

ProActivo

PRIMERA PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA EN SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

ENTREVISTA

DIEGO ORTEGA

PRESIDENTE del SIMPOSIO
XVI Encuentro Internacional de
Minería de la SNMPE (Pág. 2-4)

**Chapi con primeros
cátodos de cobre**
(Pág. 8)

**Glencore:
Nuevo cluster
minero en
Perú** (Pág. 10)

**Julia
Torreblanca**
Presidenta de la SNMPE
(Pág. 12)

**San Gabriel y Yumpag potencian a
Cía. de Minas Buenaventura** (Pág. 15)



Cobre peruano, entre el privilegio geológico y la parálisis política

El tablero global de la transición energética se mueve con una velocidad vertiginosa y el cobre se ha consolidado como el metal estratégico por excelencia. En este escenario, el Perú ocupa una posición de privilegio indiscutible: poseemos 100 millones de toneladas métricas de reservas, situándonos como el segundo país con mayores depósitos del mundo. No obstante, en producción, hemos descendido al tercer lugar global, superados por la República Democrática del Congo, un indicador claro de que el potencial geológico no basta si no va acompañado de predictibilidad.

El principal freno sigue siendo el clima de inestabilidad política, que posterga decisiones de inversión en proyectos de envergadura. Mientras el mercado internacional proyecta un déficit de suministro para los próximos años, el Perú ve cómo sus oportunidades se diluyen entre la tramitología y la falta de consensos. A esto se suma un desafío crítico que requiere atención urgente: el avance desmedido de la minería ilegal.

Esta actividad ilícita depreda el patrimonio natural y asfixia las arcas fiscales. Solo entre 2023 y 2025, el país dejó de percibir aproximadamente S/ 7,500 millones en impuestos debido a la minería ilegal. Estos recursos son vitales para financiar el Presupuesto Público 2026, orientado a cerrar brechas en infraestructura, educación y salud.

Recuperar el liderazgo cuprífero exige un Estado capaz de garantizar la seguridad jurídica y combatir la economía criminal. Solo así, la minería formal podrá seguir siendo el motor que transforme nuestra riqueza mineral en bienestar tangible para todos los peruanos. El tren del cobre está pasando; asegurar que el Perú permanezca a bordo es una responsabilidad política inaplazable.

Mónica Belling Salas

El Perú busca consolidarse como el socio estratégico indispensable en la arquitectura global de suministros críticos, apostando por la predictibilidad regulatoria y la adopción de minería de alta tecnología. Diego Ortega, presidente del SIMPOSIO - XVI Encuentro Internacional de Minería, sostuvo que este evento — organizado por la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE)— será la plataforma clave para posicionar al país no solo como un productor líder de metales, sino como un actor democrático y confiable en la reconfiguración de las cadenas de valor mundiales. Ante el desafío de una transición energética que demanda seguridad y transparencia, el directivo enfatizó que la agenda prioriza transformar la riqueza mineral en desarrollo territorial. Aquí la entrevista en exclusiva para ProActivo.

Por: Mónica Belling

El SIMPOSIO - XVI Encuentro Internacional de Minería adquiere mayor relevancia en el contexto de la geopolítica global por los recursos naturales. Además, la minería cobra relevancia estratégica para las naciones ¿Cómo se ha diseñado la agenda para posicionar al Perú como productor de metales, con un rol de socio estratégico para suministros críticos del mundo?

El SIMPOSIO se presenta estratégicamente en un contexto internacional marcado por la competencia por recursos críticos, la transición energética, la reconfiguración de cadenas de suministro y una creciente fragmentación de bloques comerciales. Hoy la minería ya no es solo una actividad económica, es un componente central de la seguridad energética, tecnológica e industrial en el mundo.

Es así que la agenda contempla la discusión del escenario global y el posicionar al Perú en dos dimensiones o ejes complementarios: como productor líder y competitivo; y, como socio estratégico en minerales críticos.

Desde el primer eje, de liderazgo y competitividad, priorizamos una agenda técnica y estratégica que fortalece la imagen del país como uno de los principales productores globales de cobre, plata, zinc y otros metales clave para la transición energética. Los bloques temáticos incluyen competitividad y atracción de inversiones; así como exploración y ampliación de reservas para garantizar la sostenibilidad de largo plazo. También están la innovación tecnológica, digitalización y talento.

En cuanto al segundo eje, enfoca a Perú como socio estratégico en minerales críticos. Con una mirada geopolítica y la reconfiguración de bloques comerciales, que proyecta al Perú como un proveedor confiable, democrático y estable, capaz de integrarse estratégicamente en las nuevas cadenas de valor globales. Esto permite presentar al país no solo como exportador de materias primas, sino como actor clave en la arquitectura global de suministros estratégicos, especialmente en cobre y otros metales esenciales para energías renovables, electromovilidad y tecnologías limpias.

Aquí quiero destacar que los 13 bloques temáticos del programa conectan los desafíos nacionales con las grandes tendencias globales: transición energética, financiamiento sostenible, innovación, relaciones comunitarias, ESG y gobernanza. La agenda combina visión política, análisis macroeconómico, perspectivas internacionales y casos prácticos empresariales.

Nuestro mensaje central es la oportunidad histórica que tiene Perú de consolidarse como un socio estratégico indispensable en el nuevo mapa mundial de minerales críticos, ofreciendo estabilidad, sostenibilidad y capacidad productiva en un momento en que el mundo demanda cadenas de suministro seguras, diversificadas y responsables.

Así, el SIMPOSIO proyectará al Perú como protagonista en la nueva geoeconomía.

¿Refleja la elección de Dambisa Moyo un enfoque orientado a la economía y la captación de capital de largo plazo?

La participación de la Dra. Dambisa Moyo reafirma nuestra convicción de que el debate minero debe trascender lo sectorial y situarse en el ámbito económico y geopolítico. Su trayectoria -desde el Banco Mundial hasta Goldman Sachs- la consolida como una de las voces más influyentes en el análisis del crecimiento, el riesgo y la inversión global. En su análisis, ella sustenta que las economías ancladas en soluciones de corto plazo difícilmente sostendrán su competitividad porque el desarrollo exige reformas

ProActivo

Directora: Mónica Belling Salas

Consejo Editorial: Manuel Delfín, Rafaela Delgado, Jerry Rosas, Richard Stoddart, Raúl León, Diego Ortega, Steven Botts y Gonzalo Quijandría.

Editor: Miguel Ampudia

Administración: Karina Carrasco

Edición: Belling Comunicaciones S.A.C.

DIEGO ORTEGA

**PRESIDENTE DEL
SIMPOSIO - XVI
ENCUENTRO
INTERNACIONAL DE
MINERÍA**



Perú ante la geoeconomía de los recursos estratégicos

estructurales, fortalecimiento institucional e integración inteligente a los mercados internacionales.

Su conferencia nos aportará una mirada rigurosa y estratégica sobre cómo países con el potencial de Perú pueden convertir sus ventajas comparativas en crecimiento sostenido y responsable. Confiamos en que su intervención impulse una conversación país orientada a atraer capital de largo plazo y a consolidar entornos de inversión estables, previsible y competitivos.

La brecha entre la demanda proyectada y la producción sigue distanciándose. ¿Presentarán propuestas para acelerar la "tramitología" en exploración y explotación minera para que Perú no pierda la ventana de oportunidades?

Es interesante la pregunta, en el actual contexto global donde el capital es cada vez más selectivo, la competitividad de un país no depende únicamente de su potencial geológico, sino de su capacidad para ofrecer reglas claras, predictibilidad y un marco institucional sólido. Dicho esto, la inversión minera es intensiva en capital y de largo plazo; por ello, exige estabilidad regulatoria y pleno respeto al Estado de derecho.

En el caso peruano, el desafío trasciende la llamada "tramitología". Un proyecto minero puede estar sujeto a cerca de 400 normas, más de 200 procedimientos administrativos

II "El Perú tiene la oportunidad histórica de consolidarse como un socio estratégico indispensable en el nuevo mapa mundial de minerales críticos, ofreciendo estabilidad, sostenibilidad y capacidad productiva en un momento en que el mundo demanda cadenas de suministro seguras, diversificadas y responsables"

y la intervención de 29 entidades públicas, lo que genera complejidad, superposición de competencias y plazos excesivos. Sin embargo, el problema no es solo administrativo y también responde a la falta de coordinación entre niveles de gobierno, criterios técnicos dispares y señales contradictorias que impactan en la confianza del inversionista. Cuando las reglas no son claras o cambian de manera imprevisible, el riesgo percibido aumenta y el capital se desplaza hacia destinos más competitivos. Proponemos abordar este reto de manera integral y responsable, con énfasis en encontrar soluciones para fortalecer las capacidades técnicas de las entidades evaluadoras, eliminar duplicidades, incorporar herramientas tecnológicas que simplifiquen procesos y, sobre todo, asegurar coherencia y predictibilidad en la toma de decisiones públicas. No se trata de reducir exigencias, sino de garantizar

evaluaciones rigurosas dentro de plazos razonables y bajo criterios técnicos consistentes.

Estos temas son tratados en Camino al SIMPOSIO, un espacio técnico previo donde analizamos experiencias comparadas y tendencias globales en simplificación administrativa.

Si Perú quiere aprovechar la creciente demanda mundial de minerales críticos, debe avanzar en agilizar procesos, consolidar su institucionalidad, respetar las reglas del juego y ofrecer un entorno estable y predecible. De esta manera podrá atraer inversión de largo plazo y sostener su competitividad frente a otros países de la región.

Las nuevas tecnologías hoy son un pilar para la minería. ¿Demostrarán que Perú ya cuenta con una industria minera de alta tecnología (IA, autonomía, eficiencia hídrica) y cómo esta modernización puede ayudar a transparentar la gestión

administrativa ante el Estado?

La minería atraviesa una transformación estructural impulsada por la digitalización, la automatización y la transición energética. Tecnologías como la inteligencia artificial, los sistemas autónomos, la analítica avanzada de datos, la electrificación de equipos y las soluciones de eficiencia hídrica no solo elevan la productividad, sino que redefinen los estándares ambientales y sociales del sector.

Uno de los ejes centrales del SIMPOSIO será precisamente evidenciar que el Perú ya cuenta con operaciones que incorporan tecnología de clase mundial y la integra a una visión de sostenibilidad de largo plazo. La innovación permite reducir la huella ambiental, optimizar el uso del agua y la energía, disminuir emisiones y anticipar riesgos operativos y sociales, consolidando una minería más eficiente, segura y responsable.

Además, la sostenibilidad ya no es un concepto declarativo, es un proceso medible y verificable. Los sistemas de monitoreo en tiempo real, la trazabilidad digital y la gestión integrada de datos, permiten reportar con precisión el desempeño ambiental y social de las operaciones. Esto fortalece la transparencia frente al Estado y la ciudadanía, y abre la puerta a una supervisión basada en información objetiva y confiable.

Abordaremos cómo la convergencia entre tecnología, sostenibilidad y gestión pública puede contribuir a procesos administrativos más ágiles, predecibles y basados en evidencia.

La modernización tecnológica mejora la competitividad del sector, y también facilita una relación más transparente y eficiente con el Estado. Por eso el mensaje es claro: una minería moderna, innovadora y sostenible no es una aspiración futura, sino una realidad en construcción que puede convertirse en un pilar estratégico para el desarrollo del país.

Dambisa Moyo suele hablar sobre la importancia de la institucionalidad para el crecimiento. En el contexto peruano, ¿cómo analizarán el desafío de transformar la riqueza mineral en el desarrollo territorial que visibilice a la minería como un aliado para tal fin?

Uno de los grandes desafíos del Perú es lograr que su riqueza mineral se traduzca de manera efectiva en desarrollo territorial tangible y sostenible. La minería formal no es una actividad aislada: articula cadenas productivas, dinamiza economías regionales y genera empleo directo e indirecto en sectores como servicios, manufactura, transporte, tecnología, infraestructura y energía. Su impacto trasciende y puede convertirse en una plataforma de transformación económica local.

■ ■ El XVI SIMPOSIO estará orientada a tres ejes centrales: competitividad, institucionalidad y sostenibilidad. Esto implica avanzar en lineamientos concretos para fortalecer la predictibilidad regulatoria, modernizar la gestión pública vinculada a la inversión minera y asegurar estándares ambientales y sociales de clase mundial"

Bajo el lema "Minería que integra: construye el presente, transforma el futuro", el XVI SIMPOSIO plantea la visión de una minería integrada a un ecosistema productivo más amplio, que conecte inversión, innovación y desarrollo territorial. La clave está en fortalecer los encadenamientos productivos, promover la formación de capital humano y asegurar que la inversión se traduzca en oportunidades sostenibles para las regiones.

En este proceso, la institucionalidad cumple un rol central, porque es el puente que permite que la actividad minera se articule de manera ordenada con otras economías y con el Estado, asegurando que los beneficios de la inversión se traduzcan en infraestructura, servicios públicos y crecimiento local.

Abordaremos este reto desde una perspectiva estratégica, analizando cómo fortalecer el marco institucional para que la minería -además de ser el principal generador de divisas del país- también sea un socio clave del desarrollo territorial, capaz de consolidar confianza, promover cohesión social y contribuir de manera sostenida al progreso del país.

¿Cómo será el espacio para analizar sobre las economías ilegales y qué resultados se espera de ese debate?

El avance de las economías ilegales representa una amenaza directa para la gobernanza, el ambiente y el desarrollo nacional. En este contexto, el SIMPOSIO se posiciona como una plataforma para visibilizar y ratificar, con evidencia técnica, la diferencia entre la minería moderna y las prácticas que perjudican al país.

El debate buscará ordenar la agenda minera en un momento en el que proliferan discursos simplificados y decisiones que pueden afectar los avances en formalización y sostenibilidad. La conversación estará orientada a promover mayor conocimiento técnico

y decisiones responsables en materia de política pública. Confirmar estos temas es esencial para fortalecer la gobernanza del sector y garantizar que la minería continúe siendo un aliado del progreso nacional.

¿Cómo será el enfoque de análisis y las proyecciones de mediano y largo plazo?

El enfoque transversal del evento, integra sectores como energía, tecnología, infraestructura y finanzas, reconociendo que el futuro de la minería está estrechamente ligado a la seguridad energética.

Analizar la oferta, la demanda y las proyecciones de mediano y largo plazo permitirá entender cómo la minería puede actuar como catalizador de soluciones energéticas y preparar al Perú para una economía más resiliente y conectada al mundo.

¿Cuál es la "Hoja de Ruta" que se espera estructurar al cierre del evento y que pueda servir de referencia para Latinoamérica? ¿La SNMPE buscará un compromiso concreto con el Ejecutivo para implementar la esperada Ventanilla Única Digital (VUD) o un marco regulatorio sólido (ante la inestabilidad política)?

El XVI SIMPOSIO es un espacio de encuentro y reflexión, con la vocación de convertirse en un punto de inflexión para el siguiente ciclo político y económico del país.

En el actual contexto electoral, es fundamental que el debate público se nutra de evidencia técnica, visión estratégica y consensos básicos que trascienden coyunturas.

Parte de la "Hoja de Ruta" que se espera consolidar al cierre del XVI SIMPOSIO estará orientada a tres ejes centrales: competitividad, institucionalidad y sostenibilidad.

Esto implica avanzar en lineamientos concretos para fortalecer la predictibilidad regulatoria, modernizar la gestión pública vinculada a la inversión minera y asegurar estándares ambientales y sociales de clase mundial. La meta es contribuir a un marco de acción que pueda servir de referencia para el país y el sector minero en Latinoamérica.

Temas como la VUD y la necesidad de reglas claras y estables estarán en el centro de la conversación con el objetivo de generar acuerdos técnicos que permitan al Ejecutivo —actual y próximo— impulsar reformas concretas y viables, incluso en un entorno político desafiante.

El XVI SIMPOSIO reafirma así su papel de construcción conjunta, donde el sector privado, Estado y Academia pueden alinear esfuerzos para fortalecer las instituciones, dar mayor previsibilidad a la inversión y consolidar a la minería como un motor sostenible de desarrollo para el país y la región. ●

KOMATSU

mitsui

30 Años **construyendo un** **futuro sostenible**



Razón social: KOMATSU-MITSUI MAQUINARIAS PERU S.A. RUC: 20302241598

Central:

Central: (01) 615 8400

www.komatsu.pe

Síguenos en:



Piqueo Económico

*Cerro Verde recibe luz verde para extender operaciones hasta el 2053
Realizan con éxito consulta previa del proyecto Antapaccay
Buenaventura invertirá US\$ 114 millones para ampliar mina Yumpag Carama*



CERRO VERDE RECIBE LUZ VERDE PARA EXTENDER OPERACIONES HASTA EL 2053

El Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) aprobó la Segunda Modificación del Estudio de Impacto Ambiental y Social de la Unidad de Producción Cerro Verde, según se informó a través de la Resolución Directoral N.º 00014-2026-SENACE-PE/DEAR, emitida el 06 de febrero. Esta aprobación permitirá viabilizar una inversión aproximada de US\$ 2,100 millones a lo largo de los próximos años, lo que hará que Cerro Verde extienda sus operaciones en Arequipa más allá del plazo previsto inicialmente para el año 2045, el cual se ampliará ahora hasta el año 2053. De esta manera, se podrá incrementar la capacidad de procesamiento de concentrados de 408 mil a 420 mil toneladas por día, generando mayores recursos económicos para la región a través del pago de impuestos, regalías y la distribución del canon minero (50% del Impuesto a la Renta).

REALIZAN CON ÉXITO CONSULTA PREVIA DEL PROYECTO ANTAPACCAY

El Ministerio de Energía y Minas (MINEM) concluyó con éxito el proceso de Consulta Previa del proyecto "Antapaccay – Expansión Tintaya – Integración Corocohuayco" con la comunidad originaria de Huano Huano, en la provincia de Espinar, región Cusco.

Como parte de los compromisos, el viceministro de Minas anunció la creación de un Grupo de Trabajo de

naturaleza temporal. Este espacio técnico tendrá la misión de abordar la problemática de la comunidad, enfocándose en el cierre de brechas, los beneficios de la actividad minera y el canon comunal.

BUENAVENTURA INVERTIRÁ US\$ 114 MILLONES PARA AMPLIAR LA MINA YUMPAG CARAMA EN PASCO

La Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. presentó el Segundo Informe Técnico Sustentatorio (ITS) del Estudio de Impacto Ambiental detallado (EIA-d) de la Unidad Minera Yumpag Carama, una iniciativa que contempla una inversión de US\$ 114 millones y que marca una nueva etapa de consolidación y expansión para esta operación subterránea de plata de alta ley, ubicada en el distrito de Yanahuanca, provincia de Daniel Alcides Carrión, región Pasco. Desde febrero de 2026, la unidad minera se encuentra en una fase estratégica orientada a fortalecer su capacidad productiva y extender su vida útil.

HUDBAY DESIGNA A AUDRA WALSH COMO VICEPRESIDENTA PARA SUS OPERACIONES EN PERÚ Y EL RESTO DE SUDAMÉRICA

Minera Hudbay anunció el nombramiento de Audra Walsh como Vicepresidenta para sus operaciones en Sudamérica, poniendo especial énfasis en la gestión de la Unidad Minera Constanza, ubicada en la provincia de Chumbivilcas, región Cusco. Audra Walsh es una reconocida ejecutiva en el sector minero internacional, en el que destaca por su liderazgo estratégico, planificación operativa y gestión en operaciones de gran escala. Es ingeniera de minas por la South Dakota School of Mines and Technology (Estados Unidos) y ha desarrollado una distinguida carrera profesional en cargos de alta dirección, en países como Indonesia, Perú, Canadá, Estados Unidos y España.

AFTERMATH SILVER DESIGNA A DRA GLOBAL PARA LIDERAR

EL ESTUDIO DEL PROYECTO BERENGUELA EN PERÚ

La empresa canadiense Aftermath Silver Ltd. ha dado un paso decisivo en el desarrollo de su proyecto Berenguela, ubicado en la región Puno, al designar a la firma internacional DRA Global Limited como responsable de liderar el Estudio de Prefactibilidad (PFS), una etapa fundamental para avanzar hacia una eventual decisión de construcción. La compañía busca posicionar a Berenguela como un proyecto clave en la producción de metales críticos vinculados a la transición energética global, como la plata, el cobre y el manganeso de alta pureza.

EL NUEVO GIO DE MINERA CHINALCO PERÚ SE CONSTITUYE COMO UN REFERENTE EN LA INDUSTRIA MINERA GLOBAL

Minera Chinalco Perú concluyó exitosamente la implementación de su Centro de Gestión Integrada de Operaciones (GIO). Hito que forma parte de toda una estrategia de desarrollo tecnológico orientada a la optimización del proceso productivo, con mejora continua de los indicadores claves de producción y un modelo de gestión dual, tanto jerárquico como redárquico, que emplea de manera intensiva la inteligencia artificial y la analítica avanzada.

Desde el GIO Chinalco gestiona toda la cadena productiva de la Unidad Minera Toromocho, bajo un modelo organizacional híbrido que combina jerarquías tradicionales con estructuras duales. ●



May 26 to 28, 2026 / JW Marriott Hotel - Lima, Peru

Mining experts and economists from around the world will take part in the XVI SIMPOSIO



Dambisa Moyo

International Economist,
specialized in Macroeconomics
and Globalization

Sign up here:



Paul Mitchell

Global Mining & Metals
Leader, EY



Erik Heimlich

Head of Copper & Zinc Markets
Analysis & Forecasts, CRU



Joe Mazumdar

Editor and Analyst,
Exploration Insights



Joaquín Proenza

Professor, Department of
Mineralogy, Petrology and Applied
Geology, University of Barcelona



Priscila Gomes

Innovation and Strategy
Expert



Thibaut Larrat

Partner,
McKinsey & Company

STRATEGIC PARTNER:



MAIN PARTNERS:



PARTNERS:



ASSOCIATES:



"Perú debe decidir si aprovecha la 'tormenta perfecta' o sigue atrapado en la precariedad"

El CEO de Quilla Resources Inc, Víctor Gobitz, analiza el inicio de operaciones en Chapi, el potencial del cobre en la Bolsa de Toronto y la urgencia de un Estado proactivo que reemplace el Reinfo por un modelo de formalización con trazabilidad. El 9 de febrero, Chapi produjo sus primeros cátodos de cobre. Aquí la entrevista con ProActivo.

El mercado global del cobre parece estar en un momento de quiebre. ¿Cómo lee este escenario desde la perspectiva peruana?

Estamos ante una suerte de "tormenta perfecta" favorable para el Perú. Por un lado, la demanda es creciente, impulsada por la descarbonización, la electromovilidad y, ahora, la infraestructura para la Inteligencia Artificial. Por el lado de la oferta, los tiempos de desarrollo de nuevos proyectos son muy extensos y los CAPEX (inversiones de capital) son altísimos. Ese descalce entre demanda y oferta empuja los precios al alza, pero los miles de millones de dólares no llegan a países con inestabilidad política.

En ese contexto, Quilla Resources tiene hitos importantes este trimestre con Chapi. ¿Cuál es la hoja de ruta?

Chapi está en una franja cuprífera privilegiada, la misma de Cerro Verde y Quellaveco. Este febrero de 2026 iniciamos la producción de los primeros cátodos de cobre. El objetivo es estabilizar la planta hacia abril en unas 10,000 toneladas anuales. Sin embargo, nuestra ambición es escalar a 20,000, 30,000 y eventualmente 50,000 toneladas finas al año. Estamos trabajando la geología con estándares de clase mundial porque nuestra meta es listar la compañía en la Bolsa de Toronto.

Usted ha mencionado que los proyectos greenfield en el Perú enfrentan barreras críticas. ¿Se refiere solo a la política o la "permisología" sigue siendo el gran cuello de botella?

La regulación ambiental se ha convertido en una "caja negra". Presentas un estudio de miles de páginas y recibes mil observaciones; eso carece de sentido técnico. Los estudios ambientales no deberían tomar cinco años, sino máximo uno. No necesitamos más juristas, necesitamos un cuerpo técnico en el Estado que genere guías claras por zonas geográficas. El Estado no puede ser un actor pasivo que espera el informe para opinar; debe ser proactivo porque ya

*El 9 de febrero,
Chapi produjo sus
primeros cátodos de
cobre*

VÍCTOR GOBITZ
**CEO de Quilla
Resources**



El Reinfo es la antítesis de la minería. La industria minera se basa en el largo plazo, en construir reservas y planificar infraestructura. El Reinfo, en cambio, es un instrumento jurídico precario"

conocemos los riesgos de cada cuenca. **También sugiere proactividad para la pequeña minería con un modelo 2.0. de lo que fue el Banco Minero?**

Debemos rescatar la lógica de lo que fue el Banco Minero, un modelo que en Chile funciona con ENAMI. No se trata necesariamente de que el Estado tenga plantas, sino de que asuma un rol activo ayudando al pequeño minero en exploración, asistencia legal y acceso a tecnología. Un "Banco Minero 2.0" permitiría que el pequeño productor acceda a financiamiento con costos de capital razonables y a insumos a precios de mercado, eliminando la precariedad que hoy los empuja a economías ilegales. **Hablando de pequeña minería, existe un debate sobre la fiscalización de las plantas de beneficio. ¿Deberían volver al Gobierno Central?**

Definitivamente. La descentralización de competencias mineras no ha funcionado. El sistema centralizado que hemos construido con OSINERGMIN, OEFA y SUNAFIL para la gran minería es eficiente y debe replicarse en la pequeña

escala. No podemos tener un estado de excepción solo porque una actividad sea "artesanal". Con los precios actuales del oro y cobre, llamar a estas operaciones "artesanales" es un eufemismo; mueven cifras muy relevantes que exigen una fiscalización rigurosa para proteger a la sociedad.

