

# ProActivo

PRIMERA PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA EN SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

www.proactivo.com.pe

Directora: Mónica Belling

ABRIL 2026

Año XXII

Edición N° 258

**ENTREVISTA**

**LUIS RIVERA**

**COO Glencore Sudamérica**

Pág. 2

**Quilla Resources y su  
estrategia en Chapi**

**VÍCTOR GOBITZ**

Pág. 5

**KMMP  
Tecnología para los  
Andes**

Pág.16



## El valor esquivo de la riqueza geológica

El Perú posee una bendición geológica innegable. Su portafolio de proyectos mineros, valorizado en US\$ 63,000 millones, representa un potencial de ingresos capaz de consolidar al país como el socio estratégico indispensable de la transición energética global. Sin embargo, la persistencia de profundas brechas sociales en las zonas más descentralizadas quiebra la narrativa del éxito macroeconómico y frena la continuidad de las inversiones.

La paradoja peruana entre la riqueza de sus recursos naturales y el destino de los recursos monetarios que percibe permanecen como una sombra. La actividad minera ha transferido a los gobiernos grandes cifras de dinero por canon y regalías. Estos recursos debieron convertirse en infraestructura pública habilitadora, facilitando la vida de las poblaciones y elevando la productividad de sectores alternos como el agro, la manufactura y los servicios básicos. En este último aspecto, destaca la urgencia de asegurar una educación de calidad para los niños en general, cimiento fundamental para el desarrollo de un país. Lamentablemente, la falta de capacidad técnica y el mal uso de los dineros públicos han impedido que este dinero se traduzca en bienestar palpable. Si el Estado no llega con servicios esenciales y una educación de calidad, la inversión privada pierde sostenibilidad social. Para recuperar el dinamismo de inicios del milenio, donde la minería operaba como un apalancador legitimado del desarrollo, se requiere un viraje urgente: la geología nos otorga la oportunidad, pero solo la eficiencia de la inversión pública garantizará nuestro futuro.

*Mónica Belling Salas*

# ProActivo

**Directora:** Mónica Belling Salas

**Consejo Editorial:** Manuel Delfín, Rafaela Delgado, Jerry Rosas, Richard Stoddart, Raúl León, Diego Ortega, Steven Botts y Gonzalo Quijandría.

**Editor:** Miguel Ampudia

**Administración:** Karina Carrasco

**Edición:** Belling Comunicaciones S.A.C.

**E**n el marco de las recientes cumbres CESCO y CRU, el mercado global del cobre ha consolidado su posición como el mineral estratégico del futuro, impulsado por la transición energética y la inteligencia artificial. En esta entrevista con ProActivo, Luis Rivera, Chief Operating Officer (COO) para Sudamérica de Glencore, analiza el nuevo mapa cuprífero de la región, donde Argentina emerge como un jugador de gran aliento junto a Perú y Chile. Asimismo, detalla la millonaria hoja de ruta de la compañía en el sur peruano con los proyectos Coroccohuayco y Quechua. Asimismo explica cómo la tecnología y el enfoque humano definirán el éxito de la minería moderna.

Por: Mónica Belling

### Contexto Global, Geopolítica y Mercado del Cobre

**Los principales economías alinean políticas para asegurar minerales estratégicos. Más allá de Perú, Chile y Argentina, ¿qué cambios se observó en el mapa del cobre global durante la Cumbre CESCO - CRU?**

Fuera de Perú y Chile, que ya son actores consolidados, hay otras jurisdicciones que están levantando la cabeza de forma notable. Es el caso de la República Democrática del Congo, que ha pasado a ser el segundo productor de cobre del mundo. Glencore tiene operaciones allí, al igual que MMG. África, y el Congo especialmente, ya son actores de peso. Tampoco debemos perder de vista a Australia y a Estados Unidos, con gran capacidad de producción.

