, la industria minera peruana se encuentra ante una encrucijada: aumentar urgentemente su producción de cobre, de mineral vital para un futuro sostenible. En una reveladora entrevista para ProActivo, Paul Gómez, gerente general de Gold Fields, desentraña la complejidad que enfrenta Perú para recuperar su estatus como potencia minera, mientras compite con emergentes en minería como Argentina y Ecuador. Con la escasez de nuevos yacimientos y laberintos regulatorios como principales obstáculos, la pregunta resuena: ¿podrá Perú cumplir con la voraz demanda mundial de cobre en la próxima década?

## ¿Cuáles son las expectativas y desafíos de la industria minera peruana para contribuir a la cobertura de la demanda global por cobre?

El cobre es un mineral sumamente importante no solo para Perú o Latinoamérica, sino para el mundo. La transición energética nos obliga a pensar en elevar nuestra producción de cobre. Perú ha sido desplazado del segundo puesto, a ser el tercer productor de cobre. Todos tenemos una responsabilidad hacia nuestras inversiones para el crecimiento del país y para soportar esta transición energética que se desarrollará en las próximas dos décadas. Este es un tema multiactor en el que tenemos responsabilidad las empresas, los profesionales independientes, la academia, las comunidades y los reguladores.

## ¿Cómo se presenta Argentina como potencial competidor en la producción de cobre?

Argentina ha tomado una posición más abierta de libre mercado, lo que, junto a su buena geología y capacidad de sus yacimientos, la coloca en un nivel competitivo. Aunque aún necesita algunos años para madurar y alcanzar este nivel de competitividad, posee proyectos que pueden competir en el mercado.

## ¿Las normativas peruanas siguen



Paul Gómez

|| Perú es un país de primer mundo para la minería, con la presencia de las más importantes compañías multinacionales y un ecosistema fuerte"

## siendo competitivas en el mundo?

Sí, las normativas peruanas se mantienen competitivas, pero debemos considerar algunos aspectos, como el nivel de impuestos. Por otro lado, Perú es un país de primer mundo para la minería, con la presencia de las más importantes compañías multinacionales y un ecosistema fuerte que hace que podamos desarrollar megaproyectos mineros sin problema alguno. Sin embargo, debemos abordar los atrasos en permisos. Asimismo, nos falta cerrar brechas para fomentar el desarrollo territorial y que las poblaciones en las áreas donde desarrollamos minería, sientan el beneficio tangible que trae nuestra industria.

## ¿Cómo observa el desarrollo de las exploraciones en Ecuador?

Ecuador ha comenzado a atraer tanto a pequeños como a grandes productores. Su ecosistema minero empieza a

desarrollarse y ahora hay empresas productoras significativas que compiten en ciencia, tecnología y capacidad con otros países de Latinoamérica.

## Usted menciona un gap de 7 millones de toneladas métricas de cobre a nivel mundial. ¿Qué implicaciones tendría esta falta de oferta?

Los yacimientos de cobre requieren muchos años para desarrollarse, y hoy en día, los yacimientos que no han sido descubiertos no entrarán en producción en la próxima década. Esto, combinado con la alta demanda de cobre para la transición energética, generará un gap significativo en el mercado. Si vemos el promedio de años desde el descubrimiento de un yacimiento hasta que entra en producción, hablamos en el mejor de los casos de 10 años, en el peor, aproximadamente 15 años, hay otros casos que salen de esta estadística, que evidentemente pueden tardar mucho más tiempo, por diversas razones. Está por un lado el desarrollo de la confianza geológica necesaria; es decir, los estudios naturales de prefactibilidad y factibilidad, para entender bien el ciclo del negocio y la inversión positiva. Mientras que por otro lado está la complejidad regulatoria y medioambiental que, podía demorar anteriormente un año, y hoy -dependiendo de la jurisdicción del Perú- puede ser entre 2 a 3 años. Algo similar ocurre en otros países de Latinoamérica. Otra de las complicaciones es que

cada vez es más complejo ubicar estos yacimientos y desarrollarlos. Entonces, al sumar estos factores, podemos decir que en la próxima década los yacimientos que no han sido descubiertos para hoy, no entrarán en producción. Al analizar bajo este concepto, te das cuenta que vamos a tener un retraso de producción y que no podremos alcanzar la demanda del mercado. Hay que tomar en cuenta que el cobre es absolutamente necesario para la transición energética.

### ¿Hay posibilidades de ampliar Cerro Corona y explorar en nuevas regiones?

El año pasado hemos conseguido la aprobación de la IX Modificación del Estudio de Impacto Ambiental de Cerro Corona, que nos ha permitido la optimización de la vida útil de la mina al año 2030, a través del procesamiento de mineral estoquedo de baja ley, pero esta modificatoria también implica el inicio del precierre de nuestra mina. Después de 16 años de operaciones en Perú y haber construido una buena reputación como empresa minera que genera valor más allá de la minería, queremos quedarnos en Perú. Ahora contamos con proyectos de exploración en el norte, centro y sur del país, esperemos que alguno de

Los yacimientos de cobre requieren muchos años para desarrollarse, y hoy en día, los yacimientos que no han sido descubiertos no entrarán en producción en la próxima década"

ellos represente una oportunidad de negocio para la compañía y podamos consolidarlos en una operación. Creemos que Cerro Corona ha sido un gran ejemplo de cómo la minería puede contribuir al desarrollo. En los últimos ocho años hemos generado aproximadamente S/ 1.150 millones, por concepto de canon y si analizamos específicamente, el 50%, es decir 650 millones a más han sido destinados a la región Cajamarca. Además, tenemos al menos 160 compañías locales trabajando con nosotros, que facturan S/ 70 millones a más por año. A pesar de que aún queda mucho por hacer, nuestros resultados hasta ahora, junto con un equipo dedicado y el presupuesto adecuado, nos permiten

mantener una actitud positiva para preservar el buen nombre de Gold Fields en Perú.

### ¿Qué cambios se esperan en la producción de Cerro Corona?

Históricamente, la producción de Cerro Corona ha sido 50% cobre y 50% oro. Sin embargo, hacia el final de la vida de la mina, anticipamos un cambio hacia un 55% de cobre y un 45% de oro.

### ¿Gold Fields trabajará en Obras por Impuestos?

Necesitamos un enfoque multiactor que cierre brechas en áreas críticas como agua, saneamiento, educación y salud. Las obras por impuestos son una herramienta efectiva que permite a las compañías mineras interactuar con los gobiernos y desarrollar infraestructura que beneficie a las comunidades. Como Gold Fields hemos ejecutado dos Obras por Impuestos y seguiremos en esta línea.

### ¿Cuán relevante es la industria minera para Perú?

La industria minera tiene un papel fundamental en el desarrollo del país. No solo beneficia a quienes trabajamos en el sector, sino que también catapulta otras actividades económicas y contribuye con el desarrollo de todos sus públicos de interés. ●

Creamos valor que perdure  
más allá de la minería



GOLD FIELDS



Alcanzamos el primer puesto entre las empresas preferidas por los practicantes del Perú para su primera experiencia laboral.



Fuimos reconocidos como la segunda empresa minera con mejor reputación del Perú en el ranking Merco.



Empresa con Gestión Sostenible

Recibimos por décimo segundo año consecutivo el distintivo de EGS por nuestra estrategia ambiental, social y de gobernanza.



HUELLA DE CARBONO PERU

Alcanzamos nuestra segunda estrella por nuestra gestión de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).



Fuimos reconocidos como empresa integradora por segundo año por fomentar espacios respetuosos para todos/as.



AMCHAM

Recibimos nuevamente la categoría de Socio Emprendedor por nuestras buenas prácticas laborales.



# Innovamos para un futuro sostenible

A través de nuevas tecnologías y un enfoque responsable, transformamos los recursos en desarrollo y bienestar para las comunidades moqueguanas y de todo el país.

**En Anglo American, reimaginamos la minería para mejorar la vida de las personas.**

# Quellaveco revoluciona la industria minera en Perú y marca el camino hacia la sostenibilidad

*Quellaveco se encuentra en un proceso de fortalecimiento del Plan de Minería Sostenible, el cual continuará basándose en tres ejes: un medio ambiente saludable, comunidades prósperas y un líder confiable.*

**D**iego Ortega Meneses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad de Anglo American, destaca cómo Quellaveco, desde su etapa de proyecto se ha convertido en un referente de la minería moderna en Perú. En una entrevista exclusiva, Ortega analiza la evolución de la minería nacional, el impacto de Quellaveco en el desarrollo regional y las ambiciosas estrategias de sostenibilidad que buscan transformar la percepción de la industria, consolidando su rol como motor de progreso para las comunidades locales.

## ¿Cómo ha sido la evolución de la minería nacional y al punto que nos encontramos cuánto ha influido Quellaveco en este proceso?

La minería peruana siempre ha sido valorada y es protagonista en el escenario mundial, sin embargo, quizá en la última década, la industria comenzó a acelerar su inserción en un escenario global más competitivo, incorporando nueva tecnología y enfoques innovadores para mejorar la eficiencia y sostenibilidad de nuestras operaciones. Esto ha tenido un efecto directo en la percepción de la población y el país sobre la minería, ya no solo como generadora de recursos económicos sino también como un promotor de desarrollo de las comunidades y regiones.

En ese contexto, Quellaveco es uno de los ejemplos de esta evolución de la industria minera peruana, y para ello, fue fundamental desafiarnos a nosotros mismos. En ese sentido, logramos operar por primera vez en el país con tecnología autónoma, usando energía renovable para producir mineral y estableciendo una ruta de desarrollo sostenible no solo con las comunidades vecinas sino con toda una región.

## ¿Cuáles son los cambios de enfoques en sostenibilidad en la minería en Perú y cómo lo aplica Quellaveco?

Creo que la minería formal en el Perú comienza a desafiar el concepto mismo de sostenibilidad porque ya viene incorporando responsabilidad social, medio ambiente saludable,



Diego Ortega

|| La participación de Perú en el PDAC es crucial, ya que se trata de la conferencia más grande del mundo en minería. Nuestro objetivo es asegurar que el país tenga una presencia destacada y atraiga a más inversionistas"

eficiencia en el uso del agua, reducción de la huella de carbono, dentro de sus modelos de negocio. Para Anglo American esta reflexión no es nueva, de hecho, responde a nuestro propósito de "reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas", reflejado en nuestro Plan de Minería Sostenible. Este

plan propone objetivos ambiciosos que, más allá de contar con un enfoque de reducción y mitigación de impactos, busca contribuir de manera significativa en la mejora de las condiciones de nuestro entorno. Es por ello que, por ejemplo, hablamos de Impacto Neto Positivo en nuestro enfoque ambiental o de prosperidad inclusiva en nuestro enfoque social.

Actualmente, Quellaveco se encuentra en un proceso de fortalecimiento del Plan de Minería Sostenible, el cual continuará basándose en tres ejes: un medio ambiente saludable, comunidades prósperas y un líder confiable. Este plan nos ha permitido avanzar en el camino de la consolidación de nuestra operación, buscando el uso adecuado de recursos como el agua a través de un esquema hídrico de valor compartido, reducir nuestra huella de carbono operando con energía renovable y la construcción, junto a Moquegua, de una visión conjunta y colaborativa de desarrollo con iniciativas como Moquegua Crece o nuestro Plan de Desarrollo Socioeconómico que sistematiza nuestras intervenciones en agua y saneamiento, educación, salud, agricultura y generación de oportunidades.

## ¿Cómo observa el desarrollo de PDAC de cara al contexto actual de la minería mundial?

PDAC es una plataforma importantísima para abordar los desafíos y oportunidades de la minería en un contexto global en constante cambio. La transición energética, la digitalización y la sostenibilidad son los temas centrales de discusión. En este contexto, Quellaveco es un referente de minería moderna y responsable, que evidencia cómo la innovación y la inversión en tecnología pueden mejorar la eficiencia operativa y la relación con las comunidades.

El evento también es una gran oportunidad para reafirmar la posición del Perú como uno de los principales actores en la producción de metales críticos, especialmente el cobre, a nivel mundial. Nuestro país tiene una ventaja estratégica en el contexto de la transición energética, dado que el cobre es un

# AVANCES DEL PLAN DE DESARROLLO SOCIOECONÓMICO PARA MOQUEGUA

## **Anglo American Quellaveco se ha caracterizado por la prolijidad en el diseño de sus diversos proyectos. ¿A dos años de operación cuáles son los resultados?**

En términos de generación de oportunidades, Quellaveco se consolida como un acelerador de desarrollo para la población, brindando un promedio de 3,400 empleos directos para trabajadores locales y generando compras a empresas de la región por más de S/ 2,600 millones desde el 2018.

En ese marco, realizamos una apuesta importante por el fortalecimiento de las capacidades locales, brindando solo el año pasado, cerca de 500 becas para estudiantes, trabajadores y profesionales de la región. Nuestros programas de capacitación y becas, principalmente aquellos dirigidos a estudiantes y profesionales, están adaptados y enfocados en la generación de competencias para un escenario laboral digital y competitivo.

En los dos últimos años pusimos en marcha iniciativas ambiciosas que apuntan al cierre de brechas en nuestras comunidades vecinas, como la instalación de 7 plantas de tratamiento de agua y 10 antenas de telecomunicación, que permiten brindar agua potable y conectividad para un promedio de 4,500 personas.

Otro de nuestros focos de trabajo han sido la agricultura y ganadería de la región, con programas como Agro Quellaveco, que ya ha beneficiado a más de 430 productores con créditos que superan los S/ 34 millones. Además, nuestros programas brindaron asistencia técnica a más de 570 agricultores, contribuyendo a mejorar la productividad en 775 hectáreas agrícolas de la región, asociatividad y formalización.

## **¿Cuáles serán las prioridades de la intervención social de Anglo American en Moquegua para este 2025?**

Durante el 2025, esperamos consolidar nuestro programa educativo Reimagina y el programa Vive Salud, buscando ser un referente y modelo de trabajo colaborativo a nivel regional y nacional.

También pondremos énfasis en nuestro trabajo en abastecimiento de agua potable y saneamiento con proyectos en zonas como Chen Chen y Tumulca, además de establecer alianzas para contribuir con la instalación de cochas de agua en localidades de las zonas altas de Moquegua.

Por otro lado, entraremos a una fase de fortalecimiento de Agro Quellaveco, y ya estamos evaluando las alternativas de crecimiento para este exitoso programa. Y en cuanto al fortalecimiento de las capacidades locales, en el 2025 continuaremos con el impulso de nuestro programa Quellaveco+, brindando becas a más moqueguanos, destacando las oportunidades internacionales como las Becas Chevening, que permitirán que dos profesionales moqueguanos puedan cursar estudios de postgrado en reconocidos centros formativos del Reino Unido.

## **¿Cuál es la visión de Anglo American en su Plan de Minería Sostenible a nivel global y cómo lo lleva a las necesidades locales?**

Nuestro Plan de Minería Sostenible Global busca que todas nuestras operaciones sean carbono neutrales para el año 2040. En Moquegua, esto se materializa con el uso de energía 100% renovable, la optimización del uso del agua y el impulso a la agricultura sostenible.

Anglo American ha desarrollado su Plan de Minería Sostenible con una visión a largo plazo que busca transformar la minería en una actividad más eficiente, responsable y alineada con los desafíos globales del cambio climático y el desarrollo social.

A nivel global, el plan establece metas claras como la reducción de emisiones de carbono, la optimización en el uso de los recursos naturales y la generación de valor compartido con las comunidades.

En Moquegua, la operación de Quellaveco utiliza energía 100% renovable proveniente de la central eólica Punta Lomitas, lo que contribuye a la reducción de la huella de carbono. Además, el sistema de gestión de agua

implementado permite que la mayor parte del recurso utilizado provenga de fuentes no aptas para el consumo humano o agrícola, minimizando el impacto en la población y la agricultura. A este esquema se suma la represa de 60 millones de m<sup>3</sup> (Presa Vizcachas) que permite a Moquegua disponer de agua para expansión agrícola y reserva hídrica. A nivel social, la compañía ha impulsado programas como Reimagina, que busca mejorar la educación en la región. Asimismo, iniciativas como Moquegua Crece convocan a la acción coordinada de entidades del sector público y privado para hacer realidad propuestas de desarrollo que generen empleo, mejoren los ingresos de las familias, ayuden a contar con una mejor provisión de servicios e infraestructura pública, y que además promuevan el manejo sostenible de los recursos naturales renovables.

Uno de nuestros objetivos principales es mantener informada a la población sobre lo que hacemos, y para ello, desplegamos esfuerzos importantes que buscan acercar Quellaveco a las personas de una forma clara y transparente. En ese sentido, desde hace más de 10 años, nuestras Casas Quellaveco reciben a cientos de personas cada mes que buscan conocer o realizar consultas específicas sobre nuestras actividades mineras y proyectos sociales.

Además, de manera proactiva, visitamos las localidades con nuestro Quellaveco Móvil, una unidad que recorre Moquegua brindando información y recogiendo los comentarios y aportes de las personas. También realizamos visitas guiadas a nuestras zonas de operaciones y, a través de nuestro Quellaveco 360°, hacemos recorridos virtuales a nuestra mina, llegando a diferentes regiones del país, sobre todo, a estudiantes y personas que jamás han conocido una operación minera.

Este enfoque integral demuestra que el compromiso con la sostenibilidad no solo se refleja en grandes inversiones, sino también en la generación de oportunidades para el desarrollo de las comunidades locales.

insumo clave para la electromovilidad y el desarrollo de energías renovables. Desde Anglo American, vemos a PDAC como una plataforma para atraer inversiones responsables, fortalecer la confianza en el sector minero y posicionar al Perú como un líder en minería sostenible. Además, en el contexto actual, donde

la estabilidad y claridad en las reglas de juego son factores determinantes para atraer capitales, es clave resaltar el potencial geológico del país y la importancia de continuar generando condiciones favorables para el desarrollo de proyectos mineros de clase mundial. Este espacio nos permite presentar avances tecnológicos y operacionales,

sino también impulsar una visión de minería alineada con las expectativas sociales y ambientales del siglo XXI.

## **Quellaveco en el tiempo y su relación con Moquegua**

**¿Cómo es la relación Moquegua - Quellaveco en esta fase de operaciones plenas?**



Consideramos que tenemos una relación positiva con Moquegua que buscamos mantener en el tiempo. Para nosotros es clave estar cerca de la región y por esto participamos activamente en los espacios de diálogo y desarrollo, como el Comité de Monitoreo que revisa el avance de nuestros acuerdos sociales, las comisiones ambientales que lideran monitoreos conjuntos, el Fondo de Desarrollo de Moquegua, entre otros.

**¿De qué forma participan las autoridades y población local en la visión de desarrollo que propone Anglo American y qué cambios positivos se han dado?**

Todas las propuestas e iniciativas que desarrolla Anglo American en la región Moquegua, son diseñadas y desarrolladas de forma colaborativa con la población organizada y las autoridades competentes. Lo hacemos así porque, más allá de la intervención de nuestros proyectos, es necesario construir conjuntamente los mecanismos para su sostenibilidad en el tiempo. En ese sentido, buscamos fortalecer alianzas regionales, nacionales e incluso internacionales. Por ejemplo, nuestro programa educativo Reimagina se desarrolla con la activa participación de la Dirección Regional de Educación de Moquegua, pero también en alianza con organismos internacionales. Por

|| La participación de Perú en el PDAC es crucial, ya que se trata de la conferencia más grande del mundo en minería. Nuestro objetivo es asegurar que el país tenga una presencia destacada y atraiga a más inversionistas"

otro lado, nuestro programa Vive Salud, es coordinado y ejecutado junto a la Dirección Regional de Salud de Moquegua y Care Perú. Otro ejemplo es "Moquegua Crece", una iniciativa que ha logrado una articulación efectiva entre el sector público y privado para el desarrollo de proyectos innovadores y adaptados a la realidad local.

**Obras por impuestos**

**Obras por Impuesto es un mecanismo comprobado y Anglo American anunció la ejecución de sus primeros proyectos ¿Cuáles son y cuál es el impacto esperado?**

A inicios de este año se iniciaron las obras de ampliación del Malecón Costero de Ilo, ejecutadas bajo la modalidad de

obras por impuestos y con una inversión superior a los 13 millones de soles. Gracias al trabajo coordinado entre la empresa privada y la autoridad local, el malecón se consolidará como uno de los más modernos del país. Además de su belleza destacará por los servicios que prestará a la población ileña y turistas que lleguen a esta ciudad portuaria. Cabe resaltar que este proyecto fue destrabado gracias a la articulación con la Municipalidad Provincial de Ilo.

**¿Tienen en cartera otros proyectos?**

Estamos trabajando en una propuesta para el saneamiento básico del distrito de Samegua, que beneficiará a cerca de 11 mil moqueguanos, esto a través del mecanismo de Obras por Impuestos. Tenemos apoyo tanto del Gobierno Regional como del Gobierno Nacional y creemos que esta iniciativa tendrá un impacto directo en el cierre de brechas y la mejora en la calidad de vida de las personas.

**¿Existen planes de inversión en exploraciones en el Perú?**

Actualmente, Anglo American está en una fase de consolidación de Quellaveco, pero mantenemos el interés en evaluar nuevas oportunidades en el país, siempre alineados con nuestra visión de minería sostenible. ●

> **Minsur es una empresa minera peruana, líder mundial en la producción de estaño y diversificada en cobre y oro.** Es referente global en estándares de sostenibilidad, siendo la única empresa miembro del ICMM, con una trayectoria de 48 años de compromiso con el país y sus diversos grupos de interés. Saludamos la participación de la delegación peruana y de todos los asistentes al PDAC 2025. **Mejoramos la vida transformando minerales en bienestar.**

> **Minsur is a Peruvian mining company, a world leader in tin production and diversified in copper and gold.** It is a global benchmark in sustainability standards, being the only company member of the ICMM, with a track record of 48 years of commitment to the country and its various stakeholders. We salute the participation of the Peruvian delegation and all those attending PDAC 2025. **We improve life, transforming minerals into wellbeing.**



**P**amela Florian, country manager de HATCH, habló sobre las tendencias globales que marcan el futuro de la minería, incluyendo el crecimiento del litio, la descarbonización y la digitalización. En conversación con ProActivo, enfatizó la importancia de la sostenibilidad y el uso de tecnologías avanzadas para optimizar las operaciones mineras en Perú, ante el contexto de creciente demanda energética y de metales. Sin duda, ante los acelerados cambios, Hatch se posiciona como un actor relevante.



