

ProActivo

PRIMERA PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA EN SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

www.proactivo.com.pe

Directora: Mónica Belling

MARZO 2026

Año XXII

Edición N° 257

ENTREVISTA ABRAHAM CHAHUAN

Presidente del
World Mining Congress
2026 (Pág. 2)

Entrevista al
Embajador de Australia

JAMES
YEOMANS
(Pág. 8)

ProEXPLO 2026
Las exploraciones
mineras requieren
estabilidad política
(Pág.18)



Entre el brillo del PDAC y la alerta energética

Mientras el PDAC 2026 encendió los motores de la minería y en particular la de Perú, con una delegación de más de 400 empresarios de voluntad férrea.

En un contexto de tensiones geopolíticas, desde el desembarco en el Aeropuerto Pearson, las delegaciones de 120 países respiraron un mensaje de unidad soberana en relación al país organizador: Una foto con la presencia del Primer Ministro de Canadá y los gobernadores provinciales, fue la recepción a los asistentes globales.

Ya en el Metro Toronto Convention Center, Canadá destacó su ecosistema integrado y a la par cada territorio minero con su propio espacio defendió su riqueza geológica con una infraestructura institucional envidiable. Las conferencias sobre proyectos en avance por minerales críticos, principalmente de cobre fue el eje de diversas agendas... En ese escenario se dijo: Perú tiene credibilidad para los financieros, es un país maduro en minería, es atractivo, lo tiene casi todo. Y como quinceañera del baile regional Argentina, atrajo las miradas de los asistentes que buscan cobre y litio.

Mientras en Toronto se trazaban rutas de inversión, en casa, la rotura del ducto de TGP tuvo un efecto dominó que encendió las alarmas de vulnerabilidad y llevó a la reflexión cruda sobre esa realidad: la falta de planeamiento para la gestión pública del país. La Política Energética Nacional (2010-2040), con la que navegamos fue diseñada hace 16 años, falta un Plan al 2050, mientras que el Plan Energético Nacional 2014-2025 ya caducó.

La minería puede seguir catalizando el crecimiento económico del país, y a la par requerimos del alimento: Energía.

Mónica Belling Salas

Bajo el lema "Trust, Technology and Transformation", el World Mining Congress (WMC) 2026 se perfila como el epicentro global para discutir el cierre de la brecha entre la explosiva demanda de metales estratégicos y la urgencia de una gobernanza ágil. Abraham Chahuan, presidente del WMC 2026, destaca que el evento buscará establecer un plan estratégico donde la inteligencia artificial y la responsabilidad social aceleren la producción minera, consolidando al sector no solo como un motor económico, sino como el aliado indispensable de la transición energética global.

Por: Mónica Belling

Ingeniero Chahuan, usted preside el WMC en momentos de elevada demanda de minerales estratégicos para la transición energética y siendo el anfitrión Perú ¿qué estrategias ha diseñado el comité organizador para atraer inversión hacia los proyectos en el país?

Vivimos un momento excepcional en el que la demanda de metales en general es una prioridad para la actual sociedad, ya sea por conectividad, transición energética y energías limpias, que ha desembocado en mayor consumo de metales. Por eso, nuestro enfoque se centra en las "3T": Trust, Technology and Transformation. Queremos analizar la vía para satisfacer esta demanda que está presente y está creciendo.

El precio que hoy día tenemos de los metales, nos hace reflexionar en ver de qué manera, en una forma rápida, eficiente y socialmente responsable, podemos suplir esa demanda creciente en el mercado. Básicamente ese es el centro de cómo estamos desarrollando la discusión y -espero- la hoja de ruta hacia futuro con respecto al tema.

Hablemos de la competencia por los capitales monetarios

Actualmente existen capitales que está circundando diferentes partes del mundo buscando efectivamente cuáles son las mejores condiciones desde el punto de vista de rapidez, de eficacia y respeto legal a las inversiones. Es un tema a discutir y creo que hay muchos países que tienen ventajas competitivas y va a ser parte de la discusión del Congreso.

¿Cuáles deben ser los criterios de buena gobernanza para alcanzar estas metas de crecimiento?

Para naciones como Perú, Chile, Australia o Canadá, la minería es el motor central de generación de recursos económicos. El planteamiento nace de la necesidad de alinear a todos los actores para lograr una mayor producción en el menor tiempo posible, de forma responsable. La minería moderna es muy eficaz y ha invertido muchísimo en el control y el manejo ambiental. Nos dedicamos muchísimo a trasladar el beneficio del sector a las poblaciones circundantes, que creo que ha sido un éxito. Aunque todavía hay mucho por hacer en ese aspecto, hemos sido bastante exitosos en los últimos años.

Ahora, el acelerar, el buscar tener más recursos representa de todas maneras un desafío porque tenemos que poner a todos los actores de acuerdo. Con eso me refiero a las empresas industriales mineras, me refiero a las comunidades que participan activamente de esto, a los gobiernos que están ligados al tema de permisos, y también al apoyo de todos los procesos relacionados a lo mismo. En general, la sociedad.

Tenemos una demanda creciente, una demanda que es muy fuerte, pero no basta eso. Si al final no nos ponemos todos de acuerdo para esa buena gobernanza, que no es solamente un tema específico de la industria minera, es un tema de acuerdo general. Creo que vamos por buen camino para que todos estemos juntos en el objetivo central.

En cuanto a la irrupción de la inteligencia artificial (IA), ¿cuáles serán las aplicaciones clave que se debatirán para optimizar las etapas de exploración y operación?

ProActivo

Directora: Mónica Belling Salas

Consejo Editorial: Manuel Delfín, Rafaela Delgado, Jerry Rosas, Richard Stoddart, Raúl León, Diego Ortega, Steven Botts y Gonzalo Quijandría.

Editor: Miguel Ampudia

Administración: Karina Carrasco

Edición: Belling Comunicaciones S.A.C.



ABRAHAM CHAHUAN

**PRESIDENTE DEL
WORLD MINING
CONGRESS**

MINERÍA PARA EL FUTURO: Confianza, tecnología y transformación

Lo que hace falta hoy en día es la participación de todos nosotros en la política. El hecho de tratar de mantenernos alejados y de seguir trabajando y no participar ha hecho que justamente la voz de la mayoría no esté reflejada.

La industria minera ha sido activa en inversión en tecnología. Recordemos por ejemplo, la autonomía en camiones que ya está en muchas operaciones, y diferentes aspectos tecnológicos de control; por ejemplo, la perforación en operaciones, que es un tema en donde se tiene autonomía completa.

La Inteligencia Artificial (IA) es un desafío que propone mejoras que se van a dar en el concepto general de la operación. La aplicación viene. En el Instituto presentamos a un especialista para saber cómo se puede utilizar la IA en lo que es exploración: es increíble. La data que genera te puede dar beneficios tales como, dónde y cuánto perforar para clasificar un crecimiento y poder llevarlo a tener viabilidad económica en un espectro de tiempo mucho menor al que antes se hacía. Ese proceso de aplicación ha empezado y la industria es muy ávida de entrar en cosas nuevas. Estoy seguro que en los siguientes años va a venir realmente un salto muy grande en la aplicación de la IA en las operaciones y en la proyección

|| Vivimos un momento excepcional en el que la demanda de metales en general es una prioridad para la actual sociedad (...) Por eso, nuestro enfoque se centra en las '3T': *Trust, Technology and Transformation*"

hacia nuevos proyectos.

Ante la paradoja de la complejidad y riqueza de nuestra Cordillera de los Andes ¿cuál es la estrategia para transformar esa riqueza mineral en proyectos viables y sostenibles? Como siempre, la vida es un balance. Si bien es cierto nuestra cordillera en Perú y en otros países como Argentina

y Chile ofrece desafíos realmente complejos como el manejo de agua, la presencia de comunidades; además de evaluar el potencial geológico que eso nos ofrece. Esa geología es maravillosa y de alguna manera tenemos que encontrar ese balance. La industria, además de proveer los materiales necesarios para que la sociedad siga avanzando, también tiene un objetivo social muy importante: llevar el desarrollo y proveer nuevas oportunidades. Porque me hablas de los Andes y generalmente son zonas aisladas, en donde muchas veces los gobiernos no llegan y nosotros sí llegamos. ¿Por qué? Porque cuando detectas un yacimiento con ciertas características, y es económicamente rentable, desarrollamos todo un proyecto económico en el cual, primero está el desarrollo de las personas y de la comunidad, para cambiarles el nivel de vida y darles oportunidades a través de la infraestructura para llevar energía eléctrica a los pueblos que no la tienen y vías de comunicación.

En países como los nuestros, es indudable que el sector minero ha llevado un desarrollo notable y puede ser un motor muy motivador para el futuro.

Sobre la confianza (Trust), pilar del evento, ¿qué lineamientos se seguirán para fortalecer el vínculo entre los diversos actores del sector?

Como en toda relación, la confianza toma tiempo y está en base no solamente a resultados, sino a una interacción que está en el tiempo. Lo que te puedo decir es que en muchas áreas geográficas del país y en otros alrededores del mundo, al inicio se genera la relación. Pienso que esa etapa se está dando en forma contundente porque hay muchos proyectos que se iniciaron hace décadas y son operaciones exitosas. Puede verse que en general el relacionamiento ha mejorado año a año. Sin embargo, es algo que se construye, en el cual la palabra dicha es la palabra respetada y cumplida, que requiere seguimiento continuo.

A medida que pasen los años y nuevos proyectos en zonas en donde no se conoce el efecto o cuáles son los beneficios de la minería, es un desafío. Pero hoy día la industria cuenta con bastantes ejemplos que hacen que tú puedas trasladar esas experiencias para que la población comprenda que es un beneficio general. Esto sucede también en otros países, no es solo el Perú.

Pasando a la economía circular y el aprovechamiento de recursos, ¿de qué manera abordará la agenda del Congreso la optimización de pasivos y subproductos?

La industria está todo el tiempo buscando a través de nuevos procesos o tecnologías, llegar a una economía circular, ojalá perfecta.

Por ejemplo, muchas empresas están invirtiendo en ver de qué manera se pueden reaprovechar los relaves o se puede cada vez hacer menos uso de agua. Tú sabes que en Perú tenemos el orgullo, y en otros países también, de que cada vez la recirculación en varias operaciones está al 100%. Eso quiere decir que dentro del sistema operativo ya no entra agua nueva; es la misma que tuviste y estás dándole nuevo uso. Entonces, tendremos un capítulo especial dedicado a la optimización de procesos en donde vamos a tratar esos temas, cómo hacemos que la tecnología nos ayude a que cada vez esto sea más amigable. Es evidente que en algunas operaciones que quizás son más longevas los relaves que tienen alta ley y pueden ser reaprovechados,



|| Si al final no nos ponemos todos de acuerdo para esa buena gobernanza, que no es solamente un tema específico de la industria minera, es un tema de acuerdo general. Creo que vamos por buen camino para que todos estemos juntos en el objetivo central"

no solamente económicamente, sino de repente corregir o mejorar las condiciones en las que se encuentran hoy en día. Es un tema muy interesante. Recuerdo con mucha nostalgia y hace muchas décadas atrás tú hablabas, por ejemplo, en el cobre del promedio mundial que se manejaba para que una mina o un proyecto fuera rentable era con leyes de 1%. Cualquiera cosa con contenido menor ni lo miraban. Hace unos 15 años el promedio mundial estaba en 0,5. Hoy día, he tenido oportunidad de manejar una operación que trabaja con leyes de cobre entre 0.18% y 0.17%. Considero que con la ayuda de la tecnología y los nuevos procesos, vamos hacia un mejoramiento realmente sustantivo.

Explico esto porque hay muchos relaves antiguos que tienen más de 0.20% de contenido de cobre, por lo que pienso viene una oportunidad de retratamiento, de mejora ambiental y de realmente cada vez utilizar más la tecnología en estos procesos.

¿Participarán autoridades en el World Mining Congress 2026?

Dentro de los objetivos del Congreso está que las autoridades representativas de distintos países participen. Tenemos

la demanda, el apoyo de las empresas interesadas en invertir, y los recursos minerales. Queda, ¿Cómo hacemos para que todos se pongan de acuerdo? Las autoridades tienen una función realmente primordial, que es realmente ser el catalizador. Está también la permisología que puede tomar (no quiero exagerar) décadas en que realmente los proyectos se realizan. Entonces estamos invitando a personalidades políticas de distintos países, para conversar sobre esos temas y ver de qué manera trabajamos en conjunto para el beneficio de la población en general, porque si no logramos los objetivos, no vamos a poder suplir los metales que son necesarios para la vida.

Para finalizar, ¿qué cambios considera necesarios en la participación ciudadana y empresarial para que las decisiones políticas se alineen con los propósitos del país?

Es una pregunta política, pero con todo gusto la voy a responder. Considero que lo que hace falta hoy en día es la participación de todos nosotros en la política.

El hecho de tratar de mantenernos alejados y de seguir trabajando y no participar ha hecho que justamente la voz de la mayoría no esté reflejada. Me refiero a un tema en general, no sectorial. Y hago la pregunta: ¿cuánto participas tú? Estamos dejando quizás que el destino de todos nosotros no esté ligado a la decisión mayoritaria. El desafío no es solamente del sector minero, es un desafío en general y la verdad. Lo he pensado mucho: hay que participar activamente. El futuro no solamente es de nosotros, sino de las siguientes generaciones y está ligado a las decisiones que realmente queremos como sociedad. ●

Minería ilegal: Economía ilícita supera los US\$ 12,000 millones y desborda el control del Estado

Representantes del sector formal y especialistas advirtieron en el seminario de ComexPerú que el valor de las exportaciones de oro ilegal ya supera al narcotráfico, impulsado por el precio histórico del metal y la vigencia del REINFO. El gremio minero y directivos de empresas denunciaron que este régimen funciona como una "coraza legal" que impide la persecución de delitos, permite la captura ilegal de concesiones y afecta la competitividad del país.

La minería ilegal en el Perú ha escalado hasta convertirse en la economía ilícita más grande del país, con exportaciones de oro que alcanzarían los 12,000 millones de dólares en 2025. Durante el seminario organizado por ComexPerú, Jaime Dupuy, moderador y representante del gremio, señaló que este fenómeno dejó de ser un problema focalizado para carcomer la estructura social. "Actualmente la minería ilegal es la economía ilícita más importante por encima del narcotráfico", afirmó Dupuy, destacando que su impacto se traduce en delitos de extorsión y trata de personas. El valor de la onza de oro, que cotiza en niveles históricos de 5,142 dólares, es el principal factor económico que dinamiza esta actividad. Marcelo Santillana, gerente general de Compañía Minera Poderosa, explicó que esta bonanza incentiva la legalización de mineral ilícito mediante la corrupción y plantas procesadoras que no acrediten el origen de su insumo. "Esos 12,000 [millones de dólares], que son la mitad de producción de oro legal en el Perú, van a seguir creciendo", advirtió Santillana.

El REINFO bajo cuestionamiento

Uno de los puntos centrales del debate fue la permanencia del Registro Integral de Formalización Minera (REINFO). Julia Torreblanca, representante de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), atribuyó a este sistema gran parte de la expansión de la ilegalidad. Para la ejecutiva, un mecanismo que nació como temporal se ha distorsionado para proteger a quienes delinquen.

"El REINFO se ha convertido en un régimen pernicioso, en una carta blanca para que muchos ejerzan la minería, escudados con un papelito. No pueden ser denunciados penalmente por cualquiera de los delitos



Marcelo Santillana

que vienen cometiendo, incluido el delito contra el medio ambiente", sostuvo Torreblanca. En esa misma línea, Dupuy calificó al registro como una "coraza legal para mantener ese statu quo que impide una buena estrategia para enfrentar esta situación".

Impacto en la operación formal y el territorio

La coexistencia entre la minería formal e ilegal en zonas como Pataz, Madre de Dios y Arequipa ha elevado los costos operativos y el riesgo de inversión. Marcelo Santillana describió el impacto directo sobre los activos de las empresas: "La minería ilegal consume lo que nosotros generamos. Si yo genero una onza de recursos, de reservas, se lo roban. Al robárselo, yo tengo que reponerlo e invertir para reponerlo". Para enfrentar esta crisis, se destacó la creación del Comando Unificado Pataz CUPAZ en Pataz, una unidad que combina la fuerza pública, el Ejército y el Ministerio Público para establecer controles de trazabilidad. "Si hay un volquete que se fuga con mineral, se pueda detener, se vea la trazabilidad de dónde viene y a dónde va", explicó Santillana, tras señalar que está en proceso de consolidación. Por su parte, Julia Torreblanca enfatizó que la expansión ilegal deteriora la competitividad al introducir riesgos de invasión de concesiones ante la falta de respuesta estatal. "El tener la vicisitud de saber si es que las concesiones propias van a ser invadidas —y no tenemos mecanismos para defender nuestras concesiones porque el Gobierno no cuenta con los recursos o no actúa— genera incertidumbre", manifestó. Además,



Julia Torreblanca

advirtió sobre mercados laxos como India y Emiratos Árabes Unidos, que reciben casi la mitad del oro peruano, dificultando la fiscalización internacional.

Hacia una nueva legislación

Durante el panel se instó al Congreso a priorizar la aprobación de una nueva Ley de Minería Artesanal y Pequeña Minería (MAPE). Existe una mesa de trabajo con 12 puntos consensuados entre autoridades, el Instituto de Ingenieros de Minas y la SNMPE para agilizar esta norma. El objetivo es establecer obligaciones sencillas en seguridad y medio ambiente, permitiendo que el OEFA y Osinergmin fiscalicen el proceso sin un enfoque exclusivamente punitivo.

"Necesitamos que la Ley MAPE pueda recoger lo que funcionó en la Ley General de Minería y, siendo una norma más ágil y moderna, permita que aquellos mineros que realmente quieren formalizarse puedan empezar sus operaciones de manera formal", detalló la representante de la SNMPE.

El reto de la gestión pública

Una conclusión fue que el problema del sector no radica en la falta de recursos, sino en la deficiente ejecución por parte de los gobiernos regionales y locales. Jaime Dupuy desestimó los discursos que señalan que la minería no recauda: "No solamente por impuestos a la renta, hay canon, sobrecostos, regalías... Lo que debemos exigir es que las autoridades ejecuten". "Nuestro país sigue perdiendo competitividad y necesitamos asegurar que la infraestructura esté lista. Los recursos existen", concluyó Julia Torreblanca. ●

Piqueo Económico

*Inversión minera en Perú superó los US\$ 6,228 millones en 2025.
Buenaventura plantea extender la vida de Uchucchacua hasta 2029.
Metso con Southern Peru Copper Corporation en Tía María.*



INVERSIÓN MINERA EN PERÚ SUPERÓ LOS US\$ 6,228 MILLONES EN 2025

El Ministerio de Energía y Minas informó que la inversión acumulada de enero a diciembre de 2025 superó los US\$ 6,228 millones. Es un aumento del 24.3% en comparación al mismo periodo de 2024 (US\$ 5,011 millones).

Ello se evidencia en los avances en los rubros Infraestructura (+39.9%), Exploración (+38.5%), Otros (+32.2%) y Equipamiento Minero (+31.1%), así como en aumentos moderados en Desarrollo y Preparación (+6.2%) y Planta de Beneficio (+3.2%).

En diciembre de 2025, la inversión minera ascendió a US\$ 1,093 millones, el mayor monto mensual del año, con un crecimiento de 67.9% respecto a noviembre, lo que refleja avances en los rubros Equipamiento Minero (+160.4%), Infraestructura (+69.4%), Planta de Beneficio (+55.8%), Desarrollo y Preparación (+54.0%) y Otros (+15.9%). Al cierre de 2025, Moquegua se consolidó como el principal destino de las inversiones mineras con US\$ 799 millones. Le siguen Áncash, con US\$ 790.3 millones, y Arequipa, con US\$ 790.1 millones.

BUENAVENTURA PLANTEA EXTENDER LA VIDA DE UCHUCHCACUA HASTA 2029

Compañía de Minas Buenaventura presentó ante el Senace el Quinto Informe Técnico Sustentatorio (ITS) de su unidad minera Uchucchacua que propone ampliar el horizonte operativo en dos años y seis meses, pasando de un cierre previsto en diciembre de 2026 a junio de 2029, sin cambios en la tasa de minado, capacidad de planta (6,000 tpd), ni en el uso de agua.