Sin embargo, el actor más importante en los próximos años va a ser Argentina. El antiguo triángulo del cobre chileno (Escondida, Chuquibambilla, Collahuasi) será reemplazado en el futuro cercano por el bloque Vicuña, Filo y El Pachón, sin descontar las minas del norte como Alumbra y Agua Rica, que conforman el proyecto MARA, también bajo el control de Glencore.

**¿Cuál es la proyección de Glencore sobre la oferta, la demanda y el futuro del cobre a escala mundial?**

A escala global, la producción actual se sitúa en torno a las 25 millones de toneladas anuales. Estimamos que la oferta logrará cubrir la demanda hasta mediados de la década de 2030, moviéndose en un rango de entre 30 y 35 millones de toneladas. Sin embargo, aun si pusiéramos en marcha todos los proyectos en cartera, la producción tenderá a contraerse debido a la menor ley de los yacimientos.

Por el lado del consumo, si sumamos los requerimientos de la infraestructura para inteligencia artificial y centros de datos, la demanda global superará las 40 millones de toneladas. Esto proyecta un déficit estructural de aproximadamente 15 millones de toneladas de cobre. La conclusión es clara: si se quiere invertir, hay que estar en países mineros, y las naciones deben maximizar la explotación de sus recursos bajo políticas claras, estabilidad y reglas de juego predecibles.

**¿Qué otras tendencias globales captó de las cumbres de CESCO y CRU?**

La consolidación definitiva del cobre como un "mineral crítico", al mismo nivel del litio, tierras raras, níquel, cobalto o uranio. Las potencias globales (China, Estados Unidos y Europa) van a necesitar el cobre para asegurar su propio crecimiento industrial, independientemente de si cuentan con el recurso en su territorio o no. Los conceptos de geopolítica están migrando aceleradamente hacia la geoconomía: asegurar el suministro de los países productores. Quien quiera vigencia los próximos 20 años debe posicionarse en naciones mineras, y el Perú es clave en ese escenario.

**¿Mantiene Glencore su posicionamiento global como un jugador relevante en cobre después de China?**

Sí, está dentro de nuestros objetivos estratégicos. Como lo anunciamos en el Capital Day en Londres, la meta de Glencore es incrementar su producción global de 800,000 toneladas de cobre a 1 millón de toneladas para el año 2028, y proyectamos elevarla a 1,600,000 toneladas para el año 2036.

### Innovación y Tendencias Tecnológicas en la Minería

**Ante el déficit de cobre y yacimientos complejos, ¿cómo ayuda la tecnología metalúrgica y geológica a que la región responda a la competencia de otros continentes?**

Los yacimientos en los Andes de Perú, Chile y Argentina comparten una singularidad geológica: muchos presentan arsénico en sus zonas profundas debido a su configuración hidrotermal. No obstante, las modernas tecnologías de fundición, refinación y las

## LUIS RIVERA COO GLENCORE SUDAMÉRICA



# El mundo atento al gran complejo minero en Perú y en Argentina surge el bloque Vicuña, Filo y El Pachón

estrategias comerciales de blending permiten procesar estos concentrados de forma limpia y responsable. La presencia de arsénico ya no inviabiliza los proyectos; La Granja o Michiquillay son excelentes ejemplos de que esto ha pasado a un segundo plano.

Por otro lado, tecnologías como el machine learning nos permiten compilar y procesar grandes volúmenes de información geológica, geofísica, geoquímica y geoeconómica. Al contrastarla con operaciones existentes, podemos descifrar la "huella" de un yacimiento oculto y proyectar su comportamiento en profundidad, siendo hoy la herramienta más avanzada para la exploración.