## HATCH: Las soluciones innovadoras ante las tendencias globales

### **Hablemos sobre las tendencias globales que HATCH maneja como consecuencia de la integración de la tecnología digital**

Es crucial abordar lo que se viene en el mundo y en qué estamos trabajando. En Hatch, estamos enfocados en desarrollar operaciones con minerales críticos, especialmente en el sector del litio, donde completamos proyectos significativos como la planta de conversión de Nemaska Lithium, primera de su tipo en Norteamérica, que producirá hidróxido de litio de primera calidad; ubicada en el Valle de la Transición Energética, en Bécancour, Quebec. También exploramos soluciones en metales especiales y tierras raras, con un enfoque en sostenibilidad y competitividad.

La economía circular, la mejora de procesos y la eficiencia en la cadena de suministro son temas prioritarios. La digitalización, la analítica de datos y la inteligencia artificial están revolucionando la minería en Sudamérica, y Perú no es la excepción. Las empresas comienzan a aprovechar mejor la información para tomar decisiones estratégicas.

### **Ante la transición energética, ¿qué novedades nos trae HATCH?**

Ayudamos a nuestros clientes a definir estrategias energéticas alineadas con el Acuerdo de París. La transición energética es un proceso que lleva tiempo y requiere un enfoque diversificado. Perú cuenta con ventajas como una buena matriz hidroeléctrica y recursos de gas natural, lo que nos permite explorar energías renovables, como la solar y la geotérmica.

Además, mejoramos el almacenamiento de energía y desarrollamos nuevas tecnologías para optimizar la red eléctrica. En el ámbito de la movilidad, el hidrógeno verde y soluciones híbridas están en fase piloto en Perú. Asimismo, la demanda de energía seguirá

Es crucial abordar lo que se viene en el mundo y en qué estamos trabajando. En HATCH, estamos enfocados en desarrollar operaciones con minerales críticos"

creciendo, impulsada por el avance tecnológico y el uso de metales. La transición hacia fuentes de energía limpias es fundamental y el cobre, en particular, será crucial para la transmisión eléctrica.

### **¿Cómo observa el clima de inversiones a nivel nacional?**

Hay un creciente interés en entender cómo implementar soluciones de descarbonización. Algunas empresas ya trabajan en proyectos significativos de energía solar y flota móvil eléctrica. El mercado avanza hacia la transición energética, y aunque estamos en una fase inicial, se espera un crecimiento significativo en los próximos años.

### **¿Cuál es la evaluación del año 2024?**

Ha sido un año interesante. La primera fase del año se centró en ayudar a nuestros clientes a definir soluciones para algunos de los problemas más comunes que enfrentan. Uno de estos desafíos es mejorar la calidad de sus subproductos, mientras que otro es garantizar el cumplimiento de los estándares de calidad y sostenibilidad en sus operaciones. Además, apoyamos a varios clientes en su transición energética, desarrollando ingenierías que les permitan avanzar hacia la siguiente fase y cumplir con sus compromisos de reducción de carbono.

En la segunda fase del año, intensificamos nuestro trabajo en proyectos que integran el sector minero con el sector energético de manera más eficiente.

### **¿Cuál es el avance en Chavimochic?**

Iniciamos Chavimochic el año pasado y recientemente concluimos la pre-factibilidad de la Fase 3, a la que denominamos Etapa II. Pronto comenzaremos la Etapa III, en menos de un mes. Esto ha permitido que equipos de ingeniería y expertos de diversas partes del mundo, como Canadá, África, Sudamérica, Australia, Norteamérica e incluso Europa, colaboren en proyectos en Perú.

Otro proyecto igualmente relevante se está desarrollando con nuestros clientes mineros para optimizar y transformar sus operaciones. No son sencillos; requieren la definición de soluciones complejas. Por ello, trabajamos con una estructura organizativa plana y conectada, sumando a diferentes expertos para asegurar el éxito en el desarrollo de nuestros servicios.

### **¿Cómo proyectan el año 2025?**

Continuaremos avanzando en la construcción de Chavimochic. Además, estamos ejecutando varios proyectos con importantes clientes en el sector minero. Actualmente estamos enfocados en iniciativas de electromovilidad y excelencia operacional. También estamos optimizando procesos de tratamiento de aguas complejas en la minería de oro y definiendo soluciones estratégicas para la transición energética, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad en las minas cuya vida útil se extiende más allá de 10 años. A medida que avanzamos en la construcción de estos activos, es fundamental que la matriz energética proporcione la energía necesaria para escalar adecuadamente nuestras operaciones. ●

# EDUCATION THAT BOOSTS MINING PRODUCTIVITY

- > Training highly skilled **technicians for the industry.**
- > Working with local communities **to create opportunities.**
- > Driving a more efficient and **sustainable mining sector.**



Discover more

Contact us

987 273 525

# Perú busca atraer inversiones mineras en PDAC 2025, con un mensaje de unidad y nuevas regulaciones

*Nuestro Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico - Ingemmet, no solamente debería quedarse en la etapa de prospección, sino avanzar hacia la etapa de exploración.*

**E**n una entrevista exclusiva, el viceministro de Minas, Henry Luna, enfatizó la importancia de un enfoque público-privado para atraer inversiones mineras en el PDAC 2025, destacando que se busca culminar normativas clave sobre pasivos ambientales y cierre de minas antes del evento

El viceministro de Minas, Henry Luna, ha resaltado la crucial oportunidad que representa el PDAC (Prospectors & Developers Association of Canada) 2025 para la minería peruana y la atracción de inversiones, especialmente en proyectos de cobre.

"Es el evento mundial más importante en exploraciones mineras donde la mayoría de empresarios están en la búsqueda de nuevas oportunidades de inversión", afirmó Luna, subrayando que el Perú cuenta con una "importante cartera de inversiones por desarrollar".

## Diálogo con inversionistas

El funcionario anticipa que el país se presentará en el PDAC con una delegación integrada por funcionarios y empresarios peruanos, un esfuerzo conjunto que busca fortalecer la imagen del Perú como un destino atractivo para la inversión.

"Queremos tener un diálogo con todos los inversionistas que van a ir al PDAC para llevar un mensaje común", manifestó.

Respecto a la situación de las inversiones mineras, el funcionario reveló que el país ha superado los récords de inversión de 2023, alcanzando cerca de 5,000 millones de dólares.

"En cuanto a la producción de cobre esperábamos el año pasado superar al 2023; sin embargo, hemos llegado a un empate técnico", aclaró.

A pesar de esto, el número de puestos de trabajo en el sector ha visto un incremento significativo, superando los 230,000 empleos directos.

## Perú y la exploración minera

En este momento las inversiones en exploraciones provienen de las empresas que están en operación, en búsqueda de ampliar sus operaciones. "Barrick que está en el cierre de Pierina, y que transfirió



Henry Luna

En este momento las inversiones en exploraciones provienen de las empresas que están en operación, en búsqueda de ampliar sus operaciones"

Alto Chicama, está en la búsqueda de una nueva operación cercana a Pierina. Además tiene tres proyectos en exploración, y ha obtenido autorizaciones para poder explorar en la zona de frontera", señaló.

Otra en operación, dijo, es Antapaccay, que en este momento tiene el proyecto Corocchohuayco, dentro de la zona de sus operaciones. "Esperamos que se consolide porque incrementará fuertemente el volumen de cobre", agregó.

Informó que en una situación similar la mina Constancia cuenta con dos nuevos proyectos, muy cerca a sus operaciones. "Otro tema es Tía María, donde hay prácticamente dos tajos futuros en la zona de cobre. Y de Zafranal, esperamos pueda incrementar su inversión y sacarlo adelante más rápidamente. Poderosa es otra empresa que está invirtiendo en

exploración minera", subrayó. Luna añadió que el país requiere lograr acuerdos con los titulares de las concesiones mineras que no están en este momento haciendo inversión. "Se requieren que en esas áreas que han solicitado, se realicen programas de exploración", señaló.

Por otro lado, dijo: "Nuestro Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico - Ingemmet, no solamente debería quedarse en la etapa de prospección, sino avanzar hacia la etapa de exploración".

## Nuevas regulaciones

Sobre la nueva normativa de pasivos ambientales y la ley de cierre de minas aseguró: "se encuentra en la fase final la reglamentación relacionada con pasivos ambientales y se espera contar con la ley de cierre de minas antes del PDAC 2025". "Queremos mucha responsabilidad de parte de los inversionistas, de que vayan cerrando sus operaciones al mismo tiempo que avanzan", afirmó y enfatizó en la importancia de que se asegure que los paisajes recuperen su estado natural al cerrar las operaciones mineras y que al final se tenga las garantías necesarias para que ese cierre definitivo se haga dentro del marco legal peruano, porque es el espíritu de la ley de cierre de minas.

## VUD

Otro tema que mencionó son los esfuerzos en la implementación de la Ventanilla Única Digital (VUD), que busca agilizar los trámites para las inversiones mineras. Señaló que hay avances en la primera etapa, "en establecer en el portal del Ministerio de Energía y Minas, de manera transparente, todos los pasos que se siguen".

Actualmente son diez entidades estatales las que están involucradas en este proceso, lo que promete optimizar la relación entre el Estado y los inversores. Finalmente, el viceministro de Minas subrayó que la atracción de inversiones es crucial para el futuro del Perú. "Las exploraciones son el futuro del país y vamos a intensificar este trabajo de manera conjunta para lograrlo", concluyó, dejando entrever un horizonte optimista para la minería peruana en el 2025. ●



# Minería para el **progreso**

Saludamos a los organizadores, participantes y a la delegación peruana que asistirá a **PDAC 2025** en Toronto, Canadá.

Resaltamos la importancia de este espacio para el **fortalecimiento de alianzas internacional y posicionamiento de la minería peruana.**



[www.lasbambas.com](http://www.lasbambas.com) | [www.mmg.com](http://www.mmg.com)





# MINERA PODEROSA

## presente en el PDAC 2025: impulsando el futuro de la minería global

Estamos presentes en la PDAC 2025, Convención de Exploración y Minería donde convergen exploradores y prospectores de clase mundial. Como una de las empresas líderes en inversión en exploración minera en el Perú, creemos que cada nuevo descubrimiento es una oportunidad para impulsar el crecimiento económico, generar empleo de calidad y construir un futuro más próspero para el Perú.

**2-5** | **Toronto**  
**MARZO** | **Canadá**



**Prospectors & Developers  
Association of Canadá**

  @MineraPoderosa  
  Minera Poderosa  
 Compañía Minera Poderosa S.A.  
 [www.poderosa.com.pe](http://www.poderosa.com.pe)

  
**PODEROSA**  
EL PODER DEL ESFUERZO CONJUNTO

# La desregulación en América del Norte y del Sur podría cambiar el rumbo de las inversiones mineras en cobre

En Perú, hace más de 10 años, dos grandes proyectos (Conga y Tía María) fueron parados después de haber recibido aprobaciones ambientales. Y el proyecto de cobre Zafrenal entraría en operación a fines de esta década,

Ruben Arratia  
Director de Wood Mackenzie  
February 2025



Ruben Arratia

El Sr. Trump anunció en el Foro de Davos en enero de 2025 que EE. UU. reducirá drásticamente el impuesto sobre la renta corporativa del 35% al 21% y ha creado un departamento de eficiencia gubernamental (DOGE) para reducir drásticamente el número de permisos para proyectos"

de manera pendular, desde muy pocos permisos en los 1990s a una montaña de permisos en la actualidad. Esto está dando lugar a una reacción que tarde o temprano se veía venir.

En 2014, el primer ministro Narendra Modi de la India, bajo el lema "máxima gobernanza, mínimo gobierno", inició un programa de desregulación eliminando cerca de 1200 leyes. En 2024, el gobierno del presidente Milei de Argentina redujo drásticamente el número de ministerios

y creó el "Ministerio de Desregulación", y afirman sus ministros que se están eliminando cuatro regulaciones por día desde su creación.

## Argentina: Una revolución para atraer inversiones

De particular interés para las economías mineras de Sudamérica, en julio de 2024, el Congreso argentino aprobó una reforma integral para promover grandes inversiones mineras (aquellas que superen los US\$200 millones). Conocido como el RIGI (Régimen de Inversiones Grandes en Infraestructura), este régimen tiene como objetivo proporcionar contratos de estabilidad fiscal y legal por 30 años, junto con incentivos fiscales, aduaneros y cambiarios, incluyendo deducciones y amortizaciones aceleradas. La tasa máxima del impuesto corporativo ahora es del 25% (bajó del 35%), con un impuesto sobre dividendos del 7% que podría reducirse al 3.5%. Bajo el RIGI, no se aplicarán derechos de exportación después de tres años de la aprobación de la solicitud de inversión. En 2024, 13 provincias (incluyendo aquellas con el mejor potencial mineral para cobre y litio como Catamarca, Jujuy, San Juan, Salta y Mendoza) se adhirieron al régimen RIGI. Una vez bajo este régimen, estas provincias no podrán imponer nuevos impuestos o regalías. Creemos que, si estos incentivos se mantienen más allá del periodo presidencial actual, desencadenarán miles de millones de dólares en inversiones mineras. En menos de 10 años, Argentina podría convertirse en un jugador significativo en el mercado mundial del cobre (y otros metales), con más de 1 millón de toneladas anuales de cobre que podrían ser producidas por solo cinco de sus proyectos con inversiones de \$22.0 mil millones. Es muy probable que estas inversiones desplacen a las inversiones ubicadas en países más riesgosos y menos amigables a la inversión minera.

## Estados Unidos: No desea depender de China en su transición energética

Por otro lado, el Sr. Trump anunció en el Foro de Davos en enero de 2025 que EE. UU. reducirá drásticamente el impuesto

Las economías de Argentina en 2024 y Estados Unidos en 2025 han iniciado un proceso de reestructuración de sus economías que incluye una desregulación y reducción de impuestos drásticos que podría impactar en el rumbo de las inversiones mineras a nivel global, incluidas las inversiones en las economías mineras de Sudamérica. Este artículo es un resumen del reciente Insight: "Could a new political path unlock Latin America's copper production potential?" que Wood Mackenzie entrega a sus clientes.

En países como EE. UU., Ecuador, Perú, Argentina y Bolivia, muchos proyectos mineros con estudios de prefactibilidad, factibilidad y hasta con aprobación ambiental han permanecido entrampados, en algunos casos por décadas, en una maraña de permisos, regulaciones y requerimientos de licencias sociales para las etapas de exploración y explotación minera.

## El contexto en América Latina

La ironía de esto es que en los países de Latinoamérica se necesitaba y aún se necesita urgentemente muchísima inversión extranjera para crecer de manera sostenible por lo menos al 3%-4% anual y reducir la pobreza, aún muy alta (27% en 2023), pero la región solo ha crecido al 1% anual en la última década.

En la región, el sector minero ha sufrido una serie de fiascos. A fines de 2023, en Panamá, se paralizó el megaproyecto Cobre Panamá, que representaba alrededor del 5% del PIB de dicho país. En Perú, hace más de 10 años, dos grandes proyectos (Conga y Tía María) fueron parados después de haber recibido aprobaciones ambientales. Y el proyecto de cobre Zafrenal entraría en operación a fines de esta década, después de 25 años de haberse descubierto. En Chile, el proyecto Dominga fue parado por razones políticas y no técnicas, y en muchos lugares del mundo se ha caminado

sobre la renta corporativa del 35% al 21% y ha creado un departamento de eficiencia gubernamental (DOGE) para reducir drásticamente el número de permisos para proyectos. Creemos que el sector minero estadounidense podría beneficiarse de esto y de la voluntad política del actual gobierno para no ser dependientes de China respecto a los metales de la transición energética. En 2024, EE. UU. produjo 1.1 Mt de Cu, pero si se desarrollan todos sus proyectos en 10 años, podría triplicar su producción a 3.3 Mt por año. De hecho, Rio Tinto y BHP han decidido retomar el mega-proyecto de cobre Resolution ubicado en Arizona que aún no logra el permiso definitivo después de haber gastado más de 2,000 millones de dólares durante 10 años de gestiones y acompañamiento social del proyecto. Estas compañías estiman que si sale este proyecto podrían producir más de 450 kt/a de Cu y cubrir hasta el 25% de la demanda de cobre de los EE.UU. Es probable que este proyecto necesite una inversión de 8,000 millones de dólares que probablemente ya no estarían disponibles para otros proyectos en la región.

### **El impacto sobre las economías mineras de América Latina**

Ante esta nueva realidad, la pregunta del millón es: ¿Cómo reaccionarán los países de América Latina a los nuevos regímenes fiscales de Argentina y Estados Unidos y sus revoluciones de desregulación? ¿Seguirán su ejemplo? ¿Cuentan estos países con suficientes grados de libertad política, económica y social como para implementar nuevos términos que les permitan atraer mega inversiones?

### **Chile: Al 2035 estará entre los productores de costos más altos del mundo**

En la década de 1990, Chile desarrolló la mayoría de sus grandes depósitos mineros de costos bajos con contratos de estabilidad fiscal e impuestos corporativos bajos. En los últimos años, el impuesto sobre la renta en Chile ha aumentado al 27%, más regalías. En la práctica, la mayoría de las grandes corporaciones están pagando actualmente un 33%. Esto puede ser alto considerando que Chile, al 2035, estaría ubicado en el cuartil de costos de producción (expresado en dólares/libra de cobre producido) más altos del mundo. Y es que en Chile muchos de sus yacimientos son antiguos (50-100 años) y para el 2035 toda su gran minería estará bombeando agua de mar para sus operaciones y esto es extremadamente oneroso y representa varios miles de millones en Capex. Esto debería preocupar a los gobernantes de Chile ante eventuales riesgos de recesión o desaceleración de la economía mundial. Sin embargo, dado que la mayoría de sus depósitos ya han sido desarrollados, Chile

■ ■ En nuestro último viaje de investigación a Chile, en 2024, nos encontramos con que el megaproyecto de Chuquicamata subterráneo, que se inauguró en 2019, tuvo que aplicar por 71 permisos ambientales que implicaron 10,000 compromisos relacionados. Esto hace extremadamente costosos los proyectos y también las operaciones"

podría no tener el incentivo para reducir los impuestos. Es más, Chile recientemente (mayo de 2023) aumentó las regalías al sector minero. Sin embargo, hay algunas voces políticas que abogan por una reducción en el impuesto sobre la renta corporativa bajo un nuevo gobierno elegido a finales de 2025. Además del régimen fiscal, Chile está reduciendo rápidamente sus costos de electricidad (en comparación con algunos años atrás) utilizando su ventaja comparativa de energía solar (en el desierto de Atacama) y energía eólica (en la región de Magallanes). Esto podría ayudar mucho a reducir costos de operación minera y también costos de bombeo de agua de mar. También ayudaría mucho si se reducen los excesos de permisos que agobian a los proyectos. En nuestro último viaje de investigación a Chile, en 2024, nos encontramos con que el megaproyecto de Chuquicamata subterráneo, que se inauguró en 2019, tuvo que aplicar por 71 permisos ambientales que implicaron 10,000 compromisos relacionados. Esto hace extremadamente costosos los proyectos y también las operaciones. De manera similar, vimos esta maraña de permisos y controles en la industria de fundiciones de cobre que hicieron que una de estas fundiciones cerrara sin haber infringido ninguno de los límites de emisiones.

### **Perú: Con mucho potencial de exploración y producción, pero con montañas de permisos**

Por otro lado, Perú, ubicado en el segundo cuartil más bajo de costos de la industria minera del cobre, mantiene impuestos sobre la renta relativamente altos (37%, incluyendo regalías). Sin embargo, podría enfrentar una fuerte competencia si las corporaciones mineras prefieren invertir

en jurisdicciones más competitivas como Argentina, Estados Unidos o incluso Ecuador.

Los países con altos impuestos, como Perú, podrían seguir el ejemplo de Chile en la década de 1990, que tenía bajos impuestos corporativos pero altos impuestos sobre los dividendos. Además, podrían inspirarse en Australia, que en 2024 decidió simplificar el proceso de aprobación de proyectos de exploración. Alternativamente, Perú podría extender sus contratos de estabilidad fiscal más allá de los 15 años. Más importante aún, debería retomar el proyecto de tuberías de gas en el sur de Perú para garantizar electricidad segura y relativamente barata para los consumidores mineros. Perú produjo 2.74 Mt de cobre en 2024, pero tiene el potencial de producir hasta 4 Mt y atraer cerca de \$40 mil millones en inversiones para sus 20 proyectos de cobre en áreas verdes. Por otro lado, de todos los países productores de cobre en América Latina, Perú tiene el mayor potencial para nuevos descubrimientos de depósitos, ya que cuenta con más de 20 cinturones metalogenéticos de cobre, oro y otros metales.

### **La encrucijada de Latinoamérica: ¿Qué hacer para atraer inversión?**

Para los países de Latinoamérica (excepto Argentina), es políticamente bastante difícil seguir el ejemplo de Argentina o EE. UU. en reducir drásticamente los impuestos, ya que para la mayoría de los gobiernos (México, Brasil, Chile, Perú, Colombia, Bolivia, Venezuela) esto iría en contra de sus principios de izquierda, aun cuando saben que sin una inversión de por lo menos 25% del PIB será imposible reducir la pobreza. Dicho esto, un salvavidas para los proyectos de cobre es la transición energética, que podría mantener los precios del cobre relativamente altos e incentivar el desarrollo de proyectos en países aun con altos costos de producción, pero políticamente estables como es el caso de Chile. Chile, además, no tendrá muchos proyectos greenfield, pero tiene megaproyectos de expansión gigantes. Chile en 2024 produjo casi 5.5 Mt de cobre, pero tiene el potencial de producir un poco más de 8 Mt. De hecho, se esperan inversiones de más de 20,000 millones en las expansiones y modernizaciones de solo dos de las mega operaciones de Escondida y Collahuasi. Pero ¿cómo responderán los otros países de América Latina a estos nuevos desafíos de desregulación y cambios de regímenes fiscales? Sus opciones dependerán de su competitividad en costos en el sitio de la mina y de su flexibilidad política, económica y social para implementar cambios en permisos y regímenes fiscales. Pero tal vez más importante que esto, será la visión y liderazgo de sus políticos. ●



# Deregulation in North and South America could change the course of copper mining investments

*In Peru, more than 10 years ago, two major projects (Conga and Tía María) were stopped after receiving environmental approvals. The Zafranal copper project would enter operation at the end of this decade,*

Ruben Arratia  
Director de Wood Mackenzie  
February 2025

**The** economies of Argentina in 2024 and the United States in 2025 have begun a process of restructuring their economies, which includes drastic deregulation and tax reductions that could impact the course of global mining investments, including investments in the mining economies of South America. This article is a summary of the recent Insight: "Could a new political path unlock Latin America's copper production potential?" that Wood Mackenzie delivers to its clients.