Para cerrar, el tema ineludible: el Reinfo. ¿Por qué es crítico terminar con este sistema?

Porque el Reinfo es la antítesis de la minería. La industria minera se basa en el largo plazo, en construir reservas y planificar infraestructura. El Reinfo, en cambio, es un instrumento jurídico precario y de corto plazo que solo genera precariedad técnica, laboral y ambiental. No se trata de erradicar al pequeño minero, sino de formalizarlo con productividad y trazabilidad.

¿Cuál sería entonces la alternativa legal al Reinfo?

Romper el concepto de precariedad sin vulnerar la propiedad de la concesión minera. La solución debe pasar por contratos de explotación de largo plazo entre el titular de la concesión y el pequeño minero, donde exista una compensación o regalía justa. El Reinfo hoy permite invadir concesiones de terceros, lo cual es inconstitucional. Necesitamos una Ley MAPE que incentive acuerdos sostenibles donde se asegure la ventilación, el sostenimiento de las labores y el respeto a las normas tributarias. No podemos seguir extendiendo un sistema que solo alimenta la ilegalidad bajo la fachada de una formalidad temporal. ●

WE ARE A COPPER **PROJECT WITH PURPOSE**

We work to provide the essential resources the world is counting on to make life better while caring for the people, communities and land that we love.



Glencore Perú: Hacia la consolidación de un nuevo clúster de cobre de 300,000 toneladas

Glencore se posiciona más como una empresa de trading, una empresa de comercialización que alcanza desde el origen del commodity hasta su distribución final

Glencore proyecta una transformación estratégica en sus operaciones peruanas con el objetivo de duplicar su producción actual de cobre. Luis Rivera, Director de Operaciones Sudamérica de Glencore, trazó una hoja de ruta para 2026-2027 que posiciona a la compañía no solo como un operador minero, sino como un gigante del trading global con enfoque en Sudamérica. Con la reciente adquisición del proyecto Quechua y el avance hacia la factibilidad de Corocchohuayco —una inversión estimada en US\$ 1,800 millones— la multinacional busca replicar en el sur de Perú el modelo de complejo metalúrgico integrado que ya opera con éxito en el norte de Chile.

Un gigante de la comercialización global

A diferencia de las empresas mineras convencionales, Glencore se define como una compañía de comercialización que opera en más de 60 commodities en todos los continentes. Con 140,000 empleados directos, la firma suministra insumos críticos para diversas industrias. Luis Rivera enfatizó que esta estructura de comercialización abarca el 50% del mercado global de ciertos metales. "Glencore se posiciona más como una empresa de trading, una empresa de comercialización que alcanza desde el origen del commodity hasta su distribución final", dijo el empresario en declaraciones recogidas por ProActivo en el marco de la ponencia "Glencore Perú: Oportunidades Estratégicas 2026 – 2027", en el Australia Business Network que organiza Australia Perú Chamber of Commerce (APCCI). El ejecutivo subrayó que la mencionada visión integral es la que guía su estrategia en el "triángulo del cobre" sudamericano conformado por Perú, Chile y Argentina.

El futuro es Sudamérica

Para Glencore, la transición energética global hacia un "mundo más verde" es geográficamente específica. Rivera, explicó que las proyecciones más conservadoras sitúan la demanda de cobre en 35 millones de toneladas



Luis Rivera

anuales para 2050, mientras que la oferta actual apenas alcanza los 24 millones.

"Los grandes mega yacimientos del mundo no están en Estados Unidos, Europa o Asia; están en Sudamérica. Los tres grandes países que podrán proveer el cobre que el mundo necesita son Perú, Argentina y Chile" manifestó el Director de Operaciones Sudamérica de Glencore.

En Argentina, la compañía posee el 100% de Pachón, un proyecto de gran envergadura en San Juan que espera producir hasta 400,000 toneladas de cobre a partir de 2032. En Chile, operan la mina Lomas Bayas y la fundición Alto Norte, formando un complejo eficiente que integra extracción y refinación.

El plan de expansión en Perú

El centro neurálgico de Glencore en Perú es el complejo Antapaccay, en Cusco. Actualmente produce entre 140,000 y 150,000 toneladas de cobre al año, pero la meta corporativa es ambiciosa.

"La meta es duplicar esa producción en los próximos años. Para llegar a 300,000 toneladas de cobre. "

Esta expansión se apoya en tres pilares operativos:

Corocchohuayco: Proyecto de US\$ 1,800 millones que conectará con la planta de Antapaccay mediante una faja transportadora (overland conveyor) de 8 kilómetros. Actualmente entrará a

ingeniería de detalle.

Quechua: Adquirido en diciembre 2025, este yacimiento se perfila como el nuevo integrante del clúster de Espinar.

Antamina: Donde mantienen una participación del 33.75%, consolidando su presencia en los depósitos de clase mundial del país.

Desafíos operativos y permisología. Rivera comentó respecto al entorno regulatorio peruano comparándola con otros países en donde se desarrolla minería. Fue claro en el mensaje de que como país debemos seguir trabajando para continuar mejorando ese aspecto.

Impacto económico y social

La operación en Espinar demanda una logística masiva: el consumo diario de combustible alcanza los 400,000 litros y el de cal las 300 toneladas. Con una fuerza laboral de 4,500 trabajadores (39% local), la empresa generó compras en la provincia por más de S/ 300 millones, en el año 2024.

La inversión social también juega un rol crítico, con 20 a 30 millones anuales de soles ejecutados mediante obras por impuestos y hasta el 3% de las utilidades antes de impuesto destinado al Convenio Marco de Espinar. "Tenemos que actuar no solo en el flanco tecnológico minero, sino en el ambiental, social, legal y humano", concluyó Luis Rivera, Director de Operaciones Sudamérica de Glencore. ●

Quellaveco

La primera mina digital del Perú



Promovemos el desarrollo del país con seguridad, eficiencia y sostenibilidad, guiados por nuestro propósito: reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas.

Julia Torreblanca: “La inversión minera en Perú superó los US\$ 6,200 millones y el optimismo crece para el PDAC 2026”

Hoy nos involucramos proactivamente para generar valor, sirviendo como catalizadores para que el Estado llegue a poblaciones alejadas. Esto fortalece el diálogo y eleva la competitividad del país.

En el marco de la próxima Convención PDAC 2026, Julia Torreblanca, presidenta de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), destacó la resiliencia y el potencial del sector minero peruano. La ejecutiva resaltó que la inversión minera en 2025 cerró con un incremento del 24% respecto al periodo anterior, superando los 6,200 millones de dólares. Torreblanca afirmó que Perú llegará a Toronto con una cartera fortalecida por ampliaciones, proyectos brownfield y el avance de Tía María, consolidando a la minería como el motor dinamizador indispensable para la economía y el empleo nacional. El desafío es la ausencia de nuevos proyectos de gran envergadura para este año. Aquí la entrevista con ProActivo.

¿Cuál es la proyección de la inversión minera para este 2026?

El sector minero seguirá siendo un dinamizador de la economía y del empleo en el Perú. Para el 2026, tendremos el avance en Tía María, inversiones en ampliaciones, desarrollo de proyectos *brownfield* e inversiones de mantenimiento de capital; y la continuidad de las operaciones activas existentes. Cerramos el año 2025 con una inversión de 6,200 millones de dólares (24% más que en 2024), y para 2026 esperamos un incremento incluso mayor, aunque no prevemos el ingreso de nuevos grandes proyectos.

¿Qué datos destacan de la producción actual?

El cierre de 2025 fue más positivo de lo esperado. Registramos mayor producción de cobre (+1%), zinc (+19%), plata (+7%), plomo (+7%) y estaño (+5%). Sin embargo, cayó el oro formal (-1%), hierro (-11%) y molibdeno (-9%); todo respecto al 2024.

¿Qué requiere el país para retomar su atractivo ante los inversionistas?

Recordar y potenciar dos ventajas innegables: nuestra geología con un ecosistema minero maduro y nuestra ubicación geográfica estratégica. Sin embargo, tenemos retos urgentes: simplificar permisos y cumplir plazos de evaluación, asegurar el respeto al



Julia Torreblanca

■ ■ Registramos mayor producción de cobre (+1%), zinc (+19%), plata (+7%), plomo (+7%) y estaño (+5%). Sin embargo, cayó el oro formal (-1%), hierro (-11%) y molibdeno (-9%)”

Estado de derecho frente a la minería ilegal y fortalecer la presencia del Estado para atender necesidades básicas y conectividad.

¿Cómo nos afecta la tramitología frente a países competidores por atraer capitales?

La tramitología excesiva y la falta de articulación estatal mellan nuestra competitividad. En Chile hay planes claros para reducir tiempos desde marzo. El principal problema del Perú no es geológico, sino político y normativo.

Necesitamos sincerar los términos de referencia ambientales y que la Ficha Técnica Ambiental sea el instrumento clave para promover exploraciones.

¿Qué grado de importancia tienen las exploraciones mineras para lograr minas en producción?

Es clave. De la exploración depende la explotación futura y la actual. La minería ilegal creció el año pasado cuatro veces más rápido que el sector regulado, generando pérdidas anuales de 22,000 millones de soles. Necesitamos liderazgo para acelerar exploraciones y mejorar los procesos de consulta previa con mayor predictibilidad y articulación interinstitucional.

Sobre el cobre, ¿cuál es la fortaleza de Perú para este tipo de proyectos?

Nuestra gran fortaleza es la geología y una matriz energética limpia y competitiva (gas, eólica, solar). El cobre es el metal fundamental hoy, que podría estar generando riquezas y el cierre de brechas, no esperemos a que se desarrolle un sustituto en el futuro.

¿Cuál es la postura técnica sobre la reestructuración de Petroperú?

Saludamos la reestructuración, pero debe ser articulada. Introducir inversión privada podría recuperar eficiencia. Es vital identificar dónde se pierde dinero y potenciar las líneas rentables. Además, el Gobierno debe asegurar que no se rompa la cadena de pagos con los proveedores actuales.

¿Cómo influyen hoy los estándares ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) en la competitividad?

Las empresas han entendido que deben trabajar de la mano con el entorno. Hoy nos involucramos proactivamente para generar valor, sirviendo como catalizadores para que el Estado llegue a poblaciones alejadas. Esto fortalece el diálogo y eleva la competitividad del país. Mecanismos como Obras por Impuestos deben optimizarse para priorizar agua, saneamiento, salud y educación.

¿Cuál es la importancia de la participación de Perú en PDAC?

La participación del PDAC 2026 es de interés sectorial, destacando el evento como una vitrina al mundo para presentar el potencial geológico del Perú y atraer

capital para proyectos de exploración y de gran minería.

Sin duda, el Perú siempre ha sido de interés de los inversionistas en encuentros mineros como el PDAC. Por lo cual, la delegación peruana, incluida la SNMPE, va a mostrar la cartera existente en proyectos conocidos y de exploración, y el potencial enorme que se tiene en las áreas por trabajar.

Así, en principio, recordaremos a los inversionistas que las dos características innegables y más bien valoradas por la comunidad minera internacional que debemos potenciar son: **Primero, nuestra geología**, junto con el **ecosistema minero maduro** que posee el Perú. Tenemos además profesionales y personal muy calificado y de reconocida experiencia, proveedores de suministros, equipos, contratistas especializados de muy alto nivel, también una sociedad civil, academia y gremios profesionales y empresariales que dan soporte a la mirada analítica con propuestas, con alternativas, y con difusión, en el caso de ProActivo. A lo que hay que añadir que existe el orden gubernamental en base a instituciones administrativas, fiscalizadoras, técnicas y políticas que acompañan la gobernanza del sector. Aunque necesitan reforzarse, contamos con las bases para avanzar, con la debida capacitación, organización y trabajo coordinado en conjunto. El **segundo** factor, es la **ubicación**

¿CÓMO IMPACTAN LAS ECONOMÍAS ILEGALES AL PAÍS?

Afectan a todos los peruanos. Implican violación de derechos humanos, criminalidad y perjudica a los ingresos del Estado. Es fundamental priorizar una Ley MAPE que establezca un marco jurídico sólido para la pequeña minería en un escenario de legalidad y no de "permanente formalización". La Ley MAPE debe incluir primero,

trazabilidad total de la cadena productiva (mineral e insumos como explosivos y combustible); segundo, fortalecer la fiscalización otorgando competencias directas a OEFA y OSINERGMIN, además de SUNAFIL para estándares laborales. Los explosivos en manos ilegales son armas peligrosas; no puede haber un marco especial que baje los estándares de seguridad.

geográfica del Perú, que nos facilita el acceso hacia y desde distintos lugares del mundo, no solamente porque tenemos el océano Pacífico, sino porque tenemos a los Andes que nos dan el mineral que necesitamos.

¿Qué requerimos fortalecer?

Pese a dos ventajas competitivas, tenemos tareas y retos que superar. Y el primero, es la necesidad de simplificar permisos y reducir o cumplir los tiempos de valor. Necesitamos lograr una concordancia y trabajo coordinado de las autoridades, para evitar duplicidad de tareas y reducir estos tiempos de evaluación; sea la respuesta positiva o negativa, urge tener respuesta en el plazo estipulado, una posición concreta. También es necesario, de parte del Estado asegurar el respeto al Estado de derecho, las reglas claras respecto a las concesiones, que incluye una posición firme y definitiva sobre la

minería no legal. Esto es algo que creo necesitamos todos.

Y tercero, fortalecer la presencia del Estado en todo el territorio, atendiendo y respondiendo a las necesidades e inquietudes de la población, no solo en lo que se refiere a la actividad extractiva, sino también en lo que se refiere a las necesidades básicas y conectividad. El país requiere más vías de acceso, así como servicios básicos que servirán tanto a la población como a los inversionistas. Y este es un elemento determinante para disminuir los conflictos y la falta de información que muchas veces tienen los pobladores respecto a la actividad minera formal.

En el marco de la transición energética y los precios actuales, deberíamos estar construyendo no solo uno, sino varios de los proyectos ya identificados. Confiamos que esto se dará en el mediano plazo. ●

Creamos valor que perdure *más allá de la minería*



GOLD FIELDS

firstjob

Estamos entre las primeras empresas preferidas por jóvenes para realizar sus prácticas laborales, y por los profesionales jóvenes sub-35, en el Perú.

merco

Alcanzamos el Top 4 entre las empresas mineras con mejor reputación, Top 5 en prácticas ASG y Top 10 en atracción y retención de talento.

BSPONSOR

Estamos en el primer puesto entre las empresas mineras en la Primera Edición del Índice de Impacto Social Empresarial Perú 2025.

+VOCES
CÁMARA DE LA DIVERSIDAD PERÚ

Recibimos reconocimiento por la implementación de prácticas inclusivas en el mercado laboral peruano.

Embajador, James Yeomans: Australia y Perú son socios estratégicos

En el marco del cóctel de bienvenida al embajador designado de Australia en el Perú y el lanzamiento de IMARC 2026, organizado por la Cámara de Comercio Australia-Perú (APCCI), el embajador australiano James Yeomans presentó las principales prioridades de su gestión diplomática, con énfasis en la inversión australiana, el comercio bilateral, la cooperación minera y el fortalecimiento de los vínculos entre ambos países.

“Todos sabemos que en este momento estamos viviendo tiempos difíciles de disrupción internacional y por eso precisamente es importante tener socios como Australia y el Perú. Juntos podemos trabajar y ver esos desafíos como socios, y eso es lo que hacemos”, señaló Yeomans, en declaraciones recogidas por ProActivo.

El diplomático, que presentó recientemente sus cartas credenciales al presidente del Perú, recordó que esta no es su primera experiencia en el país. “Presenté mis cartas credenciales al presidente la semana pasada, pero obviamente es mi segunda vez como diplomático aquí en el país, la primera vez como embajador. Estuve aquí entre 2016 y 2019”, indicó, destacando su cercanía previa con el entorno institucional y empresarial peruano.

Australia y Perú como socios estratégicos

Durante su discurso, Yeomans subrayó la coincidencia de principios entre Australia y Perú, especialmente en un escenario global marcado por la incertidumbre. “Como dos países democráticos, Australia y Perú compartimos valores similares y un firme compromiso con el libre comercio y con el sistema internacional basado en reglas”, afirmó.

Inversión australiana y rol estratégico de la minería

Uno de los ejes centrales del mensaje del embajador fue la relación económica bilateral y la presencia de empresas australianas en el Perú. “La relación económica —y muchos de ustedes forman parte de ella— es algo muy estratégico y es algo que queremos que siga creciendo”, sostuvo. Yeomans destacó el carácter de largo plazo de estas inversiones, particularmente en minería. “Australia, y sobre todo las empresas australianas



James Yeomans

|| Como dos países democráticos, Australia y Perú compartimos valores similares y un firme compromiso con el libre comercio y con el sistema internacional basado en reglas”

aquí, han estado en el Perú por mucho tiempo. Es una relación de largo plazo: vienen, invierten y trabajan con sus socios peruanos, sobre todo en el sector minero, pero también en otros sectores como la educación y la infraestructura”. Asimismo, resaltó el estándar operativo de estas compañías. “Las empresas vienen con las mejores prácticas internacionales, la mejor tecnología, invierten en la fuerza laboral local, en las habilidades y en las comunidades. Y eso es algo muy importante para Australia como país”.

Comercio bilateral y acuerdos comerciales

Otra prioridad central de su gestión será el fortalecimiento del comercio entre ambos países. “Además de la inversión, otra prioridad para mí y para la embajada es aumentar nuestro nivel de comercio bilateral”, señaló.

Para ello, Yeomans puso en valor los acuerdos vigentes. “Tenemos dos tratados de muy alto nivel y muy alta calidad para lograrlo: el Tratado de Libre Comercio Perú–Australia (PAFTA), que firmamos en 2018, y un año después el CPTPP”. Según explicó, estos instrumentos no solo reducen aranceles, sino que fortalecen la inversión y los servicios. “Aunque esos detalles en un TLC son más legales y menos visibles que los aranceles, esas partes son muy importantes”.

Educación, movilidad juvenil y turismo

El embajador también resaltó los vínculos entre personas como un pilar de la relación bilateral. “Otra prioridad importante son los vínculos entre las personas, sobre todo entre los jóvenes de nuestros países”.

Detalló que actualmente “hay más de 2,500 estudiantes peruanos en este momento en Australia”, y que uno de los programas que más ha contribuido a ese acercamiento es la visa Work and Holiday. “Hay más de 1,500 personas viajando a Australia con la visa Work and Holiday, que ha sido un gran éxito”.

Asimismo, destacó la comunidad peruana en Australia y el impacto del turismo australiano en el Perú, señalando que, aunque aún no se alcanzan los niveles de 2019, los visitantes australianos se caracterizan por un alto gasto.

APCCI y agenda empresarial

Durante el evento, el presidente de APCCI, Carlos Castro, destacó la trayectoria del embajador Yeomans y su rol previo en iniciativas clave como el PAFTA y la visa Work and Holiday. También subrayó el interés de la Cámara en fortalecer el vínculo con empresas METS australianas y posicionar al Perú ante inversionistas institucionales en la región Asia-Pacífico, en línea con el lanzamiento de IMARC 2026. Proyección de la gestión diplomática Al cierre de su intervención, Yeomans reafirmó su compromiso con el trabajo conjunto. “Vamos a hacerlo con nuestros socios, vamos a hacerlo con APCCI, pero también con todas las empresas que están aquí esta noche. Espero que nos veamos mucho en los próximos meses y en los próximos años”, concluyó. El evento se realizó el martes 3 de febrero en la Embajada de Australia y reunió a representantes del sector empresarial, autoridades y actores clave de la relación económica entre Perú y Australia. ●

Buenaventura potencia su producción con San Gabriel y Yumpag: "La minería se renueva con exploración"

La minería es la columna vertebral de la economía peruana; articula cadenas productivas y permite que el país ponga en valor sus recursos naturales para generar bienestar.

Roque Benavides, presidente de Compañía de Minas Buenaventura, destacó el fortalecimiento operativo de la empresa tras la puesta en marcha de proyectos clave y el repunte en la producción de metales preciosos. Benavides resaltó que el inicio de operaciones en San Gabriel (Moquegua) y la consolidación de Yumpag (Pasco) no solo garantizan la longevidad de la compañía, sino que confirman el rol de la minería como el principal motor de competitividad regional en el Perú. Pese a los desafíos que impuso la pandemia y la complejidad de la permisología local, el líder empresarial subrayó que la inversión tecnológica y la mística exploratoria permiten a Buenaventura mantener costos eficientes y una integración sólida con la economía nacional en un contexto de precios favorables para el oro y la plata. Aquí la entrevista en exclusiva con ProActivo.

¿Cómo analiza el panorama de la gobernanza en el Perú actual?

A menudo nos autocriticamos en exceso. Aunque no avanzamos a la velocidad que quisiéramos, el Perú ha logrado progresar y sobrevivir a crisis profundas. Tenemos una economía estable, en gran medida gracias al trabajo extraordinario del Banco Central. Sin embargo, falta institucionalidad y debemos enfrentar una crisis moral que afecta a la política a nivel regional. Es necesario adecentar la política, fortalecer la fiscalización y convertir a los partidos en "escuelas de política" con estructuras sólidas que trasciendan los procesos electorales.

Usted ha planteado la necesidad de regiones transversales, ¿cómo llevar esto a la práctica?

El objetivo de la regionalización debe ser simplificar. Hoy existe una duplicidad de funciones; por ejemplo, las Direcciones Regionales de Energía y Minas a veces carecen de recursos técnicos que sí tiene el Ministerio. Necesitamos entes muy técnicos que sean promotores y no solo



Roque Benavides

|| Es necesario adecentar la política, fortalecer la fiscalización y convertir a los partidos en 'escuelas de política' con estructuras sólidas que trasciendan los procesos electorales"

fiscalizadores. A nivel del Ejecutivo, es ineficiente tener 19 ministerios. El Estado debería reestructurarse en cinco o seis "superministerios" que reporten directamente al presidente, aplicando tecnología para simplificar trámites y facilitar la formalización.

San Gabriel ya produjo su primera barra de oro, ¿qué significa este avance para Buenaventura?

San Gabriel es un proyecto en el que trabajamos por más de 20 años. Superamos dificultades geográficas a más de 4,800 metros de altura y los retrasos del COVID-19. Hemos invertido más de US\$ 700 millones y

este año esperamos producir cerca de 150,000 onzas de oro. Es una operación diseñada bajo criterios de alta eficiencia y bajos costos. Este hito contribuye directamente a la competitividad de Moquegua, que hoy es la región más competitiva del país gracias a la minería, lo que se traduce en mejor infraestructura y educación.

¿Cuál es la importancia estratégica de Yumpag para la cartera de la empresa?

Yumpag es un éxito geológico. Es el mismo yacimiento de Uchucchacua, pero al otro lado de la cordillera. Mientras Uchucchacua está en la vertiente del Pacífico, Yumpag está en la del Amazonas. Tiene leyes de plata más altas, lo que fortalece nuestra posición como productores plateros. Esto demuestra que, aunque la minería es una industria de recursos no renovables, se renueva constantemente con exploración. Esa es la mística que heredamos de mi padre y que nos da longevidad.

¿Cuál ha sido el factor determinante para mantener bajos costos operativos?

La inversión en tecnología. La minería

Sigue en la Pág. 16



es una industria globalizada donde el precio lo fija el mercado; por ello, la única forma de ser competitivos es mediante la eficiencia. En Buenaventura usamos desde monitores de control y drones hasta robots y sensores metalúrgicos. Aplicar más conocimiento y captar talento joven es fundamental para mantener a las empresas vigentes.

¿Cómo rebate el argumento de que la minería no genera valor agregado?

Ese concepto es equivocado. El valor agregado es la integración con el resto de la economía. El 50% de la energía eléctrica del Perú es consumida por la minería, lo que permite que el sistema sea eficiente y que otros sectores tengan energía barata. La minería es la columna vertebral de la economía peruana; articula cadenas productivas y permite que el país ponga en valor sus recursos naturales para generar bienestar.

¿Cómo evalúa la incorporación de Antofagasta Minerals como socio?

La relación es positiva; ellos están en el directorio y contribuyen con ideas como empresa global. Recientemente visitamos su operación Los Pelambres en Chile. Es interesante notar que allí operan a solo 4 km de la frontera con Argentina, mientras que en Perú aún existe una restricción de 50 km que carece de sentido en la actualidad y debería derogarse. Tenemos mucho que aprender mutuamente.

Usted ha regresado a la docencia en la UNI y en Moquegua, ¿cuál es su balance sobre las nuevas generaciones?

Contribuir con la universidad pública es gratificante. En Moquegua dictamos el curso de proyectos mineros el mismo semestre que sacamos adelante San Gabriel; fue un mensaje potente para los alumnos. Los valores son fundamentales; la capacitación se logra, pero la ética viene del hogar. El principal problema del Perú es la corrupción y debemos atacarla ofreciendo oportunidades basadas en la meritocracia. ●

Alpayana seguirá con plan de adquisiciones

El CEO de Alpayana, Fernando Arrieta, destacó que el 20 % del agua que consume Lima proviene de sus operaciones y anunció una estrategia de crecimiento basada en la reinversión de utilidades, la transformación digital y la continuidad de los planes de nuevas adquisiciones mineras.