**Respecto a los desafíos geotécnicos y operativos en la cordillera, ¿qué sistemas e innovaciones están facilitando el trabajo?**

Ante la realidad de yacimientos más profundos y leyes de mineral más bajas, la industria se ve obligada a optimizar la recuperación metalúrgica en las plantas de flotación y lixiviación. Aquí es donde ha ingresado con fuerza la inteligencia artificial a través de "sistemas recomendadores" que asisten en tiempo real al operador para tomar la mejor decisión de proceso. Esta tecnología

La permisología representa un desafío estructural para Perú, Chile y Argentina. No obstante, existen modelos regulatorios que agilizan los proyectos sin relajar el control ambiental. Chile emplea el concepto de "pertenencia" para acelerar el inicio de actividades, mientras que Argentina unifica la licencia ambiental y la autorización de operación"

ya está plenamente integrada en las grandes minas de cobre de Perú y Chile, y próximamente lo estará en Argentina. La otra gran tendencia es el despacho de camiones apoyado en IA para la seguridad del personal, como los sistemas CAS (anticolisión automáticos). A esto le sigue la automatización y la robótica. Los camiones autónomos operan con éxito en Chile y ya ingresan a Perú a través de Quellaveco, y eventualmente en Tía María.

Asimismo, las perforaciones en mina ya se realizan de forma remota; Las Bambas, por ejemplo, cuenta con un centro de control en Lima desde donde opera a distancia diversos equipos ubicados en Apurímac.

**Institucionalidad, Permisología e Integración Regional**

**¿Se ha convertido la tramitología y la gobernanza institucional en un obstáculo para la operación minera en las Américas comparado con otras regiones?**

La permisología representa un desafío estructural para Perú, Chile y Argentina. No obstante, existen modelos regulatorios que agilizan los proyectos sin relajar el control ambiental. Chile emplea el concepto de "pertenencia" para acelerar el inicio de actividades, mientras que Argentina unifica la licencia ambiental y la autorización de operación ante la autoridad provincial en un único documento dentro del Informe de Impacto Ambiental. En el Congo, toda la permisología se gestiona a través de una ventanilla única bajo una sola institución, un esquema similar al argentino. En Estados Unidos, un país con un estándar ambiental sumamente riguroso, el proceso exige cerca de 24 permisos en total (estatales y federales), pero las reglas son

transparentes y predecibles. En contraste, el mapa peruano fragmenta y duplica los procesos: exige una licencia ambiental (MIA, EIA, ITS) y, de forma separada, obliga a tramitar las concesiones de beneficio. Es una duplicidad burocrática instalada por filosofía que debería corregirse, pues en el Perú no requerimos cantidad, sino eficiencia sobre los más de 350 permisos vigentes. Por el lado de la informalidad, enfrentamos la amenaza de la minería ilegal y los intentos de ciertos hacedores de políticas públicas de alterar la estabilidad de las concesiones mineras, lo cual inyecta nerviosismo a los inversionistas.

### **Si Chile también afronta trabas en tramitología, ¿se puede viabilizar una solución conjunta?**

Sería altamente productivo que ambos países, a través de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (Perú) y el Consejo Minero de Chile, establezcan canales formales para transferir conocimientos normativos. El intercambio técnico permitiría diseñar una regulación más razonable y eficiente sin vulnerar ninguna soberanía.

### **¿Considera que es viable una política de integración de infraestructura compartida entre Perú y Chile?**

Ya existe un precedente normativo entre Chile y Argentina mediante su tratado de integración minera para yacimientos fronterizos. Aunque Perú y Chile no disponen de un marco similar, dar ese paso sería idóneo. La agenda debe abarcar la interconexión eléctrica para reducir costos de energía, la flexibilización migratoria para profesionales técnicos y la homologación de nuestras normativas ambientales.

En cuanto a la infraestructura compartida, el concepto es excelente, pero demanda modificaciones normativas de fondo. En el Perú, los activos industriales y las licencias ambientales se otorgan con carácter de exclusividad al titular minero, lo que vuelve compleja la operación compartida de un proceso industrial bajo un solo responsable legal. Sería ideal conformar mesas de trabajo técnicas para proponer reformas a la legislación actual y promover activamente este modelo.