In countries like the USA, Ecuador, Peru, Argentina, and Bolivia, many mining projects with prefeasibility studies, feasibility studies, and even environmental approval have remained trapped, in some cases for decades, in a web of permits, regulations, and social license requirements for the exploration and mining stages.

## **The context on Latin America**

The irony is that in Latin American countries, a significant amount of foreign investment was and still is urgently needed to grow sustainably by at least 3%-4% annually and reduce poverty, which remains very high (27% in 2023). However, the region has only grown by 1% annually over the past decade. In the past, the mining Latam sector has suffered a series of setbacks. At the end of 2023, in Panama, the Cobre Panama megaproject, which represented around 5% of the country's GDP, was halted. In Peru, more than 10 years ago, two major projects (Conga and Tía María) were stopped after receiving environmental approvals. The Zafranal copper project would enter operation at the end of this decade, 25 years after its discovery. In Chile, the Dominga project was stopped for political, not technical, reasons, and in many parts of the world, the approach



Ruben Arratia

|| On the other hand, Mr. Trump announced at the Davos Forum in January 2025 that the USA will drastically reduce the corporate income tax from 35% to 21% and has created a department of government efficiency (DOGE) to drastically reduce the number of permits for projects"

has swung from very few permits in the 1990s to a mountain of permits today. This is leading to a reaction that was bound to happen sooner or later. In 2014, Indian Prime Minister Narendra Modi, under the slogan "maximum governance, minimum government," initiated a deregulation program, eliminating nearly 1,200 laws. In 2024, the government of President Milei of Argentina drastically reduced the

number of ministries and created the "Ministry of Deregulation," with ministers claiming that four regulations are being eliminated per day since its creation.

## **Argentina: A revolution to attract investments**

Of particular interest to South American mining economies, in July 2024, the Argentine Congress passed a comprehensive reform to promote large mining investments (those exceeding US\$200 million). Known as the RIGI (Regimen de Inversiones Grandes en Infraestructura), this regime aims to provide 30-year fiscal and legal stability contracts, along with tax, customs, and exchange rate incentives, including accelerated deductions and amortizations.

The maximum corporate tax rate is now 25% (down from 35%), with a dividend tax of 7% that could be reduced to 3.5%. Under the RIGI, no export duties will be applied after three years of the investment application approval. In 2024, 13 provinces (including those with the best mineral potential for copper and lithium, such as Catamarca, Jujuy, San Juan, Salta, and Mendoza) adhered to the RIGI regime. Once under this regime, these provinces cannot impose new taxes or royalties.

We believe that if these incentives are maintained beyond the current presidential term, they will trigger billions of dollars in mining investments. In less than 10 years, Argentina could become a significant player in the global copper (and other metals) market, with more than 1 million tonnes of copper annually produced by just five of its projects with investments of \$22.0 billion. It is very likely that these investments will displace those located in riskier and less investment-friendly countries.

## **United States: Does not want to depend on China for its energy transition**

On the other hand, Mr. Trump announced at the Davos Forum

in January 2025 that the USA will drastically reduce the corporate income tax from 35% to 21% and has created a department of government efficiency (DOGE) to drastically reduce the number of permits for projects. We believe that the American mining sector could benefit from this and the current government's political will not to depend on China for energy transition metals.

In 2024, the USA produced 1.1 Mt of Cu, but if all its projects are developed in 10 years, it could triple its production to 3.3 Mt per year. In fact, Rio Tinto and BHP have decided to resume the Resolution copper megaproject located in Arizona, which has not yet obtained the final permit after spending more than \$2 billion over 10 years of project management and social engagement. These companies estimate that if this project goes ahead, they could produce more than 450 kt/a of Cu and cover up to 25% of the USA's copper demand. This project is likely to require an investment of \$8 billion, which may no longer be available for other projects in the region.

### **The impact on Latin American mining economies**

In light of this new reality, the billion-dollar question is: How will Latin American countries react to the new fiscal regimes of Argentina and the United States and their deregulation revolutions? Will they follow suit? Do these countries have enough political, economic, and social flexibility to implement new terms that allow them to attract mega investments?

### **Chile: By 2035, it will be among the highest-cost producers in the world**

In the 1990s, Chile developed most of its large low-cost mining deposits with fiscal stability contracts and low corporate taxes. In recent years, the income tax in Chile has increased to 27%, plus royalties. In practice, most major corporations are currently paying 33%. This may be high considering that by 2035, Chile would be located in the highest production cost quartile (expressed in dollars/pound of copper produced) in the world. Many of Chile's deposits are old (50-100 years), and by 2035, all its large mining operations will be pumping seawater for their operations, which is extremely costly and represents several billion in Capex. This should concern Chilean policymakers in the face of potential global economic recession or slowdown risks. However, given that most of its deposits

**"In our last research trip to Chile in 2024, we found that the Chuquicamata underground megaproject, inaugurated in 2019, had to apply for 71 environmental permits involving 10,000 related commitments. This makes projects and operations extremely costly"**

have already been developed, Chile may not have the incentive to reduce taxes. Moreover, Chile recently (May 2023) increased royalties to the mining sector. However, there are some political voices advocating for a reduction in corporate income tax under a new government elected at the end of 2025. Besides the fiscal regime, Chile is rapidly reducing its electricity costs (compared to some years ago) using its comparative advantage of solar energy (in the Atacama Desert) and wind energy (in the Magallanes region). This could help significantly reduce mining operation costs and seawater pumping costs. It would also help a lot if the excess permits that burden projects are reduced. In our last research trip to Chile in 2024, we found that the Chuquicamata underground megaproject, inaugurated in 2019, had to apply for 71 environmental permits involving 10,000 related commitments. This makes projects and operations extremely costly. Similarly, we saw this web of permits and controls in the copper smelting industry, which caused one of these smelters to close without having violated any emission limits.

### **Peru: With great exploration and production potential, but with mountains of permits**

On the other hand, Peru, located in the second-lowest cost quartile of the copper mining industry, maintains relatively high-income taxes (37%, including royalties). However, it could face strong competition if mining corporations prefer to invest in more competitive

jurisdictions like Argentina, the USA, or even Ecuador.

Countries with high taxes, like Peru, could follow the example of Chile in the 1990s, which had low corporate income taxes but high dividend taxes. Additionally, they could take inspiration from Australia, which in 2024 decided to simplify the approval process for exploration projects. Alternatively, Peru could extend its fiscal stability contracts beyond 15 years. More importantly, it should resume the gas piping project in the south of Peru to guarantee secure and relatively cheap electricity for mining consumers. Peru produced 2.74 Mt of copper in 2024 but has the potential to produce up to 4 Mt and attract nearly \$40 billion in investment for its 20 greenfield copper projects. Moreover, of all the copper-producing countries in Latin America, Peru has the greatest potential for new deposit discoveries, as it has more than 20 metallogenetic belts of copper, gold, and other metals.

### **The crossroads of Latin America: What to do to attract investment?**

For Latin American countries (except Argentina), it is politically quite difficult to follow the example of Argentina or the USA in drastically reducing taxes, as for most governments (Mexico, Brazil, Chile, Peru, Colombia, Bolivia, Venezuela), this would go against their left-wing principles, even though they know that without an investment of at least 25% of GDP, it will be impossible to reduce poverty.

That said, a lifesaver for copper projects is the energy transition, which could keep copper prices relatively high and incentivize the development of projects in countries with even high production costs but politically stable, such as Chile. Chile, moreover, will not have many greenfield projects but has giant expansion megaprojects. Chile produced nearly 5.5 Mt of copper in 2024 but has the potential to produce a little more than 8 Mt. In fact, investments of more than \$20 billion are expected in the expansions and modernizations of just two of the mega operations of Escondida and Collahuasi.

But how will other Latin American countries respond to these new deregulation and fiscal regime changes? Their options will depend on their mine-site cost competitiveness and their political, economic, and social flexibility to implement changes in permits and fiscal regimes. But perhaps more important than this will be the vision and leadership of their politicians. ●

Don't miss the world's  
premier mineral exploration  
and mining convention



MARCH 2-5  
**2025**

PROSPECTORS & DEVELOPERS ASSOCIATION OF CANADA

Up to **30,000** attendees ■ **700+** hours of programming  
**1,100+** exhibitors ■ Delegates from **130+** countries  
Meet investors & senior executives ■ Unrivaled networking

[pdac.ca/convention](https://pdac.ca/convention) | Toronto, Canada

**Teck**

Diamond  
Sponsor



Embajador Louis Marcotte

## PDAC 2025: Perú se consolida como el hub minero de **Canadá** en la búsqueda de "oportunidades sostenibles"

**P**erú se posiciona como un líder indiscutible en el ecosistema minero global, con una delegación de alto nivel que estará presente en PDAC 2025. Este evento promete ser un punto de encuentro clave para discutir las nuevas tendencias en minería sostenible, la exploración de minerales críticos y el desarrollo de tecnologías limpias. Con la participación de importantes actores de la industria, desde CEOs hasta autoridades gubernamentales, el PDAC se convierte en una plataforma esencial para fortalecer la inversión canadiense en Perú. El Excmo. Embajador de Canadá en Perú, Louis Marcotte, concedió entrevista a ProActivo, dando detalles de la importancia de Perú para su país.

### ¿Qué expectativa existe para el próximo PDAC 2025?

Como siempre, el Perú tendrá una delegación de alto nivel. La Cámara de Comercio Canadá-Perú (CCCP) ofrecerá un día entero de charlas sobre economía, geología y oportunidades; el almuerzo con CEOs e inversionistas; la apertura de la Bolsa de Valores de Toronto, además de una mesa redonda entre autoridades peruanas e inversionistas.

La cumbre internacional que se realiza cada año para los ministros de minería (IMMS)

|| Perú es un hub para la exploración y explotación minera canadiense, y lo ha sido por cerca de 40 años "

también tendrá lugar en los márgenes del PDAC. El tema este año es: "Descubriendo los minerales del futuro: acelerando el descubrimiento a la producción". A medida que la demanda mundial de minerales continúa aumentando, es vital que los formuladores de políticas proporcionen las herramientas necesarias para que el sector de exploración, desarrollo y minería hagan nuevos descubrimientos y los pongan en producción.

Finalmente, nuestro ministerio de Recursos Naturales (NRCan) sigue trabajando en una estrategia de colaboración con Perú, con énfasis en la sostenibilidad, tecnología y educación, como aportes centrales a las tendencias de trazabilidad y estándares globales.

**¿Cuántas empresas mineras junior canadienses existen en Perú y cómo ha evolucionado el interés por invertir en proyectos de exploración minera en esta parte de la región Latinoamérica?**

Tenemos unas 65 empresas mineras cotizadas en la TSX (50 de las cuales se consideran juniors) y varias privadas, y cerca de 80 proveedores mineros, incluyendo empresas reconocidas de ingeniería y consultoría ambiental.

Perú es un hub para la exploración y explotación minera canadiense, y lo ha sido por cerca de 40 años. En los años 80 hubo la llegada de varios geólogos y empresas de perforación canadienses. Con la privatización del sector minero en los 90, las empresas canadienses entran con más presencia en el Perú: Gitenes (desde los 1993 viendo Rio Blanco, Urumalqui y Virgen), Cambior (con el Proyecto La Granja en 1997), Inmet y Rio Algom (con el Proyecto Antamina en 1998), Barrick, Pan American Silver, Sulliden, etc.

Hoy en día, Canadá ocupa el primer lugar como inversionista extranjero en exploración minera en Perú, con 20 proyectos equivalente a US\$ 132 millones de inversión conjunta o un tercio del total de la cartera.

De acuerdo con NRCan, Latinoamérica es nuestra preferencia. 6 de 11 mercados mineros son "tier 1". Es decir, de nivel prioritario en la región: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Perú porque representan un potencial inmenso para cadenas de suministro integradas.

Además, NRCan ha identificado a Argentina, Chile y Perú como países prioritarios para su estrategia de minerales críticos y seguridad para la transición energética y el cambio climático.

### ¿Qué sectores participan en la convención minera PDAC?, considerando las nuevas demandas energéticas que existen.

#### ¿Cómo influyen las nuevas tecnologías?

Toda la cadena del sector extractivo está presente, desde la prospección hasta el cierre de minas y la remediación. Pero, a lo largo de las últimas décadas, los sectores de infraestructura, de energía, de transporte, y tecnologías limpias también participan. Con las metas del cambio climático y la transición energética justa, las conferencias y los ponentes principales están cada vez más enfocados en el rol protagónico del sector minero, sus oportunidades y desafíos de demanda exponencial en cumplimiento con estándares ESG.

Las nuevas tecnologías van más allá de la geología, metalurgia y operaciones de minas. La minería 4.0 - como se llama hoy - ofrece automatización, digitalización, inteligencia artificial, eficiencia energética, robotización, ciber seguridad, optimización de procesamiento y operaciones, etc. El abanico de soluciones ahora es notable. Como comenté el año pasado, el sector busca innovar frente a desafíos globales como el cambio climático a través de tecnologías limpias, energía renovable e infraestructura verde, que no solo protejan al medio ambiente, sino que creen oportunidades de desarrollo.

### ¿Cómo han progresado las relaciones de comercio entre Canadá y Perú, luego de que en el marco de APEC 2024, la honorable Mary Ng, Ministra de Promoción de Exportaciones, Comercio Internacional y Desarrollo Económico, se reunió con autoridades peruanas?

Como Gobierno de Canadá, a través de la Embajada, vamos a seguir con nuestro Plan de Acción destinado a fortalecer la posición de Canadá como líder mundial en minería y promoviendo nuestra estrategia de Conducta Responsable Empresarial. Durante APEC, nuestro ministerio de Recursos Naturales Canadá (NRCan) aprovechó para iniciar colaboración con el ministerio de Energía y Minas (MINEM) en torno al crecimiento del sector METS; el fortalecimiento del sector público; los estándares ESG; la transición energética justa; y el capital humano e intercambios de conocimiento. Esperamos formalizar esta estrategia con el Perú, con énfasis en la sostenibilidad, tecnología y educación, como aportes centrales a las tendencias de trazabilidad y estándares globales.

**El año 2024 fue de mucha importancia para el vínculo Canadá - Perú, por los 80**

|| Durante APEC, nuestro ministerio de Recursos Naturales Canadá (NRCan) aprovechó para iniciar colaboración con el ministerio de Energía y Minas (MINEM) en torno al crecimiento del sector METS; el fortalecimiento del sector público (...) e intercambios de conocimiento."

### años de relaciones bilaterales y el 15° aniversario del Tratado de Libre Comercio Canadá-Perú. ¿Cómo ha evolucionado el comercio bilateral? ¿Se ha incrementado también las relaciones de oferta y demanda de servicios de proveedores mineros de uno y otro país?

Canadá es un importante socio comercial del Perú. Desde 2009, el comercio bilateral se ha más que duplicado, alcanzando los 5.3 MM de dólares en 2023, haciendo del Perú el segundo mayor mercado de exportación para Canadá en Sudamérica y de Canadá el cuarto mercado de exportación más importante para el Perú en el mundo (después de la China, EEUU y la UE). La inversión canadiense asciende a casi 16 MM de dólares. Estas cifras demuestran claramente que existe una fuerte demanda de bienes, servicios e innovación de Canadá.

La Oficina del Economista Jefe de Asuntos Globales de Canadá estima que la firma del TLC hizo que el comercio entre Canadá y Perú creciera un 8,6% más rápido anualmente que si nunca se hubiera firmado. Se trata de un aumento sustancial ya que el efecto acumulativo del TLC sobre el comercio alcanza los 6.1 MM de dólares.

### ¿Qué relevancia les da Canadá a los asuntos de gobernanza; así como desarrollo económico y social en la industria minera?

La buena gobernanza es de alta relevancia en Canadá y por supuesto en el ámbito minero-energético. Significa democracia y transparencia; estado de derecho y predictibilidad; responsabilidad y rendición de cuentas; participación y respuesta a las necesidades de la población.

De acuerdo con las Naciones Unidas, la buena gobernanza está vinculada a los derechos humanos, es decir los derechos civiles, culturales, económicos, políticos y sociales, y se refuerzan mutuamente.

Una buena gobernanza sirve para reducir los riesgos, pero más que todo sirve para maximizar los beneficios de la minería. Beneficios tanto para la población como para los inversionistas.

En 2015, Canadá se comprometió con la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. En 2023, presentó su segundo Examen Nacional Voluntario de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y esta revisión destacó el progreso, las lecciones aprendidas y los desafíos en la implementación de la Agenda 2030, y sigue avanzando.

## Para impulsar los proyectos de energía limpia e infraestructura de transporte, Canadá ha creado en aras de la sostenibilidad, el Fondo de Infraestructura de Minerales Críticos (CMIF), con duración de siete años. ¿En qué consiste y qué resultados esperan?

El Fondo de Infraestructura de Minerales Críticos (CMIF) proporcionará hasta \$1.5 mil millones en fondos nacionales durante 7 años para proyectos de infraestructura de transporte y energía limpia necesarios para permitir el desarrollo sostenible y la expansión de minerales críticos en Canadá. En 2024 se invirtieron 300 millones de dólares para las actividades previas a la construcción (estudios, diseño, intercambios, y compromisos con comunidades indígenas y otras comunidades afectadas) y para los proyectos listos (preparación del sitio, construcción, rehabilitación o mejora de la infraestructura).

El fondo también está disponible para apoyar a grupos y organizaciones

indígenas en sus esfuerzos para participar en el desarrollo y la implementación de proyectos de infraestructura relacionados con el CMIF con el objetivo de hacerlos inversores. La iniciativa garantiza préstamos para que las comunidades indígenas puedan convertirse en socios de la industria e invertir en proyectos energéticos y de desarrollo de recursos que se lleven a cabo en sus territorios. Representantes de los pueblos indígenas y los líderes empresariales dicen que las garantías serán un enorme motor económico para sus comunidades. Es transformador porque permite a las comunidades indígenas ser verdaderos socios en proyectos que pueden respaldar su crecimiento económico. ●

**L**uis Chirif, presidente del Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico (INGEMMET), en entrevista con ProActivo, compartió detalles sobre los avances y proyectos de investigación que la institución está llevando a cabo. Destacó la importancia de reducir la incertidumbre geológica del territorio y la evaluación de relaves mineros, con el objetivo de convertir pasivos en activos. En este sentido, la Carta Geológica Nacional ha alcanzado un avance del 97%. Además, forman parte de los estudios ENSO (El Niño–Southern Oscillation).

El INGEMMET tiene varias novedades para presentar en el PDAC 2025. El ingeniero Luis Chirif destacó que en los últimos años se han realizado investigaciones para reducir la incertidumbre geológica del territorio, centrándose en sistemas mineralógicos y elementos estratégicos. Asimismo evalúan el reaprovechamiento de relaves mineros, que contienen elementos de interés económico que pueden ser rescatados, convirtiendo así pasivos en activos rentables y saneados.

#### **Carta Geológica Nacional**

En cuanto a la Carta Geológica Nacional, ya se completó la elaboración de los 501 cuadrángulos, y ahora trabajan en una escala más detallada de 1:50,000. Este proceso tiene un avance del 97%, con prioridad en áreas de alto interés, tales como Mala, Lurín y Chancay.

#### **Investigación sobre Cambio Climático**

El INGEMMET ha intensificado sus investigaciones sobre el cambio climático, destacando el proyecto ENSO, que estudia el Fenómeno La Niña y su ciclicidad en la costa norte del Perú. También implementaron el proyecto NOVAC, que cuantifica las emisiones de gases volcánicos para evaluar su impacto ambiental y mejorar la gestión de peligros geológicos. Además, investigan el permafrost para comprender su relación con deslizamientos y la disponibilidad de agua en zonas volcánicas. "Este proyecto incluye estaciones para medir variaciones térmicas en el permafrost y monitorear la cobertura de nieve en la Cordillera Blanca", puntualizó.

#### **Minería Artesanal y Pequeña Minería**

Al referirse a la problemática de la minería artesanal, el científico precisó que tiene dos dimensiones: de los que buscan formalizarse y los que no. En esa línea, dijo que aunque el REINFO es un tema del Ministerio de Energía y Minas, INGEMMET trabaja en agilizar el procedimiento ordinario minero para facilitar la formalización. "Se ha notado que muchos mineros carecen de información sobre el proceso, lo que dificulta su formalización. La



# "Transformamos pasivos en activos y enfrentamos el cambio climático con innovación geológica"

## **PRESIDENTE DEL INGEMMET, LUIS CHIRIF**

asistencia técnica a la minería de pequeña escala se ha intensificado, y se han realizado publicaciones para abordar problemas específicos en diversas regiones del país".

#### **Proyectos en Áreas de No Admisión de Petitorios (ANAPs)**

El presidente del INGEMMET explicó que actualmente estudian las ANAPs, de Condori en Arequipa e Intihuasi en Huancavelica, donde se han encontrado indicios de mineralización de oro y plata. Sin embargo, en el caso de la ANAP de litio en el sur, la aceptación de las comunidades ha sido un desafío, por lo que esperan poder realizar este año un segundo acercamiento con la comunidad de Coasa, en Puno, para avanzar en la prospección. Agregó que para fomentar el diálogo con las comunidades, contarán con un equipo profesional de la dirección de Recursos Minerales, que incluirá un sociólogo quechua hablante para facilitar la comunicación.

#### **30ª Asamblea General de ASGMI y minerales críticos**

El funcionario manifestó que INGEMMET ha firmado convenios marco y específicos con diversos servicios geológicos, y que pronto se reunirán en la 30ª Asamblea General de Asociaciones y Servicios de Geología y Minería de Iberoamérica (ASGMI) que será del 31 de marzo al 4 de abril en Cusco. El evento incluirá talleres sobre la gestión de recursos y políticas públicas en el contexto del cambio climático. Participarán Argentina, Bolivia, Chile, España y México entre otros países. El evento cuenta con el apoyo logístico del Banco Mundial. Chirif destacó que la discusión sobre minerales críticos será el tema relevante en la Asamblea. Finalmente, expresó que, aunque la gestión inicial del INGEMMET se ha centrado en la organización interna, se anticipan resultados significativos y novedades de investigación para el año 2025. ●



# Diseñamos un futuro mejor para nuestro planeta y su gente.

Estamos comprometidos a ofrecer soluciones mineras sostenibles que puedan lograr cero emisiones netas y construir un futuro mejor para nuestro planeta



# La Bolsa de Toronto impulsa la inversión minera en Sudamérica, en el 2024 recaudó 10 mil millones de dólares en minería

*Durante el PDAC, organizamos mesas redondas donde se enfatiza la importancia de facilitar la transición energética y la inversión en el país. Este mensaje sigue siendo fuerte, y hay un gran potencial para que las empresas junior inviertan en Perú porque es uno de los principales mercados mineros de América del Sur.*

**G**uillaume Légaré, Director para Sudamérica de la Bolsa de Toronto TSX y TSX Venture Exchange, comparte su perspectiva sobre el ambiente de inversión en recursos minerales en Sudamérica en el contexto de la transición energética, especialmente en Perú. Ha destacado que el sector minero logró recaudar 10 mil millones de dólares en 2024, representando el 50% del total de capital recaudado en la Bolsa de Toronto.