El modelo de gestión de Alpayana se fundamenta en la integración operativa y el impacto social medible, una cultura en la que la empresa ha puesto su enfoque estratégico. Fernando Arrieta, CEO de la compañía, detalló los avances en ejes críticos como la gestión hídrica, la educación de alto rendimiento y la expansión del portafolio minero, bajo una política de baja dependencia del financiamiento externo.

Sostenibilidad hídrica

Uno de los pilares de la estrategia de sostenibilidad es la puesta en valor del túnel Graton, infraestructura que evacúa agua de las unidades Americana y Yauliyacu. Arrieta manifestó que este túnel suministra actualmente el 20 % del agua que consume Lima. "El túnel Graton le da agua a uno de cada cinco personas en Lima. Es agua de no contacto y que sale de los cerros", precisó el ejecutivo en el marco del Networking Cocktail: "Visión Estratégica y Retos de Alpayana", organizado por la Cámara de Comercio Canadá Perú.

La empresa trabaja actualmente con Sedapal para incrementar esta disponibilidad hídrica. "Estamos haciendo crecer estos túneles y creemos que en los siguientes cinco años podrían duplicar el caudal del túnel Graton", dijo, tras señalar que para el proyecto Ariana, proponen la construcción de un túnel paralelo como medida de contingencia para asegurar el suministro de agua a la capital.

Educación con estándar internacional

En el ámbito social, la minera impulsa dos iniciativas estratégicas. El proyecto "Colegios de Altura" tiene como objetivo elevar el nivel académico en las zonas de influencia directa, con el fin de que los egresados alcancen competitividad global. A ello se suma el proyecto de salud "Proyecto Impulsa", orientado a brindar atención médica en diversas especialidades. "Una de las cosas que estamos haciendo es poder crear centros educativos donde los niños que terminan en ese colegio puedan postular a cualquier universidad del mundo. Así de ambicioso es el proyecto", afirmó Arrieta. La meta es que, en un plazo de seis años, todas las instituciones educativas



Fernando Arrieta

ubicadas en sus áreas de influencia alcancen este estándar internacional.

Transformación digital y eficiencia

La compañía ha incorporado una cultura de innovación transversal, que involucra tanto a la plana corporativa como a los trabajadores operativos. Mediante programas como "Yo me digitalizo" y "Creadores Digitales", Alpayana busca que el personal de planta y mina proponga soluciones tecnológicas aplicadas a la operación.

Esta visión también se extiende a sus socios estratégicos. Arrieta destacó el desarrollo de un scoop autónomo junto a Epiroc y el uso de detonadores electrónicos con Famesa, iniciativas orientadas a optimizar la productividad y reducir el impacto ambiental, permitiendo que el desmonte permanezca dentro de la mina.

Expansión hacia 2029

Consultado por ProActivo sobre la estructura financiera de las recientes adquisiciones, Arrieta explicó que la empresa ha priorizado el uso de recursos propios. "Todas las primeras compras las hemos hecho sin financiamiento, sino financiadas por la propia caja que producía la empresa", indicó. Esta política responde a un acuerdo con los accionistas para reinvertir las utilidades en el crecimiento sostenido de la compañía. De cara al futuro, Alpayana mantiene una hoja de ruta hacia 2029 que contempla la maximización de las operaciones actuales, la reducción de costos y la búsqueda activa de adquisiciones *Greenfield* y *Brownfield*, pese a los desafíos asociados a la permisología en el país. Sobre su participación en el PDAC de Toronto, Arrieta precisó que el objetivo no es levantar capital, sino exponer oportunidades de inversión en el Perú. "No estamos yendo específicamente a buscar financiamiento. Vamos mucho más a compartir nuestra historia y a buscar oportunidades allá también", concluyó. ●



25 años

haciendo que cada metro cuente

Explomin Perforaciones cumple 25 años como referente en perforación de exploración en el Perú. Nuestra diferencia es simple: seguridad como estándar, excelencia técnica en terreno y ejecución consistente en proyectos exigentes. A lo largo de este camino, hemos crecido junto a nuestros clientes, fortaleciendo equipos, talento y capacidades para responder a operaciones cada vez más desafiantes. Desde 2024, como parte de Major Drilling, líder mundial en perforación, elevamos aún más el estándar con procesos y alcance de clase mundial. Nuestro enfoque es claro: **más metros en menos tiempo, sin accidentes.**

Explomin[®]
a *MAJOR Drilling* company



Síguenos en nuestras redes:





MINERA PODEROSA PRESENTE EN EL PDAC 2026

El Perú como destino estratégico para exploración e inversión minera

Saludamos a la delegación peruana participante del PDAC 2026. El Perú es hoy un destino estratégico para la exploración e inversión minera, no sólo por su extraordinario potencial geológico, sino por su capacidad para desarrollar proyectos de clase mundial con una visión de amplio alcance.

En Poderosa creemos en la exploración responsable, que respeta el medio ambiente, fortalece el capital humano y genera desarrollo territorial. Nuestro compromiso con la exploración va más allá del desarrollo de nuevas reservas: buscamos promover la inversión formal, la seguridad y la sostenibilidad, contribuyendo al bienestar de las comunidades y al desarrollo del país.

1-4 | **TORONTO**
MARZO | **CANADÁ**



**Prospectors & Developers
Association of Canadá**

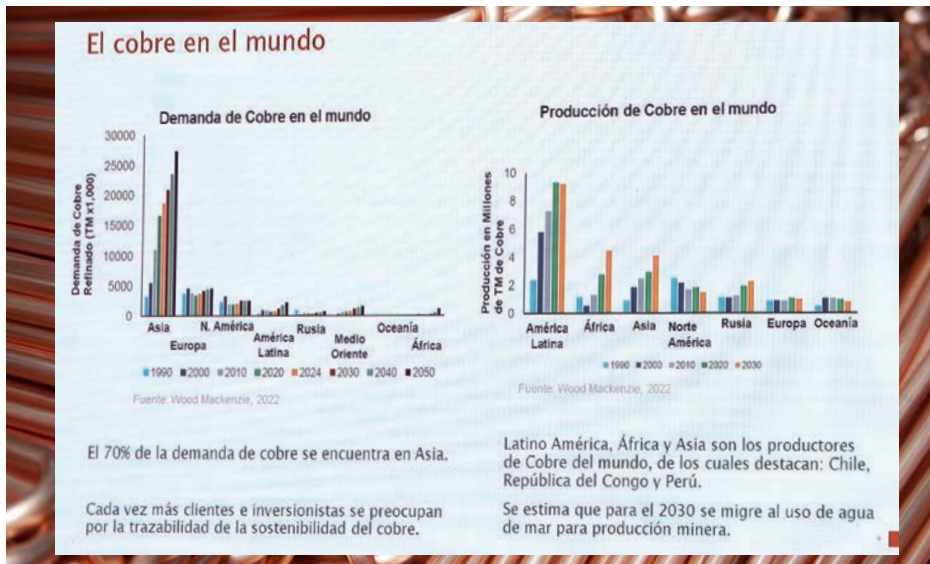
-   MineraPoderosa
-   Minera Poderosa
-  poderosa.com.pe
-  Compañía Minera Poderosa S.A.


PODEROSA
EL PODER DEL ESFUERZO CONJUNTO

Southern Perú

Los costos de tratamiento y refinación reflejan mayor competitividad en el mercado

Hoy vemos distorsiones en los costos de tratamiento y refinación que reflejan un mercado cada vez más exigente y competitivo



Jorge Hugo Meza Viveros

Las nuevas dinámicas globales están redefiniendo las condiciones del sector cuprífero. Así lo afirmó Jorge Hugo Meza Viveros, director general de Operaciones de Southern Perú, una de las principales productoras de cobre. El empresario advirtió que estas señales ya se reflejan en la estructura de costos. “Hoy vemos distorsiones en los costos de tratamiento y refinación que reflejan un mercado cada vez más exigente y competitivo”, señaló.

El directivo explicó que uno de los factores clave es la elevada concentración de la capacidad mundial de fundición y refinación. “China concentra cerca del 87% de esa capacidad, pero mantiene una parte significativa inactiva por falta de concentrado, lo que genera distorsiones en los costos y en las condiciones comerciales”, indicó en declaraciones recogidas por ProActivo, durante su presentación en el lanzamiento de ExpoCobre 2026, realizado el viernes 30 de enero.

Producción en el Perú y competencia global

Meza sostuvo que, si bien el Perú

Si logramos destrabar iniciativas como Tía María, Michiquillay, Los Chancas o la expansión de Cuajone, podremos sostener nuestra posición en el mercado mundial del cobre”

mantiene una posición relevante como productor de cobre, el escenario competitivo se ha intensificado. “Nos hemos sostenido alrededor de los 2.1 millones de toneladas, pero otros países avanzan rápidamente y eso nos obliga a acelerar decisiones estratégicas”, afirmó, en referencia al crecimiento de nuevos actores en África, República Democrática del Congo y otros mercados emergentes.

Frente a este panorama, el también presidente de ExpoCobre 2026 remarcó la necesidad de avanzar con proyectos estratégicos. “Si logramos destrabar iniciativas como Tía María, Michiquillay, Los Chancas o la expansión de Cuajone, podremos sostener nuestra posición en el mercado mundial del cobre”, señaló.

Asimismo, puso énfasis en los avances de la minería moderna en materia de sostenibilidad. “La minería de hoy no es la de hace décadas; hemos reducido consumos, optimizado procesos y avanzado hacia el uso de agua de mar y energías más limpias”, sostuvo.

Contexto económico y rol del Estado

Durante el evento también participó el viceministro de Economía, Gerardo López Gonzales, quien resaltó el rol estratégico del cobre para el crecimiento del país. “Vemos al sector cuprífero como un pilar fundamental del crecimiento del Perú, tanto en el mediano como en el largo plazo”, afirmó.

López añadió que “estas oportunidades solo podrán concretarse si avanzamos de manera conjunta en inversión responsable, sostenibilidad ambiental y social, y mayor productividad a lo largo de toda la cadena”.

Por su parte, Alfredo Olaya, CEO de InterMet y de ExpoCobre, destacó el valor del encuentro como un espacio técnico regional. “ExpoCobre es una plataforma donde se analizan casos reales, innovación aplicada y decisiones que hoy definen la competitividad de la industria minera”, señaló. ●



Antamina y el Perú, 25 años construyendo un futuro juntos.



Gold Fields: Perú tiene un potencial geológico de clase mundial

Operamos bajo un ecosistema de Digitalización y Analítica Avanzada que redefine la minería moderna

Perú se consolida como un destino estratégico para la inversión minera global, impulsado por una dotación geológica excepcional que lo sitúa a la vanguardia en reservas de oro, cobre, zinc y plata. Así lo destacó Paul Gómez, Vicepresidente Senior y Gerente General de Gold Fields Perú, quien subrayó que la riqueza cualitativa de la Cordillera de los Andes —caracterizada por depósitos de pórfidos y epitermales de alta sulfuración— garantiza operaciones de gran escala y larga vida útil. En este escenario, la compañía no solo apuesta por la extensión del valor de sus activos actuales mediante exploraciones *brownfield* y *greenfield*, sino que integra tecnologías de vanguardia como Inteligencia Artificial, gemelos digitales y analítica avanzada para optimizar la recuperación de metales y fortalecer su compromiso con una minería responsable y eficiente en el marco de la transición energética global.

¿Cuáles son los fundamentos, en términos de cualidades geológicas, para invertir en exploraciones en Perú. En materia de estabilidad jurídica, qué facilidades existen? Perú es, y seguirá siendo un destino de clase mundial para la exploración minera, fundamentado en una dotación geológica excepcional. Somos una de las extensiones más ricas de la Cordillera de los Andes, lo que nos sitúa como líderes globales en reservas de oro, cobre, zinc y plata, con un potencial de descubrimiento aún vasto en zonas *brownfield* y *greenfield*. Esta riqueza no es solo cuantitativa, sino cualitativa, por la presencia de depósitos de pórfidos y epitermales de alta sulfuración que permiten operaciones de gran escala y larga vida. En cuanto a la estabilidad jurídica, si bien el sector enfrenta desafíos burocráticos conocidos, el Perú mantiene pilares sólidos: un marco constitucional que protege la propiedad privada y la inversión extranjera, y contratos de estabilidad tributaria que brindan predictibilidad a largo plazo. Siempre habrá desafíos o puntos de mejora, como las facilidades para hacer más eficiente la Ventanilla Única Digital para agilizar permisos de exploración. Nuestro mensaje es que los desafíos regulatorios son reales, pero son superables mediante un diálogo genuino y una gestión técnica impecable. La minería es el motor que garantiza que el crecimiento del Perú sea sostenible y descentralizado.

¿Cuál es la relevancia de los productos mineros que ofrece Perú?

Los minerales son imprescindibles para una transición energética. En Gold Fields entendemos que el cobre y el oro son críticos para esta transformación; el primero para la electrificación y el segundo por sus aplicaciones tecnológicas y como reserva de valor en tiempos de volatilidad. Aquí tenemos una gran oportunidad, porque la industria minera peruana ofrece al mundo una minería con propósito. No solo entregamos la materia necesaria para los vehículos eléctricos y las energías renovables, sino que lo hacemos bajo estándares ESG



Paul Gómez

■ Ofrecemos una producción responsable que busca la eficiencia hídrica y la convivencia productiva"

(Ambientales, Sociales y de Gobernanza) de primer nivel. Ofrecemos una producción responsable que busca la eficiencia hídrica y la convivencia productiva. Somos el aliado estratégico que el mundo necesita para cumplir las metas del Acuerdo de París, posicionando al talento peruano en el centro de la solución climática global.

¿En qué áreas Gold Fields emplea las nuevas tecnologías?

En Gold Fields, la tecnología no es un fin, sino una herramienta para la seguridad y la eficiencia. Actualmente, operamos bajo un ecosistema de Digitalización y Analítica Avanzada que redefine la minería moderna. A nivel global, hitos como la plataforma ABB Ability Genix en Salares Norte nos permiten integrar 25 sistemas de ingeniería y TI en tiempo real. Además, en Cerro Corona y en nuestras operaciones globales, los resultados son tangibles. Algunos ejemplos son:

- **Gemelos Digitales:** En los procesos de

flotación, el uso de Digital Twins nos permite proyectar incrementos potenciales de hasta 0.5% en la recuperación de cobre y oro.

- **Modelado Predictivo y Visión Artificial:**

Logramos reducir el consumo de acero en 155 toneladas y optimizar el consumo de potencia en horas punta, generando ahorros de aproximadamente US\$ 500,000.

- **Exploración de Vanguardia:** Utilizamos Machine Learning y drones con sensores avanzados (magnetómetros y GPR) para analizar geodatabases históricas y satelitales en la nube. Esto nos permite identificar zonas prospectivas con una precisión y seguridad muy superiores a los métodos tradicionales.

- **Bienestar Humano:** Aplicamos telemedicina de alta tecnología para conectar a nuestros equipos en zonas remotas de exploración con especialistas médicos en tiempo real, garantizando que nuestra prioridad número uno, la salud de nuestra gente, esté respaldada por la mejor tecnología disponible.

¿Cómo cerró el año Gold Fields y cuáles son los planes que tiene la empresa?

Cerramos un año de resiliencia y consolidación operativa. En Perú, Cerro Corona continúa siendo un modelo de eficiencia y gestión ambiental, contribuyendo significativamente al flujo de caja del grupo; por ejemplo, en el 2025 cerramos con un +15% de producción de oro comparado al año 2024 gracias a programas de optimización. A nivel global, el enfoque ha estado en la puesta en marcha de proyectos clave y en el fortalecimiento de nuestro balance financiero.

Para el corto y mediano plazo, nuestros planes se centran en tres pilares.

Optimización y Extensión del Valor:

Seguir explorando oportunidades para maximizar la vida útil y el valor de nuestros activos actuales en Perú; **descarbonización:**

Avanzar hacia nuestra meta de energía limpia. A nivel grupo, ya alcanzamos un 18% de electricidad proveniente de fuentes renovables y seguiremos invirtiendo en

proyectos solares y eólicos para reducir nuestra huella de carbono.; Finalmente,

Crecimiento Estratégico: Mantener nuestra mirada activa en el Perú para nuevas oportunidades de inversión ya sea a través de nuestros programas de exploración *brownfields* y *greenfields*, así como fusiones o adquisiciones, reafirmando nuestro compromiso de largo plazo con el país. Estamos convencidos de que, trabajando

juntos —Estado, comunidad y empresa—, el sector minero seguirá siendo la columna vertebral del desarrollo peruano. ●

¿Cómo navegar en el contexto global actual y el apetito por los minerales críticos?

Contamos con una cartera de proyectos que permitiría incrementar significativamente la producción nacional; sin embargo, la estabilidad jurídica, la institucionalidad y la competitividad regulatoria serán determinantes para que esas inversiones se concreten.

En Davos 2026 quedó claro que el mundo atraviesa una reconfiguración geoeconómica profunda, impulsada por la competencia por minerales críticos. Mientras Estados Unidos, Australia, Canadá y la Unión Europea actualizan sus listas oficiales, y China gestiona sus recursos desde su Plan Nacional de Recursos Minerales, hay un dato que llama la atención: las tierras raras aparecen en todas las listas, y el cobre es clasificado como crítico por Estados Unidos, Australia, Canadá y la UE.

Esta coincidencia no es casual. El cobre alcanzó precios históricos por encima de US\$13,300 por tonelada en 2025, una muestra del desajuste entre una demanda creciente y la capacidad efectiva global de producción. En paralelo, las fusiones y adquisiciones en el sector minero superaron US\$40 mil millones solo en el tercer trimestre de 2025, impulsadas por la urgencia de asegurar reservas y crear economías de escala. La megafusión Anglo American-Teck, valorizada en US\$53 mil millones, reconfigura el liderazgo mundial del cobre, mientras Rio Tinto y Glencore han retomado conversaciones para una posible integración que podría valorizarse entre US\$200 mil millones y US\$260 mil millones, una escala nunca vista en la historia de la minería. En este tablero de ajedrez, Latinoamérica ocupa un lugar decisivo. Perú mantiene una cartera de proyectos por US\$64 mil millones, aunque con escasa renovación reciente. Chile, por su parte, lidera con US\$104 mil millones, la cifra más alta en más de una década. Argentina se suma al mapa con 320 proyectos mineros identificados, impulsados principalmente por litio, cobre y oro. Y Ecuador consolida un portafolio de proyectos energéticos y mineros hacia 2030. El desafío no es menor, pues un proyecto minero tarda entre 15 y 20 años en madurar, lo que explica por qué las grandes mineras están optando por expansiones, fusiones y joint



José Carlos de Piérola

■ Rio Tinto y Glencore han retomado conversaciones para una posible integración que podría valorizarse entre US\$ 200 mil millones y US\$ 260 mil millones, una escala nunca vista"

ventures. El acuerdo Codelco-SQM para el litio de Atacama y los nuevos JVs de Ma'aden con empresas como Hancock Prospecting en Arabia Saudita son ejemplos de esta tendencia hacia la cooperación estratégica. La región, sin embargo, enfrenta tensiones internas. En el Perú, la minería ilegal mueve más de US\$12 mil millones al año, consolidándose como la actividad criminal dominante. Solo en 2025, las pérdidas fiscales estimadas superaron los S/ 7,800 millones, debilitando la capacidad del Estado para invertir en servicios y gobernanza territorial. El avance del crimen organizado en zonas mineras



—desde la Amazonía hasta corredores andinos—añade una capa de complejidad que no puede ser ignorada. Aun así, es difícil encontrar otro momento histórico en el que la región haya tenido una ventana geopolítica tan favorable. La demanda global por minerales críticos seguirá creciendo durante las próximas dos décadas. El mundo necesita el cobre, el litio, el zinc y las tierras raras que abundan aquí. La oportunidad no está solo en extraerlos, sino en articular una estrategia regional que integre corredores logísticos, uso compartido del agua, gobernanza comercial y desarrollo de proveedores de tecnología minera —un terreno donde Chile y Perú ya tienen avances significativos.

El dilema para Latinoamérica es, en esencia, una elección estratégica: ¿seguirá siendo el "backyard" del sistema global, o se convertirá en un eje central de la transición energética y la seguridad de la biodiversidad hacia el siglo XXI? El potencial está sobre la mesa, las necesidades y las oportunidades también. La pregunta es si tendremos la capacidad —y la voluntad política— de aprovecharlo. ●

(*) Gerente General de ERM para Perú



Proveemos de forma
responsable los productos
que hacen posible la vida
cotidiana.

GLENCORE

Minerales críticos en el Perú:

¿Estamos juntos en la mesa o somos parte del menú?

Por Mario Picon y Mario Huapaya

En PDAC solemos hablar de proyectos, inversiones y oportunidades. Pero cada vez más, la conversación decisiva ocurre en otro plano: el geopolítico. Los minerales críticos ya no son solo insumos para la transición energética o la digitalización; se han convertido en activos estratégicos que definen poder, alianzas y márgenes de maniobra entre países. En este contexto, su valor no solo seguirá aumentando: definirá quién decide y quién se adapta. La pregunta ya no es si el Perú tiene potencial. La pregunta —más incómoda— es si estamos preparados para sentarnos en la mesa donde se toman las decisiones sobre minerales críticos, o si seguiremos siendo parte del menú. Hoy, esa metáfora ya no es provocación: describe con bastante precisión lo que está ocurriendo a escala global.

El mundo se reordena alrededor de los recursos estratégicos

Las tensiones entre grandes potencias no son abstractas ni lejanas. En este hemisferio se expresan principalmente como disputas económicas y tecnológicas, pero el trasfondo es claro: el acceso seguro a recursos estratégicos. Casos recientes como Ucrania, Groenlandia o Venezuela muestran que los recursos naturales vuelven a ser factores centrales de poder y negociación. En los últimos días, Estados Unidos ha dejado de hablar únicamente de “mercados” para hablar abiertamente de minería geopolítica. La reciente reunión ministerial sobre minerales críticos — con más de 50 países productores y consumidores, incluido el Perú— confirma que estamos entrando en una nueva fase: los minerales son tratados como infraestructura estratégica del poder económico y de la seguridad nacional. Ya no se trata solo de vender minerales, sino de definir cómo y para qué se insertan en las cadenas globales de valor. Las discusiones tampoco giran solo en torno a precios o volúmenes. Se habla de pisos de precios, subsidios, de quién asume los costos de la transición y de cómo reducir riesgos en las cadenas de suministro. Como advierte el Natural Resource Governance Institute - NRGi, estas iniciativas abren oportunidades, pero también plantean preguntas críticas sobre viabilidad política, gobernanza y legitimidad social. El subtexto es claro: los países que no lleguen a estas mesas con una



Mario Huapaya

estrategia propia terminarán adaptándose a decisiones tomadas por otros.

Estar en la mesa no es lo mismo que tener influencia

En América Latina —y el Perú no es la excepción— solemos celebrar la presencia en foros internacionales como un logro en sí mismo. Pero hay una diferencia sustantiva entre estar invitados y tener capacidad real de influencia. Canadá, la Unión Europea, el Reino Unido o Australia no llegan a estas conversaciones solo con recursos; llegan con estrategias nacionales claras, marcos regulatorios coherentes, agencias alineadas y una narrativa definida sobre qué ofrecen y qué esperan. Por eso pueden proponer, articular y liderar coaliciones. En Davos, el mensaje canadiense fue directo: si no estás en la mesa, estás en el menú. Pero el matiz clave es otro: no basta con sentarse; hay que aportar valor. En este nuevo orden, la legitimidad se construye resolviendo problemas colectivos —resiliencia de cadenas de suministro, estándares ambientales creíbles, inclusión territorial— y no solo defendiendo intereses propios.

El Perú: recursos de clase mundial, estrategia de corto alcance

El Perú cuenta con una de las canastas de minerales críticos más importantes del mundo. Sin embargo, seguimos abordando este momento histórico con herramientas del pasado. Tratamos a los minerales críticos como commodities tradicionales, cuando en realidad exigen una gobernanza distinta, que los gestione como activos estratégicos. No contamos con un inventario integral de minerales críticos, no existe una política específica para ellos ni una estrategia que articule exploración, procesamiento, innovación, desarrollo territorial y alianzas internacionales. Esta brecha no es técnica; es política y de gobernanza. Mientras otros países coordinan Estado, empresas, academia y territorios, nosotros seguimos



Mario Picon

fragmentados entre sectores, niveles de gobierno y agendas de corto plazo. La paradoja es evidente: tenemos recursos estratégicos, pero no una estrategia para ejercerlos como tales.

La mesa real: gobernanza, territorio y confianza

Aquí está el punto central. Estar en la mesa no puede ser un ejercicio defensivo ni individualista. Ningún actor —Estado, empresa o país— construye confianza solo protegiendo su propio interés. La confianza se genera cuando quienes se sientan a la mesa producen resultados concretos frente a problemas comunes: cadenas de suministro resilientes, estándares ambientales creíbles, innovación, inclusión territorial y legitimidad social. Sin gobernanza territorial, sin instituciones subnacionales fortalecidas y sin mecanismos reales de articulación multiactor, cualquier ambición geopolítica queda en el papel. Y sin resultados visibles en los territorios, la presión política termina erosionando incluso las mejores iniciativas.