### **El Impacto de Glencore en el Perú: Proyectos, Economía y Comunidades Aterrizando en el Perú, ¿llegará a producirse en el complejo Antapaccay un tercio de la meta global trazada por Glencore para el 2028?**

Sí. En el Perú operamos el Complejo Minero Antapaccay, que acumula 41 años de actividad continua desde los yacimientos de Tintaya hasta la expansión actual. Tras explorarlo y confirmar sus recursos, concluimos el estudio de factibilidad del proyecto Coroccohuayco,

En el Perú operamos el Complejo Minero Antapaccay, que acumula 41 años de actividad continua desde los yacimientos de Tintaya hasta la expansión actual. Tras explorarlo y confirmar sus recursos, concluimos el estudio de factibilidad del proyecto Coroccohuayco"

que representa una inversión de 1,800 millones de dólares. Prevemos iniciar su construcción a fines de este año, habiendo avanzado de forma óptima en sus procesos ambientales y sociales. Esto permitirá a Antapaccay alcanzar las 300,000 toneladas de cobre anuales para el horizonte de 2030 o 2031. Además, contamos con un nuevo actor: Quechua, ubicado exactamente al sur de Antapaccay y al oeste de Coroccohuayco. Ya iniciamos los trámites de exploración para confirmar recursos y reservas y, eventualmente, estructurar una propuesta formal de desarrollo.

### **Para transformar estos recursos geológicos en reservas mineras ¿cómo aborda Glencore los factores sociales y la legitimidad local?**

Transformar un recurso en reserva requiere cumplir lo que el Australian Institute of Mining define como "factores modificadores" (modifying factors). El verdadero desafío actual no radica únicamente en la geología, sino en consolidar el ecosistema colateral: acceso a energía eléctrica, disponibilidad de agua y legitimidad social.

En las operaciones que controlamos al 100% en la provincia de Espinar (Cusco), la clave ha sido el trabajo directo con el entorno. Actualmente, más del 90% de nuestra mano de obra no calificada es estrictamente local. Asimismo, en lo que va del año, mantenemos contratos comerciales con 25 empresas de la zona de un universo de 255 proveedores totales. Convivir en el día a día con las comunidades y participar activamente en el Convenio Marco es lo que nos garantiza una verdadera legitimidad para asegurar nuestras actividades pasadas, presentes y futuras.

### **¿Cómo avanza la dinámica económica del Convenio Marco y qué resultados tangibles muestra para la región Cusco frente a otros sectores como el gas?**

Sigue una dinámica muy activa que involucra al gobierno central, el gobierno local y la empresa. Cuenta con una gobernanza clara y, más allá de que

existan debates complejos o discrepancias, lo valioso es que todos nos sentamos a dialogar en una misma mesa.

El monto de inversión canalizado a través del Convenio Marco entre los años 2019 y 2024 ascendió a 206 millones de soles, un presupuesto que muchos municipios de Lima (como Miraflores o San Isidro) quisieran tener. Además, solo por concepto de Impuesto a la Renta y regalías, Antapaccay aportó 3,968 millones de soles en ese mismo período, de los cuales 2,400 millones de soles se transfirieron directamente a la región Cusco. La operación representa aproximadamente el 1% del PBI nacional y más del 17% del PBI regional. No obstante, si lo comparamos con el gas de Camisea, el aporte del gas es mucho mayor; estamos hablando de una contribución que supera a la nuestra en unas cuatro o cinco veces.

### **Gestión del Talento Corporativo y Agenda Institucional**

#### **Frente a este entorno tecnológico y social, ¿cómo evalúa el perfil de los futuros profesionales que asumirán el liderazgo de la industria?**

El desarrollo del talento se divide en dos frentes. El primero es estrictamente técnico: las universidades deben reestructurar sus mallas académicas para dotar a los estudiantes de las herramientas que demandan las operaciones modernas, tales como inteligencia artificial, automatización y teletrabajo. El segundo frente es el factor humano. Las nuevas corrientes en la gestión minera priorizan el liderazgo por cercanía, promoviendo que el profesional se sienta genuino propietario de su entorno operativo. Debemos transitar de la figura del jefe tradicional a la del líder integrador. Hoy se priorizan conceptos como la "seguridad psicológica": entender y aceptar que el error es intrínseco a la condición humana y gestionarlo bajo un enfoque formativo y humanitario. La academia tiene el gran reto de sembrar este equilibrio en las nuevas generaciones, yendo más allá de lo meramente técnico.