## ¿Cómo ha evolucionado el mercado minero de la Bolsa de Toronto?

Desde 2020 hasta 2024, hemos tenido un periodo bastante productivo en el sector minería. Este año obtuvimos una recaudación de 10 mil millones de dólares en la TSX y TSX Venture, lo que representa la mitad del capital total recaudado en la Bolsa de Toronto.

## En este panorama ¿cómo se encuentra Sudamérica?

Vemos las inversiones mineras en Sudamérica de manera bastante positiva. Estamos por realizar el PDAC en Toronto y lo que resalta es la importancia de los debates políticos relacionados con las tarifas globales en el sector minero.

## ¿Qué información puede compartir sobre el número de empresas listadas en el sector minero?

Vimos un incremento, aunque no son cifras récord. Es un mercado activo que registra más de 100 listados anuales. En el 2024 se han registrado 41 nuevos listados en la TSX y TSX Ventures, en comparación con 28 en el 2023. A pesar de este crecimiento, creemos que la actividad global en minerales críticos debería ser aún mayor, especialmente con la reciente disminución de tasas de interés de los bancos centrales en algunos mercados.

## ¿Qué papel juegan los minerales



Guillaume Légaré

|| Perú se mantiene estable en términos de listados, con 16 en la TSX y 42 en el TSX Venture, sumando un total de 58 empresas con propiedades en el país "

## críticos en este contexto de energías verdes?

Sin duda, hay una narrativa global que prioriza los proyectos de minerales críticos. Para Perú, esto incluye el cobre, oro, plata y zinc, que son fundamentales para su economía. Perú tiene un gran potencial en exploración minera, y es crucial facilitar el acceso a financiamiento para proyectos de cobre y oro, que actualmente tienen precios elevados en el mercado.

## ¿Cómo se compara el interés en el

## oro con el del cobre en la transición energética?

El oro ha sido afectado por tensiones geopolíticas recientes, aunque su función va más allá de ser un refugio de valor; también es relevante en el contexto de minerales críticos. Mientras el cobre sigue siendo el metal más importante para la transición energética. En América Latina, hay un creciente interés en países productores de cobre, como Argentina, que está iniciando proyectos significativos en este sector.

## ¿Qué tan atractivo es Perú para las empresas junior canadienses?

Perú siempre ha sido visto como un destino acogedor para la inversión, gracias a su historia de crecimiento en el sector minero y el respaldo gubernamental. Durante el PDAC, organizamos mesas redondas donde se enfatiza la importancia de facilitar la transición energética y la inversión en el país. Este mensaje sigue siendo fuerte, y hay un gran potencial para que las empresas junior inviertan en Perú porque es uno de los principales mercados mineros de América del Sur. Hay condiciones básicas para favorecer la inversión en el Perú y también condiciones favorables en el mercado en este momento que pueden alinearse.

## ¿Ha notado un crecimiento en el número de empresas con proyectos en Perú, en comparación con otros mercados?

Perú se mantiene estable en términos de listados, con 16 en la TSX y 42 en el TSX Venture, sumando un total de 58 empresas con propiedades en el país. Aunque la cifra ha permanecido constante en comparación con años anteriores, no hemos visto un crecimiento significativo. En contraste con Argentina donde hay un interés muy grande en este momento para hacer inversiones.

Es crucial resaltar la relevancia de Perú



# The Leading Mining Exchange

Latin American Mining companies look to Canada

## 401

TSX/TSXV MINING COMPANIES  
IN LATIN AMERICA

## \$5.1B

EQUITY CAPITAL RAISED IN 2024 ON TSX/TSXV  
BY COMPANIES WITH MINING PROPERTIES IN  
LATIN AMERICA

## 7

NEW MINING LISTINGS WITH  
PROJECTS IN LATIN AMERICA  
IN 2024

+ 4 GRADS

## 1,039

LATIN AMERICAN MINING PROPERTIES



**TMX** THE FUTURE IS YOURS TO SEE. WE MAKE MARKETS BETTER & EMPOWER BOLD IDEAS.

Source: TSX/TSXV Market Intelligence Group and S&P Global Market Intelligence. As at December 31, 2024. New listings exclude grads and comedowns. Note: A single company may have projects in multiple countries.

para la Bolsa de Toronto y la necesidad de colaborar con bolsas regionales. Perú tiene un mensaje muy fuerte a nivel federal. Yo pienso que los inversionistas globales están muy atentos a esta visión federal para el crecimiento, para favorecer las inversiones en el país. Hemos establecido un Memorandum de Entendimiento (MoU) con la Bolsa de Brasil y estamos en conversaciones con otras instituciones para facilitar el acceso al capital en la región. La colaboración es vital para proporcionar a los emisores diversas oportunidades de financiamiento.

### ¿Qué cambios políticos recientes han influido en la percepción de inversión en Perú?

Es fundamental mantener el diálogo entre los líderes de la minería y las autoridades peruanas. Durante el PDAC, organizamos una ronda de CEOs para abordar directamente estas cuestiones. Aunque hay inquietudes sobre la estabilidad del país y la minería informal, el gobierno de Perú ha demostrado un compromiso claro para responder a estas preocupaciones.

### ¿Qué actividades tienen planificadas para el PDAC?

El 4 de marzo, realizaremos la apertura del mercado latinoamericano de TSX, donde invitaremos a importantes delegaciones de América Latina, incluido Perú. También llevaremos a

“Estamos organizando la primera visita de los CPCs en América del Sur durante 2025 y sería interesante ver cuáles son las oportunidades de Perú, especialmente en cobre y oro”

cabo un CEO Roundtable, en el marco de PDAC, para conectar a los principales CEOs de minería con las autoridades de Perú. Existen temas por hablar con las autoridades, tanto por las actuales propiedades en el país, como para mirar nuevas oportunidades. Entonces queremos usar la plataforma del TSX, TSXV para facilitar la comunicación con las autoridades. Hemos percibido que siempre hay preguntas sobre la estabilidad del país a nivel de inversión; y sobre la minería informal, que es un tema importante para Perú y otros mercados. También para tratar sobre algunas tensiones sociales y actividades del sector. Es muy bueno ver la visión del gobierno para responder a estas preguntas y Perú siempre tiene una buena respuesta para

el mercado, para los inversionistas.

### ¿Cómo avanza la TSX y la TSX Venture con respecto a los minerales energéticos?

Este es un tema prioritario para nosotros. Queremos favorecer el acceso al TSX Venture para después poder hacer la graduación para el Main Board y tener una visibilidad con inversionistas institucionales y globales, pero es muy importante este primer paso de acceso a capitales a través del TSX Venture y a través del CPC Program (Capital Pool Company Program), que es un programa muy innovador e importante para la Bolsa de Toronto, que ayuda a las empresas privadas en sus primeras etapas a completar una transacción de salida a bolsa. Contribuye a conectar proyectos con capital. Estamos organizando la primera visita de los CPCs en América del Sur durante 2025 y sería interesante ver cuáles son las oportunidades de Perú, especialmente en cobre y oro. Asimismo, estamos enfocados en la importancia del litio y uranio dentro de las cadenas de valor globales. Finalmente quiero recordar sobre la existencia de la Bolsa Nuam Exchange, que es la nueva holding company de las bolsas de Perú, Colombia y Chile. Nosotros queremos trabajar en colaboración con esta bolsa para favorecer el acceso a capital y los proyectos de listado dual entre los mercados. ●

## ENTREVISTA A

**RAFAEL  
HELGUERO**

**DIRECTOR PAÍS DE  
MINERA BATEAS**



# El balance del 2024 de la empresa minera y sus planes para este 2025

*En 2025, Minera Bateas continuará con su firme compromiso de modernización, sostenibilidad y desarrollo comunitario. Uno de los proyectos más importantes para este año es la construcción de la nueva Planta de Relleno Hidráulico.*

**R**afael Helguero, director País de Minera Bateas, revela los logros alcanzados en 2024, incluyendo la implementación de tecnologías avanzadas para la seguridad y sostenibilidad, así como una sólida relación con las comunidades locales. Con una inversión estratégica en su nueva Planta de Relleno Hidráulico y un enfoque renovado en la responsabilidad social, la empresa se posiciona para un 2025 enfocado en la modernización y el desarrollo sostenible. Aquí la entrevista.

**Minera Bateas cierra un nuevo año de operaciones en Caylloma. Desde su perspectiva, ¿cuáles han sido los principales logros alcanzados en 2024?**

En el 2024 fortalecimos nuestra visión de minería responsable, segura e innovadora, centrada en la eficiencia operativa y en la mejora continua de nuestros procesos. Un logro destacado ha sido efectuar mejoras tecnológicas que han fortalecido nuestras operaciones. Esto incluye la implementación del sistema satelital Datageo, efectuamos un monitoreo de última generación en nuestra relavera que, en caso de sismos o de aumento del nivel del agua, envía alertas tempranas y automáticas que nos permite mejorar la gestión y el control ambiental. Además, integramos las centrales de detección contra incendios de Casa Fuerza y de Sala Eléctrica, asegurando alertas inmediatas y activando los sistemas de extinción,

aumentando la seguridad en nuestras instalaciones.

En cuanto a sostenibilidad, estamos orgullosos porque el año pasado recibimos por segundo año consecutivo el reconocimiento Empresa con Gestión Sostenible (EGS) y publicamos nuestro primer Reporte de Sostenibilidad 2023, que refleja nuestros avances en gestión ambiental, social y de gobernanza. En eficiencia operativa, implementamos nuevas tecnologías en el sistema SCADA que nos ha ayudado a optimizar el consumo energético de nuestras operaciones. En planta, la optimización de la celda SK-240, del circuito de molienda y de la cinética de flotación, permitió la recuperación metalúrgica de 1.18% para la plata, 3.76% para el plomo, y 1.14% para el zinc, mejorando también la calidad del concentrado de plomo. Además, culminamos la primera etapa del Centro

de Control de Operaciones Mineras, lo que nos permitirá tener un control más eficiente y centralizado de todas nuestras actividades.

En el ámbito de la seguridad, gracias a la puesta en marcha de un nuevo plan de mejora de tránsito, que incluye señalización y delimitación estandarizada, refugios peatonales, videocámaras y tapones, se ha minimizado los riesgos asociados a la movilidad del personal y las maquinarias. En cuanto a salud ocupacional, incorporamos dashboards médicos y el uso de inteligencia artificial para agilizar la verificación de datos, lo que optimiza la atención y el cuidado de nuestros colaboradores.

**¿Cómo ha sido la relación de Minera Bateas con las comunidades en 2024 y qué proyectos han impulsado en este ámbito?**

Para nosotros la relación con las comunidades es fundamental. En 2021, firmamos un Convenio Marco con la Municipalidad Distrital de Caylloma y el Frente Único de Defensa de los Intereses de Caylloma. A través de este acuerdo, destinamos 8.8 millones de soles que se entregaron anualmente en transferencias

Entre los proyectos más destacados del Convenio Marco, se encuentran la implementación de equipos tecnológicos modernos e internet de alta velocidad a las 12 instituciones educativas del distrito, beneficiando al 100 % de la población escolar"

de 2.2 millones de soles, cuyo desembolso total se terminó el año pasado. Este aporte tiene como objetivo implementar proyectos de desarrollo sostenible que beneficien a los pobladores del distrito de Caylloma. Entre los proyectos más destacados del Convenio Marco, se encuentran la implementación de equipos tecnológicos modernos e internet de alta velocidad a las 12 instituciones educativas del distrito, beneficiando al 100 % de la población escolar. Esto ha ampliado las oportunidades educativas para los jóvenes de Caylloma, mejorando la calidad de la educación y contribuyendo a la equidad en el acceso a la tecnología.

Otros programas relevantes son el proyecto Siembra y Cosecha de Agua que busca fortalecer la economía local, especialmente la actividad relacionada con la crianza de alpacas, y que en estos momentos está en pausa por la temporada de lluvias. Se suma a ello, la mejora del Estadio Municipal y la optimización del Camal Municipal, entre otros.

Uno de nuestros programas sociales con mayor impacto es Becas Bateas, el cual ha otorgado 37 becas desde su creación, de las cuales 17 fueron para estudios en CETEMIN y 20 en SENATI. Un 60% de los becarios son mujeres, lo que refleja nuestro compromiso con la equidad de género y el empoderamiento femenino en la industria minera. En esa línea, también invertimos en iniciativas de empoderamiento local, salud y programas económico-productivos, como Watayponchos en Escena, Comunicadores Comunitarios y Fortaleciéndote Mujer, así como en la mejora de gestión para empresarios y emprendedores locales. En el ámbito económico, generamos más de mil empleos directos e indirectos en la región, priorizando la contratación local. Asimismo, reafirmamos nuestro compromiso con el distrito de Caylloma a través de compras locales, impulsando así un impacto positivo en su economía. Creemos y promovemos la colaboración público-privada para mejorar la calidad de vida en Caylloma. El año pasado, firmamos un Convenio de Cooperación

### ¿Cuáles fueron las principales innovaciones implementadas en 2024 y cómo han impactado en las operaciones?

Durante el 2024, dimos un paso importante en la modernización de nuestras operaciones, con la integración de tecnologías que optimizan la eficiencia operativa, y con soluciones que han elevado los estándares de seguridad y sostenibilidad.

Además de las iniciativas mencionadas, seguimos fortaleciendo la conectividad en el socavón mediante una red Wi-Fi escalable que, junto con herramientas de comunicación, mejora la eficiencia operativa y optimiza los tiempos de trabajo. Así también, modernizamos nuestro Sistema de Control de Accesos, el cual combina validaciones electrónicas y monitoreo en tiempo real, lo que garantiza que solo el personal autorizado ingrese a la unidad minera.

En cuanto a bienestar socioambiental, tenemos un sistema de riego por aspersión en la Relavera N°3 mejorando la calidad y mitigando la polución. En términos de eficiencia energética, nuevas



tecnologías de monitoreo instaladas en el sistema SCADA han optimizado el consumo de energía en mina, planta y relaveras. En cuanto a eficiencia operativa, iniciamos la implementación del método de minado Sub Level Stoping - Taladros Largos, para mejorar la productividad y minimizar los riesgos, ya que aleja a los trabajadores de la línea de fuego, lo que mejora la seguridad en las operaciones subterráneas.

Estas innovaciones fortalecen nuestro compromiso de hacer de Minera Bateas una mina segura, responsable y eficiente.

Interinstitucional con la Municipalidad Distrital y tres empresas mineras para el mantenimiento de 12.84 kilómetros de la vía Vizcachani – Sibayo – Callalli – Caylloma, cubriendo el 35% del tramo total.

Nuestro enfoque está basado en el respeto mutuo y la corresponsabilidad, buscando que todos los actores de la sociedad trabajen juntos para construir un futuro sostenible para todos. También incluye la transparencia y la participación de los pobladores en nuestras actividades.

### ¿Cuáles son las metas y proyectos clave que Minera Bateas se plantea para 2025?

En 2025, Minera Bateas continuará con su firme compromiso de modernización, sostenibilidad y desarrollo comunitario. Uno de los proyectos más importantes para este año es la construcción de la nueva Planta de Relleno Hidráulico. Este proyecto mejorará la seguridad, la eficiencia y la sostenibilidad ambiental de nuestras operaciones, al reutilizar los relaves y el agua, optimizando recursos y minimizando impactos ambientales. Como parte de nuestro compromiso con la optimización e innovación de procesos, en 2025 destinaremos inversiones estratégicas para fortalecer nuestras operaciones. Este esfuerzo incluirá la implementación de un programa integral de mantenimiento, la adquisición de nuevos equipos

que mejoren la eficiencia y seguridad en nuestras actividades, así como la optimización del consumo energético. Asimismo, continuaremos asegurando el cumplimiento de los más altos estándares operativos mediante la gestión de permisos y la mejora en el manejo de relaves, garantizando así una operación sostenible y responsable con el entorno.

### Finalmente, ¿cuál es el mensaje que Minera Bateas quiere transmitir de cara al 2025?

El mensaje de Minera Bateas para 2025 es claro: seguimos comprometidos con la minería responsable y sostenible. En 2024 logramos avances significativos en la modernización de nuestras operaciones, la mejora de la seguridad, la eficiencia operativa y la contribución a comunidades. En 2025, reafirmamos nuestra apuesta por la innovación y la sostenibilidad, con proyectos que no solo buscan optimizar nuestra producción, sino también fortalecer nuestros lazos con las comunidades cercanas a nuestras operaciones. En Minera Bateas seguiremos trabajando en colaboración con nuestros socios estratégicos, las autoridades locales, y las comunidades, con el fin de contribuir al desarrollo económico y social de la región. Estamos comprometidos con la minería responsable que genera valor, apoyando al progreso y desarrollo sostenible. ●



**MONTAJE**

**MANTENIMIENTO**

**FABRICACIÓN**

[www.haug.com.pe](http://www.haug.com.pe)

# Perú-Sweden Mining Summit: Suecia y Perú con estratégica alianza por una minería innovadora

**E**n el Perú-Sweden Mining Summit, líderes de Suecia y Perú acordaron un compromiso estratégico hacia una minería sostenible y responsable, marcando un hito en la colaboración bilateral para abordar desafíos globales como el cambio climático y la escasez de recursos. El pacto promete transformar el sector y posicionar a ambos países como referentes en prácticas mineras innovadoras.

El Sweden Mining Summit, celebrado recientemente, congregó a destacados expertos de Suecia y Perú para debatir sobre el futuro de la minería sostenible y la relevancia de la cooperación entre ambos países en un contexto crítico para el sector. Tomas Wiklund, embajador de Suecia en Perú y Chile, subrayó la larga tradición de colaboración en el ámbito minero, señalando que este sector representa uno de los pilares económicos más significativos para ambas naciones. Destacó el compromiso sueco con la innovación y sostenibilidad, mencionando que las empresas de su país han introducido tecnologías avanzadas que fomentan la automatización y la electrificación, priorizando la seguridad. "Este camino conjunto hacia una minería más competitiva y sostenible ofrece a Suecia y Perú una oportunidad única para fortalecer sus lazos, contribuyendo a una industria minera que sea modelo de responsabilidad e innovación", afirmó en declaraciones a ProActivo.

## Compromiso del Gobierno Sueco

La participación de Maria Malmer Stenergard, ministra de Asuntos Exteriores de Suecia, fue interpretada por Wiklund como una clara manifestación de la importancia que el gobierno sueco concede a su relación con Perú. Stenergard enfatizó que ambos países comparten valores y prioridades, lo que cimienta una relación bilateral que se remonta a casi un siglo. Se mostró confiada en que esta alianza tiene el potencial para fortalecerse aún más. Además, subrayó la necesidad de colaboración en el sector minero para abordar desafíos globales como el cambio climático. "Las industrias deben innovar e integrar la sostenibilidad y seguridad en todas sus operaciones. Esto no solo es cuestión de competitividad, sino también de credibilidad y liderazgo en innovación", indicó. La ministra también destacó el papel



Peter Camino Cano, viceministro de Relaciones Exteriores, ministra de Asuntos Exteriores de Suecia, Maria Malmer Stenergard; y Embajador de Suecia en Perú y Chile, Tomas Wiklund,.

## SUECIA Y PERÚ VALORES COMPARTIDOS

Jesper Bernhardtsson, gerente regional de Business Sweden, mencionó los desafíos que enfrenta la minería sueca, como mantener la productividad y adoptar tecnologías verdes. En su discurso de clausura, la ministra Maria Malmer Stenergard reafirmó la sólida base histórica y los valores compartidos que unen a ambos

países, destacando que Perú es un socio clave en América Latina. Finalmente, Peter Camino Cano, viceministro de Relaciones Exteriores, destacó la coordinación entre Suecia y Perú y subrayó la importancia de la inversión en minerales críticos para la transición energética global, reiterando el potencial de Perú en este ámbito.

crucial de Perú en la transición hacia una economía más sostenible, gracias a sus reservas de minerales críticos, y aseguró que Suecia puede ofrecer experiencia en innovación y sostenibilidad.

## Visión Peruana para la Minería Sostenible

Henry Luna, viceministro de Minas del Perú, presentó una perspectiva local sobre la relevancia de la minería en el desarrollo económico del país, ya que representa la principal fuente de recursos para el Estado. Indicó que solo el 15% del territorio peruano está concesionado para minería, de los cuales se está explotar un 1.24% y explora un 0.3%. Además, resaltó que, en 2024, la minería generará alrededor de US\$ 18,384 millones, de los cuales US\$ 8,064 millones serán transferidos a gobiernos regionales. "En los últimos años, generamos S/ 86,000 millones, de los cuales el 60.8% proviene de la minería. Estos fondos se destinan a infraestructura y desarrollo local", explicó. Mencionó también la implementación de la Ventanilla Única Digital, en colaboración con el Banco Mundial, para simplificar los trámites mineros.

## Innovación y Desarrollo Sostenible

Robin Pettersson, director de comercio y desarrollo internacional en Business Sweden, enfatizó que la innovación es el núcleo de la industria minera sueca. "Suecia es líder en Europa en producción de hierro y ocupa posiciones destacadas en sostenibilidad e innovación", afirmó, y dijo que el 65% de la tecnología en minas subterráneas a nivel mundial, es sueca. Pettersson abogó por el modelo de triple hélice, donde pequeños y medianos emprendimientos, junto a organizaciones de investigación y el sector público, trabajan colaborativamente para impulsar la industria y la tecnología.