El ITS incluye mejoras clave en eficiencia hídrica, como la recirculación de agua clarificada hacia la planta de relleno hidráulico; y en ventilación subterránea, con nuevas chimeneas, adecuaciones en rampas y la habilitación de la bocamina Aguascocha. Estas optimizaciones permitirán mejorar la operatividad e incluso recibir mineral de terceros.

En paralelo, la empresa plantea ampliar el depósito de materiales Colquicocha y recrear el depósito de relaves N°3, que sumaría 2.13 millones de m³ adicionales, además de incorporar la cantera Alto Huantajalla como fuente de materiales. A nivel de planta, se proponen ajustes en los circuitos de flotación, espesamiento y filtración de zinc para mejorar la recuperación metalúrgica, sin aumentar la capacidad instalada.

En el sistema eléctrico los cambios son: Nueva línea de 25 kV y ampliación de subestación; optimización de accesos internos (hasta 16.9 km). Se amplía el programa de exploración, que pasará de 75 a 115 plataformas de perforación. Las diez modificaciones implican una inversión estimada superior a los US\$ 3,760,000 millones, orientadas a sostener la operación y mejorar su eficiencia en el mediano plazo.

METSO CON SOUTHERN PERU CORPORATION EN TÍA MARÍA

Metso firmó un importante acuerdo con Southern Peru Copper Corporation, para el suministro de la tecnología de Extracción por Solventes y Electrodeposición (SX-EW) para el proyecto Tía María, ubicado en Cocachacra, provincia de Islay, Arequipa, Perú. La nueva planta producirá 120,000 toneladas anuales de cátodos de cobre de alta pureza (grado A LME). El valor de la orden, 100 millones de euros, ha sido registrado en la cartera de pedidos del segmento Minerals correspondiente al primer trimestre del 2026.

El suministro de Metso incluye plantas de extracción por solventes VSF® y plantas de electrodeposición, que comprenden filtros de medios duales (DM), una máquina robótica para el despegue de cátodos, y un sistema de captura de niebla ácida para minimizar el impacto ambiental. Metso ya ha completado la ingeniería básica para este proyecto. El alcance también incluye

servicios de asesoría en campo, entre otros.

"Estamos muy entusiasmados de continuar trabajando con el equipo de Tía María en este importante proyecto que responde a la creciente demanda de cobre", señala Eduardo Nilo, Presidente de Metso para Sudamérica.

CERRO DE PASCO RESOURCES AVANZA EN QUIULACOCHA

La empresa Cerro de Pasco Resources Inc. anunció la suscripción de un acuerdo de acceso e investigación con Activos Mineros S.A.C., mediante el cual se le otorga acceso superficial a la totalidad del Depósito de Relaves de Quiulacocha, incluidas las áreas ubicadas fuera de la concesión El Metalurgista de CDPR.

El acuerdo marca la transición hacia la siguiente fase de desarrollo del Proyecto de Reprocesamiento de Relaves de Quiulacocha, que se refiere al acceso superficial, la coordinación operativa y las actividades de perforación, complementando los derechos de concesión existentes de CDPR sobre una parte significativa del área de relaves. CDPR queda autorizada a ejecutar un amplio programa técnico, que incluye: Perforación de recursos y definición; perforación geotécnica e hidrogeológica; estudios geofísicos de superficie y subsuelo; estudios de línea base ambiental y programas de monitoreo; acceso a información técnica y ambiental histórica; y otros.

La Compañía prevé iniciar actividades para mediados de 2026. La contraprestación es de unos 7,2 millones de soles (US\$ 2,1 millones) durante su periodo inicial. ●





CONFIABILIDAD OPERATIVA

En Confipetrol aseguramos la operación continua de activos críticos en los sectores más exigentes del país, integrando eficiencia, seguridad y confiabilidad en cada proceso.

- ✓ Operación y mantenimiento
- ✓ Paradas de planta
- ✓ Gestión de activos y confiabilidad
- ✓ Lubricación y limpieza industrial
- ✓ Soldadura y ensayos NDT

CONTACTO

- ☎ (+51 1) 7106100
- ✉ negocios@confipetrol.pe
- 🌐 www.confipetrol.com/Peru/
- 📍 Av. Santo Toribio 173, Oficina 1002, Edificio Real Ocho, San Isidro, Lima, Perú.





JAMES YEOMANS

Embajador de Australia
en Perú

Estándares internacionales y TLC son los ejes de la resiliencia minera y comercial entre Australia y Perú

Gracias a esa estabilidad macroeconómica y legal, las empresas siguen confiando en el futuro del sector minero en el Perú, por lo que se mantienen aquí para el largo plazo.

La aplicación de normativas globales y la vigencia del PAFTA permiten que más de 100 empresas australianas mantengan sus inversiones en el país. El embajador James Yeomans destaca que la estabilidad macroeconómica sostiene la confianza del capital minero frente a la coyuntura política.

La relación estratégica entre Australia y Perú se sustenta en la adopción de estándares técnicos internacionales y la consolidación del libre comercio. Durante el diálogo con ProActivo, el embajador James Yeomans sostuvo que la previsibilidad del marco legal peruano es el factor que permite a las empresas de su país proyectar operaciones de largo plazo, especialmente en el desarrollo de la cartera de minerales críticos. Asimismo, subrayó que el Tratado de Libre Comercio (PAFTA) ha logrado diversificar la oferta exportable peruana hacia mercados de alto valor en

El valor (agregado) que traen es que operan con los mejores estándares internacionales, tanto en la tecnología como en las relaciones comunitarias, medioambientales y laborales. Es un gran valor que tiene Australia"

Oceanía. Aquí la entrevista concedida.

Embajador Yeomans, Australia y Perú mantienen una relación que trasciende lo comercial. ¿Cómo nos acerca la política de su gobierno en medio de las tensiones internacionales y cuáles serán las actividades de enfoque en la relación bilateral Australia-Perú?

Es un gusto hablar con usted otra vez. Sí, efectivamente para Australia es

muy importante trabajar con nuestros socios, sobre todo en estos tiempos de disrupción internacional, para apoyar un sistema internacional basado en reglas y para crear la resiliencia ante esos desafíos globales. Valoramos mucho la relación con el Perú porque además de compartir valores, tenemos una visión similar sobre la importancia del libre comercio, de la inversión responsable y el desarrollo sostenible.

Nuestra relación bilateral tiene una larga historia muy positiva. Trabajamos juntos en foros multilaterales y también en proyectos bilaterales para avanzar esa visión compartida y tenemos la ventaja de que nuestros vínculos son fuertes en todos los niveles. Tenemos excelentes relaciones entre el gobierno, también en el sector privado y también entre las personas, con un marco legal que apoya todos los aspectos de la relación, enfocados en acuerdos como el TLC PAFTA, el CPTPP; y el programa Work and Holiday, por ejemplo.

A seis años de la entrada en vigor del PAFTA, ¿cuáles son los resultados en el comercio de productos no tradicionales y qué potencial existe?

El comercio bidireccional ha aumentado y productos peruanos como mango, mariscos, pescado, café y cacao tienen éxito en el mercado australiano. Esto se refleja en ciudades como Sídney o Melbourne, donde es común encontrar café peruano e insumos importados por restaurantes.

Asimismo, en el sector empresarial hay mucho mejor conocimiento del otro país. El PAFTA ha permitido diversificar los mercados y encontrar oportunidades en plazas de alto valor para ambas naciones. Los resultados hasta ahora han sido muy positivos, y obviamente hay mucho más que podemos hacer. Los dos países estamos buscando cómo diversificar nuestros mercados; y sabemos que con el PAFTA tenemos ese marco que permite abrir y encontrar más oportunidades en un mercado de valor, tanto Australia como el Perú. Estoy viendo con mucho optimismo la tendencia.

¿Ante el robusto ecosistema minero peruano, cómo evalúa el potencial de crecimiento de las inversiones australianas y qué valor agregado aportan?

Creo que hay mucho potencial. Perú tiene una economía fuerte, políticas macroeconómicas estables y las bases legales que son importantes para atraer inversiones en el largo plazo. Por ejemplo, en el contexto global (transición energética, energía verde, limpia) y la gran demanda para los minerales para el futuro; veo con mucha confianza al sector minero en el Perú y en especial a la cartera minera para realizar.

Como el Perú, Australia es un país minero y queremos seguir trabajando como un socio moderno, un socio valioso y confiable. Estoy convencido que Australia puede jugar un papel muy importante en desarrollar ese pipeline de proyectos mineros.

Es importante mencionar que las empresas australianas en Perú, operan en todas partes del sector. Hay empresas que operan minas, algunas de las más grandes del mundo. También hay las de exploración que juegan un papel muy importante en el desarrollo del sector y muchas empresas australianas METS que prestan todo tipo de servicios. El valor (agregado) que traen es que operan con los mejores estándares internacionales, tanto en la tecnología como en las relaciones comunitarias, medioambientales y laborales. Es un



gran valor que tiene Australia.

Ante los desafíos políticos de los últimos años en Perú. A su criterio, ¿cómo ha evolucionado el sector minero del país?

Algo muy positivo que he visto... me fui en el 2019, volví en diciembre del 2025. Vi que, gracias a esa estabilidad macroeconómica y legal, las empresas siguen confiando en el futuro del sector minero en el Perú, por lo que se mantienen aquí para el largo plazo. Se ve, por ejemplo, en niveles de inversión, producción, de exportación y en el gran interés internacional en el sector. Estuve el año pasado en IMARC y vi de primera mano el interés de las empresas australianas en el pabellón del Perú. IMARC es una gran conferencia, pero creo que, sin duda, el pabellón de Perú fue uno de los más visitados y precisamente eso refleja la resiliencia del sector minero de Perú. En los últimos años eso no ha cambiado. Cuando hablé con empresas australianas en Australia y aquí en Perú, todos mostraron interés de ver proyectos de largo plazo. Es muy importante remarcar que son más de cien empresas australianas, relacionadas con el sector minero. Algunas estaban aquí hace diez años, con la diferencia que ahora tienen operaciones y oficinas de mayor dimensión y mayor presencia en diversos lugares del país, brindan mayor empleo. Eso refleja esa resiliencia del sector.

Perú fue sede de APEC en 2024 y ahora, en este 2026 desarrollará el World Mining Congress. ¿Cómo proyecta la influencia de estos foros en la relación bilateral?

Son espacios para intercambiar mejores prácticas en tecnología, género

y sostenibilidad. El World Mining Congress en Lima permitirá al Perú mostrar al mundo el desarrollo de sus prácticas mineras. Australia participará activamente para continuar el diálogo técnico que iniciamos en foros previos, como el realizado en Brisbane hace tres años.

¿Qué iniciativas de cooperación se implementarán para fortalecer los vínculos educativos y profesionales?

Tenemos el programa de Work and Holiday, en el que cada año 1500 peruanos participan y eso ha creado excelentes vínculos. Muchos estudiantes, incluyendo los becarios del Pronabec, siguen cursos en Australia relacionados al sector minero, como en la Universidad de Curtin o en Brisbane y vuelven al Perú con ese conocimiento y contactos en Australia, lo que ha sido muy bueno para sus experiencias personales y laborales. Muchas instituciones de Australia conversan con diferentes sectores de Perú para ser socios educativos. Asimismo, la Embajada de Australia trabaja para fortalecer los vínculos en ese ámbito educativo y relacionado con el sector minero.

Por ejemplo, lanzamos junto a WIM Perú y APCCI, un nuevo programa de becas para mujeres en el sector minero, denominado "Women for Sustainable Mining Fellowships", un programa gratuito de desarrollo profesional que se brindarán en el Perú y Australia para mujeres interesadas en desarrollar perfiles de liderazgo en la industria minera peruana con un enfoque en minería sostenible. Este programa cuenta con el auspicio de Antamina, Ausenco, BHP, Cerro Verde y Glencore; y son aliados educativos AusIMM, University of Queensland, Holmesglen, El Británico y Curtin University. ●

Ingemmet libera seis áreas con alto potencial de cobre y oro

Estamos reactivando el interés minero y que los ojos vuelvan a ponerse en nuestro país (...) esta acción marca un hito para movilizar 'áreas congeladas' hacia el mercado global.

El Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico (Ingemmet) anunció la libre denunciabilidad de seis Áreas de No Admisión de Petitorios (ANAPs) ubicadas en Apurímac, Arequipa, Lima y La Libertad. La medida busca reactivar el interés exploratorio mediante la puesta a disposición de 37,800 hectáreas con estudios geoquímicos y geofísicos avanzados que sugieren la presencia de pórfidos y depósitos epitermales.

El Ingemmet presentó los resultados de sus estudios de prospección en áreas previamente reservadas por el Estado, las cuales quedarán habilitadas para el petitorio de particulares a partir de mayo de 2026. Jorge Chira, director de Recursos Minerales y Energéticos de la institución, explicó que estas zonas cuentan con modelos geológicos en 3D que evidencian anomalías significativas de cobre, oro, plata y zinc.

"Son áreas libres, áreas no concesionadas hasta la fecha y las cuales, producto de una evaluación, las solicita el Ministerio de Energía y Minas", precisó Chira. Entre los prospectos más destacados figuran Antabamba Bloque 2 y 3 (Apurímac), con indicios de pórfidos de cobre-oro; Pampa Grande (La Libertad), asociado a depósitos epitermales de oro-plata; y Zona 2 (Lima), con potencial para polimetálicos del tipo VMS.

Marco normativo y proceso de remate

El aspecto legal de esta liberación fue detallado por Víctor Reynoso, director de Concesiones Mineras, quien recordó que los recursos del subsuelo pertenecen al Estado. La publicación oficial de estas áreas se realizará el 30 de marzo en el diario El Peruano, permitiendo la formulación de petitorios el 4 de mayo.

Reynoso advirtió sobre el proceso de "simultaneidad" que ocurre cuando dos o más interesados solicitan la misma área en la misma fecha y hora. "Una vez efectuado el proceso de simultaneidad (...) se procede con la evaluación técnico-legal y se determina quiénes peticionaron a la misma hora", indicó.



Víctor Reynoso



Miguel Cardozo



Jorge Chira



Paolo Andrés

Este año nos han dado 10 millones... el Ingemmet busca que sus recursos recaudados directamente, sean intangibles para fortalecer la investigación"

En estos casos, se convoca a un acto de remate bajo sobre cerrado, donde la buena pro se otorga a la mejor oferta económica acreditada.

Impacto en la inversión y riesgos del sector

Paolo Andrés, presidente ejecutivo de Ingemmet, subrayó que esta acción marca un hito para movilizar "áreas congeladas" hacia el mercado global. "Estamos reactivando el interés minero y que los ojos vuelvan a ponerse en nuestro país", afirmó, añadiendo que la titularización de estas zonas contribuye al ordenamiento territorial y a la lucha

contra la minería ilegal.

Sin embargo, el panel de especialistas alertó sobre amenazas legislativas recientes. Miguel Cardozo, CEO de CP Group, criticó la propuesta del Congreso de reducir la vigencia de las concesiones mineras de 30 a 15 años. "La exploración minera y el desarrollo minero requieren mucho tiempo, mayormente más de 20 años", sostuvo Cardozo, calificando la iniciativa como un riesgo para la competitividad frente a otros países de la región.

Por su parte, Melisa Ramírez, presidenta del capítulo de ingeniería geológica del CIP, calificó la propuesta legislativa como "tirada de los pelos" y sugirió que el Ingemmet debería tener la potestad de realizar perforaciones diamantinas antes de liberar las ANAPs para entregar paquetes de inversión más sólidos. "Sin la exploración geológica no puede haber minería; somos la fuente básica del desarrollo de este país", puntualizó Ramírez.

Desafíos presupuestales

A pesar del incremento en el número de petitorios —que a marzo de 2026 alcanzó los 2,049 expedientes frente a los 1,187 del año anterior—, Paolo Andrés reveló limitaciones presupuestarias. "Este año nos han dado 10 millones. Somos una institución de investigación técnica y estamos gestionando nuestros recursos a través del MEF", concluyó el funcionario, enfatizando que el Ingemmet busca que sus recursos recaudados directamente sean intangibles para fortalecer la investigación geocientífica nacional. ●



Récord histórico en la Bolsa de Toronto: Minería alcanza los 1.1 billones de dólares impulsada por Latinoamérica

En el marco de PDAC 2026, la Bolsa de Valores de Toronto TSX y la TSX Venture Exchange se realizó la apertura de mercado con la presencia de autoridades de los países latinoamericanos de Perú, Argentina, Chile, Brasil y Colombia, consolidando a la región como su principal mercado internacional. La jornada destacó el récord de capitalización del sector minero, que alcanzó los 1.1 billones de dólares, y el fortalecimiento de las relaciones comerciales bilaterales que, en el caso peruano, superaron los US\$ 6 mil millones en el último año.

Récords en el mercado de capitales
Guillaume Légaré, Director Sudamérica de la Bolsa de Toronto TSX y TSX Venture Exchange, resaltó que "es la apertura de mercado más concurrida en sus siete años de gestión". Asimismo, subrayó que el interés por el sector minero ha permitido un aumento significativo en la captación de capital. En 2025, se incorporaron 40 nuevos emisores a la TSX Venture, una tendencia que la institución busca incrementar en 2026 mediante una mayor conexión con proyectos en etapas tempranas. Como parte de esta estrategia de expansión, Légaré anunció el lanzamiento de la iniciativa "Andean

|| Andean Bridge" (...) tiene como objetivo facilitar el acceso a financiamiento para proyectos mineros en la Región Andina, conectando directamente los mercados de capitales canadienses con las necesidades de exploración en Sudamérica"

Bridge". Este programa tiene como objetivo facilitar el acceso a financiamiento para proyectos mineros en la región andina, conectando directamente los mercados de capitales canadienses con las necesidades de exploración en Sudamérica.

Perú consolida su presencia comercial
La delegación peruana, una de las más numerosas del evento con más de 399 representantes, estuvo acompañada por la Cámara de Comercio Canadá-Perú, institución clave en la articulación de oportunidades de inversión entre ambos países. El embajador del Perú en Canadá, Manuel Talavera, destacó que 2025 fue el año de mayor intercambio

comercial en la historia de la relación bilateral, señalando al PDAC como el espacio estratégico para fomentar la exploración y explotación ordenada en el país. "Hemos negociado más de US\$ 6 mil millones de dólares, y una gran parte de ese intercambio está relacionada directamente con el sector minero", afirmó. "El mercado ahora es más favorable para la minería; pero Perú también necesita promover mejor sus oportunidades ante los inversionistas... estamos a disposición para ayudar a es-tos proyectos a acceder al capital de crecimiento", dijo Légaré.

Hacia una minería regional integrada
El evento de apertura del mercado no solo sirvió para celebrar cifras, sino para proponer una agenda de trabajo conjunta entre los países latinoamericanos. Tras los roadshows realizados en Argentina, Chile y Brasil durante el 2025, la TSX reafirmó su compromiso de seguir apoyando el acceso de las empresas de la región a sus mercados financieros. La presencia activa de la Cámara de Comercio Canadá-Perú durante la apertura de la Bolsa de Toronto refuerza la presencia de los inversionistas en el entorno de capitales que ofrece Toronto, considerado el centro financiero global de la minería. ●

Organiza /
Organized by:



Haz negocios con el sector
Minero del Perú y América

Más de **1250**
STANDS

Portafolio de proyectos
de proyectos
mineros del Perú por
US\$ 64,071 millones

EXPO MINA PERÚ 2026

09 al 11 de setiembre
Centro de Exposiciones Jockey



El evento minero más
grande e importante
del Perú, con más de
18 años de trayectoria

Portafolio de
proyectos mineros
en América por
US\$ 360,000 millones



Separa tu stand ahora. ¡No te quedes fuera!