#### **Para concluir, ¿cuál es la cartera completa de activos bajo su dirección en la región?**

Bajo mi dirección se encuentra Glencore Perú (Antapaccay, Coroccohuayco y Quechua) y representamos la participación de la compañía en Antamina. En Chile, lideramos la operación de Lomas Bayas y la fundición Alto Norte, además de avanzar en una nueva fundición en alianza con Codelco.

Finalmente, en Argentina supervisamos Minera Alumbrera, un activo estratégico listo para reiniciar operaciones este mes de julio, tras haber permanecido en cuidado y mantenimiento desde 2018. ●

# Quilla Resources y su estrategia en Chapi que reactiva el valor de una antigua mina

*Quilla representa una oportunidad para impulsar proyectos de reacondicionamiento a medio plazo de forma disciplinada.*

Con una trayectoria impecable y en constante ascenso, que incluye el liderazgo en empresas emblemáticas como Milpo, Buenaventura y Antamina, además de haber presidido el Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP) y la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), Víctor Gobitz asume un nuevo y ambicioso desafío empresarial. Como CEO de Quilla Resources, el reconocido ejecutivo lidera la reactivación de la histórica mina Chapi, un activo estratégico que promete convertirse en el modelo a seguir para el desarrollo minero eficiente y sostenible en el país y que ya entregó sus primeros cátodos.

## En el corazón del cinturón del cobre

La mina Chapi goza de un emplazamiento geológico envidiable; está ubicada en el cinturón de cobre del sur del Perú, una de las zonas cupríferas más ricas y competitivas del planeta, donde tiene como vecino a la operación gigante de Cerro Verde.

Tras haber adquirido el activo a Nexa a finales de 2024, Quilla Resources logró una hazaña inusual en la industria: reiniciar un ciclo rápido de producción de cátodos en una mina que permanecía en mantenimiento desde 2012.

"Quilla representa una oportunidad para impulsar proyectos de reacondicionamiento a medio plazo de forma disciplinada, generando valor y contribuyendo al desarrollo del país", afirma Gobitz, destacando que el potencial del cobre en el Perú sigue siendo inmenso pero subutilizado.

Una estrategia de desarrollo por fases y eficiencia de capital

## La propuesta de valor de Quilla

Resources para Chapi es reactivación hacia una expansión inteligente y técnicamente rigurosa a través de tres pilares:

- **Procesamiento SX-EW (Extracción por solventes y electroobtención).** A diferencia de otras operaciones, Chapi produce cátodos de cobre de alta ley en lugar de concentrado. Esto le permite a Quilla evitar los actuales cuellos de botella de las fundiciones globales y asegurar un flujo de caja temprano para autofinanciar el crecimiento del yacimiento.



**Víctor Gobitz**

- **Crecimiento geológico dual (Óxidos a Sulfuros).** El sistema de óxidos superficiales da paso a un pórfido de sulfuros en profundidad. Esto permite una secuencia clara: producción a corto plazo con óxidos y un enorme potencial de crecimiento a largo plazo con los sulfuros subyacentes.

- **Estrategia de Clúster y 'Brownfield'.** Quilla controla un paquete de concesiones de 26,000 hectáreas con un corredor estructural de 25 kilómetros. La compañía aprovecha la infraestructura ya existente para ejecutar una expansión por fases, reduciendo costos y agilizando la obtención de permisos.



*Enorme pieza de Azurita, mineral secundario de cobre, proveniente de la Unidad Minera Chapi, ubicada en Moquegua.*

## Un modelo replicable

El éxito inicial de Chapi radica en haber superado retos críticos, como la corrosión de los circuitos por el uso histórico de cloruro de sodio y la validación de miles de datos geometalúrgicos históricos. Para Gobitz, este enfoque centrado en activos brownfield (terrenos ya explotados con infraestructura) es un modelo perfectamente replicable en el Perú para liberar valor rápidamente y con menor riesgo de ejecución.