## Futuro de la Minería

En el panel "El futuro de la minería: sostenibilidad, colaboración y desarrollo territorial", se discutió los desafíos compartidos tales como la comunicación con las comunidades, una minería ecológicamente responsable para no perder biodiversidad, regulaciones claras para gestionar el ciclo de vida de la mina, y contar con un ecosistema de innovación que fomente la economía circular. ●

# La propuesta de Séché Perú "Cero residuos al relleno"



**Carlos Barrientos**

*Ante los serios desafíos en el manejo de residuos que enfrenta Perú, reciclando solo el 2% de las 8.4 millones de toneladas generadas en 2022, Séché Perú lidera en la gestión sostenible de residuos con propuestas innovadoras en el sector minero.*

**C**on su Ecocentro Chilca, de más de 78 hectáreas, Séché Perú promueve la economía circular mediante la valorización y disposición final de los residuos, también impulsa la trazabilidad en el transporte. Así, a medida que el país avanza en normativas más estrictas, Séché Perú se compromete a transformar el paradigma de gestión de residuos, apostando por un modelo que prioriza la sostenibilidad y la responsabilidad social. Carlos Barrientos, Director Regional de Comunidad Andina & México de Séché Group conversó con ProActivo.

## ¿En qué situación está el Perú en el manejo de los residuos peligrosos?

Nos falta mucho por hacer con respecto a los residuos en general. Según el Ministerio del Ambiente, en 2022 se generaron cerca de 8.4 millones de toneladas de residuos y ni siquiera el 2% ha sido reciclado. Esto genera espacios en los rellenos. Aunque ya hay algunas iniciativas para generar energía y otras soluciones, aún hay mucho camino por recorrer hacia una economía circular. Por el lado de los residuos peligrosos, nuestra especialidad es el manejo de estos, ya que contamos con el Ecocentro Chilca, el relleno de seguridad con un laboratorio certificado por INACAL lo que asegura un correcto tratamiento antes de la disposición final. Allí recibimos la mayoría de los residuos peligrosos de la minería, que es una de las principales industrias que atendemos.

## ¿Qué opina sobre la reglamentación del

## cierre de minas y los pasivos mineros?

Se ha avanzado bastante en la normativa y reglamentación. A finales del año pasado, el Estado concluyó esa parte, lo que nos lleva a un nivel más interesante en cuanto a estándares. Sin embargo, hay muchos pasivos ambientales de minería del pasado que aún deben ser solucionados. Activos Mineros S.A. es una de las empresas del Estado enfocada en resolverlos. De otro lado, hoy, el Perú tiene la ventaja de contar con grandes empresas mineras que operan con altos estándares, a las que también han migrado las empresas locales. Esto indica que la minería está en un camino hacia la sostenibilidad.

## ¿Pueden darse algunas mejoras?

Falta mucho en términos de control. Las entidades deben supervisar todo el ciclo de valor de la industria en general. La trazabilidad del residuo hasta su disposición final sigue siendo responsabilidad del generador. Debemos asegurarnos de que el transporte y la disposición final se realicen de manera controlada y que las empresas involucradas sean formales y con los mejores estándares. Es un gran desafío, especialmente con la minería informal que deja pasivos.

## ¿Cuál es la importancia de la gestión de los residuos peligrosos de extremo a extremo?

Cabe decir que nuestro servicio más relevante es el manejo integral de residuos, desde su origen, en la mina, hasta la disposición final. Realizamos recolección, transporte, segregación y valorización de los

residuos, asegurando que el proceso esté completamente controlado y documentado. Además, somos una empresa global que cotiza en la Bolsa de París. Por ello, nos adherimos a políticas ESG a nivel mundial. La sostenibilidad es el principio que rige nuestro negocio en los 16 países donde operamos, atendiendo diversas industrias, incluyendo minería y gas. Medimos nuestros indicadores ESG por convicción y obligación de reporte, como parte de la bolsa.

## ¿Cómo resume los objetivos de desempeño de sostenibilidad de Séché Group?

Muchas de nuestras iniciativas están alineadas con los ODS. No solo trabajamos en planta, sino también con impacto social. Buscamos desarrollar empresas en zonas mineras para que proporcionen productos y servicios, además de promover el empleo local y colaborar con las comunidades aledañas en temas de educación y bienestar social.

## ¿Qué hacer ante la transición energética aterrizada en nuestra realidad?

Se ha avanzado en la regulación y normativa para energías renovables, aunque a un ritmo lento. Actualmente, solo el 6% de la energía generada proviene de fuentes renovables, y el objetivo debería ser alcanzar al menos un 30% en el corto plazo. Perú tiene un gran potencial para generar energía eólica y solar, especialmente en el sur y norte del país.

## ¿Cuáles son las soluciones innovadoras que ha desarrollado Séché?

Nuestro enfoque está en la economía circular. Aunque comenzamos con los rellenos de seguridad, nuestra propuesta es "Cero residuos al relleno". Trabajamos en la cultura de segregación con nuestros clientes para maximizar la valorización de los residuos y buscamos soluciones tecnológicas, apoyándonos en nuestra matriz en Francia, para valorizar cada tipo de residuo generando nuevos productos y evitando la disposición en rellenos.

## El panorama para Perú ¿es alentador?

Siempre he sido optimista. Perú tiene mucho por desarrollar como país minero, y eso no cambiará. El potencial polimetálico del país nos brinda diversificación y desarrollo. Sin embargo, debemos abordar desafíos políticos y económicos, así como el tema de institucionalidad y el cierre de brechas en infraestructura, salud y educación. Próximos a PDAC, el evento minero más relevante de las Américas, es una vitrina súper relevante para el país en minería. También es importante seguir apostando por el agro y el turismo, que son igualmente relevantes. ●



CADA ETAPA DEL RESIDUO  
GESTIONADA CON  
EXCELENCIA



TRABAJANDO JUNTOS POR UNA  
**MINERÍA SOSTENIBLE**

TRANSNACIONAL, CON AMPLIA TRAYECTORIA EN SECTOR MINERO, OIL & GAS, ENTRE OTROS SECTORES.



Tratamiento de Aguas  
Residuales Industriales



Total Waste  
Management



Sensibilización y cultura  
de Empresa Circular



Relleno propio  
de Seguridad

SÉCHÉ, CUMPLIENDO CON LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD INTERNACIONAL.



[www.sechegroup.com.pe](http://www.sechegroup.com.pe)



Séché Group Perú



+51 961 556 726

# Teletrabajo y Tributación: El desafío empresarial en la era digital

La transformación digital y la globalización han redefinido el trabajo, impulsando modelos flexibles como el teletrabajo y el nomadismo digital. Empresas y profesionales de todo el mundo operan sin restricciones geográficas, y cada vez más países, incluido Perú, ofrecen visados especiales para atraer talento, impulsar la innovación y dinamizar sus economías. Sin embargo, este cambio trae consigo importantes desafíos fiscales que las empresas deben abordar estratégicamente para evitar riesgos y aprovechar oportunidades que los trabajadores y directivos deben tener en cuenta.

Luciana Yañez<sup>1</sup>

## El Nuevo Mapa Fiscal del Teletrabajo

Hoy, un ejecutivo puede dirigir operaciones desde cualquier lugar del mundo, un consultor puede ofrecer servicios transfronterizos desde su hogar y un equipo de trabajo puede estar disperso en varios países. Pero ¿qué significa esto en términos fiscales?

La residencia fiscal del trabajador se convierte en un factor determinante. En Perú, por ejemplo, un empleado que trabaja en el extranjero para una empresa peruana pierde su residencia fiscal cuando adquiere la residencia en otro país<sup>2</sup> y haya salido del mismo; o, permanezca fuera del país más de 183 días en un período de 12 meses. Esto impacta en la tributación de sus ingresos, pues Perú solo podrá gravar los servicios prestados físicamente en su territorio, aplicando una tasa del 30% sin derecho a deducciones ni tramos exentos.

Para consultores independientes, el panorama varía. Algunos servicios pueden estar gravados en Perú incluso si el profesional no tiene presencia física en el país. A su vez, los directivos de empresas peruanas siguen sujetos al impuesto sobre la renta en Perú, sin importar desde dónde ejerzan sus funciones. Un riesgo adicional para las empresas es la generación involuntaria de un Establecimiento Permanente (EP) en el país donde se encuentra el teletrabajador. Si las autoridades fiscales extranjeras consideran que la presencia del trabajador genera una base de operaciones local, la empresa podría enfrentar obligaciones tributarias inesperadas. Este riesgo debe analizarse con base en la legislación de cada país y en los convenios de doble imposición vigentes. Asimismo, debe evaluarse este riesgo ante la presencia de un teletrabajador en Perú que teletrabaje para su empleador extranjero, más aún cuando el concepto de EP en la legislación doméstica es bien amplio (ejm. incluye EP Servicios, el EP Agencia amplia, etc.).



Luciana Yañez

## Impacto en la Planificación Fiscal Empresarial

Para las empresas, la expansión del teletrabajo exige un enfoque estratégico en materia fiscal. Entre las principales áreas a considerar están:

- Residencia Fiscal y Retenciones: La movilidad laboral puede alterar la tributación de los empleados y aumentar los costos administrativos.
- Cumplimiento Normativo Internacional: Es fundamental entender los criterios fiscales aplicables en cada jurisdicción donde operan trabajadores remotos y evaluar la posibilidad de acogimiento de beneficios fiscales como parte de los países para atraer talento global.
- Revisión de Convenios para Evitar la Doble Imposición: Estos tratados deben actualizarse para adaptarse a la nueva dinámica laboral global.
- Evaluación de Riesgos de EP: Una política clara de teletrabajo puede ayudar a mitigar la creación de obligaciones fiscales no planificadas. Se debe evaluar el riesgo que se considere que la empresa tiene presencia gravable en el país extranjero debido a que sus empleados teletrabajan.

## El Futuro del Teletrabajo: Retos y Oportunidades

El auge del teletrabajo plantea un reto tanto para las empresas como para los gobiernos. Mientras que las compañías buscan talento sin restricciones geográficas, las administraciones fiscales trabajan para ajustar sus normativas y evitar la pérdida de recaudación. Para los directivos, el desafío está en diseñar estrategias de cumplimiento que permitan maximizar la flexibilidad del trabajo remoto sin comprometer la estabilidad fiscal de la empresa. La clave está en anticiparse a los cambios, establecer políticas claras y contar con asesoría especializada para navegar con

|| Hoy, un ejecutivo puede dirigir operaciones desde cualquier lugar del mundo, (...) y un equipo de trabajo puede estar disperso en varios países. Pero ¿qué significa esto en términos fiscales?

éxito este complejo entorno tributario. El teletrabajo es más que una tendencia; es un nuevo paradigma que redefine las reglas del juego en el ámbito empresarial y fiscal. ¿Está su empresa preparada para esta transformación? ●

<sup>1</sup> Socia líder del área de Tributación Internacional y Wealth Management de Zuzunaga & Assereto Abogados. Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Máster en Estudios Avanzados en Derecho Tributario Internacional por la Universidad de Leiden, Holanda. Postgrado en Fiscalidad Internacional en la Universidad de Castilla - La Mancha y ESADE, España.

<sup>2</sup> La condición de residente en otro país se acreditará con la visa correspondiente o con contrato de trabajo por un plazo no menor de un año, visado por el Consulado Peruano o el que haga sus veces.

## Remote Work and Taxation: The Business Challenge in the Digital Age

Digital transformation and globalization have redefined work, driving flexible models such as remote work and digital nomadism. Companies and professionals worldwide operate without geographical restrictions, and an increasing number of countries, including Peru, are offering special visas to attract talent, drive innovation and boost their economies. However, this change brings significant fiscal challenges that companies must strategically address. This proactive approach is crucial to avoid risks and take advantage of opportunities, a consideration that workers and managers must also consider.

Luciana Yañez<sup>1</sup>

*The New Fiscal Map of Remote Work Today, the world of work has transformed. An executive can now manage operations... (Continúa en la pág. 51)*



Z | A

ZUZUNAGA  
ASSERETO  
ABOGADOS

# CONECTADOS CON TUS NECESIDADES, GUIADOS POR LA EXCELENCIA

 [zyaabogados.com](http://zyaabogados.com)  
PERÚ | ESPAÑA



# El 2025 será un año clave para el sector metalmecánico en Perú

**V**anessa Carpio, gerente general de Proyectos Productos Soluciones, en entrevista con ProActivo destaca la trayectoria de su empresa en el rubro metalmecánico y su participación en emblemáticos proyectos nacionales e internacionales. Asimismo anticipa un 2025 prometedor, donde la ejecución de importantes iniciativas mineras y energéticas podrían revitalizar la economía peruana, siempre que se garantice la estabilidad política y se reduzcan las barreras burocráticas.

## Hablemos sobre la compañía que hoy lideras

Somos Proyectos Productos Soluciones, una empresa peruana del rubro metalmecánico, que ha participado en los proyectos más emblemáticos del país de los últimos 10 años.

Nuestra trayectoria nace con la modernización de la Refinería de Talara, un megaproyecto donde fuimos el principal fabricante de spools, y desde entonces hemos sido un referente en la

prefabricación de piping a nivel nacional. Hemos tenido también la oportunidad de participar en proyectos en el extranjero, tanto en Chile como en Colombia, prefabricando spools y trampas de lanzamiento y recepción para los proyectos Spence – BHP Billiton y Centauros – ODL respectivamente. Actualmente fabricamos además de spools, estructuras metálicas, plateworks, tanques y equipos de acero; ofreciendo una amplia gama de productos para la industria en general.

En cuanto al capital humano, contamos con un excelente equipo multidisciplinario de experiencia probada en el rubro; y disponemos de una potente planta de 30,000m<sup>2</sup> ubicada en el distrito de Punta Negra en Lima.

## ¿Cómo ves el 2025 para el rubro metalmecánico?

Vemos con buenos ojos el año en curso, estamos convencidos de que los proyectos de minería y energía se concretarán, lo que devendrá en una dinamización para la economía del país,



**Vanessa Carpio Cuadros**

brindando trabajo a varios sectores entre ellos la metalmecánica.

Esperamos que las autoridades trabajen en brindar la estabilidad política, la reducción de trabas burocráticas y en fomentar las inversiones para que los proyectos se lleven a cabo.

En este 2025 se espera la ejecución de proyectos importantes para el país, orientados en el alargamiento de la vida útil de las principales unidades mineras del país como son el caso de Antamina, Las Bambas, Cerro Verde, entre otras, por lo que esperamos que el 2025 sea un buen año para el sector. ●

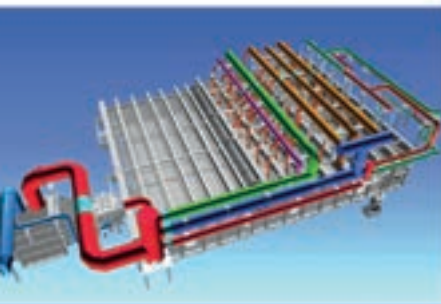


**PROYECTOS  
PRODUCTOS  
SOLUCIONES**

[www.ppssac.com](http://www.ppssac.com)

[ventas@ppssac.com](mailto:ventas@ppssac.com)

+51 941 955 617



**Empresa peruana metalmecánica con experiencia diferenciada en la fabricación de spools, estructuras y equipos mecánicos. Atendemos a diversos sectores como minería, Oil & Gas, Energía e infraestructura.** Fabricamos en toda la gama de aceros (aleados, inoxidable y al carbono) sin limitaciones de espesores ni diámetros.

- **Ingeniería** (Desarrollo de isométricos / modelamiento 3D, spoolado).
- **Suministro de materiales** (compra local/ Importación)
- **Fabricación de spools y soportes estructurales** (CS, SS, Aleados y disímiles)
- **Fabricación de equipos** (tanques y Pig launcher), estructuras metálicas, plateworks y carpintería metálica.
- **Ejecución de ensayos no destructivos** (Inspección visual / Tintes penetrantes / Gammagrafía / Ultrasonido / Partículas magnéticas / Identificación positiva de materiales (PMI) / Dureza, Ferrita entre otros)

- **Pruebas de estanqueidad** (hasta 5,000 PSI de presión de prueba)
- **Tratamientos térmicos** (en horno con quemadores y resistencia eléctrica)
- **Ranurados de spools y mecanizados de piezas**
- **Aplicación de recubrimiento exterior con Pintura**
- **Gestión de proyecto** con profesionales especialistas en cada etapa del proceso.

## Remote Work and Taxation: The Business Challenge in the Digital Age



(Viene de la pág. 48)

...from any corner of the globe, a consultant can offer cross-border services from the comfort of their home, and a work team can be dispersed across multiple countries. This newfound flexibility is a game-changer, but what are the implications in tax terms?

The tax residence of the employee is a crucial factor. For instance, in Peru, an employee working abroad for a Peruvian company loses their tax residence when they acquire residence in another country and have left or remain outside the country<sup>2</sup> for more than 183 days in 12 months. This significantly impacts the taxation of their income, as Peru will only be able to tax services physically rendered in its territory, applying a rate of 30% without the right to deductions or exemptions.

For independent consultants, the picture varies. Some services may be taxed in Peru even if the professional has no physical presence there. In turn, directors of Peruvian companies continue to be subject to income tax in Peru, regardless of where they exercise their functions.

An additional risk for companies is the involuntary generation of a Permanent Establishment (PE) in the country where the remote worker is located. If the foreign tax authorities consider that the presence of the worker generates a local base of operations, the company could face unexpected tax obligations.

This risk should be analyzed based on the legislation of each country and the double taxation treaties in force. Likewise, this risk must be evaluated when a remote worker is present in Peru and teleworks for his foreign employer, especially considering that the concept of PE in the Peruvian income tax legislation is quite broad (e.g., PE Services, the broad Agency PE, etc.).

### Impact on Business Tax Planning

For companies, the expansion of remote work necessitates a strategic and proactive approach to tax matters. Among the main areas to consider are:

- **Tax Residency and Withholding:** Labor mobility can alter employee taxation and increase administrative costs.
- **International Compliance:** It is crucial to thoroughly understand the tax criteria applicable in each jurisdiction where remote workers operate. This knowledge will enable companies to evaluate the possibility of tax benefits as part of the countries' strategies to attract global talent.
- **Review of Double Tax Treaties:** These treaties must be updated to adapt to global labor dynamics.
- **PE Risk Assessment:** A clear telework policy can help mitigate the creation of unplanned

tax liabilities. The risk of a company being considered to have a taxable presence in a foreign country due to its employees working remotely must be evaluated.

### The Future of Remote Work: Challenges and Opportunities

The rise of remote work poses a challenge for both companies and governments. While companies seek talent without geographic restrictions, tax administrations are working to adjust their regulations to avoid lost revenue. For managers, the challenge is to design compliance strategies that maximize remote work's flexibility without compromising the company's fiscal stability. The key is anticipating changes, establishing clear policies, and seeking specialized advice to navigate this complex tax environment successfully.

Remote work is more than a trend; it is a new paradigm that redefines the rules of the game in business and taxation. Is your company ready for this transformation? ●

<sup>1</sup> Head of the International Tax and Wealth Management Practice at Zuzunaga & Assereto Abogados. Law degree from the Pontificia Universidad Católica del Perú. LL.M. in International Tax Law from the University of Leiden, The Netherlands. Postgraduate studies in International Taxation at the University of Castilla-La Mancha and ESADE, Spain.

<sup>2</sup> The resident's condition in another country must be accredited with the corresponding visa or with an employment contract for a term of not less than one year, endorsed by the Peruvian Consulate or the one acting in its stead.



Diseñamos y desarrollamos proyectos logísticos de puerta a puerta, según las características y necesidades de las operaciones de cada cliente.



CARGA INTERNACIONAL



TRANSPORTE TERRESTRE



TRANSPORTE MULTIMODAL



TRANSPORTE FLUVIAL



TRANSPORTE AÉREO NACIONAL



ALMACENES



MAQUINARIA PESADA



PROYECTOS ESPECIALES



INGENIERÍA

**¡Más de 40 años transportando desarrollo!**

✉ [comercial@transberperu.com](mailto:comercial@transberperu.com) / [servicioalcliente@transberperu.com](mailto:servicioalcliente@transberperu.com)

# Los presupuestos de **cierre de minas** requerirán nuevas **investigaciones** para su ejecución

*Lozano afirma que el potencial minero peruano sigue significativo, especialmente en el contexto de la transición energética global, lo cual se evidencia con el aumento en la producción de cobre, mineral esencial para las tecnologías limpias.*

**E**n una reveladora conversación con Homar Lozano Domínguez, gerente general del Centro de Investigación y Estudios Minero Ambientales (CIEMAM), se expone la situación de los pasivos ambientales en Perú, que se ve incrementada por la proliferación de la minería ilegal. Lozano subrayó que esta situación además de obstaculizar el cierre y la remediación de sitios mineros, frena el progreso hacia un modelo de minería más sostenible y responsable, poniendo en riesgo el futuro ambiental del país.

Los pasivos ambientales mineros son una herencia de prácticas extractivas irresponsables que han dejado profundas huellas de contaminación y degradación en diversas regiones del Perú. Homar Lozano, experto en la materia, señala que, a pesar de los esfuerzos realizados para cerrar y remediar ciertos sitios, la proliferación de la minería ilegal está reabriendo zonas que ya habían sido rehabilitadas. "Este fenómeno se observa en localidades como Cajamarca y Hualgayoc, donde antiguas operaciones han vuelto a ser explotadas de manera informal", comentó.

El impacto de la minería ilegal trasciende la salud pública y el medio ambiente, poniendo en peligro los esfuerzos de remediación llevados a cabo por empresas y organismos estatales. "Es crucial erradicar estas prácticas y encontrar vías para formalizar la minería artesanal y pequeña, que pueden ser fuentes legítimas de empleo y desarrollo", enfatizó, tras anotar que mecanismo como el REINFO han contribuido a la impunidad.

Lozano revela que la persistencia de actividades ilegales dificultan que las autoridades certifiquen el cierre definitivo de los pasivos, lo que resulta en un estancamiento en la gestión de casi 3,000 pasivos aún sin atender en el país.

## **Financiamiento y estrategias de remediación**

La discusión sobre el financiamiento para la remediación de pasivos ambientales es fundamental.

El gerente de CIEMAM detalla que existen tres mecanismos principales para financiar estas iniciativas: la inversión privada, los proyectos de rehabilitación minera y los



**Homar Lozano**

■ **Con un enfoque renovado en la remediación, el financiamiento adecuado y la formalización de la minería, Perú podría mitigar los daños actuales y aprovechar su vasto potencial minero"**

recursos estatales. Sin embargo, lamenta que el apoyo gubernamental ha sido hasta ahora insuficiente.

"Los recursos que el Estado canaliza a través de Activos Mineros son limitados. Es imperativo innovar y buscar nuevas formas de financiamiento que permitan abordar los pasivos ambientales de manera efectiva", afirmó.