Presentación de proyectos de países mineros de América /
Presentation of projects from mining countries in the Americas



Congresos Internacionales en Expomina:



Society for
Mining, Metallurgy
& Exploration



CENTRO DE ESTUDIOS
DEL COBRE Y LA MINERÍA

Congresos técnicos Internacionales:



Congreso Internacional de
Procesos Mineros
PROCESSMIN

MANTEMIN



VII Cumbre Internacional de Minería de las Américas

Foro
Gobernanza
y Estabilidad

Foro
Geopolítica y
Economía Global

Foro
Formalización Minera
y Desarrollo Territorial

Foro
Empresa Minera,
Innovación y Visión
Empresarial

Foro
Cobre y Transición
Energética

Foro
Desarrollo Regional
en Zonas de
Influencia Minera

Foro
Gestión de
Proyectos Mineros

Foro
Educación, Talento
y Futuro Minero

Foro Mujeres
en Minería

El principal encuentro empresarial minero del Perú | *The first mining business meeting in Peru*

Auspiciador Platino / *Platinum Sponsor:*



Auspiciador Cobre /
Copper Sponsor:



Cámaras y Pabellones Internacionales / *Chambers and International Pavilions:*



10ª Edición Expomina Perú

www.expominaperu.com

Compliance Minero en América Latina: La línea estratégica que separa la minería formal del riesgo criminal

Entrevista a Betsabeth Obando Flores
Gerente General – Estudio Jurídico Minerva Crime
& Compliance International Compliance Officer |
Speaker Internacional

Betsabeth Obando, especialista chilena en criminología corporativa, compliance y gestión estratégica de riesgos aplicada al sector minero, representa una nueva generación de liderazgo en América Latina.

La doctora Obando cuenta con una sólida formación internacional: MBA en Minería, Máster en Compliance, Fraude y Blanqueo de Capitales, Máster en Gestión de Riesgos, Máster en ESG y Sostenibilidad, Máster en Gestión Minera y Ambiental, Máster en Ingeniería en Minas, Magister en Dirección y Gestión Estratégica de Personas, Magister en cierre de minas además de estudios en Administración Pública, Derecho Corporativo y Derechos Humanos. Asimismo, posee certificación internacional como Oficial de Cumplimiento (WCA), diplomados en gobernanza, compliance, criminología e investigación criminal.

Actualmente, lidera el estudio jurídico Minerva Crime & Compliance, una firma boutique especializada en Compliance minero y corporativo, criminología, sostenibilidad, ESG (Gestión Ambiental y Delitos Medioambientales, Derechos Humanos y trabajo con comunidades y Gobernanza corporativa), cierre de minas y capacitaciones certificadas internacionalmente.

En los últimos años, se habla cada vez más de compliance en minería. ¿A qué responde esta tendencia?

La industria minera en América Latina enfrenta un cambio estructural sin precedentes. Ya no es suficiente producir eficientemente o cumplir con exigencias normativas mínimas. Hoy, el verdadero diferencial competitivo radica en la capacidad de anticipar, gestionar y gobernar el riesgo de manera estratégica.

En este escenario, el compliance minero ha dejado de ser una función secundaria para consolidarse como un eje central en la sostenibilidad, la continuidad operativa y la legitimidad empresarial.

¿Cuáles son los principales riesgos del sector?

La corrupción, lavado de activos, delitos medioambientales, conflictos comunitarios, ciberamenazas y deficiencias en la gobernanza corporativa son hoy parte del mapa de riesgos que deben gestionar las



Betsabeth Obando

organizaciones mineras. En este contexto, el compliance se posiciona como una herramienta estratégica que permite no solo cumplir, sino anticipar escenarios críticos y fortalecer la resiliencia organizacional.

“La minería moderna no puede gestionarse sin una visión integral del riesgo. El compliance conecta la estrategia del negocio con la sostenibilidad y la protección del valor corporativo”, señala Betsabeth Obando.

Para mitigar los riesgos, ¿cómo se debe estructurar un programa de compliance eficaz?

Uno de los elementos diferenciadores en la evolución del compliance minero es la incorporación de la criminología corporativa como herramienta de análisis estratégico. Esta disciplina permite identificar patrones de comportamiento, estructuras de riesgo y posibles infiltraciones de economías ilícitas dentro de las operaciones.

“Sin sistemas robustos de debida diligencia, monitoreo continuo y análisis de riesgos, estas amenazas permanecen invisibles hasta que generan consecuencias legales, económicas y reputacionales de alto impacto, donde el mayor riesgo no es el que se enfrenta, sino el que no se detecta a tiempo. Ahí es donde el compliance, apoyado en la criminología corporativa, se convierte en un escudo estratégico”, enfatiza Obando.

¿Cómo se integra el ESG en el Compliance minero?

El compliance minero se encuentra estrechamente vinculado con los criterios

ESG (Environmental, Social and Governance), que hoy definen el acceso a financiamiento, la confianza de los inversionistas y la reputación corporativa. Las empresas que no integran estos criterios en su gestión enfrentan crecientes barreras para operar en mercados globales.

Particularmente en el ámbito social y ambiental, la minería requiere gestionar relaciones complejas con comunidades, autoridades y stakeholders, donde la transparencia, la ética y la rendición de cuentas son fundamentales. La licencia social para operar ya no depende únicamente de permisos regulatorios, sino de la confianza construida en el territorio.

¿Qué desafíos presenta el cierre de minas?

Procesos críticos como el cierre de minas y el postcierre han adquirido una relevancia estratégica creciente. No se trata solo de cumplir con obligaciones técnicas, sino de garantizar sostenibilidad, estabilidad ambiental y continuidad social en las zonas de influencia.

Por esa razón desde el estudio jurídico Minerva tratamos de impulsar el conocimiento en el tema de cierre de minas por lo que me presentaré como Speaker Internacional el 23 y 24 de abril, con la ponencia “Del proyecto al legado: Gobernanza de riesgos y brechas normativas Chile- Perú” en el “Evento DEEV – 2.º Congreso Cierre de Minas Perú 2026” que abordará el tema de manera especializada e internacional.

¿Cómo contribuyen los estándares internacionales y de qué manera ha evolucionado el rol del compliance officer?

Los Estándares internacionales, proporcionan una base estructural para construir sistemas de cumplimiento sólidos, medibles y sostenibles en el tiempo. En este nuevo paradigma, el rol del compliance office también ha evolucionado. Ya no se limita a supervisar el cumplimiento normativo, sino que participa activamente en la toma de decisiones estratégicas, en la gestión de crisis y en la protección de la reputación corporativa.

¿Un mensaje final?

Mi compromiso es asegurar una gestión de cumplimiento alineada con los estándares internacionales y las normativas locales, garantizando que cada proceso de la cadena de valor minera se ejecute bajo los principios de transparencia y ética corporativa que los distinguen. ●

Minera Bateas

Operación subterránea con enfoque
en **seguridad y sostenibilidad**

Operamos en el distrito de Caylloma (Arequipa), una zona con más de 500 años de tradición minera. Desde el inicio de nuestra operación comercial en 2006, desarrollamos una minería subterránea segura y sostenible que contribuye al desarrollo de nuestro entorno.

Más información:
www.minerabateas.pe

Síguenos en nuestras
redes sociales



Minería ilegal movió S/ 40 mil millones durante el 2025

El general (r) Rodolfo García Esquerre, Alto Comisionado para el Combate a la Minería Ilegal de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), dio un análisis detallado sobre la magnitud de esta problemática en el país y los desafíos que enfrenta el Estado para combatirla. lo hizo durante el evento INDUMIN, en el bloque dedicado a los aspectos económicos y sociales de la minería artesanal y de pequeña escala.

El funcionario señaló que la minería ilegal se ha convertido en uno de los problemas estructurales más complejos del Perú, ya que involucra dimensiones políticas, económicas, sociales, ambientales e incluso de seguridad nacional. Desde su perspectiva, se trata de una actividad ilícita que no solo genera impactos ambientales severos, sino que también está vinculada a otras formas de criminalidad.

Una economía ilegal de gran magnitud

Uno de los aspectos más preocupantes expuestos por García Esquerre es la dimensión económica de la minería ilegal. Según cifras citadas del Instituto Peruano de Economía, esta actividad habría movilizado alrededor de 40,000 millones de soles durante el último año, una cifra que se ha incrementado debido al aumento del precio internacional del oro. El alto comisionado explicó que el crecimiento de esta economía clandestina se ha acelerado en los últimos años, convirtiéndose en una de las principales actividades ilícitas del país. Incluso, señaló que su tamaño supera ampliamente al de otras economías criminales.

De acuerdo con sus declaraciones, la minería ilegal sería aproximadamente diez veces más grande que el tráfico ilícito de drogas, lo que evidencia el enorme flujo de recursos que circula fuera del control del Estado.

Impactos sociales y ambientales

Más allá de las cifras económicas, el funcionario enfatizó que la minería ilegal tiene graves consecuencias sociales y ambientales, especialmente en regiones vulnerables como la Amazonía y la cordillera de los Andes.

Las comunidades nativas y poblaciones rurales son algunas de las más afectadas por esta actividad. La contaminación de ríos y suelos, la deforestación y la alteración de ecosistemas han impactado directamente en el modo de vida de



Rodolfo García

miles de familias. Según estimaciones mencionadas durante la conferencia, al menos 225 cuerpos de agua en la Amazonía peruana estarían contaminados por la actividad minera ilegal. Asimismo, se calcula que desde mediados de la década de 1980 alrededor de 200,000 hectáreas de bosques han sido depredadas debido a esta práctica.

Estos daños ambientales generan además consecuencias sociales profundas, ya que afectan las actividades productivas tradicionales y deterioran la calidad de vida de las comunidades.

Relación con la criminalidad

Otro aspecto central abordado por García Esquerre fue la conexión entre la minería ilegal y otros delitos. Debido a los grandes volúmenes de dinero que genera, esta actividad suele estar vinculada con redes criminales que operan en distintas regiones del país. Entre los delitos asociados se encuentran la extorsión, el sicariato y la trata de personas, lo que convierte a la minería ilegal en un factor que contribuye a la expansión de la inseguridad ciudadana. En ese sentido, el funcionario señaló que la problemática trasciende el ámbito ambiental o económico y se vincula directamente con la estabilidad social y la seguridad nacional.

El reto de ofrecer alternativas

Durante su intervención, el alto comisionado también se refirió a las dificultades que enfrentan muchas comunidades que dependen de la minería ilegal como principal fuente de ingresos. En diversas intervenciones

realizadas por el Estado en zonas como el río Santiago, se ha observado que pobladores locales no cuentan con alternativas económicas viables.

Ante esta situación, García Esquerre señaló que el Estado debe impulsar políticas que promuevan economías alternativas sostenibles. En el caso de la Amazonía, mencionó que existen oportunidades en actividades como la agricultura, el turismo y otras formas de producción sostenible.

En las regiones andinas, en cambio, una de las opciones más viables sería fomentar la minería formal, donde los trabajadores cuenten con condiciones laborales adecuadas, acceso a seguridad social y el uso de equipos de protección que reduzcan los riesgos para la salud y el ambiente.

Operativos contra la minería ilegal

El Estado peruano ha intensificado sus acciones de interdicción contra esta actividad. García Esquerre informó que se han realizado 745 operativos, en los cuales se interdictó maquinaria y equipos valorizados en aproximadamente 2,240 millones de soles y las acciones se incrementaron, por lo que para el año 2025, alcanzó 1,037 intervenciones exitosas, con material interdictado cercano a los 4,000 millones de soles. Asimismo, diversas instituciones del Estado participan en esta lucha. La SUNAT, por ejemplo, ha intervenido más de 200 plantas de procesamiento, mientras que las fiscalías especializadas en materia ambiental vienen tramitando múltiples investigaciones relacionadas con minería ilegal.

Hacia una solución integral

A pesar de estos avances, el alto comisionado advirtió que la interdicción por sí sola no resolverá el problema. Para enfrentar de manera efectiva la minería ilegal es necesario adoptar una estrategia integral que combine control estatal, formalización minera y desarrollo sostenible.

En ese sentido, destacó la importancia de impulsar procesos de formalización, promover economías alternativas en las zonas afectadas y ejecutar programas de recuperación ambiental.

Solo mediante un enfoque que combine seguridad, desarrollo económico y protección ambiental será posible reducir el impacto de la minería ilegal y construir soluciones sostenibles para las comunidades afectadas en todo el país. ●



Transformar la minería desde adentro: eficiencia operativa como clave del futuro

Por Carlos Cotera
*vicepresidente de Operaciones,
Compañía Minera Antamina*

Durante décadas, la minería fue entendida principalmente como una industria de extracción. Hoy, ese paradigma está cambiando. El desafío ya no es solo cuánto material se mueve, sino cómo se mueve. La transformación de la minería empieza desde adentro, en la forma de operar, y la eficiencia operativa se ha convertido en el eje de esa evolución. La reciente incorporación en Antamina de una pala con capacidad de mover 135 toneladas por pase —la más grande del mundo en su tipo— refleja esta transición hacia operaciones más tecnológicas y precisas. Pero el valor de este equipo no está únicamente en su tamaño, sino en lo que permite: ciclos de carguío más cortos, mejor sincronización con el transporte y una operación más segura, predecible y eficiente, coherente con una visión de continuidad y crecimiento responsable en el largo plazo. Este tipo de hitos también trasciende a la propia operación. Contar con

equipos de esta magnitud refuerza el posicionamiento del Perú como un actor minero de escala global, evidencia la confianza en el potencial del país y proyecta una imagen de modernización tecnológica que fortalece su competitividad internacional. Sin embargo, detrás de una maquinaria de estas dimensiones hay mucho más que ingeniería. Su traslado, armado y puesta en marcha representan un reto logístico y técnico de alto nivel. Exigen planificación detallada, coordinación entre múltiples disciplinas y conocimiento especializado. Son procesos que ponen a prueba a los equipos y, al mismo tiempo, generan orgullo profesional y aprendizaje continuo. Cada desafío de esta magnitud contribuye a elevar las capacidades del talento minero peruano. La eficiencia operativa, en este contexto, no significa solo producir más. Implica optimizar el uso de los recursos humanos, reducir tiempos por ciclo, minimizar la exposición al riesgo y maximizar el rendimiento de los equipos en cada fase del proceso. En ese marco, la seguridad es un pilar estructural: incorporar tecnología de mayor precisión permite disminuir la intervención directa en zonas críticas,

reforzar controles en tiempo real, estandarizar procedimientos y anticipar desviaciones antes de que se conviertan en incidentes. La gestión preventiva, apoyada en datos, capacitación constante y liderazgo en campo, busca que cada tarea se ejecute bajo condiciones estrictamente controladas y con foco permanente en la integridad de las personas. Menores tiempos hombre por operación permiten mayor control, mejor uso de los activos y una gestión energética más precisa. La minería actual demanda operaciones integradas, con monitoreo en tiempo real, automatización y análisis de datos que permitan decisiones informadas y oportunas. En ese contexto, el año en que Antamina celebra 25 años de operaciones marca también una etapa de proyección. La aprobación de la modificación de su Estudio de Impacto Ambiental en febrero de 2024 que extiende la vida útil de la operación hasta el 2036, no solo asegura continuidad: consolida una visión de largo plazo basada en eficiencia, seguridad y responsabilidad. Transformar la minería desde adentro no es una consigna; es la base para sostener su aporte al país en las próximas décadas. ●

La pequeña minería con estándares PDAC e IFC puede garantizar su valor de mercado y atraer capitales

El gobierno cambia a los cuatro u ocho años... entonces nos toca a nosotros, que sabemos un poco más de la industria, ir llegando y apoyando.

El uso de los marcos PDAC–DRE y las normas de la IFC permite que los proyectos mineros en etapas tempranas transiten de la gestión de riesgos operativos hacia la bancabilidad internacional.

El acceso de la pequeña minería a los mercados de capitales depende de la transición hacia modelos de gestión que aseguren la trazabilidad de datos y la continuidad operativa. En el marco de la Convención Nacional de Productividad y Políticas para la Minería a Pequeña Escala (INDUMIN 2026), Siri Genik, fundadora de la consultora canadiense Bridge y directora de la Prospectors & Developers Association of Canada (PDAC), sostuvo que la productividad, la confianza y el financiamiento constituyen el eje para integrar a este estrato minero en el ecosistema productivo.

En esa línea, resaltó que la minería a pequeña escala es un motor de desarrollo regional, ya que genera empleo y dinamiza las economías locales. Sin embargo, enfrenta desafíos estructurales que limitan su potencial, como alto riesgo percibido, baja confianza del mercado y acceso limitado al financiamiento.

Marcos de gestión para la bancabilidad

La analista propone la adopción de tres niveles de herramientas internacionales diseñadas para elevar el valor de los activos mineros y superar las barreras existentes.

En primer lugar, la Planificación Operativa (PDAC–DRE). El marco Driving Responsible Exploration funciona como una plataforma de ocho principios que actúan como guías prácticas (guidelines). Siri Genik precisó que su función es identificar factores críticos desde el inicio del ciclo minero: “No son estándares para los que tienes que hacer un reporte... los hicimos a propósito para que la gente los pueda aplicar de manera sencilla”. En segundo lugar, los Estándares de Inversión de la IFC. Los Estándares de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional están orientados a los requerimientos de bancos e inversionistas en áreas como medio ambiente, seguridad y cultura organizacional. La



Siri Genik

Documenten su información. Los bancos lo quieren, los inversionistas lo quieren... lo que rastreas, lo gestionas (what you track, you manage)"

alineación con estos marcos define la valoración económica de los proyectos ante potenciales adquisiciones por parte de grandes corporaciones mineras: “Si no tienen gobernanza, lo van a comprar por un par de centavos en vez de pagar como dólares”, señaló.

En tercer lugar, la Integración de Mercado (CMSI). La vinculación con la Consolidated Mining Standards Initiative, que articula estándares impulsados por organizaciones como ICMM, Copper Mark y TSM, permite que la pequeña minería se incorpore a la cadena de valor global del sector minero. Según la especialista, esta integración facilita un camino técnico hacia el capital: “Hay un camino a la bancabilidad. Todo eso está basado en plata, por supuesto, pero de

manera lógica y transparente”.

Trazabilidad y gobernanza de datos

La gobernanza en este modelo se define por la precisión de la información y la ejecución de procesos técnicos, evitando estructuras burocráticas innecesarias. “Documenten su información. Los bancos lo quieren, los inversionistas lo quieren... lo que rastreas, lo gestionas (what you track, you manage)”, señaló Siri Genik en declaraciones recogidas por ProActivo. De acuerdo con la especialista, la gestión adecuada de datos permite reducir la percepción de riesgo y generar confianza en el mercado, elementos clave para atraer financiamiento y socios estratégicos.

Asimismo, explicó que este esquema de control se extiende a proveedores y contratistas, de modo que las empresas encargadas de perforación o exploración operen bajo los mismos principios de ética, seguridad y protección ambiental del titular del proyecto. Esto permite mitigar riesgos reales que podrían afectar la viabilidad de las operaciones mineras.

Diferenciación frente a la informalidad

La implementación de estos estándares internacionales actúa también como un mecanismo de diferenciación frente a la informalidad minera. Al adoptar parámetros de responsabilidad, gobernanza y transparencia, la pequeña minería formal establece una estructura de cumplimiento que mejora su posición competitiva y fortalece su relación con el entorno social, promoviendo modelos de valor compartido con las comunidades. Finalmente, Siri Genik, directora de Bridge, puntualizó que el desarrollo del sector requiere de una gestión proactiva que trascienda los ciclos políticos. “El gobierno cambia a los cuatro u ocho años... entonces nos toca a nosotros, que sabemos un poco más de la industria, ir llegando y apoyando”, afirmó. El objetivo final, concluyó, es consolidar un sector minero productivo, predecible y financiable, mediante la profesionalización de la gestión minera y la adopción de estándares internacionales que permitan atraer inversión y fortalecer la sostenibilidad del sector. ●

Las exploraciones mineras requieren estabilidad política y celeridad en permisos

La capacidad de Perú para atraer inversiones en exploración minera se encuentra en competencia directa con Argentina, Ecuador y Colombia. Durante su participación en los preparativos de proEXPLO 2026, Fernando Rivera sostuvo que la confianza de las empresas transnacionales y junior se basa en gobiernos económicamente equilibrados y en la optimización de la permisología ambiental y comunitaria.

La geología económica en Latinoamérica enfrenta un cambio de paradigma impulsado por la demanda de minerales críticos para la transición energética. En este escenario, el éxito en la captación de inversiones dependerá de la predictibilidad política y la eficiencia administrativa de los Estados. Según el geólogo Fernando Rivera, Senior Geologist en Antofagasta Minerals y miembro del Comité Técnico de proEXPLO 2026, el desfase entre la oferta y la demanda de cobre obliga a acelerar los procesos de descubrimiento bajo estándares de alta precisión técnica.