Sin embargo, para desbloquear la próxima gran ola del cobre, el CEO de Quilla advierte que se necesitan cambios estructurales: el Gobierno debe agilizar y dar previsibilidad a los procesos de permisos, mientras que la industria debe migrar hacia modelos colaborativos de infraestructura compartida.

"Chile y Perú representan conjuntamente entre el 35% y el 40% de la producción y reservas mundiales de cobre", concluye Gobitz, por lo que señala que hay una clara oportunidad para impulsar un enfoque coordinado, en el que ambos países trabajen con el fin de maximizar la contribución del cobre al desarrollo económico a largo plazo. ●

### Quilla Resources - U.M. Chapi

Meta de Producción	Volumen (TONELADAS/AÑO)	Estado / Horizonte
Objetivo Actual	10,000 t	Operación inicial de cátodos
Ambición de Expansión	30,000 t	Corto plazo vía corredor estructural

# Piqueo Económico

*Compañía Minera Poderosa, designó a Daniel Torres Espinoza como nuevo Gerente General de la compañía Antamina presentó el último entregable de los estudios para la rehabilitación y mejoramiento de la carretera AN-109. El proyecto Tía María, avanza hacia su fase de operación, el proyecto alcanzó un progreso del 32.5%*



## **MINERA PODEROSA ANUNCIA DESIGNACIÓN DE NUEVO GERENTE GENERAL, DE OPERACIONES Y ASUNTOS CORPORATIVOS**

Compañía Minera Poderosa, designó a Daniel Torres Espinoza como nuevo Gerente General de la compañía en reemplazo del Ingeniero Marcelo Santillana, luego de una exitosa carrera de más de 40 años en la organización. El ejecutivo, continuará ejerciendo su rol de miembro de directorio de Compañía Minera Poderosa, desde donde seguirá apoyando en el liderazgo estratégico de la organización.

Daniel Torres cuenta con una destacada trayectoria en el sector minero, con más de 25 años de experiencia liderando operaciones de alta complejidad. Forma parte de Minera Poderosa desde hace más de 9 años, donde se ha desempeñado como Gerente de Operaciones, rol desde el cual ha impulsado la eficiencia operativa, implementando mejoras continuas en beneficio de la operación.

Su designación, se hará efectiva el 1 de mayo y responde a una línea de sucesión interna que garantiza continuidad en la gestión, conocimiento profundo de la operación y alineamiento con la cultura y objetivos estratégicos de la compañía. Del mismo modo, Pio Carrasco ocupará el cargo de Gerente de Operaciones.

## **VOLCAN COMPAÑÍA MINERA REPORTA CRECIMIENTO DE 16.9% EN EBITDA Y AVANCES CLAVE EN SOSTENIBILIDAD**

Volcan Compañía Minera presentó su Reporte de Sostenibilidad 2025, destacando importantes avances en

desempeño ambiental, seguridad, gestión social, gobierno corporativo y fortalecimiento financiero.

Durante el último año, la empresa consolidó su fortalecimiento operativo y financiero. El EBITDA llegó a US\$ 446.5 MM, lo que representa un crecimiento de 16.9% frente a 2024. Asimismo, concretó la emisión de bonos por US\$ 750 MM y obtuvo una mejora en su perspectiva crediticia por parte de Fitch. "El 2025 ha sido un año clave para consolidar a Volcan como una empresa más sólida, moderna y preparada para enfrentar los desafíos de la industria. Nuestro propósito de generar valor compartido guía cada una de nuestras decisiones y nos impulsa a seguir construyendo una minería responsable y sostenible", señaló la Compañía.