Un cambio de liderazgo impostergable

No es la primera vez que el Perú enfrenta un boom de recursos. La diferencia es que hoy el desafío no es solo económico: es estratégico. O cambiamos la forma de liderar —pasando de la fragmentación a la acción colectiva— o perderemos una oportunidad histórica en un sector donde somos genuinamente competitivos. El Perú aún está a tiempo de sentarse en la mesa con voz propia. Pero el espacio se está llenando rápido y las reglas se están escribiendo ahora. La pregunta incómoda persiste: ¿llegaremos con estrategia, alianzas y propuestas, o aceptaremos un lugar pasivo en el menú global de los minerales críticos?

En PDAC, esa no es una pregunta retórica. Es una decisión política, económica y territorial que no admite más postergaciones. ●



TECNOLOGÍA, CONFIABILIDAD Y SEGURIDAD PARA LA GRAN MINERÍA

SERVICIOS

- ✓ Operación y Mantenimiento
- ✓ Paradas de Planta
- ✓ Gestión de Activos y Confiabilidad
- ✓ Lubricación y Limpieza Industrial
- ✓ Soldadura y ensayos NDT

CONTÁCTANOS

- ☎ (+51 1) 7106100
- 🌐 www.confipetrol.com
- ✉ negocios@confipetrol.pe
- 📍 Av. Santo Toribio 173, Oficina 1002, Edificio Real Ocho, San Isidro, Lima, Perú.



"El Perú tiene la capacidad de duplicar su producción de cobre, pero compite por capitales"

El 70% de los proyectos mineros en el Perú son de cobre y tenemos la capacidad de duplicar la producción actual.

El sector minero peruano enfrenta un escenario de alta demanda impulsado por la transición energética y tecnológica, donde el cobre es el protagonista central. Zetti Gavelán, directivo del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), sostiene que, aunque el 70% de la cartera de proyectos en el país es de cobre, la ejecución sigue siendo el principal desafío.

En entrevista exclusiva con ProActivo, advierte que la inestabilidad política y la falta de predictibilidad regulatoria ralentizan las inversiones, en un contexto donde el Perú compite directamente con actores regionales como Chile, Argentina y Ecuador. Para el ejecutivo, la ventana de oportunidad que ofrecen los precios altos del oro, la plata y el cobre es histórica, pero requiere de una institucionalidad técnica sólida y de un Estado que garantice seguridad jurídica y ciudadana para transformar el potencial geológico en desarrollo tangible.

¿Cómo se posiciona el Perú ante la actual demanda global de minerales críticos?

El Perú y la región poseen un enorme potencial geológico. La necesidad de cobre para la transición energética y tecnológica —especialmente para inteligencia artificial y *data centers*— es creciente. El 70% de los proyectos mineros en el Perú son de cobre y tenemos la capacidad de duplicar la producción actual. Sin embargo, competimos por capitales con Chile, Argentina, Ecuador y Brasil. La diferencia del éxito no reside solo en la planificación, sino en la ejecución. Con una cartera de US\$ 64,000 millones, al ritmo actual de inversión de US\$ 5,000 a US\$ 6,000 millones por año, nos tomaría dos décadas materializar los proyectos ya identificados.

¿Qué factores definen que un capital se destine finalmente a yacimientos peruanos?

El factor más importante es la predictibilidad. Un inversionista prefiere un país con reglas claras y predecibles, incluso si las tasas impositivas son mayores. La estabilidad política define si se ejecuta o no un proyecto. Entre los años 90 y los 2000 tuvimos un periodo predecible donde los presidentes terminaban sus mandatos. Hoy, tener seis ministros en un año genera



Zetti Gavelán

■ Con una cartera de US\$ 64,000 millones, al ritmo actual de inversión de US\$ 5,000 a US\$ 6,000 millones por año, nos tomaría dos décadas materializar los proyectos ya identificados"

inestabilidad. Mientras mayor sea la incertidumbre, menor será la velocidad de desarrollo de los proyectos.

En la actual coyuntura, ¿cómo se percibe a Sudamérica en el mapa minero global?

Sudamérica es una región de paz relativa, lo cual es un insumo positivo para las inversiones. Poseemos entre el 40% y 50% de las reservas mundiales de cobre, además de zinc, hierro y otros recursos. No obstante, la competencia es global y luchamos contra el primer mundo y otros países en desarrollo por los mismos capitales. El conocimiento hoy es global; si el Perú necesita expertos o tecnología, los importa y asimila rápidamente. Actualmente, contamos con operadores y KPIs de clase mundial.

¿El Perú aún puede aprovechar el ciclo de precios altos del oro y el cobre?

La ola de buenos precios va a continuar

por la necesidad de migrar a una matriz de cero emisiones. Si hubiésemos desarrollado hace 15 años proyectos como Conga, Galeno, Michiquillay o La Granja, nuestra situación actual sería extraordinaria. Aún tenemos proyectos avanzados que podrían empezar de inmediato si se resuelven los temas regulatorios y la estabilidad política. Respecto a los metales preciosos, el oro y la plata siguen siendo refugios en un mundo multipolar con tensiones entre China, Estados Unidos y Rusia.

¿Qué soluciones propone para mejorar el ambiente de inversión en el país?

La estabilidad proviene de la institucionalidad. Es necesario retomar las carreras públicas en el Estado para que los permisos se cumplan en los plazos normados. Tenemos una burocracia ineficiente que duplica tiempos y procesos, lo que retrasa el progreso. La Ventanilla Única Digital es una expectativa de hace años, pero los constantes cambios de ministros y directores interrumpen su implementación. Un modelo que funcionaría es crear grupos de tareas técnicos y autónomos para objetivos específicos, similares al éxito de los Juegos Panamericanos.

¿Cómo afecta la inseguridad ciudadana y la minería informal a las exploraciones?

Afecta directamente. La exploración se realiza en zonas alejadas con poca visibilidad y soporte. El riesgo de inseguridad, ya sea por delincuencia común o minería informal, impide mayores inversiones. Aunque este año la inversión en exploración podría acercarse a los US\$ 1,000 millones empujada por los precios de los metales, esta cifra podría duplicarse en un ambiente más seguro y estable.

Perú será sede del World Mining Congress ¿cuál es su relevancia?

Es una oportunidad inmejorable para presentar lo mejor de la minería peruana. El IIMP trae este evento que congregará a los principales exponentes académicos y tecnológicos, en el que se presentarán más de 600 trabajos técnicos sobre sostenibilidad, economía e inteligencia artificial. La minería ha evolucionado de ser una actividad puramente extractiva a ser un vehículo real de desarrollo y progreso social. ●



27th World Mining Congress

L I M A P E R U
JUNE, 24th - 26th, 2026

WORLD MINING CONGRESS 2026

Minería para el futuro

Confianza · Transformación · Tecnología

Entregar los minerales que el mundo necesita exige **velocidad, innovación y liderazgo.**

*El futuro de la minería no se anuncia.
Se decide.*

INSCRIPCIONES ABIERTAS



**Centro de Convenciones
de Lima**
Lima Convention Center



**Del 24 al 26
de junio de 2026**
June, 24–26, 2026

*Durante la semana del Inti Raymi,
Perú marcará el inicio de un nuevo ciclo para la minería global.*

Regístrate

y sé parte de la
conversación que marcará
el futuro de la minería.





Cerro Verde consolida su horizonte operativo hasta el año 2053 y reafirma su compromiso con el Perú

Podrá incrementar su capacidad de procesamiento de concentrados de 408 mil a 420 mil toneladas por día

Una buena noticia para nuestro país es la reciente aprobación, por parte del SENACE, de la segunda Modificación del Estudio de Impacto Ambiental y Social (MEIAS) de la Unidad de Producción Cerro Verde, marcando un hito relevante para la continuidad de una de las operaciones cupríferas más importantes del sector minero nacional.

Esta decisión, que fue resultado de un riguroso análisis técnico por parte del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (SENACE), fortalece la planificación a largo plazo de Cerro Verde y reafirma también la importancia de los procesos de certificación ambiental, como herramienta clave para garantizar la sostenibilidad y el desarrollo de las operaciones mineras en el Perú. Además, viabiliza una inversión aproximada de US\$ 2,100 millones en los próximos años, permitiendo extender la vida útil de la operación hasta el año 2053, desde un horizonte originalmente previsto para el año 2045.

Es importante precisar que esta ampliación de las operaciones mineras de Cerro Verde tiene como objetivo principal optimizar y sostener en el tiempo su infraestructura y sus procesos productivos, los mismos que cumplen con los más altos estándares ambientales, técnicos y sociales.

■ ■ Viabiliza una inversión aproximada de US\$ 2,100 millones en los próximos años, permitiendo extender la vida útil de la operación hasta el año 2053, desde un horizonte originalmente previsto para el año 2045"

Incremento de la capacidad

De esta manera, podrá incrementar su capacidad de procesamiento de concentrados de 408 mil a 420 mil toneladas por día, generando mayores recursos económicos para la región a través del pago de impuestos, regalías y distribución del canon minero (50% del Impuesto a la Renta). Recordemos que según el último estudio realizado por APOYO Consultoría sobre el impacto de Cerro Verde en Arequipa, las actividades de la empresa minera en el año 2024 representaron el 54% del PBI regional, lo que explica la necesidad que siga contribuyendo al desarrollo sostenible y genere mayores recursos económicos para sectores clave como la educación, la salud y la infraestructura.

Principales modificaciones aprobadas

Algunas de las principales modificaciones aprobadas por el SENACE son la elaboración de un nuevo plan de minado y producción de mineral; el mejoramiento de la actual infraestructura de producción y el incremento de capacidad de procesamiento; así como la ampliación de la infraestructura de beneficio de la plataforma de lixiviación PAD 4B, entre otros.

Las modificaciones fueron diseñadas bajo estrictos protocolos de calidad, que garantizan condiciones seguras para los trabajadores de Cerro Verde. En el comunicado que se difundió tras darse a conocer la buena noticia, Cerro Verde agradece al SENACE y a las entidades opinantes por su evaluación, así como a las más de 40,000 personas que participaron en el proceso de participación ciudadana, lo que refleja también el esfuerzo de su equipo humano para alcanzar el objetivo trazado.

Finalmente, la empresa minera reafirma su compromiso con Arequipa y con el país. Así mismo recuerda que la aprobación brindada le permitirá fortalecer el marco de colaboración con las autoridades y la población local, al mismo tiempo de contribuir a consolidar una visión de desarrollo sostenible de largo plazo para la región, basada en el diálogo, la inversión responsable y el cumplimiento de altos estándares ambientales y sociales. ●

CAPACITACIÓN ESTRATÉGICA PARA OPERACIONES MÁS EFICIENTES

Fortalecemos el desempeño
del talento operativo.



Desarrolla **competencias técnicas** del personal en **campo y planta**.



Promueve procedimientos estandarizados y **buenas prácticas**.



Incrementa la **productividad operativa y la consistencia** de los resultados.



Descubre más

Contáctanos

987 273 525

Presidente de la CCCP, Oscar Benavides

Perú y Canadá: Alianza estratégica frente a la demanda global de minerales críticos

A ciertos niveles, hay estabilidad, tal como un Banco Central autónomo que nadie ofrece tocar. No ha habido prohibición de remesa de fondos y se han seguido firmando contratos de estabilidad. El potencial existe, aunque el camino tenga muchas curvas

La Cámara de Comercio Canadá-Perú (CCCP) organiza la delegación peruana para el PDAC en Toronto, la cual se proyecta como la más grande en la historia de estas participaciones con aproximadamente 400 integrantes (un crecimiento del 10% respecto al año anterior). Este despliegue busca capitalizar la actual coyuntura global, donde potencias industrializadas demandan autonomía estratégica en minerales críticos, posicionando al Perú como un socio indispensable gracias a su potencial geológico y su experiencia técnica. ProActivo conversó con Oscar Benavides, presidente de CCCP.

Para Oscar Benavides, presidente de la CCCP, la propuesta de valor entre ambas naciones es clara: Perú aporta el recurso y la experiencia operativa, mientras que Canadá provee el soporte financiero y tecnológico. "Perú ofrece un potencial geológico enorme, no solo de cobre, sino de otros minerales críticos; una cartera de proyectos que es una fracción de lo que realmente podríamos tener y mucha experiencia técnica. Canadá tiene la disponibilidad financiera, la tecnología y el mercado para invertir", afirmó Benavides.

Perú es un actor determinante

Bajo la premisa, de sus reservas minerales y operaciones mineras con empresas de clase mundial, el país se posiciona como un actor determinante. En esa línea, el presidente de la CCCP sostuvo que, de optimizar las condiciones internas, el rol del Perú en el mercado del cobre dejaría cobrar mayor relevancia: "Podemos ser tranquilamente los primeros productores de cobre del mundo si nos pusieramos las pilas e hiciéramos lo que tenemos que hacer en no tantos años".

Fundamentos de atracción para el inversionista



Oscar Benavides

■ ■ tres fundamentos precisos que atraen hacia Perú: el potencial geológico, la cartera de proyectos y la capacidad técnica de proveedores y contratistas locales que ya compiten a nivel internacional"

A pesar de la volatilidad política, el inversionista minero global identifica pilares sólidos que mantienen al Perú en las "grandes ligas" del sector. Benavides destacó tres fundamentos precisos que atraen hacia Perú: el potencial geológico, la cartera de proyectos y la capacidad técnica de proveedores y contratistas locales que ya compiten a nivel internacional.

Resiliencia macroeconómica

A estos factores se suma una resiliencia macroeconómica que actúa como salvaguarda para el capital:

"Tenemos señales de que, a ciertos niveles, hay estabilidad, tal como un Banco Central autónomo que nadie ofrece tocar. No ha habido prohibición de remesa de fondos y se han seguido firmando contratos de estabilidad. El potencial existe, aunque el camino tenga muchas curvas", explicó.

Realidades frente a discursos

Para la delegación peruana que asistirá al PDAC —estimada en 400 personas, la más grande de su historia—, la estrategia no es ocultar los desafíos, sino mostrar resultados concretos. Benavides señala que la viabilidad de la minería en Perú se sustenta en casos de éxito vigentes, tales como:

- Antamina: Cumple 25 años de producción, demostrando estándares altos en interacción con comunidades.
- Quellaveco: Representa la construcción con estándares mundiales y acuerdos políticos sólidos.
- Tía María: Su reactivación envía una señal de predictibilidad sobre proyectos que se consideraban inviables.

"El inversionista conoce lo que pasa; no son tontos ni desinformados. Tenemos que explicar las cosas buenas y las negativas. El Perú necesita más minas; la minería puede ser la palanca de desarrollo y no debemos tener miedo en decirlo en voz alta", enfatizó el presidente de la CCCP.

Ejes estratégicos en Toronto

La participación peruana este año se articulará en cuatro frentes: potencial técnico (Peru Day), acceso al capital (mesa redonda en la Bolsa de Valores de Toronto), diálogo estratégico (CEO Luncheon) y networking regional. Sobre este último punto, destaca una iniciativa inédita: un evento de integración conjunta entre proveedores y mineras de Perú, Chile y Argentina, buscando consolidar un bloque regional de competitividad minera. ●

La búsqueda y protección del cobre, establecen un nuevo tablero global

El escenario minero de 2026 está siendo reconfigurado por la consolidación de jurisdicciones de alta confianza y el endurecimiento de la seguridad nacional en Occidente. En este contexto, Finlandia ha dado un golpe de autoridad al alcanzar el primer puesto mundial en el Índice de Atractivo para la Inversión del Instituto Fraser.

Este ascenso es notable: hace apenas una década, **Finlandia no figuraba** en este lugar privilegiado del ranking, siendo superada por los líderes tradicionales de Norteamérica y Australia.

Su evolución hacia el liderazgo global responde a una política de Estado que ha sabido capitalizar la transición verde de la Unión Europea. Con más de 40 minas operativas y una fuerza laboral de 6,000 profesionales, el país atrajo 94 millones de euros en exploración, consolidándose como el principal proveedor europeo de níquel, cobalto y litio. Para las empresas canadienses, este mercado es un laboratorio de "minas inteligentes", donde la automatización y las operaciones neutras en carbono son el estándar, a pesar de los recientes ajustes fiscales que elevarán la regalía de minerales metálicos al 2.5% para el 2027. Simultáneamente, Estados Unidos ha



activado la Sección 232 para investigar el impacto de las importaciones de cobre en su seguridad nacional. **La Casa Blanca advierte una vulnerabilidad crítica:** la dependencia de una capacidad de fundición extranjera que controla más del 50% del mercado global y posee cuatro de las cinco mayores refinerías del mundo. La orden presidencial de febrero de 2025 manifestó que el cobre es vital para la electrónica avanzada, los vehículos eléctricos y la infraestructura de defensa. Esta investigación busca

incentivar la refinación interna mediante posibles aranceles y cuotas, blindando una cadena de suministro que hoy se percibe como frágil frente a la manipulación de mercados exteriores.

En medio de este proteccionismo y la volatilidad impulsada por la inteligencia artificial, Canadá emerge como el socio estratégico de estabilidad. Su sector minero actúa como una fuente segura y regulada para las naciones occidentales que buscan reducir su exposición a suministros controlados por estados con prácticas comerciales depredadoras. Mientras **la Región Andina (Chile y Perú) mantiene su relevancia con el 40% de la producción** mundial de cobre, el nuevo eje Canadá-Finlandia-EE. UU. redefine la autonomía estratégica y los estándares ESG. Finlandia aporta la tecnología y el modelo institucional; EE. UU. el mercado y la defensa; y Canadá la inversión y la estabilidad jurisdiccional en un mundo que ya no solo compite por minerales, sino por la seguridad de tenerlos. ●



+ Generación de energía limpia

A medida que avanzamos hacia un mundo con menos emisiones de carbono, se requieren importantes inversiones en la generación de energía limpia.

Podemos ayudar.

hatch.com

HATCH



Canadá y Perú:

Una alianza estratégica por la competitividad minera y la eficiencia administrativa

Podríamos considerar la posibilidad de brindar asesoría técnica especializada al ecosistema minero peruano, inspirada en experiencias como el modelo canadiense "One Project, One Process" (1P1P).

Canadá y Perú fortalecen su alianza estratégica con miras a la transición energética global, explorando la implementación de asistencia técnica especializada para modernizar el sistema de permisos mineros peruano. Bajo un enfoque de "realismo basado en valores", el embajador Jean-Dominique Ieraci señaló la disposición de su país para colaborar en cambios estructurales inspirados en el modelo canadiense "One Project, One Process" (1P1P), el cual busca agilizar la exploración y el desarrollo minero sin comprometer los altos estándares ambientales y sociales. Esta cooperación se enmarca en una relación bilateral donde Canadá se posiciona como el principal inversor extranjero en exploración minera en el Perú. En PDAC 2026, se facilitará el acceso de proyectos peruanos de minerales críticos a los mercados de capitales de Toronto (TSX), consolidando así una cadena de suministro resiliente, digitalizada y alineada con los estándares ESG más exigentes del mundo.

En el reciente Foro de Davos, el Primer Ministro Mark Carney señaló que la fragmentación global exige un "realismo basado en valores" y mayor autonomía estratégica. ¿Cómo observa Canadá a Perú como un aliado?

Canadá ha renovado su compromiso con la diplomacia económica. Una de nuestras

En PDAC, esperamos que el Perú presente proyectos de alta calidad y refuerce la confianza de los inversionistas"

prioridades es fortalecernos económicamente mediante la diversificación de cadenas de suministro; y tipos de empresas y mercados. Promoveremos nuevos acuerdos comerciales con socios clave.

En Perú, Canadá es el principal inversionista extranjero en exploración minera, y Perú es el segundo socio comercial de Canadá en Sudamérica, y el tercer destino de la inversión extranjera directa canadiense en Sudamérica. Ambos países son socios naturales en la transición energética y minerales críticos; así que veo la relación con optimismo. Desde que en 2022 Canadá publicó su Estrategia de Minerales Críticos, nuestro ministerio de Recursos Naturales (NRCan) colabora con el ministerio de Energía y Minas (MINEM) del Perú en cuanto a Minerales Críticos y Sostenibilidad para promover la cadena de valor de los proveedores a través de la tecnología e innovación; empujar hacia adelante la infraestructura y energía; fortalecer el sector público; impulsar los estándares ambientales, sociales y de gobernanza (ESG); y

fomentar capital humano 4.0.

Además, está el sector infraestructura donde queremos profundizar nuestra relación; hay un modelo de asociaciones público-privadas importantes firmas de ingeniería en Perú. Asimismo contamos con una industria aeroespacial, de respuesta a emergencias, y de tecnologías limpias, con algunas de las mejores empresas del mundo.

En el 2025, Canadá presidió el Grupo de los 7 (G7) donde esbozó prioridades como: minerales críticos e infraestructura, incendios forestales, y delincuencia transnacional, que son áreas temáticas de colaboración a mediano plazo con Perú.

¿Cuán importante será este PDAC 2026 en esta nueva visión de autonomía en recursos, diferente a la del PDAC 2025? ¿Qué relevancia ocupará Perú?

El PDAC es el principal espacio de encuentro donde los proyectos de exploración acceden directamente al ecosistema que financia y estructura su desarrollo, incluyendo inversionistas, bolsas, asesores técnicos y empresas especializadas.

La expectativa de la participación del Perú se basa en su condición de país con producción minera activa, una cartera relevante de proyectos y una industria con experiencia operativa. Esto lo diferencia de mercados que aún se encuentran en etapas muy tempranas. Así, la Cámara de Comercio Canadá-Perú, en coordinación con el Toronto Stock Exchange

(TSX) y el TSX Venture Exchange, trabajan en iniciativas para que mineras peruanas presenten proyectos de exploración de minerales críticos y metales preciosos para ser consideradas en espacios exclusivos de vinculación con el mercado de capitales canadiense. Buscan conectar proyectos peruanos con fundadores de Capital Pool Companies (CPC), brokers e inversionistas mineros, facilitando el acceso a los mercados públicos de capital de Canadá, en línea con el rol del PDAC como plataforma global de financiamiento del sector.

Este tipo de instancias permite acelerar el paso desde la exploración hacia etapas más avanzadas mediante vínculos tempranos con actores clave del mercado canadiense.

En PDAC, esperamos que el Perú presente proyectos de alta calidad, refuerce la confianza de los inversionistas y participe en discusiones sustantivas sobre minería responsable, innovación y minerales críticos.

El modelo "One Project, One Process" (1P1P), es un proceso simplificado de permisos para proyectos avanzados de exploración y desarrollo minero ¿Existe disposición para que asesoren en esa materia al Perú?

Las empresas canadienses son actores clave en el sector minero del Perú, mantienen elevados estándares ambientales, contribuyen significativamente al empleo formal y a la generación de ingresos fiscales. Canadá busca continuamente oportunidades para poner al servicio del Perú su amplia experiencia minera, con el fin de impulsar un sector aún más productivo, competitivo y sostenible, asegurando que los beneficios del desarrollo lleguen de la mejor manera posible a la población peruana.

En línea con la creciente prioridad que otorgamos a promover una prosperidad económica sostenible, con beneficios mutuos, exploramos maneras de reforzar estos esfuerzos, incluso mediante asistencia técnica en áreas donde pueda apoyar cambios estructurales impulsados por Perú. Como parte de este enfoque, y en coordinación con el Gobierno del Perú, podríamos considerar la posibilidad de brindar asesoría técnica especializada al ecosistema minero peruano, inspirada en experiencias como el modelo canadiense "One Project, One Process" (1P1P) lanzado a finales de 2025 en Ontario para el desarrollo de proyectos de gran envergadura, u otros modelos que se identifiquen de manera conjunta con el gobierno peruano. Nuestro interés es acompañar, respetando siempre las prioridades del Perú, los esfuerzos para establecer procesos que agilicen la exploración y el desarrollo minero, sin reducir los estándares ambientales y sociales. Seguiremos siendo un aliado de Perú para el logro de los objetivos estratégicos del sector, como lo fuimos, en su momento, con el lanzamiento de la Ventanilla Única de Certificación Ambiental (EVA) del SENACE, o con la mejora de la formación técnica en



■ ■ En el 2025, Canadá presidió el Grupo de los 7 (G7) donde esbozó prioridades como: minerales críticos e infraestructura, incendios forestales, y delincuencia transnacional, que son áreas temáticas de colaboración a mediano plazo con Perú."

el sector minero y las becas a Canadá para funcionarios públicos, o con la mejora del proceso de inversión pública a nivel municipal para un mejor uso del canon minero, para citar solo algunos ejemplos.

Sobre la Lucha contra el greenwashing Ley C-59 de Canadá ¿Cómo influye en las empresas canadienses?

Canadá es líder mundial en prácticas ESG, una piedra angular de nuestro sector de recursos naturales, y podremos seguir compartiendo referencias positivas. Promovemos la conducta empresarial responsable; por ejemplo, a través de estándares PDAC como "Impulsando la Exploración Responsable" y del programa de mejores prácticas "Hacia una Minería Sostenible" de la Asociación Minera de Canadá, en etapa de operación. Tenemos un código de conducta bien establecido y las reglas del juego claras: Ir más allá de las exigencias mínimas. Cuando las exigencias del país anfitrión son distintas a las normas internacionales indicadas, el Gobierno de Canadá espera que las empresas canadienses cumplan las normas más exigentes.