El desafío del cobre y la exploración profunda

Perú y Chile concentran el 40 % de la producción mundial de cobre, pero la región enfrenta la presión de cubrir una brecha productiva global. "Al 2030 se va a tener que producir alrededor de 30 millones de toneladas. En el año 2025 se produjeron 23.5. Entonces tenemos ese desfase de 7 millones que tenemos que cubrir con nuevos descubrimientos", explicó Rivera a ProActivo.

Esta necesidad ha modificado los modelos de exploración, migrando de los afloramientos superficiales hacia objetivos situados a profundidades que superan los 1,500 metros. Rivera precisó que esta evolución implica una gestión de mayor riesgo técnico: "Perforar más también implica tener mayor presupuesto, ya que se va a gastar más en metros de perforación y también implica tener nuevas herramientas para poder explotar estos depósitos". Rivera enfatizó que en la actualidad se está poniendo énfasis en los depósitos tipo pórfido, pero profundos, que en la parte alta "pueden estar asociados a depósitos epitermales de oro, con zonas muy amplias de alteración hidrotermal"; y es ahí donde la mayoría de empresas realiza investigación geológica.



Fernando Rivera

Algunos geólogos piensan que estando en la oficina se puede descubrir un depósito mineral, pero un depósito mineral se descubre en campo, caminando"

Al referirse a Perú, indicó que todavía existen áreas que representan un gran potencial para un descubrimiento de cobre. Regiones como la Cordillera de la Costa y el batolito de Andahuaylas-Yauri albergarían los próximos hallazgos asociados a depósitos tipo pórfido de cobre y depósitos IOCG.

Competitividad y entorno social

Para el representante de proEXPLO, la competencia por el capital es constante entre los países andinos, y la confianza del inversionista se sustenta en la estabilidad de las políticas públicas. "El país que tenga la mejor capacidad de mantener un gobierno económicamente equilibrado y manteniendo políticas públicas adecuadas a largo plazo, es el país que va a dar la confianza", sostuvo. En esa línea, dio detalles sobre algunos avances en países de la región y señaló que Argentina, en los últimos años, ha ubicado el depósito Filo del Sol, en la frontera entre San Juan (Argentina) y Atacama (Chile), que constituye el Proyecto Vícuña (depósitos de cobre, oro y plata). En tanto, Ecuador cuenta con proyectos muy interesantes como

Cascabel, y Colombia se suma al incremento de las exploraciones mineras. En el ámbito social, Fernando Rivera, quien es geólogo senior en Antofagasta Minerals, identificó como una barrera el "desconocimiento" sobre la etapa de exploración. "Las comunidades piensan que entrar en una zona significa que ya vas a abrir una mina y el desconocimiento es negativo para nosotros, ya que todo es un proceso a largo plazo", indicó, resaltando la necesidad de estrategias de comunicación temprana que expliquen el ciclo de vida de un proyecto.

Minería ilegal e informalidad

La agenda técnica de proEXPLO también abordará la interferencia de la minería ilegal en las concesiones formales. Rivera enfatizó la importancia de diferenciar al pequeño minero formalizado de las estructuras criminales. Ejemplificó que, mientras las empresas formales necesitan estudios y controles para no perturbar el medio ambiente, "la minería ilegal son personas que entran en concesiones que no les pertenecen, que disturban el medio ambiente, carecen de estándares de seguridad [...], incumplen diferentes normas legales, ambientales, laborales, de salud", convirtiéndose en un problema crítico para el Estado.

"Un depósito se descubre caminando"

Más allá de las cifras de mercado, Rivera reivindica la esencia del geólogo, la cual reside en el contacto directo con el terreno y la observación minuciosa de la naturaleza. Recordando sus inicios en la empresa Teck, la cual define como una "escuela de geología", enfatiza que la formación académica se completa en la montaña.

"Es necesario adquirir esas habilidades en campo: reconocer la roca, la mineralización, la alteración", señaló Rivera. A pesar del avance de la inteligencia artificial y el machine learning, el especialista sostiene que la tecnología no reemplaza la intuición del explorador: "Algunos geólogos piensan que estando en la oficina se puede descubrir un depósito mineral, pero un depósito mineral se descubre en campo, caminando".

Finalmente, dijo: "Las herramientas que tienen hoy (las nuevas generaciones) no las tenía hace 20 años. Hay una buena iniciativa para que los profesionales dejemos conocimientos a la gente joven", concluyó. ●

Geotec: Más de 60 años de experiencia, evolución y liderazgo en perforación

Desde 1963, Geotec ha construido en el Perú una trayectoria marcada por la excelencia operativa, la innovación técnica y un compromiso permanente con la seguridad.

A lo largo del tiempo, la industria ha requerido aliados capaces de responder con solidez técnica, experiencia en campo y visión de largo plazo. En ese contexto, Geotec conmemora un hito fundamental en su historia: más de seis décadas de presencia ininterrumpida en el Perú, consolidándose como una empresa referente en servicios especializados de perforación.

La historia de Geotec en el país se inició en 1963, con el despliegue de cinco equipos diamantinos en Michiquillay, Cajamarca. Este primer paso marcó el comienzo de una trayectoria de crecimiento sostenido, basada en el conocimiento operativo de las formaciones geológicas del territorio, así como en la capacidad de adaptarse a las exigencias técnicas de las distintas regiones del Perú. A ello se suma un legado empresarial que se remonta a 1890, con la fundación de Boyles Brothers Drilling Co. en Utah, antecedente que fortalece su visión y experiencia a escala internacional.

A lo largo de estos años, Geotec ha participado en proyectos de alta relevancia para la industria minera nacional, entre ellos Yanacocha, Tintaya, Constanza, Las Bambas, Haquira, La Granja, Los Calatos, Marcobre y Antapaccay. En estas operaciones, la compañía ha puesto en valor sus capacidades en perforación diamantina, perforación direccional, circulación reversa y servicios geotécnicos, aportando información crítica para la toma de decisiones y la continuidad operativa. Su experiencia también se extiende a la gestión del recurso hídrico mediante pozos exploratorios, pozos de producción y sistemas de drenaje, componentes esenciales para la estabilidad de operaciones de gran escala.

La fortaleza institucional de Geotec se ha visto reforzada por hitos corporativos relevantes, como la incorporación de Layne Christensen Co. en 1996 y, posteriormente, su integración al grupo Granite Construction en 2018. Este respaldo ha permitido consolidar estándares de clase mundial e incorporar tecnologías de vanguardia al servicio de sus clientes y operaciones. "Nuestra permanencia y liderazgo



son el resultado de una adaptación constante a los desafíos del sector, con un compromiso inquebrantable por la seguridad de nuestra gente". Señaló Alfred Giron, gerente general. Precisamente, la Seguridad y Salud en el Trabajo es un pilar clave de la cultura organizacional de Geotec, complementado por una gestión orientada a la sostenibilidad, la eficiencia en los recursos y la innovación continua. Este enfoque fortalece operaciones seguras y eficientes, generando valor sostenible para sus partes interesadas.

|| Nuestra permanencia y liderazgo son el resultado de una adaptación constante a los desafíos del sector, priorizando siempre el cuidado y la seguridad de nuestra gente". Señaló Alfred Giron, gerente general.

Geotec destaca por crecer junto a las comunidades donde opera, brindando capacitación técnica y contratando servicios locales. De esta manera, fortalece las capacidades de la zona y genera beneficios que permanecen en la comunidad.

Todo esto se sostiene en un Sistema de Gestión Integrado que mantiene vigentes las certificaciones ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001 en sus operaciones y servicios.

En su aniversario, Geotec renueva su compromiso con el país y con la industria minera, reafirmando una propuesta de valor sustentada en experiencia, seguridad, capacidad técnica e innovación continua. Con más de 60 años de trayectoria en el Perú, la compañía proyecta su futuro con la misma convicción con la que ha construido su liderazgo: generando confianza, eficiencia y soporte especializado para las operaciones más exigentes del sector. ●

15 AÑOS

CREANDO SOLUCIONES SOSTENIBLES PARA UNA MEJOR SOCIEDAD



+250
clientes a
nivel regional



Con proyectos
en **+12 países**



+2800
proyectos
multidisciplinarios

NUESTROS SERVICIOS



Servicios
ambientales



Ingeniería



Servicios para
la construcción



Solicita una asesoría especializada:

+51 944 579 204

info@anddes.com

Anddes @ anddes.consultora /anddes.corporativo

www.anddes.com

Anddes

Perú y Canadá sellan alianza histórica: Récord en PDAC 2026 y firma de MOU para Minería Sostenible

Este acuerdo establece un marco concreto para profundizar la cooperación bilateral en áreas clave como innovación tecnológica, trazabilidad y desarrollo de capital humano.



Walter Sánchez



Jean-Dominique Ieraci



Oscar Benavides

La delegación peruana más grande de la historia cerró su participación en Toronto con la firma de un Memorando de Entendimiento (MOU) sobre minerales críticos, consolidando a Canadá y Perú como socios estratégicos para la transición energética global.

La residencia del Embajador de Canadá en Perú reabrió sus puertas tras cuatro meses de remodelación para recibir a la delegación nacional que triunfó en el PDAC 2026. El evento no solo celebró el éxito en Toronto, sino también un hito diplomático: la firma de un Memorando de Entendimiento (MOU) sobre minerales críticos y sostenibilidad minera entre ambas naciones.

Un hito de cooperación bilateral

El embajador de Canadá, Jean-Dominique Ieraci, destacó que la firma del acuerdo, realizada en Palacio de Gobierno con la presencia del Presidente de la República, marca un antes y un después.

“Este acuerdo establece un marco concreto para profundizar la cooperación bilateral en áreas clave como innovación tecnológica, trazabilidad y desarrollo de capital humano. Como primer paso tangible,

el G7 Mineral Security Partnership de Canadá apoyará programas de formación con universidades líderes como Toronto y British Columbia”, afirmó Ieraci.

El diplomático subrayó la importancia estratégica del país: “Este PDAC demostró que el Perú sigue siendo un puerto estratégico para levantar fondos que permitan el desarrollo de minas modernas. Canadá es importante para la prosperidad del Perú y el Perú es importante para la prosperidad de Canadá”.

Cifras récord y optimismo empresarial

Por su parte, Óscar Benavides, presidente de la Cámara de Comercio Canadá-Perú, reveló datos que confirman el mejor momento de la relación comercial. La delegación peruana alcanzó las 427 personas, un crecimiento del 22% respecto al año anterior.

“Fue definitivamente la delegación peruana más grande de toda la historia. El 80% eran tomadores de decisiones. Según nuestras encuestas, el 90% de los inversionistas manifestó tener el mismo o más interés en invertir en el Perú”, señaló Benavides con optimismo. Asimismo, resaltó la relevancia del

nuevo acuerdo: “Este MOU nos alinea naturalmente con partners comerciales como Canadá. No se trata de competir, sino de compartir”. Benavides también hizo un reconocimiento especial al equipo femenino de la Cámara por la logística del evento y expresó su deseo de que la próxima presidencia de la institución sea liderada por una mujer.

Hacia una minería moderna y ágil

Desde el sector público, Walter Sánchez, Director General de Promoción y Sostenibilidad Minera del MINEM, llevó el saludo del ministro del sector y destacó que el MOU es el resultado de dos años de arduo trabajo conjunto.

“S&P Global nos indica que las empresas canadienses con actividad minera en Perú pasaron de 44 en 2024 a 50 en 2025. Esto nos alienta a seguir avanzando en la simplificación de procedimientos, que es nuestra tarea principal”, explicó Sánchez. El funcionario enfatizó que el acuerdo permitirá que los especialistas peruanos se capaciten directamente con el Ministerio de Recursos Naturales de Canadá: “Vamos a aprovechar los conocimientos en gobernanza, temas sociales, ambientales y formalización minera. La alianza público-privada es el camino”. ●

Para el cierre del año, el BCRP proyecta más de 28,000 millones de dólares de superávit

El crecimiento norteamericano no solo está siendo impulsado por el desarrollo tecnológico, sino también por la construcción de centros de datos, lo que incrementa la demanda de cobre.

En el marco del PERU DAY durante la convención minera PDAC 2026, el presidente del Directorio del Banco Central de Reserva del Perú (BCRP), Julio Velarde, ofreció una de las exposiciones más esperadas por inversionistas internacionales y líderes del sector minero. En su mensaje recalcó que el Perú atraviesa un momento económico excepcional que no debe desaprovecharse.

Velarde inició su intervención destacando que, gracias a los altos precios de los minerales, el país se encuentra en un escenario particularmente favorable. Señaló que el año pasado fue mejor de lo que la mayoría de analistas proyectaba a inicios del periodo y que para este año se espera un desempeño similar. En sus palabras, el Perú vive “un momento bastante bueno para la economía peruana, un momento que no se debe desperdiciar”. No obstante, reconoció que persisten riesgos externos, como la incertidumbre geopolítica derivada del conflicto con Irán y sus posibles efectos en el precio del petróleo.

Un contexto internacional que favorece al Perú

Uno de los factores que explica este buen momento es la dinámica global, especialmente la inversión en inteligencia artificial en Estados Unidos. Velarde explicó que el crecimiento norteamericano no solo está siendo impulsado por el desarrollo tecnológico, sino también por la construcción de centros de datos, lo que incrementa la demanda de cobre. Este fenómeno está beneficiando directamente al Perú como productor clave del metal rojo.

El titular del BCRP afirmó que el escenario actual obliga a remontarse 75 años atrás para encontrar condiciones tan favorables en términos de precios de exportación. Comparó la coyuntura con el boom de inicios de los años cincuenta, cuando la economía peruana crecía cerca de 7%, impulsada por un auge en la construcción de infraestructura como hospitales, colegios y viviendas. Incluso sostuvo que el momento actual podría ser “mejor que el último boom de commodities”, siempre que se mantenga la estabilidad y



Julio Velarde

se consolide un entorno político adecuado tras las elecciones.

Superávit comercial récord y fortaleza externa

Uno de los datos más contundentes presentados fue el superávit comercial. En enero, el Perú alcanzó casi 35,000 millones de dólares, una cifra que calificó como “impresionante”. Para el cierre del año, el BCRP proyecta más de 28,000 millones de dólares de superávit. Velarde añadió que, aunque le gustaría ver una economía creciendo aún más —con mayores importaciones asociadas a mayor actividad productiva—, los niveles actuales son excepcionales y superan ampliamente los de otros países de la región. El superávit no solo se explica por el cobre, el oro y la plata, sino también por el dinamismo de las exportaciones no tradicionales. El año pasado, el Perú fue el país de la región con mayor crecimiento en volumen de exportaciones no commodities, reflejando avances estructurales en los últimos 25 años. Recordó que en el año 2000 Argentina exportaba casi cuatro veces más que el Perú, mientras que Colombia duplicaba sus exportaciones. Hoy la situación se ha revertido: el Perú exporta más que Argentina y 80% más que Colombia. Sin embargo, lamentó que en la última década el crecimiento se haya desacelerado. En cuanto a las cuentas externas, el país

tuvo un superávit del 3.1% de su Producto Bruto Interno (PBI) el año pasado; en contraste, Brasil, México, Colombia y Chile registraron déficits. Velarde considera que esto es una señal de la sólida posición exterior del Perú.

Dinamismo interno: empleo, salarios e inversión

Más allá del sector externo, el presidente del BCRP subrayó la fortaleza del mercado interno. La masa salarial en el cuarto trimestre creció 6.8%, y los salarios formales aumentaron cerca de 9% en términos reales, cifras que calificó como “impresionantes” y que están dinamizando el consumo.

Otros indicadores también muestran un fuerte dinamismo: la importación de bienes de capital crece a tasas de dos dígitos; el consumo de cemento ha aumentado más de 12% en los últimos meses; y los pagos digitales crecen cerca de 15%. La inversión privada aumentó en los últimos años, destacando la inversión minera como uno de los principales motores.

Velarde indicó que las proyecciones oficiales del BCRP calculan un crecimiento próximo al 3%, aunque sugirió que, si la tendencia persiste, los indicadores recientes podrían provocar revisiones al alza.

Riesgos políticos y la necesidad de robustecer el Estado

Velarde, al ser consultado acerca de la sostenibilidad del crecimiento, afirmó que el reto más importante es político e institucional. Aunque consideró que el panorama electoral no necesariamente reproducirá la incertidumbre de 2021, alertó que ningún país está “vacunado” contra alteraciones bruscas. Remarcó que para mantener una economía floreciente es fundamental contar con un Estado competente y eficiente. Según su opinión, la capacidad de ejecución del sector público ha disminuido debido a la inestabilidad política y al cambio continuo de ministros y funcionarios, lo que ha impactado negativamente en el crecimiento potencial y en la inversión. En un contexto de altos precios de minerales, admitió que el déficit fiscal del Perú terminó en 2.2% del PBI al concluir

el año 2025, cifra por encima del nivel ideal. Aunque el país mantiene una de las menores deudas públicas de la región, alertó que el incremento del gasto corriente en los años recientes representa un cambio respecto a épocas pasadas de bonanza.

Tipo de cambio, inflación y política monetaria

Velarde defendió la política del BCRP en el ámbito monetario. Recordó que, durante la pandemia, la tasa de interés se redujo hasta 0.25%, una de las más bajas entre las economías emergentes. Actualmente, la inflación continúa dentro del rango objetivo de 1% a 3%, y se prevé que esté próxima al 2% hacia fines de año. Enfatizó que el Perú ha logrado una de las inflaciones más bajas de la región en este siglo y sostuvo que no hay razón para resignarse a metas más altas por ser un país latinoamericano. "Nuestra meta es exactamente 2% y creo que se ha cumplido", afirmó, destacando que la estabilidad de precios es un activo clave para la confianza de los inversionistas. Sobre el tipo de cambio, explicó que el BCRP interviene para moderar la volatilidad, pero no fija un nivel específico. El sol se mantiene como una de las monedas más estables de la región, respaldado por un elevado nivel de reservas internacionales, que representan casi el doble que en algunos países vecinos en proporción al producto.

Geopolítica y resiliencia

Frente al nuevo escenario geopolítico mundial, Velarde reconoció que la situación es compleja, especialmente por la creciente presencia de China en la región y las tensiones globales. Sin embargo, confió en la capacidad de la diplomacia peruana para navegar estos retos sin afectar la apertura a la inversión extranjera. Finalmente, al ser consultado sobre su legado, expresó que uno de sus principales logros ha sido consolidar la credibilidad del Banco Central de Reserva del Perú. Señaló que hoy "a ningún ministro o congresista se le ocurre recomendar que el Banco Central financie el déficit", algo impensable décadas atrás. También defendió el esquema de metas de inflación con intervención cambiaria para suavizar movimientos bruscos, modelo que, a su juicio, ha sido exitoso y está alineado con las mejores prácticas internacionales. La intervención de Julio Velarde en el PERU DAY dejó un mensaje contundente ante la comunidad minera: el Perú combina un entorno externo excepcional, fundamentos macroeconómicos sólidos y una institucionalidad monetaria consolidada. El desafío es no dejar pasar esta oportunidad histórica y traducirla en crecimiento sostenido y desarrollo para el país. ●



Perú ratifica liderazgo minero

El Gobierno peruano presentó una estrategia unificada que posiciona la solidez macroeconómica y la predictibilidad jurídica como los principales activos del país.

Las autoridades peruanas enfatizaron en Toronto que la apertura comercial y la disciplina fiscal son las bases necesarias para que el enorme potencial geológico del territorio se traduzca en proyectos concretos y sostenibles.

MEF: Predictibilidad

El ministro de Economía y Finanzas, Gerardo López Gonzáles, lideró el mensaje económico en el bloque "PERÚ: País Promotor de la Inversión Minera", durante el Perú Day. Señaló que el Perú posee una de las economías más abiertas de la región, respaldada por una amplia red de Tratados de Libre Comercio. Asimismo subrayó que la estrategia nacional se basa en ofrecer seguridad jurídica y un trato no discriminatorio a la inversión extranjera, elementos que configuran un escenario favorable para proyectos de gran envergadura. "Cuando vemos la inversión y analizamos, por ejemplo, el PBI per cápita, lo que vemos es una relación casi paralela. Cuando crece la inversión privada crece nuestro PBI per cápita y eso trae bienestar a nuestros ciudadanos", explicó el titular del MEF. Adicionalmente, el ministro López destacó que son pilares innegociables para el Estado, la solvencia del marco institucional peruano, la protección de la propiedad, así como el cumplimiento de los contratos. En ese sentido explicó que el país se enfoca en atraer capitales y en asegurar que estos operen en un entorno de reglas fiscales claras y disciplina presupuestal garantizada por normas constitucionales. Según el titular del MEF, este escenario de estabilidad es lo que ha permitido que diversos proyectos mineros alcancen niveles históricos de desempeño y producción.