## **HUBBAY Y LAS OPTIMIZACIONES EN CONSTANCIA PARA ELEVAR CAPACIDAD OPERATIVA**

La Unidad Minera Constancia, operada por Huidbay, avanza hacia una nueva etapa de crecimiento con la propuesta de Cuarta Modificación del Estudio de Impacto Ambiental (MEIA), una iniciativa orientada a fortalecer la sostenibilidad operativa de uno de los principales activos cupríferos del país, mediante la actualización de reservas minerales, la ampliación de componentes mineros y la optimización de infraestructura.

## **ANTAMINA IMPULSA HISTÓRICA CARRETERA QUE UNIRÁ COSTA Y SIERRA EN ÁNCASH**

Compañía Minera Antamina presentó al Gobierno Regional de Áncash el último entregable de los estudios para la rehabilitación y mejoramiento de la carretera AN-109, una vía estratégica que permitirá unir la Costa con la Sierra, atravesando la Cordillera Negra y conectando directamente a las provincias de Recuay, Aija y Huarmey. Este hito, se enmarca en un convenio suscrito en 2023 entre el Gobierno Regional de Áncash y Antamina, y es un paso clave para ejecutar una infraestructura vial moderna que facilitará el acceso a servicios, impulsará el comercio local y promoverá el desarrollo productivo de las

comunidades a lo largo de su recorrido.

## **TÍA MARÍA SE ALISTA PARA COMENZAR OPERACIONES EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2027**

El proyecto minero Tía María, ubicado en la región Arequipa, avanza hacia su fase de operación. Según el último reporte de Southern Copper Corporation correspondiente al primer trimestre de 2026, el proyecto ha alcanzado un progreso del 32.5% y ha comprometido inversiones por US\$ 948 millones en diversas actividades. Se espera que inicie operaciones en el tercer trimestre de 2027 (3T27). Aplicará tecnología ESDE.

## **MINERAS JUNIOR GANAN TERRENO EN LA BVL Y AL 1ºT 2026 ALCANZAN EL 96% DE SU TOTAL NEGOCIADO EN EL 2025**

El segmento de mineras junior viene incrementando su relevancia dentro del mercado de capitales peruano con un creciente dinamismo en línea con un contexto favorable para la industria minera a nivel global. En los últimos años, pasaron de representar cerca del 0.1% del total negociado en años previos a 0.65% en 2025. Ya en el primer trimestre de 2026 alcanzaron 1.74%. El interés por estas empresas también se observa en la actividad bursátil: durante el 2025 se registraron 10,213 operaciones, mientras que solo en el primer trimestre de 2026 ya se acumulan 5,802 transacciones. En términos de monto negociado, el segmento alcanzó los US\$ 24.9 millones en todo 2025, mientras que en los primeros tres meses de 2026 ya suma US\$ 23.9 millones, acercándose rápidamente al total anual del año anterior. ●





**27th World Mining Congress**  
LIMA PERU  
JUNE, 24<sup>th</sup> - 26<sup>th</sup>, 2026



**INSTITUTO DE INGENIEROS DE MINAS DEL PERÚ**

# World Mining Congress 2026

## Minería para el Futuro

### Confianza, Transformación y Tecnología

Centro de Convenciones Lima | Perú  
24 - 26 de junio

*Impulsa tu carrera en minería y capacítate junto a líderes que están transformando la industria*

**8 CURSOS CORTOS**  
**CON EXPERTOS INTERNACIONALES**

Inscríbete aquí



Explora los temas clave que están dando forma al futuro de la minería:



Procesamiento de minerales y metalurgia



Tecnología, innovación y transformación digital



Sostenibilidad, ESG y economía circular



Liderazgo, estrategia y toma de decisiones

GRACIAS A NUESTROS AUSPICIADORES

Platinum



Gold



Silver



Metso



Copper



GLENCORE

HATCH

nexa

3G repsol

SANDVIK

SOLGAS PRO  
Energía que potencia la industria

SouthernPerú  
GrupoMéxico



# “La minería es el motor que descentraliza y da luz barata al Perú”

*El Estado y las autoridades tienen que agilizar los trámites, y las comunidades no pueden bloquearnos las carreteras ni tirarnos piedras.*

**C**on la franqueza que le caracteriza y su amplia experiencia en el sector, Roque Benavides, presidente de la Compañía de Minas Buenaventura, defendió el impacto real de la industria minera en la vida cotidiana de los peruanos. Lejos de las cifras frías, subrayó que el sector no solo sostiene la macroeconomía, sino que también permite que los hogares más humildes del país accedan a servicios básicos a menor costo, como la energía eléctrica.