Además, subrayó la necesidad de que el Estado identifique y caracterice mejor los pasivos, priorizando aquellos de menor riesgo que puedan cerrarse con mayor rapidez.

"Con un enfoque renovado en la remediación, el financiamiento adecuado y la formalización de la minería, Perú podría mitigar los daños actuales y aprovechar su vasto potencial minero en un mundo que demanda cada vez más metales para la transición energética. Es evidente que, si se actúa de manera coordinada y efectiva, Perú puede avanzar hacia un futuro más limpio y responsable

en su sector minero", subrayó. Homar Lozano reveló que los presupuestos de cierre de minas para el futuro, hoy están calculados en unos 10 mil millones de dólares. "No es poco dinero que desde ahora ya se van comprometiendo paso a paso, poco a poco, con el cálculo de las garantías financieras que el ministerio calcula", informó.

Señaló que esos montos tendrán que invertirse y que desde CIEMAM han analizado que se trata de una oportunidad importante para alentar nuevas investigaciones e innovaciones. "¿Por qué no desarrollar un clúster tecnológico de innovación ambiental en minería que nos haga competitivos también ante el mundo", señaló. Asimismo pormenorizó que en la actualidad, cuando se desarrolla un proyecto minero, el cierre se hace desde el inicio. "El desarrollo conceptual de cómo será, está considerado dentro de los Estudios de Impacto Ambiental y después de operar la mina, tenemos que presentar el plan detallado del cierre", ilustró.

## **Una oportunidad desperdiciada**

Lozano afirma que el potencial minero del Perú sigue significativo, especialmente en el contexto de la transición energética global, lo cual se evidencia con el aumento en la producción de cobre, un mineral esencial para las tecnologías limpias, y que podría posicionar a Perú como país líder en esta área si se aprovechan adecuadamente sus recursos. No obstante, la ausencia de proyectos de rehabilitación en antiguas operaciones mineras es alarmante. "No contamos con ejemplos destacados en Perú de exoperaciones mineras que se hayan transformado en sitios de interés turístico o educativo, como ocurre en otros países", lamentó porque el desarrollo de tales rehabilitaciones contribuyen a restaurar el medio ambiente, así como a impulsar el turismo y la educación ambiental. Finalmente, el ejecutivo dijo también que desde CIEMAM desarrollan fuertes estrategias, e ingeniería para poner en valor los proyectos de cierre de minas y de pasivos ambientales mineros. Este último, señaló, sigue siendo un problema cuya solución permitirá hacer al país mucho más competitivo para atraer inversiones mineras al país. ●

# El proyecto Tía María elevó monto de inversión a US\$ 1,802 millones

**S**outhern Copper Corporation, una de las principales una de las principales productoras de cobre, ha revelado detalles significativos sobre su ambicioso proyecto Tía María, que promete transformar la economía de la región Arequipa. Con una inversión que asciende a 1,802 millones de dólares, la empresa planea iniciar la construcción en 2025, dando un paso crucial hacia la producción de 120,000 toneladas de cátodos de cobre al año mediante tecnología de última generación, conocida como LESDE.

Ubicado en la provincia de Islay, el proyecto está diseñado para maximizar la producción y se compromete a cumplir con los más altos estándares ambientales internacionales. Desde el primer día de operaciones, programadas para 2027, se anticipa que Tía María generará ingresos significativos para la región. Según cálculos de la empresa, se prevé que las exportaciones alcancen los 17,500 millones de dólares a lo largo de su vida útil, además de contribuir con 3,400 millones de dólares en impuestos y



regalías durante los primeros 20 años. El inicio de la construcción se enfocará en la creación de infraestructuras esenciales, incluyendo caminos, puntos de acceso al proyecto y ferrocarriles. También se prevé la instalación de un campamento temporal y el movimiento de tierras, así como actividades de limpieza de minas. Hasta la fecha, Southern Copper ha avanzado en la delimitación de la propiedad con un cerco vivo de 59 kilómetros, sentando las bases para un desarrollo ordenado y responsable.

## Empleo

La generación de empleo es otro de los aspectos destacados del proyecto. Al 31 de diciembre de 2024, Tía María ha

creado más de 614 puestos de trabajo, de los cuales 492 han sido ocupados por residentes locales. La empresa estima que durante la fase de construcción requerirá cerca de 3,500 trabajadores, priorizando a pobladores de la provincia de Islay.

Una vez que el proyecto esté en pleno funcionamiento, se espera la creación de 764 puestos de trabajo directos y 4,800 indirectos, lo que contribuirá al desarrollo sostenible de Arequipa.

El proyecto Tía María se presenta como un catalizador para la economía regional, prometiendo el impulso económico inmediato, y el compromiso a largo plazo.

## Resultados de Southern Copper Corporation (SCC)

SCC destaca por su sólida performance en el mercado y su compromiso con el crecimiento sostenible en Perú. La compañía, que opera en Perú y México, ha reportado resultados financieros impresionantes en 2024, con ventas netas de US\$ 11,433 millones, un récord, de incremento del 15.5% con respecto al año anterior, por el aumento de los volúmenes de ventas y precios del cobre. ●

SEMINARIO **10 DE ABRIL**

**Integración de procesos de Ingeniería, Fabricación y Construcción**

Bajo entornos colaborativos y metodologías ágiles



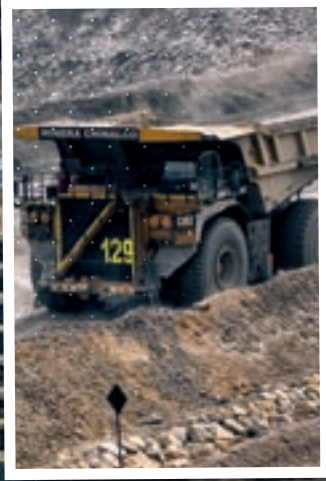
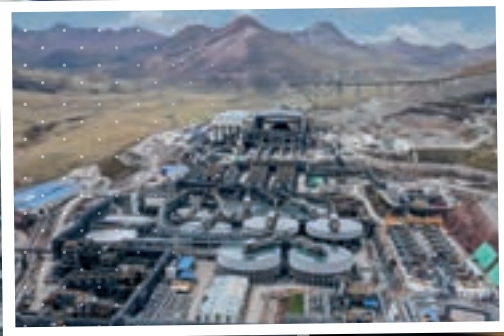
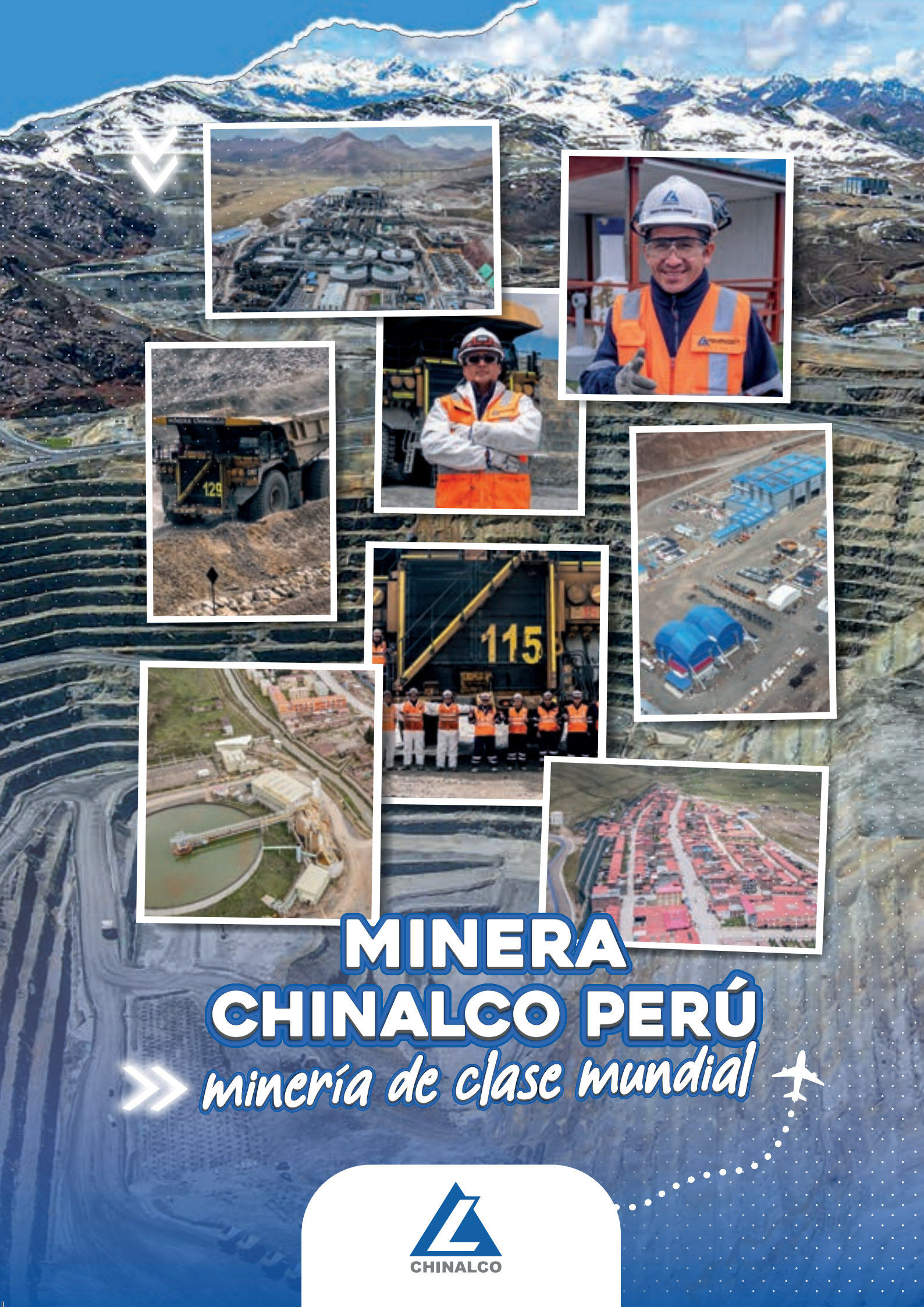
REGÍSTRATE AQUÍ

\*Capacidad limitada



*“Más que constructores, especialistas en procesos”*

www.hlcsac.com



# MINERA CHINALCO PERÚ

*minería de clase mundial* ✈️



**E**n un sector cada vez más exigente y consciente de la sostenibilidad, Daniel Graña, gerente de Negocio Camiones de Divemotor, explica cómo la empresa está posicionada como un aliado estratégico para la industria minera.



## Divemotor revoluciona el sector minero con camiones ecoamigables

### ¿Cuál es el rol de Divemotor en el sector minero y cómo ha evolucionado su oferta de camiones?

Divemotor es un socio estratégico para la industria minera, ofreciendo camiones diseñados para soportar las condiciones más exigentes. En los últimos años, hemos fortalecido nuestra oferta con modelos más eficientes, seguros y tecnológicos que generan menores emisiones de gases y residuos contaminantes, respaldados por una red de postventa especializada con cobertura nacional.

### ¿Cuáles son los avances tecnológicos incorporados en los camiones?

Podemos destacar características únicas y mejoras en rendimiento. El Arocs, por ejemplo, ha logrado reducir el consumo de combustible en 0.5 galones gracias a su motor OM471. Además, incorpora el TRC (Turbo Retarder Clutch) en Arocs 8x4, un componente con doble función que rompe inercias de manera innovadora y actúa como retarder en bajadas con el camión cargado. También ofrece lo último en innovación con la tecnología Mirror Cam que suprime los espejos. Esto reduce el consumo de combustible y mejora la visibilidad nocturna en las condiciones más exigentes.

### ¿Qué innovaciones tecnológicas marcan

### la diferencia en las operaciones mineras?

El TRC desarrollado exclusivamente por Mercedes-Benz le permite a nuestras unidades trabajar en condiciones severas donde otros vehículos que no tienen esta tecnología difícilmente pueden operar. Por otro lado, tiene la telemetría avanzada customizable a la necesidad de cada cliente, así puede darse un monitoreo en tiempo real de la flota, que optimiza la productividad y reduce tiempos de inactividad.

### La minería exige equipos con alto rendimiento en condiciones extremas. ¿Cómo responden a ese desafío?

Nuestros camiones están diseñados para resistir terrenos difíciles, con chasis reforzados, sistemas de suspensión robustos y motores de alto torque. Además, ofrecemos configuraciones especializadas según la operación, asegurando máximo rendimiento y durabilidad. En 2018, Divemotor puso a disposición de sus clientes la misma gama de vehículos Mercedes-Benz que se utilizan en Europa, que permite entregar beneficios a los clientes de la industria minera. De esta manera, los clientes de Divemotor obtienen mayor rentabilidad (TCO) en términos de productividad, consumo de combustible y mantenimiento.

### ¿Qué valor agregado ofrece Divemotor a las empresas mineras más allá del producto?

Nuestra red de servicio postventa, que cuenta con 13 sucursales propias con cobertura a nivel nacional, es un factor clave diferenciador que permite a nuestros clientes lograr la mayor disponibilidad de sus unidades con un soporte oportuno. Buscamos conocer a detalle las operaciones de nuestros clientes con un acompañamiento cercano bajo contratos de mantenimiento a medida y unidades de servicio en campo para minimizar tiempos de inactividad.

### La sostenibilidad es un pilar en la minería moderna. ¿Cómo contribuyen?

Nuestros camiones con tecnología EURO V reducen emisiones de gases y residuos contaminantes pues sus mantenimientos son prolongados hasta las 1,000 horas de operación, duplicando la propuesta de nuestros competidores. De esta manera, contribuimos con los objetivos ESG de las empresas mineras. En los camiones Mercedes-Benz destaca el motor OM471 que, con su tecnología desarrollada para cumplir con la norma Euro VI, es el más ecoamigable en el segmento de camiones pesados impactando positivamente en la huella de carbono de las distintas operaciones. ●



## Macri estará en PERUMIN 37

GUSTAVO DE VINATEA, GERENTE GENERAL DEL IIMP

# Cuatro elementos para la ley MAPE

**C**on la confirmación de figuras como el expresidente argentino Mauricio Macri como orador principal, De Vinatea subraya la importancia de PERUMIN 37 para fomentar la innovación y conectar a la academia con la industria minera. Habló también con ProActivo, sobre la problemática de la informalidad y qué elementos son fundamentales para una ley MAPE que sea efectiva.

**Hablemos de PERUMIN, que está entre los eventos más importantes del mundo en minería. ¿Se generará un espacio para que los políticos discutan su visión sobre el sector, especialmente en un año preelectoral?**  
PERUMIN 37 se llevará a cabo del 22 al 26 de septiembre de este año, marcando nuestros 70 años. La respuesta del sector ha sido muy positiva; en solo un mes se vendieron todos los stands, lo que indica que las empresas tienen grandes expectativas para el futuro. Lamentablemente, muchas empresas que han participado en ediciones anteriores no podrán estar presentes este año, lo cual es triste, pero demuestra el interés del sector en innovar y hacer negocio. Este año, debido a la coyuntura política,

**||** Perú enfrenta un gran desafío no solo en minería, sino en todos los sectores económicos, ya que la informalidad es un problema transversal en nuestra economía"

hemos invitado a Mauricio Macri, un expresidente argentino, como orador principal. Su experiencia en un país que está empezando a ser competitivo en minería puede ser muy valiosa para nosotros.

**¿Qué otros líderes participarán en este evento?**

Aún estamos definiendo la lista, pero también contaremos con la participación de Julio Velarde, quien anunció que este será su último PERUMIN. Siempre ha ofrecido perspectivas muy valiosas sobre la economía.

**¿El instituto tiene planes de ampliar la capacidad del evento en el futuro?**

Sí, estamos evaluando la posibilidad de expandir la infraestructura en Cerro Juli. Además, este PERUMIN introducirá

la "Alameda de la Academia", un espacio dedicado a conectar el mundo académico con el sector minero, con 24 espacios disponibles para universidades e institutos de investigación.

**¿Cómo ha crecido la representación internacional, especialmente la delegación china?**

Este año, contaremos con la participación de 11 países. China, como el principal inversionista en minería en Perú, tendrá una fuerte presencia con 100 stands en nuestro pabellón internacional. Esto demuestra su creciente influencia en la minería peruana.

**DIFERENCIAS ENTRE FORMALIZACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CRIMINALIDAD**

**¿Cuál es la posición del IIMP respecto a la formalización minera, considerando que es una institución de referencia en el sector minero?**

El IIMP es una institución única que actúa como un puente entre el sector público y privado, con un enfoque creciente en la academia. Somos una asociación de profesionales que busca que nuestras opiniones sean fundamentadas en la ciencia y la academia, y que resulten útiles para el desarrollo del país. El Perú enfrenta un gran desafío no solo



en minería, sino en todos los sectores económicos, ya que la informalidad es un problema transversal en nuestra economía. Es fundamental que como Estado afrontemos esta situación. La minería ilegal, en particular, ha logrado camuflarse detrás de la minería pequeña e informal, creando un problema de criminalidad que va más allá de la simple formalización. Esto ha llevado a una erosión de las instituciones fundamentales de la democracia, dejando zonas del país sin presencia del Estado y provocando un incremento en la violencia, donde las empresas deben contratar seguridad privada. Es crucial diferenciar entre formalización y lucha contra la criminalidad. Confundir ambos conceptos puede llevarnos a errores estratégicos.

**Respecto a la ley MAPE, ¿Qué aspectos específicos deberían ser revisados para facilitar una nueva forma de formalización sin el REINFO?**

Existen varias iniciativas en discusión, incluida la propuesta del Ministerio de Economía y Finanzas, que ya ha sido remitida al Congreso. La Comisión de Energía y Minas del Congreso ha propuesto un nuevo proyecto y nos han invitado como IIMP, junto con otros actores del sector minero a participar en estos debates. Cabe reconocer que el precio de los metales acompaña este

La minería ilegal, en particular, ha logrado camuflarse detrás de la minería pequeña e informal, creando un problema de criminalidad que va más allá de la simple formalización"

crecimiento de la ilegalidad, pero el REINFO ha sido un mecanismo favorable para que prospere.

**Una Ley MAPE debe tener cuatro elementos:**

- 1.- Debe estar acotada en el tiempo. Debe tener principio y fin.
- 2.- Tiene que haber control. Los formales lo tienen y con mayor razón los que están en vías de formalización, porque son sujetos que están menos visibles.
- 3.- La norma no puede poner en riesgo la competitividad minera. Queremos que al Perú lleguen los mejores capitales.
- 4.- No se puede dinamitar la seguridad jurídica sobre la cual se basa el sistema de inversión.

El Perú destina uno de los presupuestos más bajos a la fiscalización de normativas en comparación con otros países.

Debemos aprender de experiencias exitosas en otros países de Latinoamérica que han enfrentado la formalización. La falta de cumplimiento normativo es un desafío. La seguridad jurídica es vital, pero si las normas no se cumplen, se pierde su efectividad.

**En cuanto al control económico y la labor de SUNAT, ¿Cómo se debería abordar este aspecto?**

Mi experiencia en el Estado me ha enseñado que un enfoque multisectorial es crucial. En el caso del narcotráfico, se han cruzado datos entre diferentes entidades para combatir el problema de manera integral. Este enfoque podría ser beneficioso para enfrentar la minería ilegal, que representa una amenaza mayor que el narcotráfico en la actualidad.

El control de insumos y la lucha contra el lavado de activos son fundamentales. La fiscalización debe ir más allá de un solo ministerio, pues el problema de la minería ilegal ha crecido y requiere una respuesta coordinada del Estado en su conjunto.

Es necesario que entendamos que la minería ilegal no puede ser abordada únicamente por el Ministerio de Energía y Minas, sino que debe ser un esfuerzo conjunto de todas las instituciones del Estado para enfrentar esta grave amenaza. ●

Unlocking the potential of the Peruvian Andes



2025 THE WORLD'S PREMIER MINERAL EXPLORATION & MINING CONVENTION



**Strategic Minerals for the Future**

Key elements driving the global energy transition

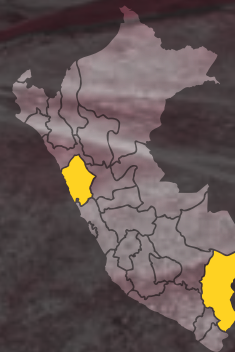
**Lithium – Nickel – Chromium – Graphite – Cobalt**



**Tailings, an untapped resource**

**Unmatched investment prospects in Ancash and Puno**

Explore the potential of the Halcón and Cecilia tailings and discover new profitable opportunities.



Follow us:



[gob.pe/ingemmet](http://gob.pe/ingemmet)

**We guarantee  
the traceability of our gold!**



**29 YEARS**  
of experience  
in the **ASM** business

**LEADING PROCESSING PLANT IN THE  
RANKING OF THE TOP 10  
GOLD PRODUCERS IN PERU**

# Expertos demandan transformación urgente en la minería artesanal de Perú ante el alza del precio del oro

*De Tomi reveló que el problema de la MAPE no es exclusivo del país, sino que se extiende por diversas regiones del sur global.*

**E**n un contexto, en el que se dispara el precio del oro, la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) en Perú enfrenta tanto oportunidades como desafíos significativos. Durante el webinar: "Las tecnologías limpias en la recuperación de oro", Daniel Merino, exgerente general de Artisanal Gold Enterprises Inc., y el Dr. Giorgio de Tomi, investigador de la Universidad de São Paulo, dieron un panorama global y técnico.

Daniel Merino, exgerente general de Artisanal Gold Enterprises Inc., y el Dr. Giorgio De Tomi, director del Centro de Investigación para la Minería Responsable en Pequeña Escala Minería NAP de la Universidad de São Paulo, brindaron perspectivas sobre cómo la extracción de minerales desde la MAPE puede evolucionar mediante la implementación de tecnologías limpias y la capacitación de los mineros.

## Problemática MAPE en el sur global

De Tomi enfatizó que el grave problema que la MAPE atraviesa no es exclusivo del Perú, sino que se extiende por América del Sur, el norte de África y el sudeste asiático, donde el crimen organizado se aprovecha de la abundancia de recursos, especialmente el oro. "Es el momento de actuar y cambiar esta situación".

En ese sentido, subraya la necesidad de un enfoque renovado y responsable. "Es el momento de actuar y cambiar esta situación", afirmó, instando a la implementación de prácticas que prioricen el bienestar social y ambiental. En esa línea propuso identificar y aplicar las mejores prácticas en el sector, con un enfoque integrado que combine conocimiento geológico, ingeniería y un riguroso proceso de pruebas en laboratorio.