MINEM: Riqueza natural

Por su parte, el ministro de Energía y Minas, Ángelo Alfaro Lombardi, resaltó la vasta riqueza natural del país, mencionando que

Perú aún cuenta con importantes reservas por explorar en cobre, oro, plata, zinc y litio. En este contexto de promoción, la delegación nacional —compuesta por cerca de 400 representantes— busca estrechar lazos para poner en valor dicho potencial. "El Perú es privilegiado no solo en minería, sino también en biodiversidad, pesca y recursos naturales", señaló. Al respecto agregó que esa riqueza implica la responsabilidad de ponerla en valor.

El ejemplo de Antamina

Desde la perspectiva gremial, Óscar Benavides, presidente de la Cámara de Comercio Canadá-Perú, puso como ejemplo de éxito la trayectoria de la mina Antamina, que este año celebra 25 años de su primera producción. Este proyecto fue destacado como un hito que demuestra cómo la inversión minera en el Perú puede traducirse en resultados sostenibles de largo plazo y con alto impacto económico y social. No obstante, Benavides recordó que la geología debe ir acompañada de eficiencia administrativa. Citando el informe anual del Instituto Fraser, advirtió que una parte crítica de la decisión de inversión depende del entorno político y la rapidez en los procesos de permisos. "Si bien el Perú mantiene una ventaja significativa en recursos, reconoció la necesidad de fortalecer la estabilidad, la aplicación efectiva de la ley y la eficiencia en los procesos de permisos para consolidar la confianza de los inversionistas", señaló Benavides.

XI Cumbre Internacional de Ministros de Minas 2026

Además, la participación peruana abarcó presentaciones en eventos clave como la XI Cumbre Internacional de Ministros de Minas 2026, donde se abordarán estrategias nacionales de productores y consumidores para el futuro de los minerales, así como la apertura a la Bolsa de Valores de Toronto y la TSX Venture Exchange, destacando la importancia de los mercados financieros para el financiamiento de proyectos mineros, especialmente aquellos en etapas tempranas (Early Stage). ●

Potencial del Perú impulsa el interés de inversionistas globales

Sabemos la importancia que tiene la minería y estamos listos para poder dar la información que necesitan los interesados desde la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía; o desde las empresas que ya estamos desarrollando minería en el Perú.

La presidenta de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, Julia Torreblanca, destacó desde el PDAC 2026 que los inversionistas internacionales mantienen un fuerte interés en el Perú debido a su gran potencial geológico y a un marco legal y jurídico estable que favorece la inversión minera. Además, señaló que Cerro Verde viene apoyando la atención de la emergencia por lluvias en Arequipa y pidió coordinación para enfrentar la reciente crisis del gas.

¿Cómo ven los inversionistas globales al Perú para poder invertir su capital?

Hay mucho entusiasmo por los inversionistas internacionales para lograr destinar sus capitales a nuestro país. Saben perfectamente que el país tiene el potencial teológico, que ofrece un clima no solamente legal, sino también jurídico estable, con normas claras, con sistema de concesiones que hacen atractivo también la inversión minera en el Perú.

Por ende, con mucho entusiasmo reafirmo e invito a todas aquellas personas que nos han acompañado ayer a interesarse más por el potencial geológico, la ubicación. Para poder desarrollar también proyectos no solo de exploración, como se comentaba, sino también ya de explotación y desarrollo minero que traiga más ventajas y más ingresos para nuestra patria.

El viceministro de Economía dio algunas cifras sobre el significado para el país del retorno de la inversión minera

El ministro de Economía no solamente ha enfatizado que gracias a la minería es que tenemos el presupuesto que se puede asignar después a los gobiernos regionales, a los gobiernos locales; sino que es la fuerza que está detrás de todo el desarrollo que tiene el país. Las cifras positivas que podemos mostrar al mundo también, no solamente a nivel macroeconómico, sino también en el día a día.

Entonces, sabemos la importancia que tiene la minería y estamos listos para



Julia Torreblanca

poder dar la información que necesitan los interesados desde la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía; o desde las empresas que ya estamos desarrollando minería en el Perú. Hace muchos años podemos compartir experiencias y buenas prácticas también.

¿Cómo está atendiendo Cerro Verde la emergencia por desastres en Arequipa?

Nosotros nos solidarizamos con todas aquellas personas, familiares, vecinos y arequipeños, todos que han sido afectados por este desastre natural y las lluvias intensas que han causado mucho daño a nuestra ciudad en diferentes áreas: en Alto Cayma, en Paucarpata, en Yanahuara también.

Pedimos a la población que siga unida, con la esperanza que siempre demostramos los arequipeños y la pasión que nos caracteriza para salir adelante. Desde Cerro Verde, nosotros recibimos el llamado primero del alcalde Arequipa, el señor Víctor Hugo Rivera, para que podamos ayudar con maquinaria desde el día siguiente en que se produjo el problema. No solamente hemos puesto a disposición maquinaria, sino también cuadrillas de trabajo que vienen ayudando a los vecinos a proteger sus viviendas, a también descolmar las torrenceras, a limpiar la zona afectada. Hemos brindado dirección técnica para organizar también a las otras empresas que han llegado con sus equipos a

ayudar a la zona un poquito después para lograr asignarles áreas y que podamos avanzar mucho más rápido. Seguimos apoyando durante los siguientes días y esperamos que juntos podamos reconstruir nuestra Arequipa. También, hemos hecho un llamado a las autoridades, a los ministros aquí desde Toronto, para que nos ayuden a canalizar todos aquellos esfuerzos a la brevedad posible. Agradecemos, yo como arequipeña, a todas las empresas que se están siendo presentes en la zona y que quieren ayudar; pero sí necesitamos que coordinen. Además, que en adelante el COER y otras autoridades también puedan sumar esfuerzos junto con Hombro a Hombro, que también estamos ayudando, la Cámara de Comercio, Cáritas y el arzobispado, entre otros.

¿Cuál es su posición sobre la crisis energética del gas?

Lamentamos el incidente que se ha producido en TGP, y esperamos que pronto podamos entender no solamente las causas, sino también el plan de acción para mitigar el impacto que esto causa en toda la población, sobre todo en la zona de Lima. Saludamos la proactividad del ministro de Energía y Minas, que ya retornó al país y que ha convocado al comité de crisis a fin de atender no solamente los impactos que esto está causando, sino también desarrollar ese plan de acción que tanto necesitamos para mitigar los mismos. ●

"El país tiene el potencial teológico, que ofrece un clima no solamente legal, sino también jurídico estable, con normas claras, con sistema de concesiones que hacen atractivo también la inversión minera en el Perú"

Perú crea la Comisión Peruana de Recursos y Reservas Minerales (CPRRM) que se integra al CRIRSCO

Los gobiernos están compitiendo por asegurar minerales críticos... Este es el momento perfecto para que el Perú se incorpore.

En entrevista exclusiva con ProActivo durante el PDAC 2026, Garth Kirkham, Chairperson de CRIRSCO (Committee for Mineral Reserves International Reporting Standards, por sus siglas en inglés), confirmó que el proceso para la incorporación de Perú como el miembro número 17 de la organización se encuentra en su etapa final. Según Kirkham, tras meses de trabajo conjunto, se espera que la formalización se concrete en un plazo de dos meses.

Hacia un estándar global de reporte

La integración de Perú a CRIRSCO representa un paso decisivo para la estandarización de sus recursos y reservas minerales bajo parámetros de transparencia y responsabilidad profesional. Kirkham explicó que la base de este organismo es garantizar que los reportes sean consistentes a nivel mundial, respaldados por personas calificadas (ingenieros o geocientíficos). "El proceso con Perú ha sido realmente muy agradable y fluido. Actualmente contamos con 16 países miembros y estamos bastante confiados en que el Perú será nuestro país número 17", señaló Kirkham a ProActivo. Asimismo, reveló que la probabilidad de que el anuncio oficial se realice en el marco del congreso ProExpo es de un 99%. "Sugeriría a su audiencia que estén atentos a ese momento", reveló, destacando también la participación de Edson Ribeiro, past Chair, Brazilian Commission for Resources and Reserves, en la solicitud peruana

Un asiento en la mesa internacional

Para el ejecutivo de CRIRSCO, la ausencia de Perú en esta instancia era una brecha que está por corregirse. Con su ingreso, el país se sumará a una red que incluye a potencias mineras como Canadá, Australia, Sudáfrica, Estados Unidos y China.

"Esto es enorme para el Perú, porque lo posiciona en el escenario internacional. Antes observaba desde afuera; ahora será parte interna de este sistema", enfatizó Kirkham.



Garth Kirkham

El rol de los minerales críticos

En el contexto de la convención PDAC 2026, centrada en los minerales críticos, Kirkham reflexionó sobre el cambio de percepción global hacia la minería. Según el experto, la industria ha pasado de ser considerada un "mal necesario" a convertirse en un pilar estratégico para la autosuficiencia de las naciones. "Hoy somos 'la reina del baile'. Los gobiernos están compitiendo por asegurar minerales críticos... Este es el

momento perfecto para que el Perú se incorpore (a CRIRSCO)", concluyó, resaltando la riqueza de recursos del país para tomar control de su propio destino energético y económico.

El IIMP y la SGP, organizaciones fundadoras

El Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP) y la Sociedad Geológica del Perú (SGP), son las dos organizaciones que respaldan la nueva institución denominada Comisión Peruana de Recursos y Reservas Minerales (CPRRM), integrada por reconocidos profesionales del sector minero. El anuncio oficial se realizará durante ProExpo 2026.

Acerca de CRIRSCO

CRIRSCO es una agrupación de representantes de organizaciones responsables de desarrollar códigos y directrices para la presentación de informes sobre minerales en Australasia (JORC), Brasil (CBRR), Canadá (CIM), Chile (Comité Nacional), China (CAMRA), Colombia (CCRR), Europa (PERC), India (NACRI), Indonesia (KOMBERS | KCMI), Kazajistán (KAZRC), Mongolia (MPIGM), Filipinas (PMARC), Rusia (OERN), Sudáfrica (SAMREC), Turquía (UMREK) y Estados Unidos (SME). El valor combinado de las empresas mineras que cotizan en las bolsas de valores de estos países representa más del 80 % del capital cotizado de la industria minera. ●



PDAC 2026: Bolsa de Toronto TSX alista próximo roadshow en Perú

En total, el sector minero recaudó 16,000 millones de dólares en 2025, de los cuales aproximadamente 8,000 millones correspondieron a compañías junior.



Guillaume Légaré

|| Perú también necesita promover mejor sus oportunidades ante los inversionistas, tanto a nivel del TSX Venture como para los grandes proyectos"

En el marco de la convención minera PDAC 2026, Guillaume Légaré, Director Sudamérica de la Bolsa de Toronto TSX y TSX Venture Exchange, destacó la fuerte presencia peruana en la cita de negocios y el crecimiento del financiamiento para empresas mineras junior. Asimismo, anunció iniciativas como road shows y talleres en Perú para conectar proyectos mineros con inversionistas globales. Aquí la entrevista concedida para ProActivo.

Estamos nuevamente en la Bolsa de Valores de Toronto, en el TSX y el TSX Venture Exchange, ¿qué impresión se lleva de presencia de la delegación peruana este año en PDAC 2026?

La delegación peruana siempre tiene una presencia muy fuerte en el PDAC y para nosotros es muy importante apoyar a los países latinoamericanos, especialmente al Perú. Siempre hay nuevos proyectos que debemos conectar con inversionistas y tenemos grandes ideas para el 2026 después del PDAC: visitar el Perú e invitar también a inversionistas globales a viajar al país para conocer mejor los proyectos que existen en el mercado. Para nosotros, el PDAC es una oportunidad para reunirnos y conversar sobre las oportunidades del mercado. El mercado ahora es más favorable para la minería; pero Perú también necesita

promover mejor sus oportunidades ante los inversionistas, tanto a nivel del TSX Venture como para los grandes proyectos. Nosotros, en el TSX y TSX Venture, como la principal bolsa minera del mundo, estamos a disposición para ayudar a estos proyectos a acceder al capital de crecimiento.

¿Cómo ha sido el crecimiento de las compañías junior en general en el TSX Venture para el cierre de 2025?

Hemos visto un año 2025 muy productivo para las compañías junior. Registramos 40 nuevos listados mineros en el TSX Venture, lo cual es un número bastante interesante. Pero también es importante destacar el nivel de levantamiento de capital para las empresas junior.

En total, el sector minero recaudó 16,000 millones de dólares en 2025, de los cuales aproximadamente 8,000 millones correspondieron a compañías junior. Esto es una señal muy positiva cuando vemos que la capitalización de mercado está creciendo y que el financiamiento también está aumentando.

Pienso que el siguiente paso puede ser listar nuevos activos y nuevos proyectos. Es una señal muy positiva y productiva para el mercado en la búsqueda de nuevas oportunidades, y el Perú puede ser uno de los países que ofrezcan ese potencial para los

inversionistas globales.

Habrán más roadshows en Sudamérica, ¿Nos puedes contar un poco más?

Sí, la idea es viajar al Perú en los próximos meses e identificar los mejores proyectos, por ejemplo del segmento junior, para conectarlos con inversionistas globales. Queremos realizar una visita orientada a generar conexiones con inversionistas y también desarrollar un trabajo de educación para el mercado.

Vamos a organizar varios talleres educativos junto con algunos actores clave del sector a través de la iniciativa Andean Bridge. Además, en las próximas semanas estaremos promoviendo esta iniciativa para identificar cuáles serán las fechas de nuestras actividades en el Perú.

¿Cómo se proyecta el 2026 para la bolsa minera?

Para 2026, lo que queremos ver no es solo crecimiento a nivel de financiamiento, sino también más nuevos listados. Creo que esa es la gran idea para este año: tener más listados tanto en el TSX Venture como en el TSX en la región.

A nivel global y en América Latina, estamos trabajando con muchos actores del sector y clientes en Perú, Chile, Argentina, Colombia y otros mercados para facilitar el acceso al capital global. Para 2026, nuestra meta es lograr más listados en el TSX y en el TSX Venture.

Dato

La Toronto Stock Exchange (TSX) y el TSX Venture Exchange (TSXV) son las dos principales bolsas de valores de Canadá, ambas propiedad del Grupo TMX, y están diseñadas para atender a empresas en diferentes etapas de desarrollo. La TSX es el mercado senior, reconocido como la novena bolsa más grande del mundo y la tercera de Norteamérica por capitalización bursátil, donde cotizan empresas consolidadas que cumplen con estrictos requisitos financieros y de gobierno corporativo, destacándose como líder global en los sectores de minería, petróleo y gas, además de incluir compañías tecnológicas. ●

Precios históricos de los metales abren una oportunidad clave para la minería

Lo que tenemos que hacer es definitivamente entrar en una carrera para sacar los distintos tipos de proyectos que tenemos y avanzarlos muchísimo más rápido.

La minería mundial atraviesa uno de los momentos más interesantes de las últimas décadas. Los altos precios de los metales, sumados a la creciente demanda global impulsada por la transición energética y el desarrollo tecnológico, generan un escenario favorable para nuevas inversiones. En ese contexto, el Perú se encuentra ante una oportunidad estratégica para acelerar el desarrollo de proyectos mineros y consolidar su posición como uno de los principales productores del mundo.

Así lo destacó Ricardo Carrión, presidente de Kallpa Securities, durante su participación en PDAC 2026. El ejecutivo reflexionó sobre el momento que vive la industria y el papel que puede desempeñar el Perú en el nuevo ciclo de inversiones mineras.

"Este es un PDAC completamente distinto al que hemos tenido años atrás", dijo tras observar cómo las cotizaciones internacionales evidencian un momento histórico para la minería.

"En la mañana el precio del oro estaba por encima de los 5,300 dólares, la plata por encima de los 90 dólares y el cobre en niveles muy altos. Es algo histórico", sostuvo. Este escenario, indicó, refleja una etapa particularmente favorable para los países con gran potencial geológico y capacidad productiva, como es el caso del Perú. La demanda global por minerales estratégicos, clave para la electrificación, las energías renovables y la infraestructura tecnológica, está impulsando una nueva ola de interés por la exploración y el desarrollo de proyectos mineros.

Una larga tradición minera

Carrión recordó que el país ha recibido importantes flujos de capital que han permitido desarrollar grandes proyectos y consolidar la minería como uno de los principales motores de la economía nacional. "En los últimos 20 años, en el mercado peruano se han invertido más de 70,000 millones de dólares", señaló. Remarcó que la cifra evidencia los ciclos de expansión minera de gran magnitud que atravesó el país y que el monto invertido en las últimas dos décadas es comparable o superior al actual portafolio de proyectos mineros en desarrollo.

En tal sentido, consideró que el desafío no es nuevo y se trata de repetir una experiencia de inversión demostrada, aunque requiere



Ricardo Carrión

En los últimos 20 años, en el mercado peruano se han invertido más de 70,000 millones de dólares"

generar las condiciones adecuadas para materializar nuevas inversiones. "Es responsabilidad del país preparar todas las condiciones para hacer ese despliegue", dijo.

Decisiones de inversión

Otro de los puntos que destacó fue que los grandes proyectos mineros suelen gestarse muchos años antes de entrar en operación y en contextos muy diferentes a los que existen cuando las minas finalmente comienzan a producir.

En ese sentido, recordó que las inversiones que hoy sostienen la producción minera peruana se decidieron en épocas en las que los precios de los metales eran considerablemente más bajos.

"Si vamos más atrás, muchos proyectos de inversión que vemos hoy nacieron cuando el precio del oro ni siquiera superaba los 1,000 dólares o cuando el precio del cobre estaba por debajo de los 2 dólares", explicó.

La industria minera, añadió, funciona con una visión de largo plazo. Los proyectos pueden tardar más de una década en desarrollarse desde la etapa de exploración hasta su producción comercial.

Capitalizar el ciclo favorable

Carrión subrayó que el factor clave es la capacidad del país para aprovechar el contexto internacional favorable; y si bien los gobiernos y las empresas no tienen control sobre los precios de los metales, "sí controlan la posibilidad de capitalizar esas oportunidades".

En esa línea, señaló que el Perú debe acelerar el desarrollo de su portafolio de proyectos mineros, aprovechando el optimismo existente en los mercados internacionales.

"Tenemos que entrar en una carrera para sacar los distintos tipos de proyectos que tenemos y avanzarlos muchísimo más rápido", sostuvo, de tal forma que si el país logra poner en operación una cantidad significativa de nuevas minas en este ciclo de precios altos, el impacto económico podría ser transformador.

"Si podemos llegar con una muy buena cantidad de unidades ya en producción y con estos precios, definitivamente el país va a cambiar", afirmó.

Cierre de brechas

Carrión también enfatizó que el éxito de este proceso depende de la capacidad del país para cerrar diversas brechas que aún afectan el desarrollo de proyectos mineros.

Entre ellas: los desafíos regulatorios, la infraestructura, la relación con las comunidades y la necesidad de mejorar los procesos de inversión.

Según el ejecutivo, Perú cuenta con los elementos necesarios para impulsar una nueva etapa de crecimiento minero.

Asimismo se refirió al potencial geológico de Perú, su experiencia minera y el interés de los inversionistas internacionales. "Están todos los condimentos necesarios para poder lograrlo", indicó.

Vínculo canadiense

Fueron presentados dos casos de éxito reciente de empresas canadienses. Rio2, con Andrew Cox, representante de, empresa que recientemente concretó la adquisición de la histórica mina Condestable. También Silver Mountain con Álvaro Espinoza; la compañía trabaja en la reactivación de la antigua mina Castrovirreyna.

Ambos proyectos representan estrategias diferentes dentro del sector minero y lograron atraer capital internacional en los últimos años.

Carrión, señaló que ambas empresas reflejan el interés que aún genera el Perú entre los inversionistas globales. ●

CIIT LATAM CONGRESS 2026: Una aproximación al futuro de los minerales

El CIIT Latam Congress 2026, realizado el 26 y 27 de marzo de 2026, reunió a referentes de alto nivel en los sectores energía, minería e industria. La octava edición del congreso ha puesto en la mesa una agenda que abarca desde la Inteligencia Artificial aplicada, hasta la sostenibilidad.