Sobre la cooperación técnica y digitalización, ¿han pensado en un PERCAN 2.0 para la modernización administrativa?

Apoyamos la modernización del sector minero; tanto público como privado, el uso transparente y eficiente del canon minero por parte de las municipalidades; la prevención y gestión de conflictos, incluyendo a través de apoyo a la creación de unidades especializadas en los gobiernos regionales; y la mejora del capital humano. Asimismo, cofinanciando proyectos de desarrollo con empresas mineras para el desarrollo económico local y de cadenas productivas, con un especial énfasis en las poblaciones vulnerables. En las últimas dos décadas, Canadá aportó más de 139 millones de dólares canadienses para estos fines; y está dispuesto a continuar

la discusión en el futuro para identificar conjuntamente el apoyo específico que sería más útil para avanzar las prioridades del Perú.

En cuanto a competitividad logística y arancelaria, ¿cómo es el vínculo de los proveedores canadienses de Smart Mining?

El TLC Canadá-Perú eliminó todos los aranceles sobre los bienes destinados al comercio bilateral, lo que generó un crecimiento significativo del comercio desde su entrada en vigor en 2009, haciendo del TLC Canadá-Perú uno de los TLC más utilizados en Canadá, con más del 70% de los bienes canadienses que ingresan a Perú y más del 80% de las exportaciones peruanas a Canadá recibiendo aranceles preferenciales en virtud del acuerdo. El TLC Canadá-Perú también se complementa con los Acuerdos de Cooperación Laboral y Medio Ambiente, que contribuyen a garantizar que el crecimiento del comercio no se produzca a expensas de las protecciones ambientales y laborales.

Además, Canadá y Perú son miembros del CPTPP, lo que ayuda a respaldar la integración de la cadena de suministro entre sus miembros. En 16 años, el TLC bilateral y el CPTPP casi duplicó el flujo comercial; y las exportaciones canadienses aumentaron un 300 %.

Somos el principal socio comercial de Perú dentro del CPTPP; y los proveedores mineros canadienses ven muchas oportunidades en profundizar su acceso al mercado de Perú, al tiempo que ofrecen soluciones verdes al sector minero. Así, el Acelerador de Comercialización de Innovación Minera (MICA) y su socio, el Hub de Innovación de Minería del Perú, con financiamiento de NRCan y el apoyo de la Embajada de Canadá, organizaron una cumbre de innovación minera para fortalecer las conexiones entre la industria minera peruana y proveedores canadienses. Hubo una experiencia similar con el centro de tecnología e innovación NORCAT, en el norte de Ontario. ●

TSX y TSX Venture: "El mercado está necesitando nuevos proyectos early stage"

Siempre hay una delegación muy relevante en el PDAC para dialogar con inversionistas y mostrar que el Perú está abierto a hacer más negocios

En un contexto internacional marcado por tensiones geopolíticas, mayor demanda de minerales estratégicos y precios elevados de los *commodities*, los mercados de capitales vuelven a cumplir un rol clave para la minería. Guillaume Légaré, Head para Sudamérica del Toronto Stock Exchange (TSX) y TSX Venture Exchange, analiza el desempeño reciente de estos mercados, el interés de los inversionistas por la región y las oportunidades que se abren para el Perú.

¿Ha crecido el número de empresas mineras listadas en el TSX y cómo se está moviendo el mercado en este contexto global?

En 2025 hemos visto un año de alta productividad en nuestros mercados. Por primera vez, la capitalización total del TSX alcanzó los 6 billones de dólares, y el sector minero representa alrededor del 18 % de ese total. En minería, considerando el TSX y el TSX Venture Exchange, la capitalización superó el billón de dólares canadienses. Esto refleja el buen desempeño de los precios de los *commodities* y el crecimiento en el número de listados. En 2025 se registraron 54 nuevos listados mineros: 41 en el TSX Venture y 13 en el TSX. Es un año de intensa actividad, impulsado principalmente por *commodities* como el oro, la plata y el cobre.

Además, 2025 no solo muestra productividad, sino también una clara anticipación de nuevas operaciones en los próximos meses y años, ya que el mercado se está posicionando para nuevas oportunidades. Como principal bolsa minera del mundo, especialmente en proyectos *early stage* a través del TSX Venture Exchange, vemos un alto potencial para el ingreso de nuevos proyectos en 2026 y en los años siguientes.

¿Estas cifras pueden seguir variando hasta el inicio del PDAC?

Sí. Y la verdad, hay tres elementos que estamos mirando. Siempre hay nuevos listados, pero está el número de financiaciones en el TSX y TSX Venture, que llegó a 1,429 para 2025, lo que es bastante significativo. Y el capital total



Guillaume Légaré

■ Durante el PDAC hemos organizado, en los últimos años, discusiones de alto nivel con autoridades y representantes del TSX y TSX Venture Exchange. La idea es continuar con este trabajo, porque el diálogo es fundamental"

levantado, que es también un elemento importante de la productividad de 2025, que llegó a 16,000 mil millones de dólares para el sector de minería. Entonces, 16 de los 33,000 millones de dólares son de minería en 2025. Es una señal muy fuerte de la importancia de la minería en 2025.

¿Cómo ven los inversionistas a Sudamérica como fuente de minerales estratégicos y cómo compite el Perú frente a otros países de la región?

En 2025 hemos percibido un interés creciente de los inversionistas del TSX Venture Exchange, en particular de los CPCs y brokers, por conocer mejor las oportunidades en Brasil, Chile, Argentina y, más recientemente, en el Perú. La percepción general es que el Perú es un país minero, con proyectos de gran escala, pero cuyos proyectos junior aún requieren una promoción más estructurada.

Este año organizamos dos *road shows* para inversionistas canadienses en Chile, Argentina y Brasil, con el objetivo de profundizar el conocimiento de estas jurisdicciones. Para 2026, la idea es realizar este *road show* también en el Perú, dado que existen buenos proyectos junior que necesitan un mejor posicionamiento en nuestros mercados. Chile es reconocido como un *mining country*, con una actividad minera consolidada, y existe interés por ver cómo la nueva administración puede facilitar las inversiones. En el caso de Argentina, hemos observado una mayor atracción en algunas jurisdicciones, como Mendoza, así como en zonas tradicionales como San Juan, que ya cuentan con una base importante de proyectos.

En ese contexto, Perú y Chile mantienen la percepción de países mineros más consolidados, y en un mercado en expansión vemos interés tanto en proyectos *early stage* como en proyectos más avanzados.

¿Cuáles son los principales atractivos del Perú desde el punto de vista geológico y tecnológico?

Siempre hablamos del Perú como un país con una base fuerte de proyectos y con un apoyo importante de las autoridades. Existe un liderazgo claro desde el Estado. Por ejemplo, siempre hay una delegación muy relevante en el PDAC para dialogar con inversionistas y mostrar que el Perú está abierto a hacer más negocios.

La percepción del Perú es la solidez del país, de las instituciones y de las oportunidades que ofrece. Sin embargo, yo pienso que los inversionistas no siempre perciben que también existen muchas oportunidades para proyectos junior, y es algo que queremos ayudar a promover mejor en los próximos meses. El mercado está necesitando nuevos proyectos *early stage* para el TSX Venture, y este es un momento importante.

¿Qué oportunidades financieras ofrece el Perú para los proyectos mineros?

Desde el punto de vista del TSX Venture, los proyectos junior que quieren acceder al mercado deben cumplir con tres pilares. Primero, contar con un equipo de gestión sólido. Segundo, tener la calidad del activo respaldada por un informe técnico 43-101. Y tercero, presentar un proyecto sostenible, incorporando los factores ESG, que son cada vez más importantes.

Los proyectos que cumplen con esto pueden iniciar un contacto con inversionistas y evaluar la posibilidad de levantar capital entre 2 y 10 millones de dólares, que suele ser el rango inicial para comenzar actividades en el TSX Venture Exchange. Para nosotros, el rol es facilitar la conexión entre los proyectos y el capital canadiense a través de los CPCs y *brokers*, y es algo que debe seguir fortaleciéndose.

¿Qué peso tiene el riesgo político en la evaluación de los inversionistas?

Los inversionistas canadienses conocen bastante bien las distintas jurisdicciones de Latinoamérica. Tenemos más de 1,000 propiedades de la región listadas en el TSX Venture Exchange, lo que representa un poco más del 20 % del total. El Perú es uno de los tres o cuatro principales mercados para la Bolsa de Toronto en Latinoamérica.

Existe un conocimiento sobre la capacidad del país para llevar a cabo proyectos. Sin embargo, siempre hay una necesidad de diálogo. Durante el PDAC hemos organizado, en los últimos años, discusiones de alto nivel con autoridades y representantes del TSX y TSX Venture Exchange. La idea es continuar con este trabajo, porque el diálogo es fundamental no solo para el Perú, sino también para Argentina, Brasil, Chile y otras jurisdicciones. Este intercambio permite alinear las necesidades de los inversionistas con la realidad del mercado.

¿El alza del precio del oro ha reactivado el interés por proyectos antes no viables?

Hemos percibido un interés creciente de los inversionistas, especialmente durante los *road shows* de abril y noviembre. En particular, en noviembre se evidenció un mayor interés por involucrarse de forma

más temprana con los proyectos.

Cuando existe un proyecto con un buen equipo de gestión que todavía no cuenta con el informe técnico 43-101, hemos visto la posibilidad de que el equipo del CPC se involucre en la realización de este informe. Esto demuestra que, en un mercado que está creciendo de forma importante, hay un deseo de los inversionistas de involucrarse, no solo esperar a que el informe esté listo para iniciar la discusión, sino agregar valor a los proyectos con el conocimiento que tienen los CPCs canadienses.

Es una señal positiva, porque los equipos de gestión no siempre cuentan con experiencia en mercados de capitales, y los CPC founders pueden ayudar mucho en ese proceso.

¿Ha habido cambios en el uso del informe técnico NI 43-101 ante mercados más volátiles?

Lo que hemos visto este año es que los mercados están utilizando el informe técnico 43-101 más que nunca como referencia. La idea es replicar este estándar canadiense en otras jurisdicciones. Tenemos discusiones productivas con entidades en Argentina, Colombia, Perú y Chile para utilizar el informe técnico como base para facilitar el acceso a capital.

Siempre hay discusiones sobre posibles ajustes para facilitar el acceso, pero también es fundamental defender la calidad de los activos a través de este informe. La conjunción entre inversionistas y proyectos es precisamente el informe técnico, que facilita la negociación y el posicionamiento. Para nosotros, este informe está al centro de la confiabilidad del mercado canadiense.

¿Qué rol juegan hoy los criterios ESG en la evaluación de los proyectos?

Los factores ESG son críticos para presentar proyectos. Todos los proyectos que dialogan con inversionistas tienen una estrategia ESG. Nuestro rol es apoyar a los listados en la divulgación y acompañarlos en ese proceso. En nuestros mercados no es algo prescriptivo, sino más bien un incentivo para una mejor divulgación. Los proyectos saben que esta es una necesidad para dialogar con el mercado, y nosotros ayudamos a fortalecer ese proceso.

¿Qué incentivos ofrece la TSX para proyectos vinculados a tecnología, inteligencia artificial y economía circular?

La tecnología es un elemento central para el crecimiento de las empresas mineras. Tanto los proyectos que aplican tecnología como los *service providers* que apoyan a la industria tienen un espacio en el TSX y el TSX Venture

Exchange.

Cuando un proyecto utiliza tecnología, se puede ver cómo optimiza sus operaciones y su manera de trabajar. Por otro lado, cuando surgen nuevas tecnologías, existe una base de clientes potenciales enorme, no solo en el Perú o en Latinoamérica, sino a nivel global. Nosotros podemos apoyar el crecimiento de estos *service providers*, porque contamos con una base de inversionistas que entiende muy bien las necesidades tecnológicas del sector minero.

¿Qué actividades tienen previstas para el PDAC?

Vamos a tener tres actividades principales de interés para Latinoamérica y para el Perú. Primero, el Latin American Market Opening del TSX, que se realizará el día 3 por la mañana. Perú suele tener una delegación muy importante, y este año esperamos nuevamente una participación significativa de autoridades.

Luego organizaremos un CEO Round Table en el TMX, con autoridades e inversionistas del TSX y TSX Venture Exchange, para tener un diálogo productivo sobre el futuro del sector y la competitividad del Perú en minería. Finalmente, tendremos un nuevo proyecto este año: un CPC Matchmaking Session el día 4 por la mañana, para facilitar la conexión entre proyectos junior e inversionistas. Queremos que los proyectos de Perú, Chile, Argentina y Brasil puedan dialogar directamente con CPCs y *brokers* durante el PDAC. Después del evento, la idea es continuar con *road shows* y *workshops* como parte de nuestra estrategia para 2026.

¿Tienen prevista una visita al Perú en 2026?

Sí, estamos evaluando una visita en abril o mayo, con *workshops* de educación en Lima. También queremos invitar a proyectos peruanos a participar del NBM Bridge, una nueva plataforma regional para facilitar la conexión con capital global.

Durante el PDAC anunciaremos fechas y oportunidades, pero este evento es solo el inicio del año. Hay mucho trabajo que podemos hacer en el Perú durante 2026.

Finalmente, cuál ha sido la evolución del trabajo conjunto

Hay que trabajar juntos. Es una gran oportunidad para el Perú. Hemos visto los mercados creciendo, y pienso que el TSX y el TSX Venture pueden marcar la diferencia para los proyectos peruanos. Hay que trabajar juntos para conectar proyectos con capital.

Oportunidades como esta conversación ayudan mucho en ese sentido, y estamos siempre a disposición para apoyar a los proyectos en su acceso a los mercados del TSX y TSX Venture Exchange. Muchas gracias por la oportunidad. ●

PDAC 2026: Inversión minera global se cita en Toronto bajo un nuevo modelo de eficiencia

"Una oportunidad única para celebrar logros, conectar con líderes de la industria y disfrutar de una noche de networking e inspiración"

La Prospectors & Developers Association of Canada (PDAC) desarrollará su 94ª convención anual, el evento de referencia para el mercado de capitales mineros y la exploración mundial. Del 1 al 4 de marzo de 2026, el Metro Toronto Convention Centre albergará a más de 27,000 asistentes de 125 países, en un contexto donde el sector busca consolidar la rentabilidad de sus activos mediante la implementación de energías más limpias y una gobernanza socialmente responsable.

La relevancia económica del evento es sustancial: la industria de exploración minera y desarrollo minero emplea a más de 724,000 personas en Canadá, e inyectó 156 mil millones de dólares al PBI canadiense durante el último ejercicio fiscal.

Bajo la presidencia de Karen Rees, PDAC 2026 se posiciona como el termómetro de la inversión minera, donde el acceso a capital y la seguridad jurídica de las tierras serán los ejes de una agenda que ocupará más de 600,000 pies cuadrados de exhibición comercial y técnica.

El Rol de la Alta Dirección en la Estrategia Minera

El liderazgo de la PDAC ha sido fundamental para mantener la relevancia de la convención en un entorno global volátil. Mientras Karen Rees define la hoja de ruta política y estratégica, la dirección ejecutiva se encarga de la operatividad de una plataforma que debe conectar a 1,300 expositores con fondos de inversión de todo el mundo.

Mercado de Capitales y Energías Más Limpias

La convención PDAC 2026 marca un cambio de paradigma: la industria ha dejado de hablar de "transición" como un concepto futuro para presentar resultados de procesos que ya operan con energías más limpias. Para el inversionista institucional, este avance es crítico, ya que reduce el perfil de riesgo de los proyectos de exploración



Karen Rees
Presidenta de la PDAC

Visión Estratégica: Geóloga con amplia trayectoria en la alta dirección del sector extractivo. Rees ha liderado la transición de la asociación hacia una agenda donde la sostenibilidad es el eje de la rentabilidad. Bajo su mando, la convención ha fortalecido el diálogo entre el capital financiero y las comunidades indígenas. Rees sostiene que la competitividad actual de la minería depende de su capacidad para convertir el ingenio técnico en resultados sostenibles que atraigan inversiones a largo plazo.



Lisa McDonald
Directora Ejecutiva de la PDAC

Gestión Corporativa: Responsable de la operatividad y la ejecución estratégica de la asociación que representa a más de 8,200 miembros globales. McDonald ha sido la arquitecta de la expansión de la convención, asegurando que el evento sea una herramienta de conexión real para empresas de todos los tamaños. Su gestión se enfoca en la creación de programas que garanticen el relevo generacional y la inclusión de jóvenes profesionales, optimizando la logística de un evento que es clave para el dinamismo del sector en Canadá.

y mejora el acceso a financiamiento verde.

En su mensaje de bienvenida, Rees es categórica sobre el rol del evento: "Año tras año, la Convención es el espacio donde se renuevan relaciones, se forjan nuevas alianzas y se define el futuro de la exploración minera". Para la presidenta, el compromiso con un sector competitivo y responsable es lo que permite que la labor de los miembros refleje "la determinación, el ingenio y el compromiso compartido que mantienen a nuestra industria avanzando".

El evento se estructura para maximizar las oportunidades de negocio a través de:

- **Investors Exchange:** Es el espacio clave para el flujo de capitales, donde las empresas buscan asegurar fondos para proyectos que ya han dado pasos firmes en sostenibilidad.
- **Trade Show:** Una vitrina comercial donde la innovación tecnológica se traduce en reducción de costos operativos y eficiencia energética.

Capital Humano y Relevancia Generacional

En términos de gestión de recursos humanos, la PDAC 2026 aborda la brecha de talento mediante programas de formación y mentoría. La presidenta Rees subraya que estas iniciativas son una inversión en la continuidad del sector: "Estos programas abren puertas a estudiantes y profesionales emergentes, fomentan la mentoría y contribuyen a construir un futuro sólido y sostenible para la industria". Programas como los de Embajadores Indígenas Jóvenes y la Experiencia del Dr. Donald M. Leishman aseguran que el conocimiento crítico sea transferido a la nueva generación de gerentes y técnicos, garantizando la sostenibilidad operativa de las empresas a largo plazo.

Proyecciones para 2026

La PDAC 2026 se presenta como la plataforma definitiva para entender cómo las energías más limpias y las alianzas estratégicas están redefiniendo el costo de oportunidad en la minería. La invitación de Karen Rees es un llamado a la acción para los tomadores de decisiones: "Esperamos darles la bienvenida en PDAC 2026". En un escenario de alta demanda de minerales críticos, la cita en el Metro Toronto Convention Centre será fundamental para asegurar que la exploración minera siga siendo un motor de crecimiento responsable y altamente competitivo.



“Año tras año, la Convención es el espacio donde se renuevan relaciones, se forjan nuevas alianzas y se define el futuro de la exploración minera”

Excelencia Corporativa: 2026 Award Recipients

Como cada año, la Junta Directiva de la PDAC reconoce los casos de éxito que han marcado el rumbo financiero y técnico del sector. La ceremonia, que se realizará el 3 de marzo en el Fairmont Royal York Hotel, es, según Rees, "una oportunidad única para celebrar logros, conectar con líderes de la industria y disfrutar de una noche de networking e inspiración".

Los galardonados de este año reflejan

la solidez del mercado:

1. Bill Dennis Award (Exploración): El Equipo de Canadian Royalties destaca por el descubrimiento del Depósito Inukshuk en Quebec, reafirmando el potencial geológico como activo de valor.

2. Skookum Jim Award (Desarrollo Indígena): Des Nedhe Group (Saskatchewan) es reconocido por su liderazgo en el emprendimiento y desarrollo económico liderado por comunidades.

3. Sustainability Award: Blue Lagoon Resources por su asociación comunitaria y protección ambiental en el Proyecto Dome Mountain Gold.

4. Thayer Lindsley Award (Internacional): La alianza entre AngloGold Ashanti, Renaissance Gold y Callinan Royalties por los yacimientos Silicon y Merlin en Nevada.

5. Viola R. MacMillan Award (Gestión Financiera): Equinox Gold es premiada por su capacidad de adquisición y financiamiento en la mina Greenstone.●



PROSPECTORS & DEVELOPERS ASSOCIATION OF CANADA



MARCH 1-4
2026

**Don't miss
the world's
premier mineral
exploration and
mining convention**

- **27,000+** attendees
- **400+** hours of programming
- **1,300+** exhibitors
- Delegates from **125+** countries
- Meet investors & senior executives
- Unrivalled networking

pdac.ca/convention | Toronto, Canada

Teck

**Diamond
Sponsor**



Hatch revoluciona la gestión de proyectos complejos

Mediante soluciones modulares y analítica avanzada

Pamela Florian, Regional Director, Power SAM y Country Manager Perú en Hatch, analiza el modelo de integración global de la consultora y su impacto en proyectos estratégicos para el país.

La firma internacional de consultoría e ingeniería cuenta con 80 oficinas articuladas en todo el mundo y opera bajo una estructura plana y conectada que permite responder a las necesidades de sus clientes desde cualquiera de sus sedes para optimizar proyectos complejos. Exporta e importa conocimiento.

La ejecutiva confirma que la Etapa 3 del proyecto Chavimochic, donde Hatch actúa como brazo técnico del Gobierno de Canadá, se encuentra en fase de licitación con una entrega prevista para el tercer trimestre de 2027. Aquí la entrevista con ProActivo.

¿Cómo se articula la toma de decisiones en Hatch en la Región y qué beneficios trae este modelo para Perú?

Nuestro director regional está basado en Chile, pero desde las cuatro sedes en Santiago, Belo Horizonte, Medellín y Lima resolvemos las necesidades de los clientes en toda la Región. Somos una organización plana y conectada; y viajamos constantemente para trabajar directamente en las diferentes oficinas.

¿Cómo se traduce esta integración en beneficios para clientes que operan en distintos países?

Podemos responder a las necesidades desde cualquier sede. Empresas internacionales trabajan con nosotros desde su matriz o sus oficinas en África, Australia, Norteamérica o Sudamérica. El equipo local también atiende requerimientos globales; exportamos e importamos conocimiento en innovación, desarrollo tecnológico, digitalización e inteligencia artificial articulando con nuestras más de 80 oficinas en todo el mundo.

¿Qué innovaciones tecnológicas emplea Hatch Perú para reducir plazos en ingeniería compleja sin afectar la calidad?

En proyectos más complejos, hacemos dos cosas en ingeniería. La implementación de BIM una realidad que digitaliza la ingeniería. Así, el análisis de planos, la gestión de un proyecto se realiza a través de BIM, dejando atrás el papel y la toma de notas para una ejecución del proyecto 100 % digital. Así, todas nuestras plataformas de gestión están en la nube: tomas de decisión, aprobaciones, minutas y sesiones de



Pamela Florian

|| Tenemos un proyecto de optimización y tratamiento con Newmont disponible para consulta pública"

progresos. Facilita la revisión.

En la ejecución, empleamos inteligencia artificial para logística, gestión de stocks y suministro de energía o agua, logrando soluciones modulares eficientes incluso en geografías complicadas.

¿Cómo se transfiere ese conocimiento global al talento local?

La cultura Hatch está marcada por un manifiesto orientado a la sostenibilidad, por eso contamos con herramientas prácticas para romper la barrera del idioma y queremos participar en todos los cambios positivos. Nuestro personal es bilingüe y entregamos productos en español e inglés según lo requiera el cliente. Además, operamos con oficinas en la geografía donde trabajamos, porque el mensaje y los objetivos deben alinearse con equipos que conocen la realidad territorial y lo hacemos bajo la misma plataforma y sistema en Toronto, Santiago o Lima; esa conectividad simplifica los procesos.

¿Cómo abordan las empresas el camino hacia el cero neto?

Como ingenieros sabemos que la matemática es compleja. El primer compromiso es inventariar y medir la huella de carbono; seguidamente están los compromisos hacia el 2030 y 2050 y ya estamos en las primeras reducciones entre un 30 % y 50 %. El mundo avanza en autogeneración, almacenamiento,

eficiencia de baterías y distribución. ¿Cómo llegar exactamente al net zero? Hoy no hay una respuesta definitiva, pero el desarrollo tecnológico permitirá reemplazar la matriz fósil por una limpia.

¿Cómo incorporan el componente social?

Ayudamos desde la fase conceptual a entender el relacionamiento con las partes interesadas para hacer un buen calce de expectativas; y ayudar teniendo el know-how de qué es lo que hemos visto que funciona a nivel global, para implementar las mejores prácticas que sean sostenibles.

El tener una mirada integradora nos ayuda a guiar cuál debería ser una buena práctica en los aspectos sociales, y también vamos anticipando riesgos; así nuestros clientes pueden enfocarse en su core de negocio.

¿Tienen experiencia en reaprovechamiento de relaves y gestión hídrica?

Sí, ejecutamos proyectos de aprovechamiento de agua en relaves, incremento de capacidad mediante relaves filtrados y optimización de agua industrial. Nuestro equipo de relaves trabaja desde Perú para proyectos en México y Chile. En la industria del oro, optimizamos el uso y tratamiento de aguas complejas al menor costo posible. Tenemos un proyecto de optimización y tratamiento con Newmont disponible para consulta pública.

¿Cuál es el estado actual de la Etapa 3 de Chavimochic?