"No necesitamos importar tecnología, las soluciones y los expertos ya están aquí en Perú", aseveró.

Asimismo reveló que el problema de la MAPE no es exclusivo del país, sino que se extiende por diversas regiones del sur global. "La tecnología limpia es fundamental, pero no hay una solución mágica para reemplazar el mercurio",



**Daniel Merino**

|| Hay mineros que utilizan tecnologías propias, artesanales, como la 'tostación', que uno conoce de manera informal. Sin embargo, de manera técnica, es la sinterización"

añadió, por lo que recomendó un esfuerzo conjunto de capacitación y gestión.

## Método de carbón y aceite

Merino, por su parte, presentó su proyecto innovador que utiliza un aglomerado de carbón y aceite para optimizar la recuperación de oro. El ingeniero destacó que "la importancia de adaptar las soluciones a las condiciones locales es crucial". Su investigación doctoral en la Universidad Nacional de Ingeniería ha permitido desarrollar dicho método que combina la eficiencia de estos materiales para atrapar las partículas de oro, el tratamiento se ha probado en diversas zonas mineras del país.

El proyecto "Implementación de una planta piloto de Aglomerado de Carbón y Aceite para la recuperación de oro libre en la Minería Artesanal y de Pequeña Escala" ha sido reconocido en la categoría de Minería Pequeña y Artesanal de los Premios ProActivo 2024, lo que subraya su relevancia en la búsqueda de prácticas sostenibles en la recuperación de oro.

Merino recordó la colaboración con Artisanal Gold Council, con el objetivo de comprender las prácticas de los mineros artesanales en la recuperación de oro, por ejemplo, a través de la implementación de mesas gravimétricas y otras tecnologías.



**Giorgio de Tomi**

|| No necesitamos importar tecnología, las soluciones y los expertos ya están en Perú"

"Nos dimos cuenta que hay mineros que utilizan tecnologías propias, artesanales, como la 'tostación', que uno conoce de manera informal. Sin embargo, de manera técnica, es la sinterización. Este método también era muy interesante aprenderlo, entenderlo y poder aplicarlo en otras concesiones. Cada uno de ellos nos llevó a entender mucho mejor cómo era el proceso y qué problemas podría tener si tenía otro tipo de mineral", expresó.

Dijo también que si bien existe el Convenio de Minamata, que brinda un marco regulador, "la motivación debe ir en línea con el cuidado de la salud y el medio ambiente", por lo que se debe adoptar técnicas que sean efectivas y responsables.

## Enfoque integrado

Ambos expertos coincidieron en la necesidad de un enfoque integrado que combine conocimiento técnico con un riguroso proceso de pruebas en laboratorio.

"Para que los avances sean efectivos, necesitamos laboratorios de calidad que permitan realizar pruebas y saber qué tecnología elegir y cómo implementarla", remarcó De Tomi, llamando a la colaboración de todos los actores involucrados en la MAPE para aprovechar la oportunidad que brinda el actual precio del oro. ●

# La problemática de la minería informal es usada por mineros ilegales en Perú

Arce manifestó que las autoridades locales, como los gobiernos regionales, carecen de recursos para llevar a cabo su labor de supervisión, lo que permite que la minería ilegal prospere, exacerbando los problemas ambientales y sociales.

La minería en Perú, una actividad que ha sido parte integral de su economía, enfrenta un desafío significativo: la minería informal e ilegal. En una reciente entrevista, Germán Arce Sipán, expresidente del Colegio de Ingenieros del Perú (CIP), expuso su análisis sobre esta problemática y propuso soluciones que podrían ayudar a mitigar sus efectos negativos.

## Un enfoque a largo plazo

Arce enfatiza que la minería requiere una planificación a corto, mediano y largo plazo. "Estamos hablando de un recurso agotable. Si no se planifica adecuadamente, el mineral se va agotando y no se sirve de nada", señala. La importancia de una planificación efectiva es crucial para asegurar que los recursos sean utilizados de manera sostenible y responsable.

El presidente del CIP también describe la complejidad de la minería, donde los mineros ilegales a menudo se encuentran en conflicto con los mineros que operan legalmente. Esto, según él, puede llevar a situaciones de violencia, como ha sido reportado en ciertas localidades. "En un momento en que el minero ilegal empieza a explotar su mineral, se da un enfrentamiento inevitable", advirtió.

## La dualidad entre informalidad e ilegalidad

Arce hace una clara distinción entre minería informal e ilegal. La minería informal, explica, está en proceso de formalización, mientras que la ilegal opera sin ningún control o requisitos. "El informal está en proceso de formalización, mientras que el ilegal está extrayendo mineral que puede corresponder a otros peruanos o empresas", detalla. Esta diferenciación es vital para entender las dinámicas de la minería en Perú y cómo abordarlas. La informalidad puede ser vista como una oportunidad para regularizar y mejorar las condiciones laborales y ambientales, mientras que la ilegalidad representa un desafío más complejo que requiere intervención inmediata.

## Retos del control y la formalización

Uno de los principales problemas que enfrenta el sector, según Arce, es la falta de control y supervisión adecuada. "Las



Germán Arce

“La gente tiene que entender que la minería, cuando se hace de manera responsable y legal, puede tener un impacto positivo en la economía”

autoridades locales, como los gobiernos regionales, carecen de recursos para llevar a cabo su labor de supervisión”, indica. Esta falta de control permite que la minería ilegal prospere, exacerbando los problemas ambientales y sociales. Arce sugiere que “debe haber más control y capacitación”. Esto implica no solo sancionar a quienes operan fuera de la ley, sino también ofrecer formación y recursos a los mineros informales que deseen regularizarse. “Las personas deben entender que hay un camino hacia la legalidad que les beneficiará”, agrega.

## El papel del gobierno y la educación

Adicionalmente, el *past* presidente del CIP también critica la falta de comunicación y promoción de los beneficios de la

## Propuestas

Para abordar la problemática de la minería informal e ilegal, Arce propone varias acciones clave:

- 1. Fortalecimiento del control:** Aumentar los recursos y capacidades de las autoridades locales para supervisar y regular la actividad minera.
- 2. Facilitar la formalización:** Crear un marco más accesible para que los mineros informales puedan regularizarse, con menos trámites burocráticos.
- 3. Educación y sensibilización:** Implementar campañas que informen sobre los beneficios de la minería formal y los riesgos de la minería ilegal.
- 4. Colaboración entre sectores:** Fomentar el diálogo entre el gobierno, las comunidades y los mineros para encontrar soluciones conjuntas que permitan un desarrollo sostenible.

minería formal por parte del gobierno. “El gobierno no trasciende el mensaje positivo hacia la población”, sostiene. Esto ha llevado a una percepción negativa, que muchas veces ignora los beneficios económicos y sociales que puede generar. Arce destaca la importancia de la educación y la sensibilización para cambiar esta narrativa. “La gente tiene que entender que la minería, cuando se hace de manera responsable y legal, puede tener un impacto positivo en la economía”, dice, refiriéndose a la creación de empleo y a la generación de ingresos tributarios.

En tanto que la minería ilegal así como la informal en Perú, es un fenómeno que afecta a los recursos naturales, a la cohesión social y al desarrollo económico del país. Germán Arce Sipán, con su enfoque en la planificación, el control y la educación, ofrece una perspectiva constructiva para enfrentar estos desafíos. Un aspecto en el que enfatizó es la dualidad entre informalidad e ilegalidad, algo que demanda sentido de urgencia para las entidades involucradas en atender en conjunto este tema. ●

CERTIFICADO PROFESIONAL

# Gestión de Relaves

2 de abril del 2025



PD HOURS

Mayor información



DURACIÓN	MODALIDAD	TIPO DE CURSO	IDIOMA
8 semanas	Virtual	Certificado Profesional	Español

Adquiere competencia y amplía tus conocimientos sobre las consideraciones geotécnicas, geoquímicas, de gobernanza, de cierre y socioeconómicas de la gestión de relaves.



Contacto:



<https://www.ausimm.com>



# Desafíos y oportunidades para los **proveedores mineros**

## LA CLAVE ESTÁ EN LA INNOVACIÓN Y LA SOSTENIBILIDAD

**C**uando el 32% de las soluciones para la descarbonización en minería provienen de la industria 4.0, el futuro de la competitividad en la cadena de suministros minera en Perú se vislumbra como un desafío crucial para el año 2025. Perú tiene una competitividad logística del 16% que lo coloca en una posición intermedia en comparación con nuestros vecinos. Así, a medida que la demanda global de cobre sigue en aumento, la integración de soluciones digitales y la colaboración con proveedores locales se presentan como estrategias clave para optimizar procesos y reducir emisiones de carbono. La transformación del sector dependerá tanto de las inversiones estratégicas, en infraestructura por ejemplo, como de la capacidad de las empresas mineras y sus proveedores de construir alianzas sólidas que promuevan la eficiencia y la sostenibilidad. Aquí la entrevista con Claudia Asca, Gerente de Compras y Contratos de Hudbay Perú.

### ¿Cómo avizora el panorama de competitividad de la cadena de suministros para la minería en Perú para este año 2025?

Aún enfrentamos grandes desafíos, especialmente en áreas como el cumplimiento de tiempos de entrega, gestión de inventarios y la reducción del ciclo de pedidos. Nuestra infraestructura vial y ferroviaria requiere inversiones significativas para alinearse con países mineros de la región como Chile y Brasil. Aunque avanzamos con rutas estratégicas como la carretera central y las interoceánicas, es vital continuar desarrollando proyectos clave como el puerto de Chancay, que tiene un potencial logístico comparable al Canal de Panamá.

Según la Encuesta Nacional de Logística de 2022, Perú tiene un 16% de competitividad, que resulta desfavorable frente a Colombia (13.5%) y mejor que Bolivia (18.1%). Comparado con Estados Unidos, donde el costo logístico sobre ventas es de solo un 9%, queda claro que debemos mejorar aún más.

### ¿De qué manera la innovación tecnológica y las soluciones digitales demandan cambios en los proveedores?

La creciente demanda global de cobre está impulsando la necesidad de maximizar la eficiencia en los procesos logísticos mineros. Esto nos lleva a adoptar soluciones digitales, aunque es crucial evaluarlas adecuadamente. Un estudio de Deloitte reveló que las grandes mineras incrementaron sus gastos operativos hasta un 5% por decisiones inadecuadas en este aspecto. Por ello, requerimos que nuestros proveedores no solo ofrezcan



Claudia Asca

■ ■ Requerimos que nuestros proveedores no solo ofrezcan soluciones, sino que establezcan alianzas estratégicas con empresas mineras, universidades y centros de investigación"

soluciones, sino que establezcan alianzas estratégicas con empresas mineras, universidades y centros de investigación para posicionar a Perú como líder global, especialmente ante la competencia de nuevos jugadores como la República Democrática del Congo y Argentina. La adopción de tecnologías limpias también

abre oportunidades en mercados que valoran cadenas de suministro sostenibles, convirtiendo a los proveedores en aliados estratégicos para una minería más eficiente.

### ¿Qué recomienda a los proveedores mineros para contribuir a la reducción de emisiones de carbono?

Nuestra prioridad es fortalecer la cultura de seguridad y medio ambiente. En Hudbay, buscamos trabajar en conjunto con nuestros proveedores para abordar aspectos cruciales para una minería moderna. Un ejemplo es Codelco, que se ha propuesto reducir un 25% la intensidad de sus emisiones de alcance 3 para 2030, lo que resalta la creciente exigencia en el sector. Pedimos a nuestros proveedores que estén atentos a las tecnologías más modernas que contribuyan a la sostenibilidad. Según Linkminers, un 32% de las soluciones para la descarbonización involucran la industria 4.0, lo que es esencial en este nuevo entorno. El reconocimiento del Ministerio del Ambiente a iniciativas innovadoras también subraya la importancia de este compromiso.

### ¿Cómo es la interacción con los proveedores locales y cómo se genera valor en esta relación?

El enfoque debe estar en crear un valor compartido, donde las comunidades comprendan que su inclusión en la cadena logística beneficia a ambas partes. Esto fomenta un clima de confianza y contribuye a la paz social en la zona. En nuestras convocatorias a proveedores, les pedimos que presenten formas innovadoras de integrar a empresas locales, ayudándolas a formalizarse y cumplir con los estándares mineros. Durante diciembre de 2024, trabajamos con 105 proveedores locales, representando el 22% del total, y más de \$31 millones facturados, lo que equivale al 12.3% del total, sin contar a los proveedores principales. Los servicios ofrecidos por estas empresas locales, como transporte y mantenimiento, son fundamentales en nuestra cadena logística, con ejemplos de éxito como Transportes Jimmy y capacitaciones a empresarios locales en el mantenimiento de equipos auxiliares. ●

# Reino Unido busca fortalecer colaboración en gestión hídrica con Perú

**D**urante el reciente British Water Event, líderes del sector hídrico británico, como Mark Fletcher, presidente de la Asociación de Agua del Reino Unido (British Water Association), destacaron la importancia de la colaboración internacional para abordar los desafíos globales del agua. Fletcher enfatizó la necesidad de enfoques innovadores y sostenibles en la gestión del agua, especialmente en países como Perú, que enfrentan retos significativos en este ámbito.

El encuentro sirvió como plataforma para compartir experiencias y mejores prácticas del Reino Unido, donde el sector ha desarrollado un marco regulador sólido y fomenta la colaboración público-privada. Fletcher mencionó el interés de establecer un Memorando de Entendimiento con Perú, similar a los acuerdos ya existentes con Estados Unidos, Brasil, Egipto e India, para fortalecer la participación de la cadena de suministro en proyectos hídricos. Un punto destacado fue el reconocimiento del potencial de Perú en el escenario global, especialmente en la gestión de inundaciones y la adaptación al cambio



Embajador Gavin Cook

climático. Asimismo recordó su participación en eventos internacionales como las Conferencias de las Partes de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP) y la Semana Mundial del Agua, donde se compartieron experiencias peruanas en el manejo de inundaciones. Asimismo el trabajo realizado en Filipinas, reconocido en el 2024. "Creo que hay mucho potencial para compartir parte del fantástico trabajo que se está realizando en Filipinas, en Perú; y hemos iniciado conversaciones con

Sedapal", afirmó.

La Asociación de Agua del Reino Unido, que agrupa a consultores, contratistas, empresas de agua y proveedores, juega un papel crucial en la promoción de mejores prácticas y la inversión en tecnología. Su enfoque colaborativo, a través de diversos foros, busca optimizar el uso del agua y beneficiar a las comunidades y el medio ambiente.

## Cierre de brechas en el acceso al agua

El embajador del Reino Unido en Perú, Gavin Cook, reafirmó el compromiso de su país de apoyar el desarrollo de proyectos de infraestructura hídrica innovadores y sostenibles en Perú. Subrayó la necesidad de cerrar las brechas en el acceso al agua y saneamiento, especialmente en áreas rurales y periurbanas, donde persisten desafíos significativos.

Cook destacó el marco regulador sólido del sector hídrico británico y su enfoque en la sostenibilidad, la innovación y la eficiencia. Mencionó proyectos emblemáticos como la Opción de Reservorio Estratégico del Sudeste (SESRO) y el Programa de Resiliencia del Acueducto Haweswater (HARP), que buscan aumentar la seguridad hídrica en Inglaterra y Gales. ●



*Más que un servicio, el respaldo confiable para sus proyectos*



**Unidades de soporte geoquímico, metalúrgico, ambiental, administración de laboratorios y nuevas tecnologías.**

Soluciones confiables y oportunas, con atención personalizada en cada etapa de sus proyectos nacionales e internacionales con el respaldo de las certificaciones internacionales ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 & Acreditaciones ISO 17025, entre otros.



# Una mirada sobre los factores de riesgo de los proyectos de cobre

**L**a demora en la ejecución de un proyecto minero, y aún más su postergación a largo plazo es desafortunada para el país. Si bien es común escuchar que las dificultades en la certificación ambiental (EIA semidetallado y EIA detallado), los trámites de permisos (en particular, la autorización de uso de agua, la licencia de agua y la concesión de beneficio) y la oposición de las poblaciones en las áreas de influencia son prácticamente los únicos factores a considerar en un proceso que puede tornarse tortuoso y costoso, existen otros elementos relacionados con la gestión de riesgos y oportunidades en este ámbito.

*Por Rafaela Delgado Loayza  
Consultora*

## Proyectos de Cobre: Un análisis

Nuestra base empírica se fundamenta en el recorrido seguido por los 15 principales proyectos de Cobre listados en publicaciones de principios de 2011, tanto del Ministerio de Energía y Minas (MINEM) como del Instituto Geológico Minero y Metalúrgico (INGEMMET). Se proyectaba una inversión superior a 25 mil millones de dólares americanos en el quinquenio 2011-2016 y por lo menos 15 nuevos proyectos ya operando.

En la actualidad, proyectos que contaban con EIA aprobado, por lo menos a inicios de 2011, como Las Bambas, Antapaccay, Constancia, Mina Justa, Toromocho y Quellaveco se encuentran en operación. Es cierto que casi todas sus ingenierías de factibilidad e incluso prefactibilidad debieron ser modificadas por cambios sustanciales como métodos de extracción, capacidad diaria de procesamiento o cambio de fuente de agua y sometidos a nuevas aprobaciones como caso de negocio por sus respectivas empresas.

Así, se necesitó modificaciones de EIA, nueva ingeniería de detalle para los consiguientes permisos, los montos de inversión se multiplicaron y los plazos de construcción se extendieron. Las fechas de inicio de operación se postergaron, en algunos casos, incluso hasta una década. Estos aspectos son en esencia responsabilidad del titular minero, quien es el encargado de la gestión del proyecto y de cada uno de sus consultores, por lo que es fundamental que esto se explicita para



Rafaela Delgado

Es importante señalar que el poder Ejecutivo tiene poco impacto en la historia durante conflictos sociales y su intervención puede ser perjudicial. Además, es notable cómo cada empresa adopta decisiones distintas en situaciones similares"

facilitar la relación con los interesados, la evaluación por parte de las autoridades y la cobertura mediática.

Conga (con EIA aprobado en 2010 y sujeto a peritaje internacional) y Tía María (con EIA desacreditado por una organización internacional en un primer momento y posteriormente replanteado y aprobado en el 2014) enfrentaron la oposición de grupos que tomaron como bandera los temores sobre contaminación o pérdida de agua, así como las dificultades de los titulares mineros para recuperar el camino avanzado luego de la conmoción social, entre otros aspectos.

En ese escenario, es importante señalar que el poder Ejecutivo tiene poco impacto en la historia durante conflictos sociales y su intervención puede ser

perjudicial. Además, es notable cómo cada empresa adopta decisiones distintas en situaciones similares.

La Granja, Michiquillay, Quechua, y Cañariaco permanecen en fase de exploración y no han iniciado sus procesos de evaluación ambiental para operaciones. Algunos proyectos no figurarán en una lista real en los próximos años debido a que han seguido procesos de cierre de exploraciones, se han quitado de la lista de reservas o se han pasado a espera indefinida. Por ende, no debieron ser incluidos optimistamente en los cuadros mencionados de inversiones. Se espera que Zafranal (que no figuraba entre los 15 proyectos más importantes) se concrete de manera óptima y que Los Calatos, Galeno, Los Chancas y otros puedan avanzar igualmente. Otro aspecto a considerar es que los proyectos que enfrentan problemas relacionados con la minería ilegal deben someterse a un análisis detallado.

## Conclusiones

En resumen, en cada proyecto confluyen múltiples factores de riesgo y oportunidad. Es importante reconocer explícitamente la incidencia de la gestión del titular minero, quien lidera el trabajo de sus consultores y contratistas. También resulta fundamental cómo se gestiona el relacionamiento social en cada región, la manera en que se coordina con los diferentes niveles de gobierno y cómo se diseña la entrega de información técnica. Esta responsabilidad debe ser explícita, ya que la claridad en este aspecto permitirá un mejor balance con las autoridades, mejorará la respuesta social y elevará la imagen de nuestro país como destino minero.

En todos los casos, la propuesta es comunicar y divulgar la información suficiente sobre el avance de cada proyecto, evitando así la percepción errónea sobre las responsabilidades de los evaluadores, la expectativa de ventajas rápidas y sobreestimadas de las zonas de influencia, además de garantizar que se cuente con información técnica convincente cuando surjan temores u oposición.

Finalmente, cada caso representa un reto, y estamos obligados a seguir buscando explicaciones que nos acerquen a mejorar el desempeño de cada actor, resaltando el papel del gestor minero, quien experimentará en primera persona el éxito o fracaso de un proyecto. ●



# La transformación de la minería en América Latina: el papel del diálogo multiactor



Mario Huapaya

Las industrias extractivas, y en especial la minería en América Latina, está atravesando una transformación profunda. Los enfoques de desarrollo territorial, cada vez más prevalentes, así como la presión de inversionistas, comunidades y reguladores, han cambiado las reglas del juego, y demandan el fin de la minería solitaria y desarticulada del pasado.

Las empresas mineras ya no pueden operar de manera aislada; necesitan participar activamente en espacios de diálogo multiactor. Aquellos que no estén en la mesa de discusión corren el riesgo de convertirse en parte del "menú" de decisiones y compromisos tomados sin su participación.

## Falta de consensos

Tradicionalmente, muchas empresas mineras han abordado la gestión social desde un enfoque transaccional: obtener permisos, cumplir requisitos, pagar sus impuestos y desarrollar proyectos de impacto social positivo de manera aislada, y enfocadas en el área de influencia inmediata. Sin embargo, este modelo se ha agotado. Hoy, la sostenibilidad de la industria depende de su capacidad para construir consensos y coaliciones para el desarrollo con múltiples actores, desde gobiernos y comunidades hasta inversionistas, la academia y organizaciones de la sociedad civil. En América Latina, los conflictos sociales asociados a la minería han demostrado que la falta de acuerdos y de impacto positivo en el desarrollo territorial puede paralizar proyectos por años, generar

La minería en América Latina está en un punto de inflexión. La presión social, la próxima sobre demanda de minerales críticos y las innovaciones regulatorias están obligando a las empresas a cambiar la forma en que operan y se relacionan con su entorno"

sobrecostos significativos y dañar irreversiblemente la reputación de las empresas. Casos como la oposición a proyectos en Panamá y Argentina, o lo ocurrido en Congo, ilustran cómo la ausencia de procesos participativos efectivos puede traducirse en barreras insalvables para la operación minera.