Paul Gómez, Rómulo Mucho, Eder Lagos, Darío Zegarra

Paul Gómez, VP Senior y Gerente General de Gold Fields en Perú comentó durante el panel el Futuro de los Minerales, que, si bien es cierto que el Perú es un país bendecido por su geología, existe una dicotomía preocupante: el mundo está demandando más minerales para frenar el cambio climático, al tiempo que la actividad extractiva está sufriendo un rechazo creciente.

Este cuello de botella no es un problema de demanda, sino de oferta, dijo. Los proyectos que tardaban 5 años en ser aprobados deben esperar ahora entre 10 y 15 años por la dificultad del marco normativo, por la falta de licencia social y por un nacionalismo de recursos que complica la conversación de inversión.

El ejecutivo destacó que el mundo ha pasado de un sistema económico basado en una extracción extensiva de combustibles fósiles a uno intensivo en minerales. La transición energética que ha producido la electrificación y la digitalización ha puesto a los minerales críticos y a las tierras raras en el centro de la geopolítica mundial. La cuestión no es producir más de lo mismo, sino comprender que la minería ya no es un negocio de materias primas, sino que se encuentra en un negocio estratégico fundamental para la vida moderna.

Competitividad país y el ranking de

|| La geología por sí misma no es suficiente; la guerra está en atraer capital a un país con competidores que tienen una mejor y más estable normativa"

minerales críticos

Darío Zegarra, CEO de Newmont Yanacocha, entregó una mirada analítica basada en indicadores del Servicio Geológico de Estados Unidos. El Perú ocupa un lugar privilegiado en la lista de los países más atractivos como proveedor de minerales críticos, durante el cual ocupa el noveno lugar a nivel global, tras Australia, Rusia, Brasil, China, Chile, República Democrática del Congo e Indonesia. Sin embargo, Zegarra advirtió que la geología por sí misma no es suficiente; "la guerra está en atraer capital a un país con competidores que tienen una mejor y más estable normativa".

La reflexión de Zegarra se centró en que la riqueza geológica debe complementarse con mejorar la competitividad país. Mientras que, en el año 2000, países como China ya habían anticipado esta situación, convirtiéndose en los principales

inversores y refinadores de estos recursos, el Perú aún tiene que enfrentar desafíos estructurales. Para poder aprovechar la oportunidad de la electromovilidad y la energía limpia, los capitales que hay que atraer deben ser de banderas heterogéneas como las de Estados Unidos, la Unión Europea, Japón o Corea del Sur, y eso solo es posible en un entorno de inversión predecible y eficiente.

El desafío del valor agregado La exposición de Eder Lagos, Director de Mina de Hudbay Minerals, puso el foco en un dato técnico trascendente: el Perú generó cerca de 10 millones de toneladas de concentrado de cobre el año pasado, pero el 80 % de esta producción se exporta sin procesar hacia el exterior, principalmente a China. Esto se traduce en una pérdida de valor indirecto, pero también en la pérdida de minerales estratégicos que circulan como trazas dentro del concentrado. Tipos de metales como el itrio, el litio y, sobre todo, el rodio, se encuentran dentro de los concentrados peruanos, pero la tecnología para separarlos no se ha implementado aún en el país.

Enfatizó que el rodio es un elemento de valor extraordinario en el mercado, usado en superaleaciones para turbinas y cohetes espaciales. Con los nuevos planes de la NASA de volver a la Luna y Marte, y la opción de tener un puerto aeroespacial en el norte del Perú, estas cuestiones van adquiriendo un carácter táctico. El problema para crear una refinería que transforme ese valor captado radica no solo en la inversión financiera, sino en la burocracia. Obtener los permisos para una instalación de este tipo puede tardar más de una década, un tiempo que el mercado tecnológico actual no está dispuesto a esperar.

Salto Tecnológico

Lagos agregó que el evento ha permitido definir un "roadmap tecnológico". La adopción de tecnología debe responder a una estrategia orientada a resolver problemas concretos, como implementar un gemelo digital en una mina, lo que requiere previamente la instalación de sensores en equipos críticos como molinos y palas, para anticipar fallas y

reducir costos de mantenimiento que pueden ascender a millones de dólares. La conectividad se convierte así en el sistema nervioso de la operación, mediante el uso de fibra óptica, soluciones como Starlink para zonas remotas o redes LTE privadas que aseguren el flujo constante de información hacia los centros de control. El uso de Inteligencia Artificial ya se aplica como una herramienta que permite diseñar estas hojas de ruta, funcionando como un asistente experto que ayuda a optimizar procesos y proyectar escenarios. Este nivel de madurez tecnológica permite hablar de una minería moderna en el Perú, con operaciones que compiten con estándares internacionales en países como Australia o Canadá. Sin embargo, este despliegue exige que el Estado garantice infraestructura básica como carreteras, líneas eléctricas y conectividad, especialmente en zonas que superan los 5,000 metros de altitud.

Ciencia, tecnología y la experiencia internacional

Rómulo Mucho, exministro de Energía y Minas, resaltó que la base del progreso se encuentra en la ciencia y la investigación, campos donde el Perú ha retrocedido. "Si bien es cierto que la producción minera se ha visto multiplicada por más de 10 veces en

los últimos decenios, la producción de la investigación tecnológica no ha seguido el mismo ritmo", mencionó. Otros países vecinos, como Chile, sí han aprovechado las oportunidades que se presentan a través de instituciones como el CESCO, las cuales son financiadas por grandes empresas para investigar la lixiviación de sulfuros de ley baja, desarrollando capacidades tecnológicas propias. Actualmente, el valor de un mineral puede multiplicarse significativamente al convertirse en productos finales como teléfonos inteligentes o baterías de vehículos eléctricos.

Sobre las tierras raras dijo que son un ejemplo paradigmático. "China es la que mejor ha desarrollado este mercado porque, hace más de 30 años, invirtió en tecnología y educación, y actualmente tiene 39 universidades dedicadas a las tierras raras". No hay valor en la materia prima primaria, sino en el conocimiento aplicado para su procesamiento. Si Latinoamérica no quiere ser solo proveedora de recursos, debe impulsar una transferencia tecnológica profunda y una cooperación regional que permita generar valor agregado.

Política Nacional Minera Sostenible

Darío Zegarra, CEO de Newmont Yanacocha, consideró que el mayor

salto tecnológico que necesita el Perú no es de ingeniería, sino de políticas públicas. A lo largo de su historia, el país ha desarrollado una tradición minera importante, pero aún carece de una Política Nacional Minera integral. El sector se encuentra enmarcado en un conjunto complejo de normas que, en ocasiones, se contradicen, generando incertidumbre para la inversión. Zegarra reconoció los esfuerzos recientes para construir una política de Estado que trascienda los ciclos de gobierno y permita alinear a todos los actores. Sin embargo, advirtió que los indicadores internacionales, como el índice del Instituto Fraser, reflejan una caída en la percepción del Perú no por su geología, sino por su gestión de permisos y limitada promoción de la industrialización.

Asimismo, se mencionó el caso de Argentina como un ejemplo cercano de cómo la modificación del marco regulatorio ha permitido atraer inversiones significativas en un corto periodo. Gracias a incentivos claros, este país ha captado importantes capitales en menos de tres años. Para el Perú, el reto consiste en transformar su cartera de 67 proyectos, valorizada en más de 64 mil millones de dólares, en una realidad tangible que genere empleo, desarrollo territorial y competitividad global. ●

Piensa en **grande.** Zaranda GMF Series™

Diseñada para trabajar con cargas pesadas en entornos exigentes, la Zaranda GMF Grande Series™ ofrece un desempeño confiable incluso cuando el material de alimentación contiene un alto porcentaje de finos. Su arquitectura permite manejar grandes volúmenes con eficiencia, convirtiéndola en una excelente opción para el procesamiento de minerales metálicos y no metálicos.



¿Por qué elegir GMF Series™?



Alta capacidad

Combinan movimiento lineal y plataformas tipo "banana" con una mayor velocidad de alimentación.



Mayor disponibilidad

Diseñada para operar 24/7, con mantenimiento sencillo y componentes de alta durabilidad.



Versatilidad

Configurable y disponible en diversos tamaños y, se ajusta fácilmente a distintas aplicaciones y requerimientos.

Cartera de inversión ambiental por S/ 582 millones para cerrar brechas críticas

Hay una interesante oportunidad para poder cumplir con la inversión, mejorar esa disposición y generar ventanas para impulsar la valorización de esos residuos con economía circular.

El Ministerio del Ambiente lanzó su primer "Roadshow" de inversión pública con 24 proyectos estratégicos en residuos sólidos e infraestructura natural. La iniciativa busca captar capital privado para atender a 15 millones de ciudadanos que carecen de servicios adecuados de disposición de desechos.

En un esfuerzo por dinamizar la inversión en el sector, el Ministerio del Ambiente (MINAM) presentó una cartera estructurada de proyectos que suman S/ 582 millones. Esta selección prioriza dos de las siete brechas identificadas por el sector: la gestión de residuos sólidos y la recuperación de la infraestructura natural.

Elvis García, director general de Economía y Financiamiento Ambiental del MINAM, señaló en entrevista con ProActivo, que esta es la primera vez que el Ministerio del Ambiente organiza un evento de este tipo para exponer proyectos con niveles avanzados de formulación técnica y viabilidad.

Urgencia en la gestión de residuos

El diagnóstico del sector revela una situación crítica: cerca de 15 millones de peruanos no cuentan con una disposición adecuada de sus residuos sólidos. Para enfrentar este déficit, el MINAM ha diseñado 14 proyectos que requieren una inversión de S/ 311 millones.

"Hay una interesante oportunidad para poder cumplir con la inversión, mejorar esa disposición y generar ventanas para impulsar la valorización de esos residuos con economía circular", afirmó García durante la presentación.

Recuperación de ecosistemas en regiones

El segundo eje de la cartera contempla 10 proyectos de infraestructura natural por S/ 271 millones. Estas intervenciones se focalizan en la recuperación de ecosistemas degradados en regiones como Cajamarca y Amazonas, además de zonas en Cusco, Puno y Huánuco. Según el funcionario, el país registra

|| Estamos invitando al sector privado a que mire la infraestructura natural y la gestión de residuos no como una carga, sino como una oportunidad de Obras por Impuestos que genera un impacto social y ambiental directo en sus zonas de operación"

entre 2.6 y 2.8 millones de hectáreas en estado de degradación.

"Tenemos proyectos específicos de infraestructura natural en Cajamarca y Amazonas que buscan recuperar ecosistemas degradados para asegurar los servicios ecosistémicos que estas regiones necesitan", detalló el director.

El sustento de las Finanzas Verdes

El despliegue de esta cartera se apoya en el concepto de finanzas verdes, que busca que el capital privado complemente el presupuesto público mediante mecanismos ágiles como Obras por Impuestos (OxI) y



Elvis García

Asociaciones Público-Privadas (APP). Para brindar seguridad técnica a los inversionistas, el MINAM implementó la Taxonomía de Finanzas Verdes, un sistema de clasificación que define qué proyectos contribuyen realmente a los objetivos ambientales y climáticos del país.

"Estamos invitando al sector privado a que mire la infraestructura natural y la gestión de residuos no como una carga, sino como una oportunidad de Obras por Impuestos que genera un impacto social y ambiental directo en sus zonas de operación", concluyó García. ●

24 proyectos por S/ 582 MM

La cartera de 24 proyectos presentada en el Roadshow está orientada a la seguridad hídrica y la salud pública, utilizando un modelo de gestión que busca transformar el tratamiento de residuos en procesos de valorización económica.

Monto total para la cartera completa de 24 proyectos: S/ 582 millones

- . 14 proyectos de Gestión de Residuos: S/ 311 millones.
- . 10 proyectos para Infraestructura Natural: S/ 271 millones.
- . Puntos focales de las intervenciones de infraestructura natural: Regiones Cajamarca, Amazonas, Cusco, Puno y Huánuco.
- . Población afectada por falta de disposición de residuos: 15 millones
- . Magnitud de la degradación de ecosistemas en el país: Entre 2.6 a 2.8 millones de hectáreas.

CORE-PACT: la iniciativa internacional que conectará la innovación minera global con el talento del Perú

Durante la Prospectors & Developers Association of Canada Convention 2026 (PDAC 2026), NORCAT y Core World Foundation Corporation (CWF) anunciaron el lanzamiento de CORE-PACT (Peru Applied Capacity Training), una iniciativa internacional orientada a fortalecer las capacidades técnicas, la seguridad operativa y la innovación en el sector minero del Perú.

El programa representa un nuevo paso en la expansión internacional de NORCAT y refleja un esfuerzo conjunto para acelerar la transferencia de conocimiento técnico y buenas prácticas hacia uno de los ecosistemas mineros más importantes del mundo. CORE-PACT ha sido diseñado para ofrecer formación práctica alineada con estándares de la industria, dirigida a ingenieros, docentes y profesionales del sector minero peruano, integrando excelencia técnica con un enfoque de fortalecimiento institucional a largo plazo. "CORE-PACT demuestra el poder de la colaboración global", señaló Jason Bubba, Chief Operating Officer de NORCAT. "Al combinar la experiencia canadiense con sólidas alianzas institucionales en el Perú, estamos construyendo capacidades que impulsarán operaciones más seguras, una gestión ambiental más sólida y un impacto sostenible a largo plazo", agregó.

Capacitación

La iniciativa ofrecerá capacitación avanzada en áreas clave como minería subterránea y de superficie, control de terreno y ventilación, seguridad minera y gestión de riesgos, remediación ambiental y tecnologías de innovación minera. El modelo formativo seguirá un enfoque blended learning, combinando formación en aula, entrenamiento práctico en mina subterránea, laboratorios aplicados y sesiones técnicas con la industria, respaldadas por el reconocido ecosistema de innovación minera de Canadá. Dentro de la estructura del programa, Core World Foundation lidera la coordinación binacional y la articulación institucional en el Perú, trabajando en estrecha colaboración con universidades públicas, autoridades regionales y empresas mineras para asegurar que el conocimiento generado no solo sea



"Liderazgo conjunto de Core World Foundation Corp. y NORCAT"

transferido, sino incorporado de manera estructural dentro de los sistemas académicos y operativos del país.

Acuerdos de cooperación

Como parte de la fase inicial del programa, Core World Foundation ha firmado acuerdos de cooperación con cuatro universidades públicas peruanas que serán las primeras en integrarse a CORE-PACT:

- Universidad Nacional de Huancavelica
- Universidad Nacional Autónoma de Huanta
- Universidad Nacional del Centro del Perú
- Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo

Estas instituciones representan territorios estratégicos del país y desempeñarán un papel clave en la formación de la próxima generación de ingenieros y profesionales que liderarán la evolución de la minería peruana.

El lanzamiento de CORE-PACT ocurre en un momento en que la industria minera global enfrenta tres grandes transformaciones: la transición energética, estándares ambientales cada vez más exigentes y una creciente competencia internacional por minerales críticos. En este contexto, la ventaja competitiva de los países mineros ya no es únicamente geológica, sino también tecnológica y humana.

"La minería del futuro no será liderada únicamente por los países con más recursos, sino por aquellos que inviertan en talento, conocimiento y tecnología. CORE-PACT nace precisamente para cerrar esa brecha, conectando universidades peruanas con ecosistemas de innovación minera de clase mundial", señaló Paola T. Fischer, VP & COO de The Core World Foundation Corporation.

"Nuestro objetivo es transformar la cooperación académica en capacidades reales para la industria: ingenieros mejor preparados, operaciones más seguras y una minería más innovadora y sostenible en el Perú", señaló.

Más allá de un programa de capacitación, CORE-PACT busca crear un flujo sostenido de profesionales altamente capacitados, fortalecer los sistemas de seguridad y sostenibilidad de la industria y consolidar una cooperación de largo plazo entre Canadá y Perú en minería responsable. En última instancia, la iniciativa parte de una premisa clara: el recurso más valioso del Perú no es únicamente lo que está en su subsuelo, sino el talento de su gente.

Sobre NORCAT

NORCAT es un líder global en formación de mano de obra calificada, educación en salud y seguridad y servicios de innovación para la industria minera. A través de su centro de entrenamiento minero subterráneo de clase mundial y programas de aprendizaje habilitados por tecnología, NORCAT proporciona a empresas mineras y contratistas las habilidades y herramientas necesarias para trabajar de manera segura y eficiente.

Sobre Core World Foundation Corporation (CWF)

Core World Foundation Corporation es una plataforma binacional de integración institucional que conecta gobiernos, universidades e industria mediante alianzas académicas de largo plazo e iniciativas de fortalecimiento de capacidades aplicadas para impulsar competitividad económica, resiliencia de la fuerza laboral y desarrollo sostenible. ●

Innovación y Transformación Digital en la Seguridad Minera

Antamina y Chinalco presentan sus avances en Seguridad, de la mano con la digitalización.

Líderes de Minera Chinalco y Compañía Minera Antamina presentaron la implementación de perforación autónoma e inteligencia artificial, como ejes de la minería moderna. Las innovaciones no solo han optimizado la productividad mediante la operación remota desde Lima, sino que han eliminado la exposición de los trabajadores a entornos de alto riesgo y digitalizado el acceso a información crítica de seguridad en campo.



Juan Marceliano



Belisario Pérez



Américo Alcalá

La minería en el Perú atraviesa una transformación tecnológica que redefine la relación entre el trabajador y el entorno operativo. En la mesa "Tecnología e Innovación en la Minería Moderna", del encuentro ISEM 2026, Belisario Pérez, gerente de SSO en Minsur, quien fue moderador del panel subrayó que la innovación es una constante histórica necesaria para la evolución de la seguridad. "Innovación e inventar son cosas diferentes (...) La innovación es parte de la historia de la humanidad, está con nosotros y nos va a acompañar hacia adelante", señaló. Bajo esta premisa, las empresas presentaron soluciones que integran hardware autónomo y software de analítica avanzada.

Chinalco: Perforación y tractores autónomos desde Lima

Juan Marceliano, representante de Minera Chinalco, detalló los resultados del proyecto Toromocho tras la implementación del Centro de Gestión Integrada de Operaciones (GIO) y el sistema de perforación autónoma (ADS). La compañía ha logrado trasladar la operación de maquinaria crítica desde la unidad minera, ubicada a más de 4,800 metros sobre el nivel del mar, hacia estaciones remotas en la ciudad de Lima. Marceliano explicó que este cambio de

paradigma ha impactado directamente en la eficiencia: "En la producción, el incremento de 10.8 taladros promedio por día. (...) En la reducción al 95.3% en la demora por cambios de turno, de 106.3 minutos a solo 5 minutos". El sistema permite que el equipo continúe operando mientras el personal realiza sus relevos o almuerzos sin necesidad de detener la maquinaria ni trasladar operadores por la mina. Más allá de las métricas de rendimiento, el enfoque principal ha sido la salud ocupacional, por lo que el ejecutivo de Chinalco enfatizó: "Eliminamos la exposición del personal a trabajos de alto riesgo (...) y el personal no va a estar expuesto al ruido, tampoco a la exposición a vibración, al polvo, eliminación de exposición a temperaturas extremas". Asimismo, destacó la eliminación de riesgos por subsidencias o derrumbes de taludes, ya que el operador se encuentra en una zona segura fuera de la zona operativa.

Antamina: Inteligencia Artificial para la gestión de controles críticos

Por su parte, Américo Alcalá, gerente de seguridad en Compañía Minera Antamina, presentó a AVA (Asistente Virtual Antamina), una solución conversacional basada en inteligencia artificial diseñada para democratizar

el conocimiento técnico en seguridad. AVA funciona como un asistente personalizado que responde consultas sobre estándares, procedimientos y riesgos críticos en tiempo real a través de dispositivos móviles en ambientes seguros.

Alcalá destacó que esta herramienta rompe las barreras del desconocimiento en campo: "El valor de AVA no está solo en responder preguntas, sino en acercar el conocimiento al momento de decisión. (...) No reemplaza personas, nunca reemplazará a tu supervisor. Te empodera, te hace más conocedor". AVA permite a los más de 10,000 colaboradores acceder a datos específicos sobre maniobras de izaje, bloqueo de energías o reglamentos internos en menos de 30 segundos. El proyecto se enmarca en la cultura "Antaminando nuestro futuro con seguridad", que busca focalizar la atención en 16 controles críticos identificados. Alcalá señaló: "Muchas veces la consulta tarda, pero con el AVA lo vas a hacer rápido, lo vas a tener todo a la mano en cada minuto y cada duda importante de seguridad". Durante las fases piloto, la herramienta registró un 95% de disponibilidad en toda la mina, siendo las "reglas por la vida" el tópico más consultado por los trabajadores.