Ejecutamos como oficina central de gestión, como PMO para el Gobierno de Canadá la culminación de la presa y la tercera línea del Sifón Virú. Ya terminamos la fase de diagnóstico y hoy estamos en la etapa de licitación de dos EPC principales, uno para las actividades propias de la presa que incluye un pequeños túnel; y otro para la tercera línea del Sifón Virú. Hay contratos menores para ejecutar ambos EPC.

De acuerdo con el cronograma, deberíamos entregar el proyecto terminado hacia el tercer trimestre del 2027.

Culminada la 3ra etapa, serán irrigadas más de 65,000 hectáreas, que generarán más de 50,000 empleos y aportará una tasa interna de retorno superior al 70 %.

Desde su rol de liderazgo, ¿cómo observa el desafío de la inclusión en el sector?

Las capacidades racionales no dependen del género. Estamos llamados a la acción, a desarrollar equipos sólidos y promover la equidad en género, cultura, discapacidad, raza. Los que estamos en posiciones de liderazgo debemos promover estos valores. ●

Los desafíos sociales del cierre de minas: Más allá del cierre técnico

En el Perú, pensar en el mediano y largo plazo ha sido históricamente un desafío, tanto para el Estado como para el sector privado, especialmente cuando se trata de procesos sociales y territoriales. La minería no es ajena a esta lógica: mientras los riesgos técnicos y ambientales suelen anticiparse con rigurosidad, aquello que ocurrirá con las personas, las economías locales y las dinámicas sociales cuando la operación termine tiende a quedar fuera del radar.

Como resultado, el cierre de minas ha sido abordado principalmente como un ejercicio técnico y normativo, con altos estándares de planificación orientados a la estabilidad física y química de los componentes mineros y al cumplimiento de garantías ambientales de largo plazo. Sin embargo, cuando el cierre se analiza desde el territorio, esta aproximación resulta insuficiente. Los impactos sociales asociados al cierre no responden a fallas técnicas, sino a la ausencia de una mirada social equivalente en el tiempo.

En teoría, el cierre debería pensarse desde el diseño mismo del proyecto

En la práctica, muchas de las operaciones actualmente en actividad fueron concebidas y aprobadas hace décadas sin considerar explícitamente los desafíos sociales del cierre. Para estos proyectos —en particular aquellos que probablemente cerrarán en los próximos 10 o 20 años— el desafío no es corregir el pasado, sino incorporar de manera deliberada consideraciones de cierre social en operaciones ya en marcha. Esta transición requiere tiempo y decisiones graduales: cambios abruptos pueden generar desestabilización social y detonar conflictos.

Desde Social Capital Group hemos sistematizado la información contenida en 120 planes de cierre de minas distribuidos en 16 departamentos del Perú, lo que permite analizar con mayor detalle el contexto territorial en el que se desarrollan estos procesos. A partir de estos planes se identifican 193 centros poblados y 50 comunidades campesinas dentro de sus áreas de influencia directa e indirecta, muchos de ellos ubicados en territorios predominantemente altoandinos, especialmente en los pisos



Elinor Lopez

|| Una parte significativa de los cierres se inserta en territorios de muy baja escala, donde pequeñas variaciones en empleo, servicios o infraestructura generan efectos desproporcionados"

ecológicos Suni y Puna, caracterizados por alta vulnerabilidad climática y una fuerte dependencia de los recursos locales. El 41% de los centros poblados identificados cuenta con menos de 100 habitantes, lo que evidencia que una parte significativa de los cierres se inserta en territorios de muy baja escala, donde pequeñas variaciones en empleo, servicios o infraestructura generan efectos desproporcionados. En estos contextos, el cierre deja de ser un evento puntual para convertirse en un proceso de transición territorial, entendido como el paso desde un territorio con dinámicas preexistentes —productivas, sociales y culturales— hacia un escenario post-minero que, en teoría, debería reflejar mayores niveles de desarrollo, infraestructura y capacidades locales.

Asignación presupuestal

La sistematización también muestra que

la dimensión social del cierre recibe una asignación presupuestal muy reducida, situándose en promedio alrededor del 0,7% del presupuesto total de cierre según la información declarada en los planes analizados. Esta brecha ayuda a explicar por qué, aun existiendo un marco normativo sólido, la gestión social del cierre suele quedar rezagada frente a los componentes técnicos y ambientales. Frente a esta realidad, el desafío no es únicamente mejorar la planificación, sino gestionar de manera diferenciada el presupuesto destinado a la transición al cierre. Ello exige decisiones de gobernanza que aseguren que estos recursos no compitan permanentemente con las urgencias de la operación ni queden relegados al final del ciclo minero.

Empleo y contratación de empresas

Otros elementos críticos en la gestión del cierre social son el empleo y la contratación de empresas locales, particularmente en territorios de muy baja escala poblacional y alta sensibilidad socioecológica. En la práctica, muchos proyectos concentran su inversión social, empleo y contratación en capitales distritales o centros urbanos cercanos, dejando a los asentamientos más pequeños al margen de los principales beneficios del proyecto. Este patrón suele traducirse en procesos de migración progresiva en búsqueda de educación, salud y servicios básicos, generando un vaciamiento territorial que se hace evidente al momento del cierre.

El desafío

El desafío del cierre social es, por tanto, gestionar de manera consciente y temporal el empleo y la contratación local: permitir una dependencia inicial que genere ingresos y acumulación de capital, pero acompañarla de una estrategia de transición territorial que prepare a la población y a las economías locales para un escenario post-minero. En un contexto de crecientes exigencias sociales y territoriales, el cierre social de minas se consolida como una conversación estratégica pendiente para el sector. Abordarla con evidencia, realismo operativo y conocimiento profundo del territorio será clave para construir legados sostenibles. Desde Social Capital Group, creemos que este debate recién empieza. ●



Minería para el **progreso**

Saludamos a los organizadores, participantes y a la **delegación peruana** que participa en **PDAC 2026**, en Toronto, Canadá.

Un encuentro estratégico que impulsa la **generación de alianzas y el posicionamiento de la minería peruana** en el escenario internacional.



www.lasbambas.com | www.mmg.com



Petroperú: Directorio aprueba recorte de 1,554 plazas y designa a nuevo gerente general

Petroperú implementará una nueva estructura orgánica desde el 16 de febrero. Gustavo Villa Mora asumirá la gerencia general para liderar el plan de reestructuración bajo el amparo del Decreto de Urgencia N° 010-2025.

En un paso decisivo para viabilizar su sostenibilidad financiera, el Directorio de Petroperú aprobó el Acuerdo N.º 011-2026-PP, que pone en marcha una profunda reforma institucional. La medida central es la adopción de una nueva estructura orgánica y la reducción proyectada de 1,554 posiciones en su Cuadro de Asignación de Personal (CAP).

Plan de optimización y recorte

El ajuste, que entró en vigencia el lunes 16 de febrero, busca alinear la gestión a la crítica realidad operativa de la empresa. La reducción de plazas se ejecutará mediante cinco ejes tácticos:

- Eliminación de vacantes que no generen valor inmediato.
- Ejecución de un programa de



Gustavo Villa Mora

desvinculación voluntaria.

- Aplicación estricta del cronograma de jubilaciones.
- No renovación de contratos modales y de suplencia no críticos.
- Ajuste de plazas tras definir la modalidad de promoción de bloques patrimoniales.

Nuevo liderazgo operativo

En paralelo, la compañía anunció la designación del ingeniero Gustavo Adolfo Villa Mora como gerente general a partir del 21 de febrero. Villa Mora, exjefe del Proyecto de Modernización de la Refinería Talara (PMRT) y experto en finanzas por ESAN, asume el encargo de ejecutar el programa de reestructuración empresarial en un momento de transición política en el país.

Reorganización patrimonial

Ante la incertidumbre del mercado, Petroperú precisó que el Decreto de Urgencia N.º 010-2025 no implica la privatización de activos estratégicos, sino una reestructuración patrimonial para recuperar la capacidad de pago con bonistas, bancos y proveedores. La empresa informó que su administración trabaja articuladamente con el MEF, Minem y ProInversión para optimizar la gestión de activos y reducir la "permisología" interna, garantizando que el proceso se realice bajo estándares técnicos y pleno respeto a la normativa laboral vigente. ●



EXPERIENCIA QUE FORTALECE LA MINERÍA

En **Séché** transformamos la minería a través de soluciones ambientales innovadoras, remediaciones y servicios de emergencia, impulsando una operación **sostenible, segura y responsable**.

EXCELENCIA EN CADA ETAPA DE LA GESTIÓN DE RESIDUOS



Total Waste Management



Remediación de sitios contaminados



Valorización de Residuos



Tratamiento de Aguas Residuales Industriales



Empresa parte de Séché en Perú:



ESSAC

ESPECIALISTA EN RESPUESTA DE EMERGENCIA



www.sechegroup.com.pe



Séché Group Perú



961 556 726



Solgas amplía su corredor de GNL a 12 estaciones para potenciar el transporte minero sostenible en el país

"El corredor estará alineado con las rutas del corredor minero sur e integrará a clientes del centro y norte del país, facilitando el abastecimiento de flotas que trasladan concentrado de mineral."

La red, alineada al corredor minero sur e integrada a operaciones del centro y norte, permitirá expandir la infraestructura de gas natural y fortalecer la competitividad del transporte pesado vinculado a la minería.

En el marco de su participación en la Convención Minera PDAC 2026 en Canadá, Solgas anunció la ampliación de su corredor de Gas Natural Licuado (GNL) a 12 estaciones a nivel nacional, consolidando su apuesta por el desarrollo de infraestructura energética para el transporte pesado, especialmente el vinculado a operaciones mineras.

El proyecto, anunciado durante Perumin el año pasado, contempla la implementación de tres estaciones en el norte, tres en el centro y seis en el sur del país, algunas dedicadas exclusivamente a GNL y otras de modalidad mixta con GNC. Esta red no solo ampliará la cobertura de infraestructura de gas natural, sino que permitirá habilitar nuevas rutas estratégicas para el transporte pesado en zonas donde actualmente el GNC tiene una presencia limitada, impulsando así la transición hacia energías más limpias y competitivas. "El corredor estará alineado con las rutas del corredor minero sur e integrará a clientes del centro y norte del país, facilitando el abastecimiento

de flotas que trasladan concentrado de mineral. Esta ampliación es un paso clave para acompañar a la minería en sus metas de descarbonización y eficiencia operativa, mediante infraestructura estratégica que reduzca emisiones, optimice costos y fortalezca la competitividad del transporte pesado en el Perú", señaló **Mario Matuk**, gerente general de Solgas, durante su participación en el PDAC.

En este contexto, diversas compañías mineras ya vienen incorporando el GNL en sus flotas de transporte de concentrado y en el movimiento de mineral en operaciones de tajo abierto. La adopción de esta tecnología responde a una decisión estratégica: el GNL se posiciona como una solución concreta, eficiente y económicamente competitiva para avanzar en sus metas de descarbonización, manteniendo altos estándares de productividad y continuidad operacional.

Reducción de emisiones en la minería internacional

Como parte de su propuesta integral para acompañar a la minería en sus metas de eficiencia y descarbonización, Solgas impulsa soluciones complementarias como Ferox, un catalizador compuesto por nano-ingredientes de carbón e hidrógeno de alta pureza que se disuelve de forma natural en combustibles como el diésel, sin dejar residuos ni alterar

sus características, optimizando el proceso de combustión para mejorar el rendimiento y reducir emisiones.

En una operación de minería a tajo abierto en Chile se realizaron pruebas en camiones mineros de 300 toneladas de capacidad de carga. Las mediciones, efectuadas por la propia mina, evidenciaron resultados significativos, con un 6% de ahorro en combustible y hasta 43% de reducción de emisiones. En Perú el producto viene siendo usado con éxito en pruebas en minería subterránea, evaluando equipos como volquetes, scoops, Dumpers y bolters, con rangos de ahorro que pueden situarse entre 5% y 15% y emisiones que alcanza una reducción de tasa de hasta 40%. ●

Acerca de Solgas:

Solgas es la empresa peruana líder en el mercado de Gas Licuado de Petróleo (GLP), con más de 79 años de experiencia acompañando a millones de peruanos con energía limpia, segura y accesible. Como parte de Abastible, filial del grupo Copec y uno de los principales operadores de GLP en Latinoamérica, Solgas tiene el propósito de potenciar el espíritu emprendedor y mover al país hacia un futuro con más progreso y humanidad. Su compromiso se traduce en impulsar hogares, negocios e industrias a través de soluciones energéticas de calidad, sostenibles y con impacto en las comunidades. Con una infraestructura de clase mundial, más de 650 colaboradores y la red de distribución más amplia del país, Solgas se ha consolidado como una marca cercana, confiable y decidida a contribuir con el desarrollo económico, social y ambiental del Perú.

ARPEL: La transición energética implica una industria más conectada con la sostenibilidad

El director gerente de ARPEL, Pablo Ferragut, analizó el rol del gas natural en la transición y la seguridad energética del Perú, así como los desafíos que enfrenta la industria para integrar la sostenibilidad como un eje estratégico.

El I Foro SPH de Sostenibilidad puso en el centro del debate el papel del gas natural como eje de la transición energética y de la seguridad energética del Perú. Pablo Ferragut, Director Gerente de la Asociación de Empresas de Petróleo, Gas y Energías Renovables de Latinoamérica y el Caribe (ARPEL), afirmó que, más allá de la coyuntura internacional, la tendencia es clara: “la transición energética es una realidad y eso implica una industria cada vez más conectada con la sostenibilidad”, sostuvo.

Ferragut explicó que el escenario energético global está marcado por un contexto complejo. “Cuando miramos el futuro tenemos muchas incertidumbres, pero también muchas certidumbres”, señaló, al referirse a las tensiones geopolíticas, los compromisos climáticos y la evolución de la demanda energética a nivel internacional. En ese contexto, sostuvo que el crecimiento del consumo de energía es una tendencia clara. “Sabemos que la demanda de energía va a seguir creciendo, especialmente en los países emergentes”, afirmó, al mencionar a Asia, India y África como regiones que concentrarán ese incremento en las próximas décadas.

Perú, seguridad energética y rol del gas natural

Al referirse al caso peruano, Ferragut destacó la composición de la matriz energética nacional. “Aproximadamente el 50 % de la electricidad se genera con hidroelectricidad y cerca del 40 % con gas natural, lo que permite un sistema relativamente limpio y seguro”, indicó. En esa línea, remarcó el papel del gas natural frente a la intermitencia del sistema eléctrico. “El gas natural es el que siempre va a responder ante la intermitencia, y no solo la de corto plazo”, sostuvo, al explicar su función como fuente firme en escenarios de variabilidad climática.

Asimismo, subrayó uno de los atributos centrales de este energético y destacó su capacidad para acompañar el desarrollo de las energías renovables. “Flexibilidad es la palabra clave hoy en día para el gas natural, junto con



Pablo Ferragut

La transición energética es una realidad y eso implica una industria cada vez más conectada con la sostenibilidad”

seguridad”, afirmó.

Oportunidades regionales y mercado de GNL

Ferragut resaltó que el Perú ocupa una posición relevante en la región como proveedor de gas natural licuado.

“Perú es uno de los únicos países sudamericanos proveedores de GNL hoy en día”, indicó.

No obstante, advirtió que el aprovechamiento de esta oportunidad depende de la continuidad de la actividad exploratoria y productiva.

“Si no tenemos buenos niveles de exploración y producción, no puede pasar nada para adelante”, señaló.

En relación con la demanda

internacional, afirmó que el gas natural seguirá cumpliendo un rol relevante en la sustitución de fuentes más intensivas en emisiones. “El gas natural es el sustituto natural del carbón en los países que más están creciendo”, sostuvo, en referencia a las economías asiáticas.

Planificación energética y gestión de la sostenibilidad

Ferragut sostuvo que el desarrollo energético requiere un marco de planificación adecuado. “Las empresas lo que buscan es un marco de actuación. En la medida en que haya un marco más o menos estable y razonable, van a invertir”, señaló. En ese sentido, afirmó que la planificación no puede ser rígida ni desconectada de la realidad y planteó la necesidad de definir el rol del gas natural, la demanda a cubrir y las posibilidades de exportación. “La planificación no puede decir ‘en 2050 quiero tener tal matriz de tal manera’; tiene que haber mucha flexibilidad, pero también cierto norte”, indicó. Ferragut remarcó que la seguridad energética también está asociada a la eficiencia y a la diversificación de fuentes. “Promover la eficiencia siempre es algo bueno y siempre nos va a dar mucha más seguridad”, señaló, al indicar que “cuanto más diversificado y mallado está un sistema, mejor responde frente a escenarios de incertidumbre”.

La sostenibilidad como exigencia para la industria

En materia de gestión empresarial, Ferragut fue enfático en señalar que la sostenibilidad dejó de ser opcional.

“Gestionar la sostenibilidad ya no es algo voluntario, sino mandatorio”, afirmó.

En ese marco, destacó la importancia de la confianza y la transparencia en la relación con las partes interesadas. “La confianza se construye con acciones, con transparencia y con rendición de cuentas; es saber qué se puede esperar del otro”, sostuvo.

Finalmente, el directivo de ARPEL subrayó que el gas natural mantendrá un rol central en el proceso de transición energética. “El gas natural va a seguir jugando un rol absolutamente clave”, concluyó. ●

Gas natural se consolida como el soporte de la transición eléctrica en Perú

El gas natural mantiene un rol estructural y no de retirada en la matriz energética peruana, funcionando como el complemento estratégico para el crecimiento de las energías renovables. Así lo sostuvo Carlos León, gerente legal y de Regulación de Kallpa Generación, quien destacó que este hidrocarburo es responsable del 35% de la electricidad producida en el país, aportando estabilidad de precios y confiabilidad al sistema.

Durante su participación en el I Foro SPH de Sostenibilidad, León explicó que la actual configuración del sector —donde la hidroelectricidad aporta el 55% y las renovables no convencionales el 10%— ha permitido al Perú contar con una matriz más limpia y eficiente. Según el ejecutivo, el desafío del sector no radica en forzar una aceleración artificial de la transición, sino en lograr que las nuevas fuentes se acoplen a la infraestructura existente.

Un respaldo ante la intermitencia



Carlos León

Para Carlos León, la interacción entre tecnologías es la clave para enfrentar el aumento de la demanda sin trasladar sobrecostos al usuario final. El gas natural actúa como el respaldo necesario frente a la naturaleza variable de la generación solar y eólica. "El reto a futuro es lograr que la nueva generación, que va a ser principalmente solar y eólica, se acople al sistema

de generación actual, para seguir teniendo precios eficientes, pero sin perder confiabilidad y seguridad en el suministro", afirmó León.

Descentralización y tecnología

El sector atraviesa cambios impulsados por la digitalización y la reducción de costos en proyectos de menor escala. León advirtió que el modelo de grandes centrales concentradas está evolucionando hacia una generación más descentralizada, lo que otorga un rol más activo a los usuarios industriales y residenciales.

"Hoy podemos ofrecer soluciones energéticas que, a través de mecanismos digitales y automatizados, permiten un uso más eficiente de la electricidad, además de opciones como almacenamiento o producción propia", señaló. Para consolidar este avance, el ejecutivo subrayó la necesidad de mejoras en la infraestructura de redes y una actualización del marco regulatorio que responda a la nueva realidad tecnológica del sistema eléctrico peruano. ●

 **Zegarra**
LLC

Boutique legal con visión

Global y flexible

Excelencia e innovación
legal para soluciones
de alto nivel.



www.zegarrallc.com



CREAMOS SOLUCIONES SOSTENIBLES PARA UNA MEJOR SOCIEDAD



+250
clientes a
nivel regional



Con proyectos en
+12 países



+2800
proyectos
multidisciplinarios

Servicios
Ambientales

Ingeniería

Servicios para
la Construcción



www.anddes.com



[Anddes](#)



[anddes.consultora](#)



[/anddes.corporativo](#)



☎ 944 579 204

✉ info@anddes.com



Infraestructura submarina que impulsa el futuro hídrico y minero de la Región

En un contexto donde la disponibilidad de agua se ha convertido en un factor estratégico para la competitividad de la industria minera y energética, Eurohinca se posiciona como un aliado clave para el desarrollo sostenible en Perú y Chile. Su dominio en la construcción de emisarios e inmisarios submarinos, junto con su liderazgo en microtunelación, la convierten en una empresa capaz de ejecutar proyectos críticos con precisión, seguridad y confiabilidad.

En Perú, Eurohinca dejó una huella decisiva en la Modernización de la Refinería de Talara, uno de los proyectos industriales más importantes del país. El proyecto consistía en la ejecución de tres conducciones submarinas esenciales para la captación y descarga de agua de mar, la fabricación de tubería de hormigón armado bajo los estándares más exigentes y el desarrollo de complejos trabajos marítimos como dragado, fondeo de estructuras y rescate de tuneladoras bajo condiciones



geológicas y marítimas complicadas. Su capacidad técnica permitió mantener el proyecto en marcha incluso en plena pandemia de COVID-19, demostrando un compromiso operativo que pocas empresas pueden ofrecer. Asimismo, en Chile, se ha consolidado como socio estratégico de la gran minería. Proyectos como la Infraestructura Complementaria INCO de Minera Los Pelambres, la Planta Desalinizadora de Collahuasi y los trabajos para Sociedad Química y Minera refuerzan la trayectoria de Eurohinca en obras donde la precisión

|| Dejó una huella decisiva en la Modernización de la Refinería de Talara, uno de los proyectos industriales más importantes del país"

geotécnica y la ingeniería aplicada son determinantes. La demanda creciente de agua para procesos mineros y energéticos impulsa la necesidad de soluciones fiables y sostenibles. En este escenario, destaca no solo por lo que hace, sino por cómo lo hace: con ingeniería de vanguardia, equipos propios, personal altamente especializado y la experiencia acumulada en algunos de los proyectos más desafiantes de la región. Eurohinca no solo construye infraestructuras; construye confianza, resiliencia y futuro para los sectores que mueven la economía del Pacífico Sur. ●

R&Q Ingeniería confirma su participación en PDAC 2026 y fortalece su proyección internacional

R&Q Ingeniería participará en PDAC 2026, el encuentro organizado por la Prospectors & Developers Association of Canada que reúne cada año en Toronto a más de 30.000 asistentes de 135 países. Considerado el principal evento mundial de exploración minera y atracción de inversiones, PDAC es una instancia estratégica para la generación de negocios y alianzas en la industria.

La compañía estará representada por Ángel Andía, Gerente General interino (i) de R&Q Ingeniería, junto a Bernardo Quiroga, Director de la firma. La participación responde a una agenda orientada a fortalecer relaciones con compañías mineras, inversionistas y actores clave del ecosistema global. En un contexto donde Perú y Chile consolidan su liderazgo minero, el evento se presenta como una plataforma relevante para visibilizar oportunidades y promover proyectos que requieren altos estándares técnicos,



Ángel Andía

eficiencia operativa y cumplimiento regulatorio. Desde esta perspectiva, R&Q buscará posicionar su experiencia en ingeniería y gerenciamiento integral como un socio estratégico en el

desarrollo de iniciativas competitivas y sostenibles.

"Con nuestra presencia, R&Q reafirma su compromiso con el crecimiento internacional y la generación de alianzas estratégicas", señaló Ángel.

El ejecutivo precisó que el foco estará en sostener reuniones con compañías mineras y fondos de inversión para identificar proyectos en etapas tempranas y acompañarlos en su estructuración técnica.

Además de concentrar decisiones de inversión, PDAC aborda los principales desafíos del sector, como minerales críticos para la transición energética, sostenibilidad, innovación tecnológica y nuevas estructuras de financiamiento. En ese marco, la compañía buscará fortalecer su propuesta de valor en mercados que demandan una minería cada vez más eficiente y responsable. Con su participación en PDAC 2026, R&Q Ingeniería proyecta ampliar su red internacional y contribuir, desde la ingeniería, al desarrollo de proyectos competitivos en Perú y la región. ●

INGENIERÍA CON VISIÓN DE FUTURO

Más de cuatro décadas aportando soluciones de ingeniería con foco en eficiencia, sostenibilidad y valor a largo plazo.



IIMP impulsa a Perú en el World Mining Congress 2026, una efectiva "diplomacia de minerales"

Perú y Chile podrían producir pronto más de la mitad del cobre mundial, una situación que debiera aprovecharse mediante políticas que permitan que el recurso genere desarrollo territorial e industrias que sostengan la economía más allá de la extracción. Así lo afirmó Gustavo de Vinatea en entrevista con ProActivo

¿Qué aprendizajes clave rescata de su reciente participación en el Future Mineral Forum en Arabia Saudita? ¿cuál es la percepción que tienen estos inversores sobre la geología peruana?

Nuestro mayor interés fue entender cómo este evento ha logrado posicionarse como una cita global en solo cinco ediciones. Ha sido grato ver que la minería peruana sigue siendo de gran interés para el mundo. En coordinación con la Cancillería y embajadores árabes acreditados en el Perú, logramos una agenda de reuniones en los países del Golfo Pérsico, incluyendo Arabia Saudita, Emiratos Árabes (Abu Dhabi y Dubái) y Qatar. Hay un gran interés por la minería peruana, se relevó el interés por las energías renovables y por fuentes de ingreso distintas al petróleo. En algunos casos, como Arabia Saudita, están desarrollando minería local y requieren de la experiencia de la ingeniería peruana; en otros, la visión es de inversión en minerales críticos para sus proyectos energéticos. Presentamos el potencial de nuestra geología y las posibilidades de exploración.