## No es suficiente

El concepto de "licencia social para operar" ya no es suficiente. La sostenibilidad social requiere una transformación estructural en la manera en que las empresas interactúan con su entorno.

Pero los procesos participativos también tienen que mejorar y generar colaboración entre actores en la implementación, no solo la concepción, de una visión para el desarrollo en áreas mineras. Caso contrario se puede generar una dependencia de la minería y las empresas mineras operando a nivel local que no favorece una visión de desarrollo a futuro. En este sentido, iniciativas como el Governance Action Hub<sup>1</sup> y Andean Link Engagement – ALE<sup>2</sup> plantean un enfoque innovador para fortalecer coaliciones locales y globales que mejoren la gobernanza y reduzcan la corrupción en países ricos en recursos naturales.

En el contexto peruano, por ejemplo, con la participación del Banco Interamericano de Desarrollo, el Consejo

Internacional de la Industria Sueca (NIR) y empresas mineras con altos estándares como Anglo American y Newmont, se están implementando modelos de desarrollo regional en Cajamarca y Moquegua. Estas iniciativas integran a la sociedad civil, el gobierno y el sector privado en estrategias de desarrollo territorial. Este enfoque es clave para transformar positivamente las regiones mineras y asegurar que los beneficios de la actividad extractiva sean sostenibles y equitativos.

## Avances

Por su parte el Estado peruano ha hecho importantes esfuerzos por convocar al diálogo y a los consensos desde la elaboración multiactor de la Visión para la Minería al 2030, resultante del proceso RIMAY, mismo que derivó en los procesos de Cajamarca y Moquegua que también acompañó el Ministerio de Energía y Minas y más recientemente con el inicio del esperado proceso de diseño participativo de la Política Nacional Multisectorial Minero al 2050. Estar en la mesa es una necesidad, no una opción.

## Punto de inflexión

La minería en América Latina está en un punto de inflexión. La presión social, la próxima sobre demanda de minerales críticos y las innovaciones regulatorias están obligando a las empresas a cambiar la forma en que operan y se relacionan con su entorno. En este contexto, participar activamente en espacios de diálogo multiactor no es solo una estrategia de mitigación de riesgos, sino una condición necesaria para la sostenibilidad, el éxito del sector y ulteriormente para el desarrollo de las regiones mineras.

Si las empresas mineras quieren adaptarse exitosamente a la nueva realidad, deberán mejorar sus prácticas de construcción de relaciones de largo plazo, apostando genuinamente por generar confianza, la transparencia y el beneficio compartido. En otras palabras, si no están en la mesa, inevitablemente se convertirán en parte del menú de decisiones tomadas sin su voz y participación. ●

<sup>1</sup> <https://governanceactionhub.org/>

<sup>2</sup> <https://andeanlink.org/>

# Unión Europea: El acceso al agua limpia es un derecho fundamental que debemos garantizar

**A**lexander Kofman, embajador del Reino de los Países Bajos en Perú, destacó la imperante necesidad de asegurar el acceso al agua limpia mediante innovaciones y la aplicación de la economía circular. En el marco de la primera reunión del grupo de trabajo Agua y Saneamiento Estratégico Global Gateway de la Unión Europea, Kofman subrayó la importancia de la colaboración internacional para enfrentar los retos hídricos de Perú, proponiendo un enfoque que permita "hacer más con menos" en la gestión de este recurso vital.

La primera reunión del grupo de trabajo Agua y Saneamiento Estratégico Global Gateway de la Unión Europea fue liderada por los Países Bajos, en reconocimiento a la tradición del país en la gestión integral del agua. La reunión tuvo como objetivo demostrar que los Estados miembros y las instituciones de la Unión Europea pueden colaborar en el desarrollo del agua y el saneamiento en Perú.

## ¿Cuál es su apreciación respecto a los proyectos presentados y qué objetivos se persiguen con estas alianzas?

Este evento se centra en manifestar la buena voluntad de los países de la Unión Europea para trabajar junto a Perú en la resolución de desafíos relacionados con el agua, el saneamiento y otros temas. También buscamos comprender mejor las necesidades de Perú y, desde nuestra parte, ofrecer la oportunidad de presentar soluciones nuevas e innovadoras que se alineen con la sostenibilidad. Nuestro objetivo es trabajar juntos y generar un impacto significativo en el desarrollo conjunto.

## ¿Cómo percibe la oportunidad de colaboración público-privada y qué posibilidades ve a nivel empresarial y sectorial?

Las oportunidades son enormes. Lo que estamos planteando aquí es la necesidad de hacer más con menos. La población está en aumento y la disponibilidad de agua es cada vez más limitada, no solo en Perú, sino también en los Países Bajos, Europa y el resto del mundo.

Al mismo tiempo, es fundamental garantizar que todas las personas tengan acceso a agua limpia y que haya suficiente para la producción de alimentos necesarios para alimentar a la población. Esto nos invita a ser más creativos, a reciclar y a utilizar todo el conocimiento que tenemos para lograrlo.



Alexander Kofman

Es importante señalar que el poder Ejecutivo tiene poco impacto en la historia durante conflictos sociales y su intervención puede ser perjudicial. Además, es notable cómo cada empresa adopta decisiones distintas en situaciones similares"

En Perú, se están aprovechando los desiertos para cultivar algunas uvas y los arándanos más bellos que llegan a Europa, lo cual es excelente. Sin embargo, debemos hacer más para asegurar que todas las personas tengan acceso a agua limpia.

## ¿Se aplicarán también los conceptos de economía circular que ya se están utilizando en estas propuestas?

Sí, esa es la invitación que estamos haciendo: aprovechar el conocimiento que los países europeos ya están aplicando. Se trata de utilizar menos agua y obtener más frutas y verduras. Ya estamos implementando esto diariamente en Europa, y sería muy interesante, especialmente en Perú y en Lima, donde casi nunca llueve, que pensemos en cómo optimizar el uso de esos escasos recursos hídricos, reciclando y aplicando las opciones que tenemos a nuestra disposición.

## ¿Estos espacios se replicarán en el futuro? ¿Serán cíclicos?

Sí, esa es la idea. También discutimos los desafíos que enfrentan las empresas europeas para encontrar fuentes de cooperación en el país, así como los problemas legales que a veces dificultan su trabajo en Perú. Estos espacios también sirven para explicar dónde se encuentran esos retos y cómo podemos solucionarlos en conjunto. Estamos muy abiertos a escuchar y a encontrar formas de facilitar que más empresas europeas den el paso para invertir y trabajar en estos proyectos.

## ¿Podemos deducir que la Unión Europea está dando un paso adelante para acercarse más, en el tema del agua?

Sí, hoy en el tema del agua, pero también en otros asuntos que nos unen en el futuro cercano.

## INICIATIVA GLOBAL GATEWAY

La estrategia europea Global Gateway busca promover vínculos inteligentes, limpios y seguros en los sectores digital, energético y de transporte, así como reforzar los sistemas de salud, educación e investigación a nivel mundial. Esta iniciativa fue puesta en marcha por la Comisión Europea y el Alto Representante de la Unión Europea en 2021. Su objetivo es movilizar hasta 300,000 millones de euros en inversiones mediante un enfoque de "Equipo Europa", que reúne a la UE, sus Estados miembros y sus instituciones financieras y de desarrollo, transformando los sectores digital, climático-energético, transporte, salud, educación e investigación.

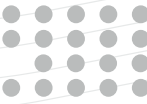
Durante la jornada de trabajo, se revisó la cartera de proyectos de inversión en agua y saneamiento en Perú y se presentaron las oportunidades para concretar estos proyectos en el marco de la iniciativa Global Gateway, así como los diversos mecanismos e instrumentos de financiamiento que ofrecen los Estados miembros y las instituciones de la Unión Europea.

## Países Bajos y el agua

Los Países Bajos son un país de baja altitud, situado en una región delta con numerosos lagos, ríos y canales, lo que genera no solo el riesgo de inundaciones, sino también diversos retos. La historia del país ha estado marcada por la gestión del agua, y a través del trabajo conjunto de todos los sectores de la sociedad, se han aprendido a desarrollar soluciones integrales y sostenibles para enfrentar los desafíos relacionados con la gestión hídrica. ●

# ProActivo

SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL



2  
2  
5



## Premios ProActivo



**Rosa María Flores-Araoz**  
Presidenta del  
Comité Organizador 2025

*¡Solicita las Bases del Concurso!*

**“NUEVAS TECNOLOGÍAS PARA IMPULSAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE”**



**Igor Gonzales**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2018



**José Marún**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2019



**Víctor Gobitz**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2020



**Daniel Cámac**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2021



**Luis Rivera**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2022



**Jimena Sologuren**  
Presidenta del  
Comité Organizador  
2023



**Mariana Abugattas**  
Presidenta del  
Comité Organizador  
2024



[www.premiosproactivo.org](http://www.premiosproactivo.org)



[proactivo@proactivoperu.com](mailto:proactivo@proactivoperu.com)



986843368



## Comunicar para gestionar

Por Juan José Granda  
Experto en Asuntos Corporativos  
en el sector minero

En minería, como en todas las actividades del sector extractivo, la comunicación desempeña un papel fundamental en la generación de confianza y para garantizar una operación sostenible. Recuerdo un Congreso Nacional de Minería en el que escuché por primera vez a uno de los referentes del sector afirmar que "los mineros somos los peores comunicadores". Han pasado 10 años y, a pesar de los recursos que manejan las empresas mineras, lamentablemente, esa frase sigue resonando. Las empresas cuentan con la gran oportunidad de informar de manera clara, precisa y transparente sobre sus operaciones, los impactos ambientales y las medidas de mitigación, así como sobre logros que van más allá de lo operacional, abarcando también aspectos sociales y de cumplimiento. Digo gran oportunidad pues es un sector del que poco se sabe dentro de la población en general, pero del que mucho se habla, y muchas veces de manera negativa, por lo que hay el desafío de usar la comunicación para mostrar tanto el impacto económico que la minería representa para un país como el Perú, como para hacer docencia respecto a los retos que tenemos para llevar adelante una operación minera responsable en entornos político-sociales tan complejos.

No basta decirlo, sino que el verdadero desafío radica en que esta comunicación sea realmente efectiva, accesible y comprensible para todos. La adopción de nuevas tecnologías es crucial en este contexto. Herramientas digitales, como plataformas y aplicaciones móviles, creadas a partir del uso responsable de la Inteligencia Artificial y la Big Data, permiten establecer una comunicación más directa y eficiente con la comunidad en general. Estas tecnologías facilitan el acceso a datos en tiempo real y fomentan la participación ciudadana activa en los procesos de toma de decisiones, lo que mejoraría la difusión de información y la comunicación multidireccional entre autoridades, empresas y población. Queda claro entonces que es posible comunicar de manera transparente, pues tenemos las herramientas para ello. Ahora, el desafío está en lograr una gestión responsable y sostenible por parte del Estado y de la industria minera con una comunicación clara, directa y efectiva, a fin de construir un futuro más inclusivo, equitativo y justo para todos. ●

# Kallpa Generación S.A. transforma comunidades andinas y chilcanas con proyectos de emprendimiento sostenible

Luis Albuquerque, gerente de Responsabilidad Social en Kallpa Generación S.A., presenta dos innovadores proyectos que promueven el emprendimiento y el desarrollo sostenible en las regiones de Huancavelica y Chilca, beneficiando a cientos de familias locales y generando un impacto positivo en sus economías.

Durante el Webinar "Energía que impulsa emprendimientos productivos", organizado por Premios ProActivo, Luis Albuquerque destacó dos proyectos emblemáticos de Kallpa Generación S.A.: "Sembrando el oro verde en los Andes de la región Huancavelica", ganador de la categoría Energía en los Premios ProActivo 2024, y "Emprendedores chilcanos". Ambas iniciativas han demostrado un compromiso real con el desarrollo comunitario y la sostenibilidad.

### Emprendedores chilcanos

Sobre el proyecto "Emprendedores chilcanos" se centra en empoderar a mujeres emprendedoras en la región de Chilca. Albuquerque explicó que la iniciativa, que ocupó el segundo lugar en los Premios ProActivo 2024, se inició con el objetivo de enseñar a formar y gestionar negocios propios. "Este fortalecimiento de capacidades consistía en enseñarles a formar una empresa, difundir su marca, vender, generar negocio y tributar", detalló. Uno de los logros más destacados de este programa es la creación de "Agua de Mesa Luvia", una planta de tratamiento para embotellar agua potable en Chilca, que comenzó operaciones en 2021 y actualmente produce más de 4,200 litros diarios. Albuquerque resaltó: "Kallpa es uno de sus clientes hoy porque cuenta con todas las certificaciones y estándares requeridos, abasteciendo nuestras dos plantas en Chilca. De manera indirecta, alrededor de 1,200 personas se benefician diariamente con agua potable de calidad a un costo totalmente asequible". Así, Kallpa Generación S.A. apoya el desarrollo sustentable y el empoderamiento de las comunidades locales, con acompañamiento para la formalización y obtención de permisos sanitarios. Con la mejora tecnológica de la planta embotelladora, se espera que iniciativas como "Emprendedores chilcanos" sigan



Luis Albuquerque

Con un enfoque en la sostenibilidad, el proyecto (Oro Verde) mejora la producción de palta y también empodera a las mujeres, que constituyen el 35% de los beneficiarios"

creciendo en favor de más familias.

### Sembrando Oro verde

"Sembrando el oro verde", que se desarrolla desde 2019 en tres distritos de Tayacaja, busca optimizar la producción agrícola a través de la capacitación en el manejo de cultivos de palto, beneficiando a aproximadamente 530 familias de agricultores. Albuquerque subrayó: "La importancia del proyecto radica en que proporciona a los agricultores el desarrollo de capacidades a través de conocimientos sobre el manejo de recursos y tierras, así como los insumos necesarios para emprender este tipo de sembríos o producción agrícola". Enfocado en la sostenibilidad, el proyecto mejora la producción de palta, y también empodera a las mujeres, que constituyen el 35% de los beneficiarios. "Gracias a estas iniciativas, se ha logrado un cambio significativo en la dinámica familiar y económica de la región", comentó Albuquerque. Fueron sembradas 97,000 plantas, y se espera que en 2024 los agricultores generen ingresos cercanos a S/ 560,000 anuales, con proyecciones de ingresos totales que alcanzarán los S/ 38 millones para 2028. ●

# Vacunos y camélidos como generación de sostenibilidad con apoyo de mineras

*Carmen Tazza Marin, gerente de Sustentabilidad de Catalina Huanca Sociedad Minera S.A.C.; y Henry Rojas, Gerente de Gestión y Desarrollo Social de Gold Fields La Cima S.A.; compartieron los programas que sus respectivas empresas han desarrollado enfocados en la generación de capacidades locales alineados a objetivos de desarrollo sostenible como la salud, la educación e innovación.*

**E**xpertos de la industria minera presentaron proyectos innovadores que promueven la sostenibilidad y mejoran las condiciones de vida de comunidades locales, centrándose en el manejo técnico de camélidos sudamericanos y en el fortalecimiento de la cadena láctea en Hualgayoc. Estas iniciativas, impulsadas por Catalina Huanca Sociedad Minera S.A.C. y Gold Fields La Cima S.A., subrayan la importancia de la colaboración entre minería y comunidades para fomentar el desarrollo económico y la seguridad alimentaria en el país.

El webinar titulado "Vacunos y camélidos sudamericanos: actividades productivas apoyadas por mineras" presentó dos programas destacados: "Fortaleciendo el manejo técnico de camélidos sudamericanos y domésticos en el corredor Pampas Galeras", liderado por Catalina Huanca Sociedad Minera S.A.C., ganadora de los Premios ProActivo 2024 en la categoría de Mediana Minería; y "Fortalecimiento de la cadena láctea: un proyecto multiactor para la sostenibilidad", impulsado por Gold Fields La Cima S.A. en Hualgayoc.

José Carlos De Piérola, gerente general para Perú/Ecuador y socio de sostenibilidad social de Environmental Resources Management Corporation (ERM), moderó el encuentro y enfatizó la importancia de fortalecer las capacidades locales para alcanzar la sostenibilidad. "El trabajo conjunto con autoridades locales y gobiernos es fundamental", destacó.

## Revalorización de los camélidos

De Piérola subrayó la relevancia de los camélidos sudamericanos en el contexto del Año Internacional de los Camélidos Sudamericanos, declarado por Naciones Unidas para 2024. Estas especies son vitales para la subsistencia de muchas familias en áreas rurales y comunidades indígenas. En Perú se encuentra la mayor población mundial de vicuñas, lo que resalta su importancia económica y cultural. La cría de camélidos no solo contribuye a la seguridad alimentaria, sino que también impulsa el crecimiento económico en las regiones altoandinas, beneficiando a más de 400,000 familias que dependen de esta actividad. Además, la carne de camélidos

*Fortaleciendo el manejo técnico de camélidos sudamericanos y domésticos en el corredor Pampa Galeras*



*"Fortalecimiento de la cadena láctea"*

es altamente nutritiva, con un elevado contenido de hierro y zinc, y bajos niveles de grasa y colesterol.

## Trabajo en Pampa Galeras

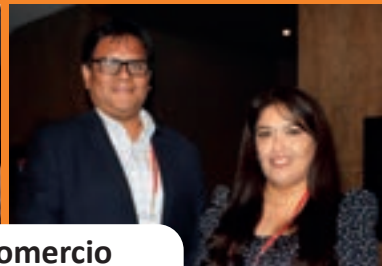
Carmen Tazza Marín explicó que el proyecto "Fortaleciendo el manejo técnico de camélidos sudamericanos y domésticos en el corredor Pampa Galeras" comenzó en 2017, con el objetivo de mejorar la salud y bienestar de los animales y capacitar a los pobladores en manejo técnico y uso de medicamentos certificados. Se realizaron diagnósticos para identificar problemas críticos en el ganado de la zona, planteando objetivos claros como la reducción de parásitos internos y externos, y la certificación de medicamentos. Entre las enfermedades prevalentes en la ganadería de Pampa Galeras se identificaron el carbunco sintomático, los ectoparásitos y la hidatidosis. Desde 2021 hasta 2024, se evaluaron y clasificaron cerca de 96,330 animales, con una reducción del 35% en la infestación de parásitos, lo que impactó positivamente en la economía familiar de los ganaderos. Según la gerente de Sustentabilidad de Catalina Huanca Sociedad Minera, el proyecto logró mejorar en un 65% la productividad de los animales.

## Lácteos y agua en Hualgayoc

Henry Rojas compartió la experiencia de Gold Fields en el proyecto "Fortalecimiento de la cadena láctea", que ha mejorado la gestión del agua, la calidad del forraje y la infraestructura de producción láctea. Este esfuerzo busca promover la sostenibilidad en la ganadería, considerada una actividad nativa esencial en las comunidades. Tras identificar deficiencias, Gold Fields ha trabajado con organizaciones públicas y privadas, logrando que la producción de leche por vaca aumentara de 6 a 10 litros y estableciendo una planta quesera que transforma 6,000 litros de leche diarios, beneficiando a más de 200 productores locales. Rojas también destacó la construcción de 15 cochas para almacenar agua, beneficiando a 480 familias. En total, se han construido 239 microreservorios, favoreciendo a 567 familias con un almacenamiento de 160,000 m<sup>3</sup> de agua. "En cuatro años acumulamos unos 300,000 m<sup>3</sup> de agua que benefician a casi 1,000 familias", precisó Rojas. La meta hacia 2026 es duplicar esta cantidad, con el compromiso del ministerio y planes para construir 30 cochas y 886 reservorios adicionales, beneficiando a 2,500 familias. ●



**Unión Europea  
"Global Gateway"**



**Cámara de Comercio  
Canadá-Perú**



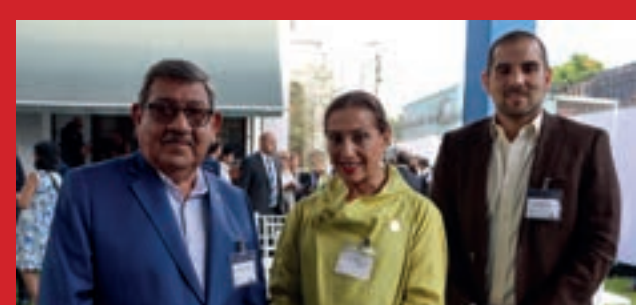
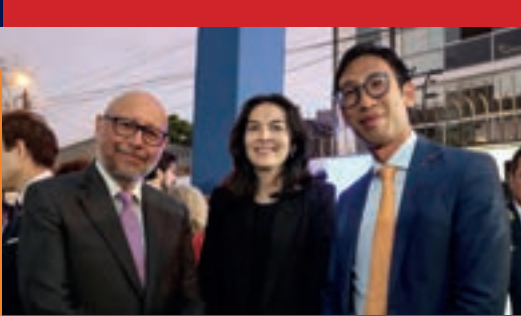
**Jueves Minero IIMP**



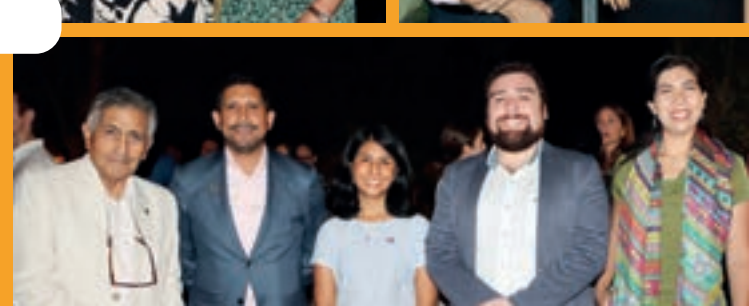


# ProActivo Social

## Sweden Mining Summit



## British Water Event





pro**EXPLO**2025



INSTITUTO  
DE INGENIEROS  
DE MINAS  
DEL PERÚ

# ¡INSCRÍBETE EN LOS CURSOS CORTOS DE PROEXPLO 2025!

Pre y post congreso



Aprende de las  
últimas tendencias en  
exploración minera.



Docentes  
internacionales y  
especialistas en el sector.



Accede a  
oportunidades  
de networking.



El participante  
recibirá una certificación  
a nombre del IIMP.

Agradecemos a nuestros auspiciadores:

Oro



**BHP**

Plata

**Teck**

Cobre



**HUBBAY**



## Contactos:

Jherson Salazar

✉ jherson.salazar@iimp.org.pe

☎ +51 940 382 923

César Abrijo

✉ cesar.abrijo@iimp.org.pe

☎ +51 982 097 436

[www.proexplo.com.pe](http://www.proexplo.com.pe)