Conclusiones y horizonte 2026

La mesa técnica concluyó que la automatización y la inteligencia artificial ya no son proyectos experimentales, sino realidades que exigen una gestión del cambio centrada en la persona. Juan Marceliano recomendó una "adopción escalonada" que incluya pilotos definidos y el desarrollo de talento local para operar estas nuevas tecnologías. Para Antamina, el éxito de la IA reside en su propósito preventivo. Alcalá concluyó: "Estamos rompiendo eso que se llama el desconocimiento con una herramienta tecnológica con inteligencia artificial. (...) La mayor cantidad de los accidentes que pasan generalmente es por desconocimiento de las cosas".

El encuentro ISEM 2026 puso énfasis en la transformación digital como uno de los pilares que permiten la competitividad minera, sin comprometer la integridad de su fuerza laboral. ●

La minería 4.0 sostenida por la capacitación y el liderazgo humano

Innovar es la acción de renovar o introducir novedades o cambios en algo para mejorarlo. Viene desde adentro de lo que existe en la compañía para buscar cómo mejorar lo que tengo.

Los avances en autonomía y gestión de riesgos en proyectos clave como Romina y Cerro Corona, destacan para lograr la seguridad minera. La implementación de perforación telerremota, limpieza autónoma de mineral y el uso de inteligencia artificial para el monitoreo conductual marcan la transición hacia una minería que busca eliminar la exposición humana en entornos críticos.

La innovación en la minería moderna ha dejado de ser una opción tecnológica para convertirse en una necesidad estratégica de supervivencia y seguridad. Durante la mesa de debate, el moderador Belisario Pérez subrayó que cualquier avance debe estar sujeto a una rigurosa gestión del cambio para evitar impactos negativos en los procesos. El panel se desarrolló en el marco del XXVIII Seminario Internacional de Seguridad Minera.

Proyecto Romina: El salto a la autonomía subterránea

Aldo De La Cruz, Vicepresidente de Operaciones de Volcan Compañía Minera, presentó el proyecto Romina como el nuevo estandarte de la minería 4.0 en la zona centro del país. Con una inversión en infraestructura que conecta la unidad Alpamarca con nuevos yacimientos polimetálicos, la empresa se prepara para iniciar operaciones automatizadas en el segundo trimestre de 2026.

"Nuestra máxima prioridad es la seguridad. Si el trabajo no es seguro, lo paramos", afirmó De La Cruz al explicar los pilares de la compañía. El ejecutivo detalló que Romina implementará un Centro de Gestión Integrada de Operaciones Mineras (CIOM) para comandar tareas críticas a distancia. "Vamos a tener automatización en dos tareas críticas dentro del proceso de la mina subterránea: la perforación de taladros largos y la limpieza de mineral con el scooptram telerremoto", precisó. El proyecto también incluye voladura centralizada y el sistema Ventilation on Demand (VOD), que optimiza el flujo de aire mediante sensores de gases



Freddy Toribio

|| Bajo la estrategia corporativa denominada "Ingenio", la unidad Cerro Corona ha implementado 98 ideas tecnológicas en los últimos cinco años"

en tiempo real. "El objetivo es utilizar datos operativos a intervalos cortos para identificar variaciones frente al plan y tomar decisiones correctivas durante el turno", concluyó De La Cruz.

Cerro Corona: Inteligencia Artificial y "Malestar Crónico"

Gold Fields, a través de su Gerente de Seguridad y Salud, Freddy Toribio, compartió una visión de innovación enfocada en la predictibilidad y el comportamiento humano. Bajo la estrategia corporativa denominada "Ingenio", la unidad Cerro Corona ha implementado 98 ideas tecnológicas en los últimos cinco años, logrando un ahorro de 12 millones de dólares en procesos. Toribio destacó el uso del sistema Safety Mind, el cual emplea inteligencia artificial aplicada a cámaras de vigilancia. "Utiliza nuestras cámaras de vigilancia para identificar comportamientos inseguros mediante inteligencia artificial, como personas debajo de cargas suspendidas o cerca de equipos en movimiento, enviando una alerta al centro de



Aldo De La Cruz

control", explicó.

Un concepto clave introducido por el área de Seguridad fue el de "malestar crónico", una metodología para discernir eventos de alto riesgo. "El malestar crónico nos dice que vamos a discernir: aquellos eventos que no tienen potencial de fatalidad tendrán una atención distinta. Si alguien cayó 4 metros y solo tuvo un esguince, ese es un evento con alto potencial y entra al proceso de rendición de cuentas", señaló. Esta rigurosidad ha permitido a Cerro Corona cerrar el año con un índice de frecuencia de 0.15, un récord histórico para la operación.

Desafíos de la transformación digital

El cierre del panel abordó la sostenibilidad de estas tecnologías. Ante la consulta sobre la posible "ilusión de control" que genera la automatización, Aldo De La Cruz defendió la capacitación continua: "Esa ilusión de control se evita con la gestión y la capacitación que estamos haciendo internamente y con el proveedor para que las cosas sucedan bien".

Por su parte, Freddy Toribio enfatizó que la tecnología no reemplaza el liderazgo humano, sino que lo potencia. "Una interacción no es solo decir: 'agárrate de la escalera'. Estamos trabajando en las competencias de las personas para que su feedback sea efectivo y logre una reflexión profunda en el trabajador", finalizó. Ambos ponentes coincidieron en que el futuro de la minería peruana depende de la velocidad con la que se difundan estas tecnologías en los procesos diarios. ●

Antara Mining expande su plataforma de trazabilidad digital para optimizar la logística del cobre

La 5.0 significa considerar en esta evolución tecnológica a las personas como factor clave para una mayor eficiencia y una minería sustentable.

La empresa tecnológica, que gestiona más de la mitad de la producción de cobre trazable en Chile, inicia operaciones en Perú y Canadá. El sistema integra inteligencia artificial y automatización para reemplazar el uso de hojas de cálculo en la etapa de mayor valor del producto minero, permitiendo el seguimiento de activos desde la planta hasta su embarque final.

Antara Mining, compañía especializada en soluciones tecnológicas para la minería, ha presentado su estrategia de expansión para el clúster minero andino. Patricio Rojas, CEO y fundador de la firma, destacó que el territorio comprendido entre el centro de Chile y el sur de Perú concentra la mayor densidad de operaciones mineras medianas y grandes a nivel global, lo que constituye un entorno crítico para la implementación de la denominada "Minería 5.0".

Esta evolución tecnológica busca absorber los avances de la inteligencia artificial y el internet de las cosas, pero con un enfoque centralizado en las personas. "La 5.0 significa considerar en esta evolución tecnológica a las personas como factor clave para una mayor eficiencia y una minería sustentable", afirmó Rojas. El objetivo es reducir la carga administrativa y de digitación de los operadores para que se enfoquen en la gestión estratégica.

Trazabilidad ante la demanda global

Ante la proyección de que para el año 2050 se requerirá una producción de cobre equivalente a 80 proyectos de la escala de Quellaveco, Antara enfoca sus herramientas en la trazabilidad logística. Este proceso permite conocer el historial completo de activos como cátodos de cobre o toneladas de molibdeno, identificando cuellos de botella y entregando transparencia a los compradores finales en los mercados de electromovilidad y centros de datos. Rojas explicó que, paradójicamente, tras realizarse cuantiosas inversiones en las



Patricio Rojas

■ Cuando el producto tiene el mayor valor se maneja en Excel, con telefonazos y con correo. Nosotros aportamos trazabilidad entregando visibilidad a logística y ventas"

etapas de extracción y procesamiento, la fase donde el producto adquiere su mayor valor suele gestionarse de forma precaria. "Cuando el producto tiene el mayor valor se maneja en Excel, con telefonazos y con correo. Nosotros aportamos trazabilidad entregando visibilidad a logística y ventas", detalló el ejecutivo.

Integración operativa y resultados

Tras 13 años de experiencia, la plataforma de Antara ya gestiona siete productos distintos para Codelco y mantiene operaciones en Antofagasta, Santiago, Lima y Toronto. El software se integra directamente con básculas de pesaje, sistemas LIMS, PI System, trenes y camiones.

La tecnología permite el control digital de toda la cadena, desde el patio de la planta hasta el puerto de embarque. Entre los resultados operativos de la

plataforma destacan:

Integración electrónica: Conexión directa con operadores de patios intermedios, puertos y naves.

Reducción de operatividad: Eliminación de horas de digitación manual para el personal de faena.

Gestión de activos: Control de productos que requieren múltiples cambios de transporte (camión, tren y puerto) antes de su exportación. La firma busca replicar en el mercado peruano el modelo implementado en Chile, donde actualmente gestionan más del 50% del cobre que se transporta vía terrestre y ferroviaria. "Debemos trabajar más juntos porque la oportunidad en este laboratorio gigantesco que tenemos entre nuestros dos países es enorme", dijo Diego Salgado en el marco del encuentro organizado por la Cámara de Comercio Peruano-Chilena. ●

Komatsu Mitsui lanza el manipulador MT-X 1135 para optimizar la seguridad en minería subterránea

Esta evolución no solo representa lo que nosotros queremos dar al mercado, sino más bien lo que nosotros hemos recogido del mercado, de lo que se necesitaba por parte de nuestros clientes.

La compañía presentó la evolución de su línea de manipuladores telescópicos Manitou, diseñada bajo requerimientos técnicos del mercado minero peruano. El nuevo modelo MT-X 1135 integra frenos SAHR y sistemas de seguridad certificados de fábrica para operar en proyectos de alta complejidad técnica y altitudes superiores a los 4,000 metros.

Komatsu Mitsui Maquinarias Perú (KMMP) oficializó el ingreso al mercado del manipulador telescópico MT-X 1135, equipo de fabricación francesa que representa la tercera etapa evolutiva de la serie iniciada en 2017. Esta versión sucede a los modelos 1030 y 1033, incorporando mejoras basadas en la retroalimentación de los operadores locales.

Diego Salgado, Gerente General de Construcción y Minería Subterránea, señaló que el equipo responde a la demanda de mayor productividad y disponibilidad mecánica. "Esta evolución no solo representa lo que nosotros queremos dar al mercado, sino más bien lo que nosotros hemos recogido del mercado, de lo que se necesitaba por parte de nuestros clientes", afirmó Salgado.

Innovaciones en seguridad y rendimiento

La configuración técnica del MT-X 1135 prioriza la protección del operador y la respuesta del equipo en condiciones críticas.

En diálogo con ProActivo, Miguel Morán, Especialista de Marcas de la compañía, detalló las particularidades que diferencian a esta maquinaria en el segmento de minería subterránea. "La diferenciación está centrada en seguridad y eficiencia. La seguridad desde la cabina para proteger a la persona que está dentro y mayor visibilidad para proteger a las personas alrededor. Cuenta con un freno SAHR, el cual se libera por medio de presión hidráulica. Si en alguna pendiente perdemos potencia de motor, esta



Diego Salgado

|| Nuestras máquinas están preparadas para trabajar por encima de los 4,000 o cerca de los 5,000 metros de altura, y también muchos metros bajo los socavones"

máquina se va a quedar parqueada", pormenorizó.

Morán añadió que la eficiencia se incrementó mediante una bomba de caudal variable para ejecutar ciclos de trabajo rápidos y con mayor control. Asimismo, precisó que el equipo incluye un cortador de corriente de doble polo, una de las solicitudes recurrentes en las unidades mineras peruanas.

Operación en condiciones extremas

La adaptabilidad geográfica fue otro de los puntos destacados durante la presentación.

Diego Salgado explicó a ProActivo que el equipo está diseñado para las exigencias de la minería de socavón en

los Andes. "Nuestras máquinas están preparadas para trabajar por encima de los 4,000 o cerca de los 5,000 metros de altura, y también muchos metros bajo los socavones".

Salgado subrayó que todas las características de seguridad vienen certificadas directamente desde la planta de origen de Manitou, sin necesidad de realizar modificaciones locales. "Al comprar el 1135, los clientes compran confianza, rendimiento y disponibilidad", puntualizó el ejecutivo.

Oferta integral y soporte

El lanzamiento del MT-X 1135 se integra a un portafolio que incluye cargadores y camiones de bajo perfil, jumbos y emperadores de la marca Komatsu, además de motores y generadores Cummins. Renzo Vinda, Gerente de Marcas en KMMP, resaltó que la cobertura nacional de la empresa —con presencia en regiones como Cajamarca, Huancayo, Arequipa y su nueva sede en Tarapoto— garantiza el suministro de repuestos y servicios originales para esta nueva plataforma tecnológica, asegurando que los operadores realicen el mantenimiento de túneles con equipos de alta versatilidad y respaldo técnico. ●

EY Perú: Minería ecosistémica para la resiliencia

La minería ilegal seguirá siendo un aspecto crítico. Por ello, es necesaria una conjunción entre el marco normativo y las estrategias empresariales para evitar interacciones con sistemas que afecten la operación.

El futuro de la minería se define hoy mediante la trazabilidad total. Al integrar métricas de derechos humanos y contabilidad de carbono de "Alcance 3", las compañías configuran un ecosistema donde la formalidad no es solo un valor ético, sino un requisito imperativo para garantizar la supervivencia operativa ante las nuevas exigencias del consumo global.

Durante la reciente presentación de EY Perú, "Four Futures", se analizó por qué el cambio climático debe liderar la agenda corporativa. Lejos de ser un tema aislado que compite con otras urgencias, la sostenibilidad es un desafío que confluye con los riesgos geopolíticos y socioeconómicos, lo que genera un panorama resiliente a quienes lo integran.

Si bien la adecuación a nuevas normativas y cambios de mercado puede percibirse inicialmente como un riesgo, representa una oportunidad estratégica para los negocios con esquemas de cumplimiento fortalecidos.

"La minería ilegal seguirá siendo un aspecto crítico. Por ello, es necesaria una conjunción entre el marco normativo y las estrategias empresariales para evitar interacciones con sistemas que afecten la operación", precisó Nadia Malpartida, Gerente Senior de Servicios de Sostenibilidad y Cambio Climático de EY Perú.

Las empresas "Ancla" y la formalización

Bajo estándares internacionales como Copper Mark o IRMA, las compañías de gran y mediana minería asumen hoy el rol de "elementos ancla". Esto implica que su responsabilidad ya no termina en los límites de su operación, sino que se extiende a toda su cadena de valor. Dado que muchas empresas se abastecen de minería artesanal, la fijación de controles para mitigar riesgos en estos canales es fundamental. Este nuevo paradigma genera tres impactos directos en la economía local:

1. Transparencia obligatoria: Lo que los proveedores gestionen en materia de



Antonio Benites y Nadia Malpartida

■ ■ Al existir la obligación de divulgar esta información, los proveedores pequeños tendrán que adoptar métricas, alinearse a nuevos estándares y caminar hacia la formalidad para poder seguir siendo parte de la cadena comercial"

derechos humanos y prácticas laborales deberá divulgar la empresa matriz.

2. Presión hacia la formalidad: Las pequeñas empresas se ven forzadas a adoptar métricas y estándares internacionales para mantener sus contratos comerciales.

3. Control de emisiones (Alcance 3): La contabilidad de carbono obliga a las grandes mineras a fiscalizar el performance ambiental de sus socios comerciales. "Al existir la obligación de divulgar esta información, los proveedores pequeños tendrán que alinearse a nuevos estándares y caminar hacia la formalidad para seguir

siendo parte de la cadena comercial", explicó Antonio Benites, Socio Líder de Servicios de Sostenibilidad y Cambio Climático de EY Perú.

"Four Futures": Hacia una nueva economía

El análisis de EY propone transitar hacia una "Nueva Economía" que equilibre el bienestar planetario con el humano. Este modelo se apoya en cinco principios rectores: suficiencia, circularidad, pensamiento sistémico, valor redefinido, y equidad y justicia. En el ámbito nacional, el reporte concluye que la minería sostiene la economía y articula el territorio; además, goza de una posición privilegiada en la transición energética global. Sin embargo, advierte que las reglas del juego han cambiado: el escrutinio es mayor y los riesgos son más complejos. Integrar la responsabilidad social y ambiental en el "ADN" operativo ya no es opcional, es la mayor ventaja competitiva del sector.

Dato Clave

La contabilidad de carbono en sus tres niveles (1, 2 y 3) es hoy el eje central para que las mineras eviten riesgos de exclusión en los mercados internacionales y aseguren su operatividad a largo plazo. ●

Mujeres transforman la industria minera con liderazgo y decisiones técnicas

Donde hay mujeres las decisiones son más ricas. No solamente podemos trabajar mejor en la gestión de los conflictos, sino también tenemos menos incidencias de accidentes.

En el marco del panel "Mujeres que transforman la industria: Liderazgo y decisiones que impulsan el cambio", organizado por el Ministerio de Energía y Minas, diversas especialistas coincidieron en que la participación de la mujer ha dejado de ser una aspiración para convertirse en una realidad que moderniza el sector. Durante el encuentro, se destacó la visión integradora y multivariable que aporta el liderazgo femenino, el cual facilita la sostenibilidad, la gestión de conflictos y el desarrollo territorial en las zonas de influencia minera.

Miluska Cervantes: Sostenibilidad y metas de participación

Miluska Cervantes, representante de Minera Cerro Verde y WIM Perú, enfatizó que la minería, como motor del 10% del PBI nacional, enfrenta hoy retos ambientales y sociales que exigen mayor transparencia.

Cervantes señaló que, aunque la participación femenina ha llegado al 10.1%, aún existen brechas marcadas: solo el 5% de las mujeres ocupan roles en planta, frente a un 14% en áreas administrativas. "Nosotros no solamente nos enfocamos en la producción, en la inversión, sino que también damos confianza, trabajamos con las comunidades y entendemos la importancia que tiene el relacionamiento... donde hay mujeres las decisiones son más ricas. No solamente podemos trabajar mejor en la gestión de los conflictos, sino también tenemos menos incidencias de accidentes", afirmó Cervantes. En línea con la inclusión señaló: "Cuando caminas sola, de repente caminas más rápido, pero cuando caminas con otra gente vas a llegar más lejos".

Asimismo, resaltó la importancia de establecer metas claras de crecimiento basándose en referentes internacionales: "Lo que no se mide no se puede mejorar... Chile dijo: 'Voy a llegar al 20% al 2030'. Ya superaron el 20% y estamos en el 2026. Eso necesitamos: saber qué queremos y a dónde queremos ir".

Karen García: El reto de la capacidad



María del Pilar Benavides, Miluska Cervantes, Silvia Noriega, Karen García

|| Aunque la participación femenina ha llegado al 10.1%, aún existen brechas marcadas: solo el 5% de las mujeres ocupan roles en planta, frente a un 14% en áreas administrativas"

técnica en las contratistas

Por su parte, Karen García, de Rock Drill, destacó que las empresas contratistas representan el 71% del empleo minero y que el liderazgo femenino debe fortalecerse a través de la formación técnica rigurosa para romper prejuicios en el campo. García advirtió que aún persisten barreras logísticas y de reconocimiento profesional. "Es importante que los hombres la vean [a la mujer] capaz de contestar preguntas técnicas... capaz de leer planos, capaz de reconocer ante un geólogo o ante un ingeniero cuando la columna estratigráfica está mal hecha... La equidad de género no es que la mujer sea más, sino que esté capacitada para que cuando haya una pregunta técnica tengamos esa capacidad de responder", puntualizó García. Al respecto dijo que aunque hay conocimiento técnico "todavía hay un segmento de hombres que marginan (a

la mujer) porque no tienes esas carreras [ingeniería o geología]".

María del Pilar Benavides: Cambio de mentalidad

María del Pilar Benavides, de OMA resaltó la ruptura de los "techos de cristal" y la importancia de programas como "La minera que llevo dentro" para formar a niñas desde el colegio, e hizo un llamado a la preparación constante: "Estudien y estudien. Yo tengo 75 años y sigo estudiando... para ser ejemplo de otras mujeres".