¿Cuál fue el interés por el cobre de las potencias árabes durante sus reuniones?

Preguntaron por proyectos, desarrollos y exploraciones principalmente de cobre y esto se debe a su concentración en inteligencia artificial, desarrollo de *data centers*, energías renovables y la electrificación en general. Saben que la provisión de estos minerales es importante para ese desarrollo tecnológico.

¿Cómo es el modelo gestión que tienen para aprovechar sus recursos naturales?

Ellos experimentaron una ventana de oportunidad con el petróleo. Se organizaron y esa gestión los llevó a ser países desarrollados. Aunque geográficamente estamos alejados,



Gustavo De Vinatea

|| (El WMC) Tras pasar por sedes como Brisbane (Australia), ya tiene confirmadas a China y Canadá como sus próximos destinos; esto confirma que el Perú juega en las 'grandes ligas' de la minería"

culturalmente no lo estamos tanto; compartimos raíces históricas a través de España que facilitan el contacto. Sobre sus sistemas de gobierno, ellos miran nuestra democracia con asombro, mientras que en sus modelos las decisiones se toman bajo un liderazgo sucesorio, sin hacer juicios de valor. Lo rescatable es que aprovecharon su recurso finito.

Nosotros experimentamos una ventana similar con el cobre en la que Perú y Chile podrían producir pronto más de la mitad del cobre en el mundo. Debemos sacar el máximo provecho a esta oportunidad mediante políticas que permitan que el recurso genere desarrollo territorial e industrias que sostengan la economía más allá de la extracción.

¿Cómo asumió el IIMP el rol de representar la marca minera Perú en el Golfo?

Como IIMP, fuimos los representantes de Perú y se asumió el rol de representar al país y promover los recursos que hay

en nuestro territorio. Gracias al apoyo de los embajadores del Perú en esos países, logramos encuentros importantes con autoridades de Omán y otras naciones del Golfo.

¿Cuál es el principal reto del Instituto al organizar un evento de la magnitud global del World Mining Congress (WMC) en Lima?

El gran reto es poner en alto al país en un evento global que se realiza cada tres años y que, tras pasar por sedes como Brisbane (Australia), ya tiene confirmadas a China y Canadá como sus próximos destinos; esto confirma que el Perú juega en las "grandes ligas" de la minería. Estamos coordinando con la Presidencia de la República, el Ministerio de Energía y Minas y la Cancillería, ya que es un evento del país en el que demostraremos cómo podemos contribuir con la provisión de los minerales que el mundo necesita. De hecho, ya estamos trabajando en los avances con el viceministro de Minas para asegurar que todos los niveles de gobierno participen activamente. El Congreso se realizará del 24 al 26 de junio de 2026, coincidiendo con la fiesta del Inti Raymi. Por ello, la inauguración y las visitas oficiales tendrán un fuerte componente simbólico vinculado al sol, incluyendo una visita oficial a Machu Picchu y a operaciones emblemáticas como Cerro Verde. Buscamos que el WMC sea la gran vitrina de nuestra riqueza geológica y de la madurez de nuestra industria, marcando un "nuevo amanecer" para la minería global.

¿De qué manera la minería peruana ha madurado para transformar la gestión social en una ventaja competitiva frente al mundo?

La minería peruana ha madurado y hemos aprendido a hacer las cosas mejor que hace 30 años. El mundo nos mira con interés sobre lo que el Perú hace en materia de relaciones comunitarias y gestión social.

¿Qué hitos marcará la seccional de Canadá del IIMP en la próxima edición del PDAC 2026?

En la edición anterior del PDAC logramos formar la seccional del IIMP en Canadá. Esta edición trae la novedad de que la seccional, por primera vez, tendrá una participación activa en el programa y los eventos del PDAC. Estamos contando con dos directores que van oficialmente representando al Instituto para esta participación institucional. ●

Genius Mining AI: Startup peruana que utiliza IA para operar minas, aterrizó en Chile

Una startup de origen peruano se ha posicionado en el epicentro de la transformación minera. Genius Mining AI, desarrolla el primer “Sistema Operativo Inteligente” para la minería, y fue seleccionada por Start-Up Chile para integrar su prestigioso programa de aceleración BIG 11, en la categoría IGNITE. Fundada en junio de 2025, la empresa logró en tiempo récord lo que a muchas tecnológicas les toma años: validar su tecnología en los yacimientos más grandes del mundo, incluyendo pilotos activos con gigantes como BHP Escondida y Gold Fields.



A pesar de ser una industria con una generación masiva de datos, la minería opera bajo una paradoja: es “data-rich” pero “decision-poor”. Se estima que la ineficiencia operativa cuesta al sector unos US\$ 417 mil millones anuales, con una eficiencia general de los equipos (OEE) que promedia apenas un 39% en operaciones a cielo abierto. Para resolver esto, Genius Mining AI presentó su plataforma Córtez AI, una solución Deep Tech que utiliza Deep Reinforcement Learning

(DRL) para orquestar la mina de manera dinámica. A diferencia de los softwares tradicionales que ofrecen tableros de control estáticos, Córtez AI “aprende” de la operación y toma decisiones en tiempo real.

“No estamos construyendo una herramienta de visualización; estamos creando el cerebro que conecta la estrategia con la ejecución”, explican desde la compañía.

De la estrategia al despacho

La plataforma se sostiene sobre dos pilares

tecnológicos que han captado el interés de los expertos: **Planning AI:** Utiliza una evolución de la Teoría de Lane para recalcular la vida de la mina en horas, optimizando el Valor Presente Neto (NPV) frente a cambios en el mercado; **Dispatch AI:** que introduce el Índice QH (Queue-Hang), una metaheurística propietaria que reduce los tiempos muertos de camiones y palas, estabilizando el flujo mina-planta en ventanas de apenas 15 minutos.

Liderazgo femenino

Genius Mining AI está liderado por Melissa Amado (CEO), ganadora del “Most Disruptive Award” en Women in Tech LATAM 2024, Jorge Lozano (CTO) y Verónica Valderrama (CPO). “Se presentaron 2600 startups del mundo y quedaron 63 ganadores siendo los únicos peruanos el equipo de Genius Mining AI”, declaró Melissa Amado a ProActivo.

Impacto y futuro

La selección en Start-Up Chile valida el potencial de escalabilidad global de la firma, con proyecciones que apuntan a un aumento del 8-12% en la productividad y una reducción de hasta el 25% en costos de mantenimiento, Genius Mining AI se perfila como el nuevo referente de la minería autónoma en la región. Su presencia en Chile, la consolida para levantamiento de capital en mercados internacionales. ●

LOGÍSTICA ESPECIALIZADA EN PROYECTOS MINEROS

Con más de 42 años de experiencia en soluciones logísticas integrales, Transber contribuye al desarrollo de la industria minera a través de la planificación, gestión y ejecución de la cadena logística especializada en proyectos de alta complejidad.

Nuestra participación en PDAC 2026 reafirma nuestro compromiso con el sector minero.

¡Sigamos transportando desarrollo juntos!



PUERTO DE CHANCAY

El éxito del "Hub", minerales en contenedores y el desafío de la gestión pública

El Puerto de Chancay supera proyecciones con 286,000 TEU en su primer año. Expertos del Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico (CIUP) y del Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (CECHAP) analizan el fenómeno de la "minería boutique" en contenedores. Asimismo advierten sobre la urgencia de ejecutar los fondos sociales estancados por la parálisis estatal, aunque ya se percibe la recaudación aduanera.

El primer año de operaciones del Puerto de Chancay ha marcado un hito en la competitividad del Pacífico Sur, consolidando un modelo de Hub regional que ya moviliza el 50% de su carga bajo la modalidad de trasbordo. Sin embargo, el análisis técnico presentado por el Observatorio Chancay de la Universidad del Pacífico revela una dicotomía preocupante: mientras la infraestructura portuaria opera con estándares de clase mundial, la gestión pública del entorno social y vial se mantiene en "alerta roja".

Exportación Boutique: Minería en contenedores

Uno de los puntos más relevantes para el sector extractivo es la irrupción de Chancay como una vía alterna y sofisticada para los minerales. Ante la consulta de ProActivo sobre la exportación de plata y cobre por un terminal no especializado en minerales, el economista Omar Narrea explicó que se trata de "exportación boutique". Manifestó que "es importante precisar que Chancay no es un puerto minero convencional; su entorno es distinto al de terminales como Matarani o el de Southern".

Señaló que a diferencia de los denominados "dirty ports", especializados en graneles de minerales, Chancay ofrece un ambiente operativo más amigable. "Sin embargo, hemos identificado en nuestro informe la exportación de 78 millones de dólares en concentrados de plata", dijo. El analista detalló que desde el puerto de Chancay se exporta plata en contenedores porque en China existe una industria de joyería y metalmecánica de precisión que demanda este formato



Cynthia Sanborn



Omar Narrea



Joanna Kámiche

Desde el puerto de Chancay se exporta plata en contenedores porque en China existe una industria de joyería y metalmecánica de precisión que demanda este formato para una transformación directa

para una transformación directa. "Aunque representa apenas el 4% de la exportación total de plata del periodo, es un modelo rentable que también se está extendiendo a ciertas fundiciones de cobre", informó. Asimismo consideró que esto representa una oportunidad de diversificar la logística minera, permitiendo que productos de alto valor lleguen directamente a fundiciones y centros tecnológicos sin pasar por los procesos de granel convencionales.

El reto social: Fondos sin ejecutar y "conflicto burbujeante"

En el ámbito de la sostenibilidad, la investigadora Cynthia Sanborn advirtió sobre las deficiencias del Estado en la zona de influencia. A pesar de que la operatividad del puerto genera ingresos significativos —con un fondo social derivado del 20% de la recaudación aduanera—, la ejecución es nula. "Existe un caudal de conflicto social burbujeante", alertó Sanborn,

destacando que proyectos críticos como la planta de tratamiento de agua para la zona norte siguen en el papel pese a tener estudios técnicos listos.

"La empresa cumple con su rol, pero la inacción estatal traslada el riesgo social al proyecto", añadió.

En la misma línea, Joanna Kámiche del CIUP enfatizó que el desarrollo de las comunidades de Chancay sigue rezagado, con servicios públicos por debajo del promedio nacional, lo que genera una brecha peligrosa entre la modernidad del puerto y la realidad local.

Conectividad y Geopolítica

El informe técnico también puso el foco en la infraestructura terrestre. La integración de 248,000 camiones adicionales a la red vial nacional exige una planificación que hoy luce desarticulada. El puente provisional y la falta de presupuesto para la cartera de inversiones de 820 millones de soles son los principales cuellos de botella. En el plano internacional, los investigadores Antonio Pagán y Leolino Dorado desmitificaron presiones geopolíticas externas. Con un 77% de aprobación ciudadana, el Puerto de Chancay se blinda ante vaivenes políticos por su eficiencia: "Chile ya utiliza el puerto para el 60% de su trasbordo hacia Asia, demostrando que la integración logística prima sobre la competencia territorial", informaron. Chancay ha demostrado su potencia comercial; ahora el desafío recae en el Estado para convertir ese flujo de contenedores en desarrollo territorial sostenible. ●



Por Rafaela Delgado Loayza
Gerente general en ARDEL

El desarrollo sostenible es un proceso de cambio en el que la cultura de una sociedad, la explotación de los recursos, la orientación de las inversiones, el avance tecnológico y las transformaciones institucionales se alinean con un propósito común: potenciar la capacidad actual y futura de satisfacer las necesidades humanas (Dourojeani, 1997). Bajo esta premisa, la ingeniería para el desarrollo desempeña un papel fundamental al interpretar la vocación del territorio. Su labor consiste en disponer de los recursos del medio ambiente y transformarlos para satisfacer necesidades crecientes, por tanto, busca ocupar el territorio de forma racional, utilizando sus recursos como sustento de la vida.

La vocación del territorio y la ingeniería para el desarrollo

Así, la ingeniería busca disponer de los recursos del medio ambiente y transformarlos. En el Perú, la heterogeneidad geográfica y ecológica permite identificar zonas con diversas aptitudes o "vocaciones", tales como la hídrica, agrícola, pecuaria, minera, forestal y turística. Comprender esta vocación del territorio es importante, ya que la oferta y distribución de los recursos naturales condiciona para qué sirve un espacio determinado y cuál podría ser su uso predominante y óptimo. No obstante, dicha vocación es una más de las variables en la búsqueda del desarrollo y cada sociedad toma decisiones de acuerdo a su mejor entendimiento de las mismas; así como de acuerdo a sus legítimas aspiraciones. Por eso, reconocer esas diferencias de enfoques para definir las estrategias de desarrollo y generar diversos entendimientos permitirá que el sector extractivo continúe su avance con mayor o menor éxito en las diferentes regiones del Perú.

Enfoque de territorialidad y minería

En el contexto peruano actual no siempre los indicadores económicos regionales son congruentes con el crecimiento de la minería en dichos territorios. Ante

Desarrollo sostenible: Territorialidad, vocación de cuencas y minería en el Perú

este problema, el sector minero exige reconocer que no todos los espacios poseen las mismas aptitudes productivas, pero sí es posible la sinergia entre sectores. Bajo esta premisa, la minería busca ser una palanca fundamental para el desarrollo territorial a través del impulso de "corredores minero-económicos", los cuales buscan ser un impulso para el desarrollo sostenible, cumpliendo objetivos como:

INTEGRAR la actividad extractiva con la agricultura local; FOMENTAR la inversión en infraestructura compartida; y COMPENSAR deficiencias existentes mediante la dinámica de interacción entre territorios con diferentes niveles de crecimiento.

Para alcanzar dichos objetivos se enfrenta a retos que van más allá del entendimiento técnico, que por lo general es planteado por los titulares mineros que buscan cristalizar un proyecto. Así, se necesita gestionar los riesgos y oportunidades en entornos de conflicto o percepción social desfavorable; y trabajar muy de cerca con las autoridades locales y nacionales interesadas en lograr también avances. Pareciera que hemos vuelto al principio del problema; sin embargo, queda a favor que cualquier estrategia de relacionamiento se facilita cuando partimos de un enfoque de territorialidad. Diversos aspectos pueden trabajarse bajo esa mirada, sugiriendo la prevalencia de una gestión multiactor que permita la convivencia de actividades económicas responsables con la protección de los servicios ecosistémicos.

Aquí, tres ejemplos de aplicación:

- **Transparencia e información:** Si nos aproximamos a los interesados con datos en escalas y detalles entendibles para la mayoría de actores, es más fácil comunicar información técnica convincente. Será más eficiente divulgar el avance de los proyectos usando los entendimientos de territorio, cuenca y por tanto recursos naturales en los términos que puedan ser requeridos por localidades y evaluadores técnicos.
- **Conflictos y percepción social:** Las conversaciones sobre temores de contaminación o pérdida de agua son más

Las conversaciones sobre temores de contaminación o pérdida de agua son más llevaderas cuando se usa datos técnicos entendibles y basados en la cosmovisión de las comunidades"

llevaderas cuando se usa datos técnicos entendibles y basados en la cosmovisión de las comunidades evitando expectativas de ventajas rápidas o sobreestimadas y garantizando una respuesta favorable.

• **Gestión del desarrollo:** Una de las formas efectivas de operativizar la sostenibilidad es mediante la gestión integrada de cuencas. El eje principal de este proceso es el agua, reconociendo que existe una interacción vital entre el suelo, la cobertura vegetal y la disponibilidad del recurso hídrico (Faustino, 2006). En **conclusión**, el sector minero puede resolver problemas técnicos, adoptando un enfoque interdisciplinario y una gestión multiactor. Este modelo permitirá la convivencia de actividades económicas responsables, como la minería, con otras actividades en un marco de protección de los principales servicios ecosistémicos y del buen vivir de las personas. Así, el éxito de los proyectos mineros depende de una gestión del territorio que consiga armonía en la sociedad basándose en la sinergia del crecimiento económico y la integridad del ambiente para las generaciones actuales y venideras. ●

Referencias Bibliográficas

Dourojeani, A. (1997). *Procedimientos de gestión para el desarrollo sustentable*. Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) / Aporta: La definición estructural de desarrollo sostenible y el enfoque multiactor.
Faustino, J. (2006). *Manejo y gestión de cuencas hidrográficas: conceptos y principios básicos*. Turrialba, Costa Rica: CATIE. / Aporta: El concepto de 'vocación del territorio' y la tríada técnica agua-suelo-vegetación. GWP (Global Water Partnership) & Dourojeani, A. (2002).
Gestión Integrada de Recursos Hídricos en los Países Andinos. / Aporta: El sustento para la transparencia técnica y la resolución de conflictos en entornos de montaña.

PPX Mining fortalece Igor y sella alianza estratégica con Glencore para oro y plata

El potencial del proyecto Igor es muy alto. Estamos enfocados en crecer de manera ordenada, ampliando nuestras reservas de oro y plata para sostener una operación de mayor escala

El proyecto Igor, ubicado en La Libertad, se consolida como uno de los desarrollos auríferos más prometedores del norte del Perú.

Tras un proceso de reestructuración, PPX Mining inicia una nueva etapa de crecimiento operativo y exploración, fortalecida por la entrada de Glencore en su accionariado.

Ernest Mast, CEO de PPX Mining, confirmó que Glencore adquirió el 9.9% de la compañía. El acuerdo incluye un contrato de *offtake* para el concentrado de metales preciosos que se produzca en el proyecto Igor, reforzando la viabilidad comercial y financiera de la operación.

"Glencore no solo ha invertido en la compañía, sino que también se ha convertido en un socio estratégico para la comercialización de nuestros metales preciosos", señaló Mast en entrevista con ProActivo.



Ernest Mast

Callanquitas y Portachuelos

Actualmente, la empresa produce oro y plata en la zona de Callanquitas e intensifica exploraciones en Portachuelos para elevar sus recursos y reservas que les permitan dar el salto hacia la mediana minería.

Agregó que un hito operativo es la

próxima puesta en marcha de su propia planta de procesamiento (350 tpd). Esta infraestructura eliminará los altos costos logísticos de trasladar mineral hasta Piura y funcionará como un núcleo de formalización minera en la región.

"El potencial del proyecto Igor es muy alto. Estamos enfocados en crecer de manera ordenada, ampliando nuestras reservas de oro y plata para sostener una operación de mayor escala", dijo Mast. Explicó que aplican un proceso que puede aceptar tanto minerales sulfurados como oxidados, que están en la zona.

Proyección al 2026

Con el ingreso de nuevos inversionistas institucionales de Canadá, Estados Unidos y Europa, PPX Mining busca diversificar su base de capital sin perder su fuerte identidad peruana: Más del 50% de su accionariado sigue siendo local. ●



PPX Mining Corp.
(TSX.V: PPX.V, BVL: PPX)

PPX is a Canadian-based mining company with assets in northern Peru. Igor, the Company's 100%-owned flagship gold and silver project, is located in the prolific Northern Peru gold belt in eastern La Libertad Department. In 2025, PPX was the best price-performing stock on the Lima Stock Exchange, reflecting strong market confidence in the Company's strategy and execution. PPX is focused on disciplined growth, responsible development, and long-term value creation for shareholders and local stakeholders.



Proyectos de exploraciones mineras greenfield que mantienen viva la confianza en Perú

Mientras el Perú proyecta inversiones superiores a los US\$ 7,600 millones para el cierre de 2026, la solidez de su sector minero se sustenta no solo en los megaproyectos de escala global, sino en una base constante de nuevas iniciativas en exploraciones greenfield que dinamizan la economía regional. Si bien los proyectos presentados a continuación poseen dimensiones más acotadas, representan la vitalidad de la actividad minera formal y la confianza del inversionista en el territorio nacional. Su avance hacia la fase de operaciones refuerza la expectativa de que, bajo este ecosistema de exploración activa, el próximo gran descubrimiento de clase mundial está cada vez más cerca de ser identificado. Aquí algunos de esos proyectos:

(Con información al mes de agosto 2025 del Ministerio de Energía y Minas)

Proyecto: YANANTA

- . **Ubicación:** Áncash
- . **Mineral:** Cobre (Cu)
- . **Eta de Avance:** FTA aprobada el 14/05/2024; con consulta preliminar concluida el 11/11/2024
- . **Operador:** Perú Fortescue S.A.C. – Fortescue (Australia)
- . **Inversión Global:** US\$ 2.3 Millones

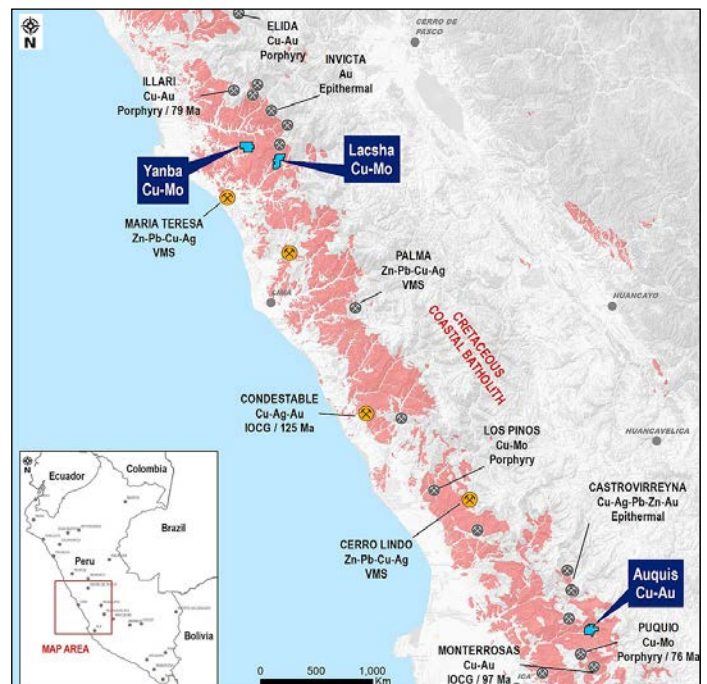
Proyecto: LEZARD

- . **Ubicación:** Lima
- . **Mineral:** Zinc (Zn)
- . **Eta de Avance:** 1ra MDIA en evaluación
- . **Operador:** Black Swan Minerals S.A.C. -
- . **Inversión Global:** US\$ 6.9 Millones



Proyecto: HUARO

- . **Ubicación:** Lima
- . **Mineral:** Zinc (Zn), Pb, Cu, Au, Ag
- . **Eta de Avance:** FTA aprobada el 25/07/2024; con consulta preliminar concluida el 27/01/2025; y con autorización de exploración el 17/03/2025
- . **Operador:** Minera Cuculi S.A.C. - Minera Colquisiri S.A.
- . **Inversión Global:** US\$ 1.1 Millones

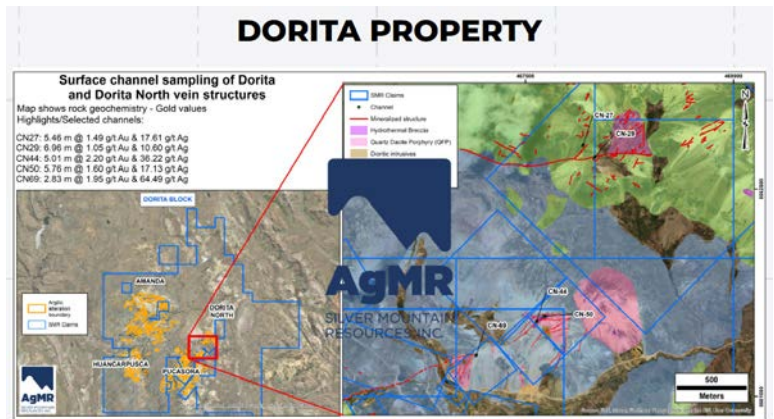


Proyecto: LACSHA

- . **Ubicación:** Huaral, Lima
- . **Mineral:** Cobre – Molibdeno (Cu-Mo)
- . **Eta de Avance:** Ficha Técnica Ambiental aprobada el 23/11/2022
- . **Operador:** Zafiro Mining S.A.C. – Latin Metals Inc. (Canadá)
- . **Inversión Global:** US\$ 1.8 Millones