En otro momento Benavides manifestó: "Yo me quedaba afuera de la mina porque el Muqui (duende de las minas) prohibía que yo entrara. Mis hermanos entraban y yo me quedaba fuera y siempre me sentía discriminada". Finalmente, Silvia Noriega, de Grupo Apucorp, propuso una evolución en los estilos de liderazgo, pasando de uno competitivo a uno más conciliador y articulador.

"Toca tener una lectura completa, acertada de lo que toca hacer y articular a los diferentes actores... hacia una lógica más de cierre de brechas estructurales. Vamos a hacer que no haya anemia, vamos a hacer que la deserción escolar sea cero... ahí no hay lugar a discusión, ahí no hay fricción", concluyó Noriega, quien resaltó que la minería llega muchas veces donde nadie más llega. ●

El reto de la gobernanza territorial en el Perú, de la visión a la implementación

Es fundamental, hay que hacerlo, pero no es suficiente porque luego el gran reto es el de la implementación y normalmente ahí es donde se quedan las cosas en Perú.

Mario Picón, representante del Governance Action Hub, junto al exministro Miguel Incháustegui, hablaron sobre el futuro de la minería y el desarrollo en el Perú durante el pódcast Rimanakuy. Picón analizó por qué, a pesar de contar con marcos de diálogo avanzados, el país aún enfrenta dificultades críticas para consolidar procesos de desarrollo territorial que sobrevivan a las crisis políticas y sociales.

El “gran reto” de la implementación

Mario Picón puso en relieve que el Perú ha logrado hitos importantes en la definición de una hoja de ruta. Sin embargo, advierte que el diseño de una visión es solo el primer paso de un camino que suele truncarse en la ejecución.

“Es fundamental, hay que hacerlo, pero no es suficiente porque luego el gran reto es el de la implementación y normalmente ahí es donde se quedan las cosas en Perú”.

El especialista enfatiza que la madurez de un proceso se mide por su capacidad de resiliencia. La pregunta clave, según indica, no es si estos procesos existen, sino: “¿Cómo llegamos a un punto de madurez en el cual, cuando haya problemas —porque las cosas se van a caer—, el proceso se pueda mantener y continúe?”.

Gobernanza: más que organigramas

Uno de los puntos centrales de la intervención de Mario Picón fue la definición del concepto de gobernanza. Lejos de ser una estructura rígida de leyes o jerarquías corporativas, la define como un sistema vivo de colaboración. “La gobernanza es un entendimiento de cómo trabajar dentro del sistema hacia objetivos comunes. Cuando entiendes eso, toda la discusión de estructura (...) tiene un sentido porque no son discusiones aisladas para acciones aisladas”.

Bajo esta óptica, el objetivo debe virar del simple crecimiento económico hacia un desarrollo territorial más complejo, que requiere coordinar a una multiplicidad de actores: “Cuando hablas de desarrollo territorial no



Mario Picón

|| La gobernanza es un entendimiento de cómo trabajar dentro del sistema hacia objetivos comunes”

es lo mismo que crecimiento ni que sencillamente incentivos individuales”, comentó.

El enfoque multiactor como estrategia de supervivencia

Mario Picón señaló que pensar en la aplicación del modelo multiactor es una necesidad pragmática, por encima del concepto “romántico”, ello ante la complejidad de los problemas actuales y la intermitencia de las prioridades gubernamentales.

“Cuando se habla de procesos multiactor, no es un tema romántico de que hay que incluir a todos. Fantástico si lo consideras éticamente necesario, pero no es suficiente. El punto es por qué lo haces: lo haces porque los problemas y los retos van a ser complejos”.

Para resistir estos desafíos, Picón propone identificar a los “champions” o líderes del cambio en el sector

privado, la academia y la sociedad civil: “Esta responsabilidad compartida no es sencillamente una cosa bonita; es necesaria”.

Regiones: los laboratorios del Perú

Ante la parálisis o el caos que puede percibirse a nivel del gobierno central, el director del Governance Action Hub identifica una oportunidad convincente en el interior del país. Regiones como Cajamarca, Moquegua, Pasco o zonas del corredor minero sur como Chumbivilcas y Espinar son vistas como espacios de observación.

“En un ambiente en el cual a nivel de gobierno nacional las cosas han sido caóticas, han pasado muchísimas cosas muy interesantes en diferentes regiones. (...) Tienes un laboratorio importante en el Perú a nivel regional donde puedes aprovechar que (...) hay liderazgos dispuestos a probar algo diferente”.

Sin embargo, lamenta que estas experiencias no estén conectadas: “El problema está en cómo podemos sumar estas perspectivas y aprender los unos de los otros en diferentes regiones. Esa es la siguiente frontera”.

Una referencia para el mundo

Finalmente, Mario Picón recordó que la mirada del sector minero global está puesta sobre el Perú. Lo que el país decida hacer con su gobernanza territorial no solo afectará el ámbito local, sino que servirá de espejo para otras naciones mineras en África o el resto de Latinoamérica.

“El Perú es una referencia a nivel mundial por lo importante que es en minería. (...) ¿Es la historia que vamos a compartir una de esperanza o de estancamiento? Es una decisión nuestra. Lo que hagamos va a ser discutido como una referencia”.

Dato destacado:

Durante el pódcast Rimanakuy, Mario Picón mencionó su experiencia en Zambia, donde pudo constatar que, a pesar de los retos internos, el Perú sigue siendo considerado un líder en términos de gobernanza minera, situándose “20 o 30 años” por delante de otras jurisdicciones emergentes. ●

“Tejiendo alianzas para transformar territorios” tenemos una ventana de oportunidad

Los espacios para mejorar la gobernanza deben ir en paralelo con un diálogo técnico para lograr las sinergias.

En una reciente conversación en el podcast Rimanakuy, Miguel Incháustegui, director de Asuntos Sociales Corporativos de Pan American Silver Perú, analizó los desafíos críticos que enfrenta el sector minero peruano en el 2026. Con una visión que combina su experiencia en la gestión pública y la alta dirección empresarial, Incháustegui advirtió que la demora en la ejecución de políticas de gobernanza podría costar al Perú su posición estratégica en el mercado global de metales.

La urgencia de los minerales críticos
Para el exministro de Energía y Minas, el contexto global de cambio de matriz energética coloca al Perú en una posición privilegiada, pero con fecha de caducidad. La demanda mundial de cobre y otros minerales críticos exige una respuesta inmediata del Estado peruano para mejorar su gobernanza. “Se necesita de los minerales críticos y el Perú está bendecido con varios, especialmente el cobre. ¿Por qué digo que es una nueva oportunidad? Porque deberíamos trabajar con más fuerza el tema de mejorar la gobernanza de ese sector”.

Incháustegui alertó sobre el retraso en las metas trazadas originalmente en espacios como Rimay (Centro de Convergencia y Buenas Prácticas Minero-Energéticas), y dijo que el tiempo corre en contra: “Tenemos una ventana de oportunidad con el cambio de matriz energética a nivel mundial, que se va achicando. La visión de Rimay se hizo el 2018 (...) hubiéramos querido que en el 2026 hablemos de los avances, la idea era llegar al 2030. Pero lo que hubo es una demora, cambio de autoridades, de presidentes, de ministros. Ya no vamos a llegar; tendremos que renovarla para el 2040”.

Diálogo técnico para sinergias operativas

En ese sentido, recordó que el Perú posee una cartera de 64,000 millones de dólares en proyectos, de los cuales el 70% corresponden a cobre, lo que subraya la importancia de innovar en sinergias operativas para reducir impactos sociales y ambientales.



Miguel Incháustegui

|| Tenemos una ventana de oportunidad con el cambio de matriz energética a nivel mundial, que se va achicando... tendremos que renovarla para el 2040”

En su intervención señaló que Cajamarca tiene cuatro proyectos de cobre, Apurímac tiene tres o cuatro más, mientras que Arequipa, Cusco y Moquegua también tienen proyectos en cartera.

“El desarrollo en Cajamarca de cinco relaveras, cinco plantas y 500 camiones es inviable porque genera un impacto que la población no aceptará. Los espacios para mejorar la gobernanza deben ir en paralelo con un diálogo técnico para lograr las sinergias”, explicó.

Incháustegui destacó al libro “Desarrollo Territorial y Minería”, del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú, que confirma que las regiones donde hay minería se diferencian muy poco de aquellas donde no hay minería. “Significa que su desarrollo no está ayudando a resolver las necesidades y las brechas sociales existentes. No es responsabilidad de las empresas, es del gobierno; pero los gobiernos no tienen

la capacidad técnica, hay corrupción, por lo que debemos mejorar esta gobernanza para poner al centro el desarrollo del territorio y ver cómo colabora este sector (minero) con esa resolución de las necesidades, a través del diálogo y la construcción de confianza”, manifestó.

Asimismo, enfatizó en el sentido de urgencia para aprovechar esta ventana de oportunidad que tiene el país, por la demanda de los minerales críticos. “Podemos perder esta oportunidad que es valiosa. El ejemplo de Rimay fue justamente un espacio multiactor en el cual se definió cómo construir esta visión de la minería. Debió haberse planificado la política; aunque se está haciendo, es a paso de tortuga y debería hacerse más rápido. Debemos enfocarnos en mejorar la gobernanza”, anotó.

El analista señaló cómo Australia ha podido planificar bien su desarrollo y ha definido una política con las comunidades indígenas, en tanto que en Perú un tema relevante es el de los derechos superficiales.

Un llamado a la academia y las empresas: No esperar al Gobierno

Ante la fragilidad institucional y la inestabilidad política, Incháustegui hizo un llamado a la academia y al sector privado para que tomen la iniciativa de convocar al diálogo multiactor, ante la falta de decisión desde el Estado, y dijo: “¿Vamos a esperar a que el gobierno nuevamente nos convoque para hacer este diálogo, para ver cómo va la visión o para construir la política? La academia, la universidad y las empresas deberían exigir al Gobierno que lo haga”.

El exministro observó la postura de “comodidad” desde algunos sectores frente a la falta de liderazgo oficial, recordando que la gobernanza exitosa es responsabilidad de todos los actores: “A veces nos ponemos muy cómodos diciendo: ‘Como el gobierno no convoca, yo voy por mi lado’. Pero está comprobado (...) que cuando tienes una mejor gobernanza y promueves el diálogo, puedes resolver las necesidades del corto, mediano y largo plazo”. ●

La ruta de los Premios ProActivo 2026



Miguel Incháustegui



Alberto Cárdenas, Mariana Abugattás, Paola Bustamante y Alba San Martín

Durante el Desayuno de lanzamiento de Premios ProActivo 2026, líderes del sector minero, tecnológico y social coincidieron en que la confianza y la articulación público-privada son los ejes para convertir la inversión en bienestar real para las comunidades.

Bajo el lema “Tejiendo alianzas para transformar territorios”, se realizó el lanzamiento de la novena edición de los Premios ProActivo (PPA 2026). El evento, que congregó a destacados especialistas, subrayó que el éxito de la minería moderna ya no se mide solo por la producción, sino por su capacidad de generar desarrollo sostenible y reducir brechas mediante la colaboración diversa.

El valor de la palabra y la presencia en el territorio

Miguel Incháustegui, presidente de PPA 2026, destacó que el concurso busca visibilizar cómo las empresas pueden ser agentes de cambio. “Nuestra esencia es ‘Tejiendo alianzas para transformar territorios’. Queremos colaborar para resolver brechas sociales y transformar positivamente nuestro territorio de manera sostenible. Además, desde Premios ProActivo, aprovechamos la conmemoración del Día de la Mujer para impulsar la equidad en la minería”, enfatizó.

Por su parte, Mariana Abugattás, Country Manager de Teck Perú, señaló que el tejido de estas alianzas requiere un ingrediente indispensable: la

Queremos colaborar para resolver brechas sociales y transformar positivamente nuestro territorio de manera sostenible”, señala Miguel Incháustegui

confianza para poder cocrear. La ejecutiva remarcó que Premios ProActivo, desde el año 2018 otorga visibilidad a proyectos concursantes, que “no dejan de sorprendernos por su creatividad e innovación”. “Ahora estamos trayendo a la mesa soluciones para desafíos que ocurren en los territorios y que además siempre vienen atados a colaboración, no es algo que se hace solo. Normalmente los proyectos que he visto que han ganado, generan que estas alianzas puedan a su vez ser replicables, y ajustarlos al contexto y realidades de los territorios en donde se están solucionando estos desafíos o problemas. Me encanta también que desde el inicio tiene este foco de ESG y los ODS; y es algo que cada vez se ha hecho mucho más visible y más fuerte. Los ODS que se eligen tienen un propósito, y es mejorar la vida de las personas, mejorar los territorios y ese es el aporte principal de este concurso: nos saca de una zona de confort, nos hace pensar diferente, pensar fuera de la caja y aportar este bienestar común que tanto necesitamos”, manifestó Mariana

Abugattás, past president Premios ProActivo (2024).

Tecnología y gestión pública, los pilares de la sostenibilidad

El diálogo abordó cómo la innovación y la institucionalidad fortalecen este “tejido”. Alba San Martín, Directora Senior de CISCO Latinoamérica advirtió que la velocidad de la disrupción tecnológica, especialmente la Inteligencia Artificial, obliga a las organizaciones a reaccionar en tiempo real para anticipar conflictos y mejorar la vida de los colaboradores. Asimismo, la directora de CISCO, habló sobre los desafíos empresariales VUCA (Volatilidad, Incertidumbre, Complejidad y Ambigüedad), que son acelerados por la tecnología.

“Estamos viviendo una disrupción con la inteligencia artificial. Aunque algunos reportes digan que estos procesos fueron poco exitosos, la realidad es que ya está pasando. Uno de los desafíos que tenemos en los directorios -inclusive en el nuestro- es lograr que todos comprendan que esto es comparable a la invención del Excel o de la computadora”, manifestó Alba San Martín, Directora Senior de CISCO Latinoamérica.

En tal sentido, recomendó identificar cómo esas tecnologías nos van a ayudar a anticipar muchos de los problemas que vamos a enfrentar. “Nos van a permitir reaccionar más rápido con información en tiempo real y poder anticipar y estar preparados en este mundo que va más veloz”.

Sobre Premios ProActivo 2026

Para la novena edición, los postulantes deberán enfocar sus proyectos en el lema "Tejiendo alianzas para transformar territorios", y que gozen de los pilares innovación, confianza y sostenibilidad. Mariana Abugattás recomendó a las empresas ser claras en sus indicadores ESG y mostrar cómo sus iniciativas pueden ser replicables en otros contextos. Asimismo, se hizo un llamado especial a presentar los proyectos hasta el 05 de Junio del 2026. De otro lado se informó que Premios ProActivo 2026, desarrollará encuentros descentralizados y presenciales.



Alba San Martín



Mariana Abugattás



Paola Bustamante



Alberto Cárdenas

Reiteró la importancia del impacto que tienen las tecnologías en lo que se quiera lograr. En ese sentido, puso como ejemplo a los sensores para determinar contaminación, cómo conectar a los colaboradores en zonas remotas para una mejor experiencia con sus familias, o la telemedicina entre otras aplicaciones. "Cómo vemos a la tecnología como un habilitador del negocio y cómo estamos atentos a qué tecnologías están disponibles, es considerarla como un aliado estratégico del negocio para hacerlo más sostenible también", precisó.

Desde la perspectiva de la gestión pública

Paola Bustamante, Directora en Videnza Instituto lanzó una alerta sobre la separación ficticia entre lo político y lo técnico incluso en temas económicos. "Quienes trazan las líneas maestras son los políticos y los técnicos, dentro del sector público son los que las implementan. Si no fortalecemos el sector público y seguimos diciendo que todos son corruptos, tendremos un problema de recambio generacional. El país no se cae gracias a los miles de servidores que siguen remando", sentenció Bustamante. La Directora de Videnza Instituto, señaló que la gestión de las relaciones entre el sector público y el privado presenta desafíos complejos, especialmente en ministerios que no interactúan habitualmente con el ámbito empresarial. En este escenario, el primer

paso fundamental es la construcción de confianza, porque las pre concepciones mutuas dificultan el diálogo y constituyen barreras alimentadas por dudas sobre la capacidad de los interlocutores y las intenciones de cada parte. Por ello, es imperativo que ambos sectores trabajen activamente en derribar estos mitos en aras de una relación profesional.

"Uno de los temas más complicados en los que he participado ha sido en el Corredor Minero del Sur, donde se logró tener confianza de las comunidades trabajando mucho (...) La confianza se pierde en un segundo. Nos cuesta muchísimo ganarla, pero con una mirada, una respuesta o una actitud, se pierde. Por lo tanto, tenemos que trabajar mucho en este proceso de recuperarla, en el cumplimiento de la palabra y, sobre todo, en derribar mitos o ideas preconcebidas".

Al referirse al tema político, Paola Bustamante sostuvo que la división entre lo político y lo económico, no es real, remarcó que "elegimos a políticos para que gobiernen y son ellos quienes plantean las líneas maestras de cada gobierno", por lo que advirtió que si se ven estas áreas como compartimentos estancos "lo que vendrá luego es que nos vamos a estrellar". Por su parte, Alba San Martín enfatizó que "la tecnología hacia el gobierno, hacia cualquiera de los candidatos, hacia cualquier plan, nos trae transparencia y trazabilidad", instando a que todos seamos

La confianza se pierde en un segundo. Nos cuesta muchísimo ganarla", señala Paola Bustamante

embajadores de esta digitalización para cerrar brechas. Finalmente, Mariana Abugattás complementó esta visión afirmando que "se trata de ver qué cosa podemos hacer juntos" y solicitó que el próximo gobierno "tenga esa perspectiva" de diversidad de género, de edad, de culturas, de experiencias desde distintos ángulos, para lograr mejores resultados.

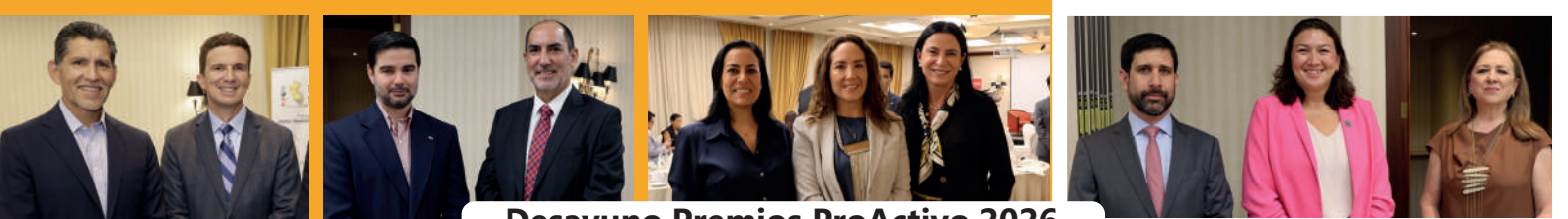
Coherencia estructural

Estuvo a cargo de la conducción del panel, **Alberto Cárdenas**, Socio de Amrop, quien subrayó que el éxito de las transformaciones actuales en el sector minero energético requieren una coherencia estructural que debe nacer desde la alta dirección y ser comprendida por cada persona de la organización. Cárdenas enfatizó que la construcción de alianzas y la adopción de nuevas tecnologías requieren un respaldo tangible en la gestión de las organizaciones para que los propósitos trasciendan el discurso.

"Muchas veces hasta se dice: 'Muéstrame tu presupuesto para ver lo que realmente crees', y los presupuestos no comienzan a reflejar eso que se dice", manifestó. ●



PDAC 2026



Desayuno Premios ProActivo 2026



INDUMIN



CIIT Latam 2026

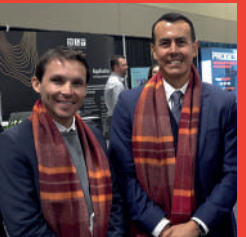


C6ctel Embajada Brit6nica



PDAC 2026

ProActivo Social





proEXPLO 2026



INSTITUTO DE INGENIEROS DE MINAS DEL PERÚ

AGRADECEMOS A NUESTROS AUSPICIADORES POR SER PARTE DE ProEXPLO 2026

ORO

BARRICK

BHP



SINOTRUK JCH TRUCKS

PLATA

Teck

COBRE



HUDBAY



SouthernPerú
Grupo México MINERÍA

BRONCE



nexa

PODEROSA

AGRADECIMIENTO



AZIWELL



CORETECH

FLEET



GEOTECNIA PERUANA



Portable Powerful Drilling

JFC



MMG

LAS BAMBAS

ROCK DRILL