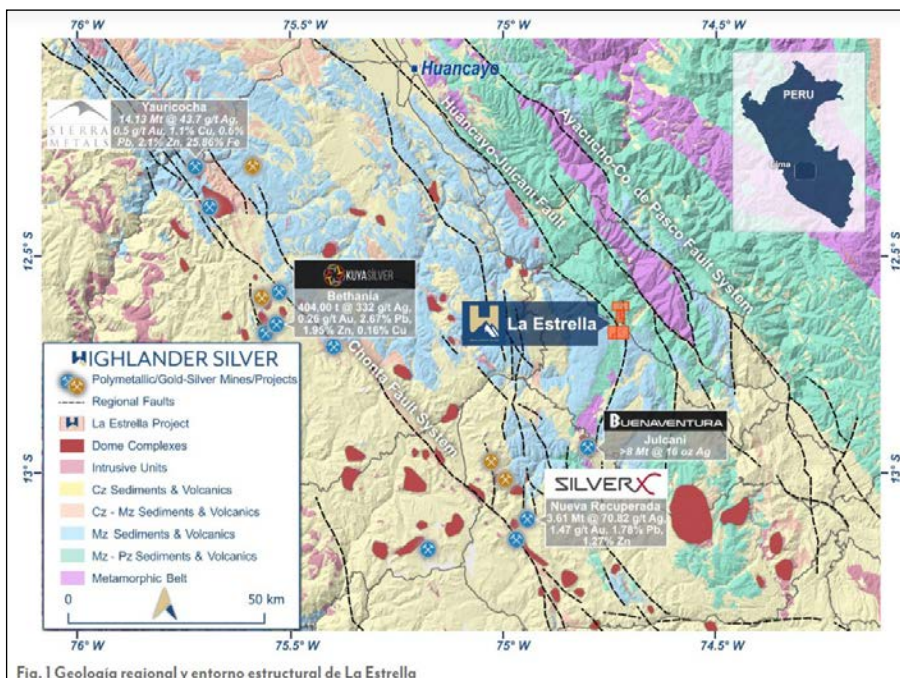
Proyecto: DAYLETTE

- . **Ubicación:** Junín
- . **Mineral:** Cobre (Cu)
- . **Eta de Avance:** : FTA aprobada el 4/02/2025; con consulta preliminar concluida el 17/02/2025; y con autorización de exploración el 7/03/2025
- . **Operador:** Minera Anto Peru S.A. (Minera Anaconda Perú S.A.) – Antofagasta Plc (Chile)
- . **Inversión Global:** US\$ 1.4 Millones



Proyecto: DORITA

- . **Ubicación:** Huancavelica
- . **Mineral:** Plata (Ag)
- . **Eta de Avance:** DIA aprobada el 31/08/2023
- . **Operador:** Sociedad Minera Reliquias S.A.C. - Silver Mountain Resources Inc. (Canadá)
- . **Inversión Global:** US\$ 5.2 Millones



Proyecto: LA ESTRELLA

- . **Ubicación:** Huancavelica
- . **Mineral:** Oro (Au)
- . **Eta de Avance:** : FTA aprobada el 26/03/2024; con consulta preliminar concluida el 11/04/2024; y con autorización de exploración el 25/03/2025
- . **Operador:** Cappex Exploraciones S.A.C. - Highlander Silver Corp. (Canadá)
- . **Inversión Global:** US\$ 1.8 Millones

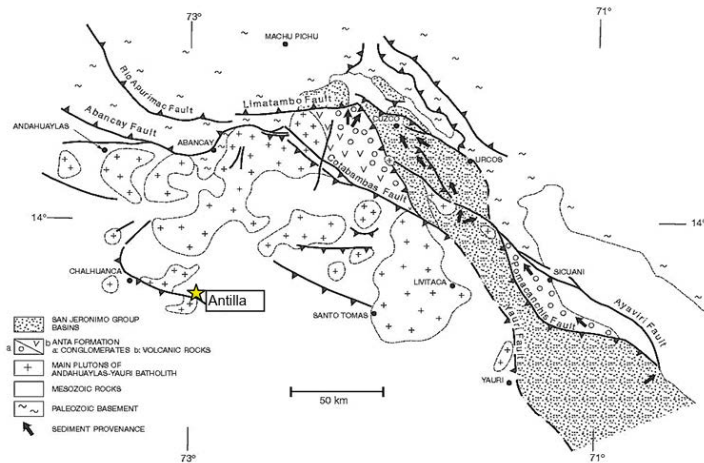
Proyecto: COTABAMBAS

- . **Ubicación:** Apurímac
- . **Mineral:** Cobre (Cu)
- . **Eta de Avance:** 3ra MEIAsd aprobada el 21/10/2024
- . **Operador:** Panoro Apurimac S.A. - Panoro Minerals Ltd (Canadá)
- . **Inversión Global:** US\$ 21 Millones

Proyecto: HAQUIRA – 3RA MEIA

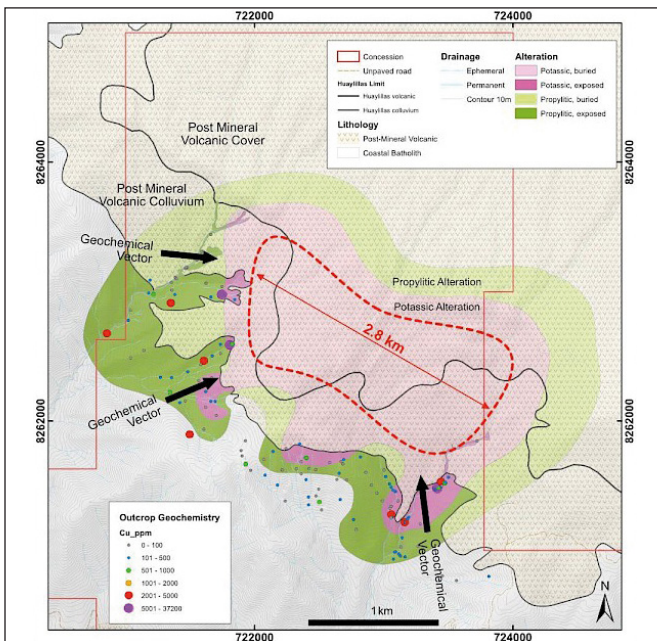
- . **Ubicación:** Apurímac
- . **Mineral:** Cobre (Cu)
- . **Eta de Avance:** 3ra MEIAsd aprobada el 5/02/2024
- . **Operador:** Minera Antares Perú S.A.C. – First Quantum Minerals (Canadá)
- . **Inversión Global:** US\$ 22.5 Millones

Figure 7-1: Regional Structural Geology of the Andahuaylas-Yauri Belt



Proyecto: ANTILLA

- **Ubicación:** Apurímac
- **Mineral:** Cobre-Molibdeno (Cu-Mo)
- **Etapas de Avance:** En evaluación del Estudio de Impacto Ambiental Semidetallado
- **Operador:** Antilla Copper S.A. - Panoro Minerals Ltd
- **Inversión Global:** US\$ 21 Millones.



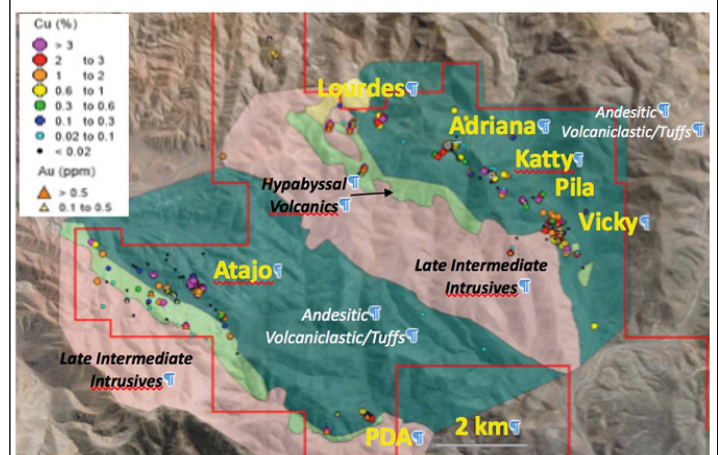
Proyecto: ESPERANZA

- **Ubicación:** Arequipa
- **Mineral:** Cobre – Molibdeno (Cu-Mo)
- **Etapas de Avance:** DIA aprobada 13/11/2023; con consulta preliminar concluida el 27/12/2023
- **Operador:** Amaru Resources S.A.C. – Forte Minerals Corp. (Canadá)
- **Inversión Global:** US\$ 1 Millón

Proyecto: CHANCHO AL PALO

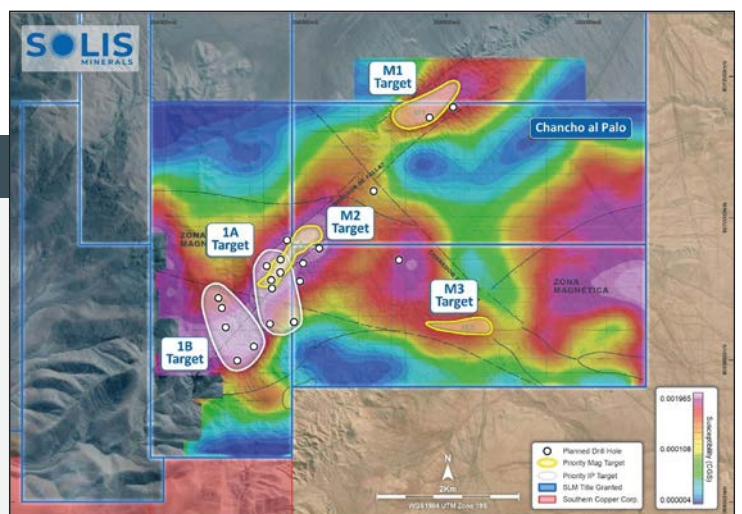
- **Ubicación:** Moquegua
- **Mineral:** Cobre (Cu)
- **Etapas de Avance:** FTA aprobada el 12/02/2025; con consulta preliminar concluida el 13/03/2025; y con autorización de exploración el 2/06/2025
- **Operador:** Westminster Perú S.A.C. – Solis Minerals Ltd. (Australia)
- **Inversión Global:** US\$ 0.6 Millones

Figure 7.2 Property Geology Map and Copper Mineral Occurrences



Proyecto: LOS CHAPITOS

- **Ubicación:** Arequipa
- **Mineral:** Cobre (Cu)
- **Etapas de Avance:** 1era MEIAsd aprobada el 14/06/2023; con consulta preliminar concluida el 12/07/2023; y con autorización de exploración el 18/08/2023
- **Operador:** Camino Resources S.A.C. – Camino Minerals Corp. (Canadá)
- **Inversión Global:** US\$ 1.3 Millones

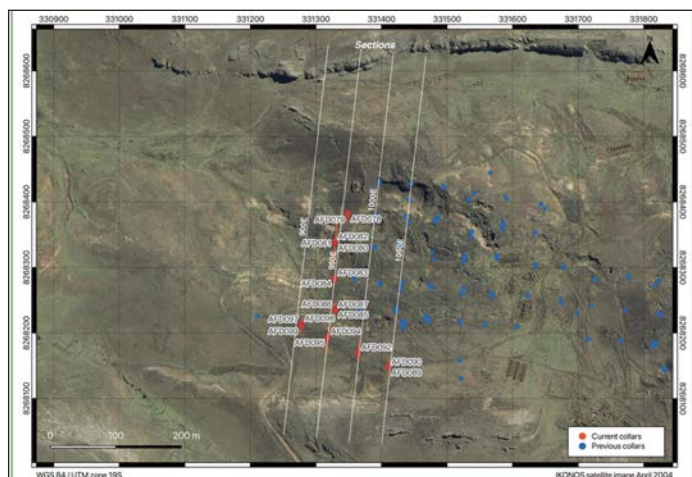
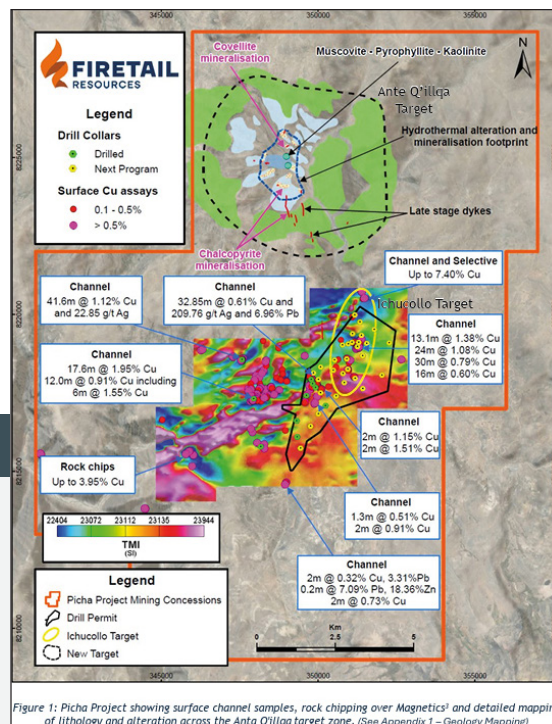


Proyecto: ATOLLADERO HASRET FE

- . **Ubicación:** Arequipa
- . **Mineral:** Hierro (Fe)
- . **Eta de Avance:** Ficha Técnica Ambiental aprobada 16/01/2025; con consulta preliminar concluida el 17/02/2025
- . **Operador:** Total Genius Iron Mining S.A.C.
- . **Inversión Global:** US\$ 2 Millones

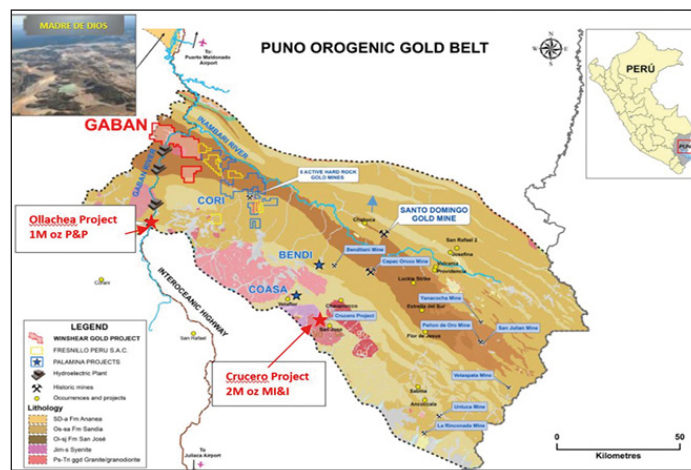
Proyecto: PICHA

- . **Ubicación:** Puno
- . **Mineral:** Cobre (Cu)
- . **Eta de Avance:** 1era MDIA en evaluación
- . **Operador:** Kiwanda S.A.C. - Firetail Resources 70% / Thunderbird Resources 30%
- . **Inversión Global:** US\$ 20 Millones



Proyecto: BERENGUELA

- . **Ubicación:** Puno
- . **Mineral:** Plata (Ag)
- . **Eta de Avance:** 1era MEIAsd aprobada el 29/04/2024
- . **Operador:** Aftermath Silver Peru S.A.C. - Aftermath Silver Ltd. (Canadá)
- . **Inversión Global:** US\$ 5 Millones



Proyecto: GABÁN

- . **Ubicación:** Puno
- . **Mineral:** Oro (Au)
- . **Eta de Avance:** DIA aprobada el 4/10/2022; con consulta preliminar concluida el 25/10/2022; y con autorización de exploración el 25/10/2022.
- . **Operador:** Aftermath Silver Peru S.A.C. - Aftermath Silver Ltd. (Canadá)
- . **Inversión Global:** US\$ 5 Millones

Proyecto: ANY CENTRO

- . **Ubicación:** Tacna
- . **Mineral:** Oro (Au)
- . **Eta de Avance:** En Evaluación de la Declaración de Impacto Ambiental
- . **Operador:** Ayor S.A.C. - APUCORP
- . **Inversión Global:** US\$ 1.3 Millones

Proyecto: ANY ESTE

- . **Ubicación:** Tacna
- . **Mineral:** Oro (Au)
- . **Eta de Avance:** En Evaluación de la Declaración de Impacto Ambiental
- . **Operador:** Ayor S.A.C. - APUCORP
- . **Inversión Global:** US\$ 1.2 Millones

ProActivo

SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

22
22
66



Premios ProActivo



¡Solicita las Bases del Concurso!



Miguel Incháustegui
Presidente del
Comité Organizador 2026

“TEJIENDO ALIANZAS PARA TRANSFORMAR TERRITORIOS”



Igor Gonzales
Presidente del
Comité Organizador
2018



José Marún
Presidente del
Comité Organizador
2019



Víctor Gobitz
Presidente del
Comité Organizador
2020



Daniel Cámac
Presidente del
Comité Organizador
2021



Luis Rivera
Presidente del
Comité Organizador
2022



Jimena Sologuren
Presidenta del
Comité Organizador
2023



Mariana Abugattas
Presidenta del
Comité Organizador
2024



**Rosa María
Flores-Araoz**
Presidenta del
Comité Organizador
2025



www.premiosproactivo.org



proactivo@proactivooperu.com



986843368

9° Concurso Nacional Premios ProActivo: "Tejiendo alianzas para transformar territorios"

Bajo el liderazgo de Miguel Incháustegui, Director de Asuntos Sociales y Corporativos en Pan American Silver Perú, se ha dado inicio a la convocatoria del 9° Concurso Nacional Premios ProActivo, un certamen bajo el lema *"Tejiendo alianzas para transformar territorios"*, tiene como propósito integrar los territorios, y juntar a los actores para el cierre de brechas sociales.

Miguel Incháustegui enfatizó que el lema responde a la necesidad actual de lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en un contexto global ajustado. En esa línea, señaló que el tiempo es un recurso escaso y que la transformación real solo es posible si se actúa de manera conjunta.

La visión de esta novena edición se centra en la capacidad de los actores para cerrar las brechas sociales mediante la colaboración multisectorial. Al respecto, declaró: "Queremos alentar a que presenten proyectos ejecutados que han logrado tejer alianzas entre las comunidades, las empresas y las



Miguel Incháustegui

autoridades, y que están transformando el territorio y cierran las brechas sociales".

Finalmente, el llamado de Premios ProActivo 2026 es una invitación abierta a la acción y al reconocimiento. Se busca que las organizaciones, registren y compartan sus modelos de éxito, demostrando que las alianzas y la

integración son las herramientas más potentes para el desarrollo. Premios ProActivo 2026 renueva su compromiso de fomentar los proyectos ejecutados para el bienestar de los peruanos. Las Bases de Premios ProActivo 2026, están abiertas desde el día 02 de marzo de 2026; y la fecha de entrega es el 29 de mayo de 2026. ●



REDRILSA

UN HITO HISTÓRICO PARA LA MINERÍA PERUANA



Redrilsa ejecutó el **primer sondeo en el Perú que superó los 2,500 metros de profundidad**, culminando el taladro con estrictos estándares de seguridad, precisión operativa y control técnico en cada etapa del proceso.

Agradecemos al equipo de Redrilsa por su **talento, experiencia y compromiso**.



WWW.REDRILSA.COM.PE →



proEXPLO2026



INSTITUTO
DE INGENIEROS
DE MINAS
DEL PERÚ

AÚN ESTÁS A TIEMPO DE SER PARTE DE proEXPLO 2026

XV Congreso Internacional de Prospectores y Exploradores



Centro de Exposiciones
Jockey Lima - Perú



Del 4 al 6 de mayo de 2026



Únete al encuentro y
conecta con quienes impulsan
el futuro de la minería



Contacto

Marilyn del Aguila

ext_asistentedeinscripciones@iimp.org.pe
(+51) 940 382 924

Helen Loaiza

helen.loaiza@iimp.org.pe
(+51) 951 294 314

Auspiciadores

Cobre



AngloAmerican



ANTOFAGASTA
MINERALS

Agradecimiento

AZIWELL

CORETECH



GEOTECNIA PERUANA

JRC

**ROCK
DRILL**

www.proexplo.com.pe

Paola Bustamante

“El desafío es lograr un desarrollo territorial que trascienda el ciclo de vida de la mina”

La directora de Videnza Instituto analizó las brechas de desarrollo en Cajamarca y propuso una visión donde la minería actúe como catalizador de otros motores económicos regionales para garantizar la sostenibilidad post-minería.

La transformación de la renta minera en bienestar tangible sigue siendo el nudo crítico de la industria extractiva en el Perú. Paola Bustamante, directora de Videnza Instituto y exministra de Desarrollo e Inclusión Social, planteó una reflexión profunda sobre la necesidad de evolucionar desde una gestión basada en la ejecución de gasto hacia una estrategia de desarrollo territorial integral.

Más allá de la ejecución presupuestal

Para Bustamante, el análisis convencional sobre el limitado impacto social en zonas mineras es insuficiente. “La respuesta más simplista es señalar que no se ejecuta el canon o que faltan proyectos. Debemos profundizar en la identificación de los motores de desarrollo que pueden coexistir con la minería”, explicó en declaraciones recogidas por ProActivo. Asimismo puso énfasis en que la capacidad de arrastre de la minería es finita en términos de empleo directo tras la etapa de construcción. Por ello, advirtió que, si bien los encadenamientos productivos en servicios son valiosos, estos no logran integrar a la totalidad de la población local, lo que exige una apuesta decidida por la diversificación productiva.

Cajamarca: La paradoja del canon

El análisis se centró en Cajamarca, región que evidencia los límites del modelo actual: alta potencialidad geológica frente a persistentes índices de pobreza. Bustamante desmitificó la idea de que la eficiencia del gasto público es el único indicador de éxito para el sector. “Existen gobiernos regionales que han ejecutado el 100% de los recursos transferidos y, sin embargo, continúan liderando los índices de pobreza. Esto demuestra que la ejecución presupuestal no garantiza, por sí sola, el cierre de brechas”, afirmó.

En ese sentido, puntualizó que la sostenibilidad del territorio depende de fortalecer actividades como la ganadería y la agricultura. El objetivo es que la



Paola Bustamante

■ ■ Debemos profundizar en la identificación de los motores de desarrollo que pueden coexistir con la minería”

minería actúe como un eje dinamizador que deje capacidades instaladas para que, una vez concluida la actividad extractiva, el progreso económico continúe de manera autónoma.

Articulación multiactor y confianza

Bustamante propuso un cambio en la gobernanza territorial, donde la empresa minera se integre en espacios de diálogo que no sean exclusivamente sectoriales. Según indicó, la responsabilidad del desarrollo debe ser compartida entre el sector público, el privado y la ciudadanía, bajo objetivos comunes y mecanismos basados en la confianza.

“La empresa minera tiene que participar en espacios donde no solo se hable de minería, sino también de ganadería y agricultura. Cuando se reconoce esa diversidad productiva del territorio, es ahí donde realmente empezamos a generar desarrollo sostenible”, concluyó en el marco del primer Jueves Minero del presente año, que organiza el Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP). ●

PERÚ CONSOLIDA
CRECIMIENTO DE 3.4%
Y BUSCA ELEVAR EL
"PISO" DE INVERSIÓN

PROYECCIONES. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) confirmó el cumplimiento de la meta de déficit fiscal de 2.2% y proyecta una cartera de adjudicaciones por US\$ 26,000 millones en Asociaciones Público-Privadas (APP) para el próximo bienio.

El balance de gestión económica al cierre de 2025 posiciona al Perú como líder en crecimiento proyectado dentro de Latinoamérica. Según cifras del MEF, el Producto Bruto Interno (PBI) acumuló un avance del 3.4% entre enero y noviembre, estimando que el cierre anual se ubique en un rango de entre 3.3% y 3.4%.

Recuperación de la solvencia fiscal

Tras dos años de incumplimiento de las reglas fiscales, el Ejecutivo logró estabilizar las cuentas públicas alcanzando un déficit fiscal de 2.2%. Este resultado es fundamental para recuperar la reputación financiera del país en los mercados internacionales y garantizar la sostenibilidad de la deuda.

Exportaciones: US\$ 90,000 millones

El sector extractivo se consolidó como el pilar de la balanza comercial. En 2025, las exportaciones totales del Perú alcanzaron una cifra récord de US\$ 90,000 millones, impulsadas por cotizaciones excepcionales en el mercado global:

- Cobre y Oro: Representaron el 50% del valor total exportado (US\$ 45,000 millones).

- Cotizaciones: El oro alcanzó los US\$ 5,317 por onza, mientras que el cobre registró picos de US\$ 5.89 la libra.

Inversión privada y el desafío del 5%

Aunque la inversión privada registró una expansión del 9.5% en 2025, el MEF advierte que el ritmo de crecimiento inercial del 3% es insuficiente para el desarrollo a largo plazo.

“A una tasa del 5% tardaríamos 44 años en alcanzar el PBI per cápita de un país desarrollado. Necesitamos elevar el piso de crecimiento”, señaló.

Para revertir esta tendencia, la hoja de ruta 2026-2028 contempla una cartera de adjudicaciones en Asociaciones Público-Privadas (APP) por US\$ 26,000 millones. Indicadores de competitividad regional Tres factores competitivos:

1. Costo Energético: Producción a 10.7 USD/kWh, significativamente menor al promedio regional de 14.7 USD/kWh.

2. Reservas Internacionales: Equivalentes al 30% del PBI (aprox. S/ 300,000 MM).

3. Bono Demográfico: Ventana de fuerza laboral disponible garantizada hasta el 2045.

Retos: Implementar la Ventanilla Única Digital y un control estricto en plantas concentradoras para combatir la minería ilegal. ●



**Alpayana
Cámara de Comercio Canadá Perú**



Calendario Minero MINEM



**EXPOCOBRE
2026
Lanzamiento**



**IIMP - Jueves
Minero**



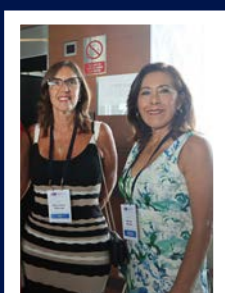


Bienvenida al Embajador de Australia, James Yeomans

ProActivo Social



Glencore - Australia Business Network



Energía segura, confiable y sostenible para la minería del Perú

Kallpa genera energía a través de un portafolio robusto, compuesto por hidroeléctricas, ciclos combinados a gas natural y plantas de energía renovable no convencional brindando confiabilidad, eficiencia y sostenibilidad a la industria minera del Perú.

Abastecemos el

22 %

de la demanda eléctrica nacional, acompañando el desarrollo de sectores estratégicos como la minería.

Capacidad instalada

2,441 MW