## El “valor agregado” de la descentralización

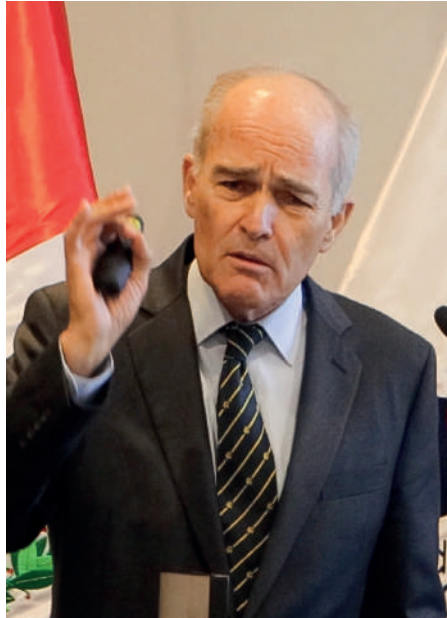
Frente a las críticas respecto a que la minería no transforma el mineral, Benavides citó la integración eléctrica del país. Reveló que el 50% de la energía eléctrica que se consume en el Perú es demandada por la minería, lo que genera una economía de escala clave para el país.

“¿Qué más integración puede haber que desarrollar la industria eléctrica y que todo el Perú pueda tener energía eléctrica más barata? Eso es valor agregado y tenemos que siempre levantar nuestra voz porque la gente no lo comprende. ¿Acaso valor agregado no es descentralizar el Perú?”, cuestionó el empresario.

El empresario señaló que la competitividad de las regiones es la prueba más clara. Destacó que Moquegua es hoy la región más competitiva del Perú, superando a Lima, gracias al impulso de proyectos como Quellaveco y el recientemente inaugurado San Gabriel, que produjo su primera barra de oro el 25 de diciembre de 2025. “Hay que cacarearlo porque es muy importante”, enfatizó.

## 30 años en Wall Street: “El mercado nos fiscaliza a nivel mundial”

Un aspecto relevante que destacó es que Buenaventura celebra este año tres décadas de cotización en la Bolsa de Nueva York (NYSE). Benavides recordó que Buenaventura fue la primera minera latinoamericana en listarse, un hito que no solo permitió levantar 175,000,000 de dólares en 1996, sino que también impuso estándares de transparencia globales en el Perú.



**Roque Benavides**

Al referirse a la situación política, lamentó que algunos sectores ataquen a la inversión privada sin entender el rigor al que están sometidas las empresas. “A nosotros no solo nos fiscaliza el Ministerio de Energía y Minas; nos fiscaliza el mercado a nivel mundial”, afirmó. Recordó con orgullo que, incluso en los años noventa, cuando el país salía del terrorismo, Buenaventura demostró que el Perú era una oportunidad ante los ojos del mundo.

“Queremos estar en el segundo cuartil con fortalezas operativas, generando caja, generando valor para nuestros accionistas; por supuesto, un EBITDA, un cash flow importante”, manifestó en declaraciones recogidas por ProActivo durante el Desayuno Minero “Desafíos y Oportunidades para la Industria Minera”, organizado por la Cámara de Comercio Peruano-Chilena.

## El giro estratégico hacia el cobre

Sobre el futuro de Buenaventura, que opera en ocho regiones, dijo que ahora tienen un enfoque orientado al cobre. Con una participación del 20% en Cerro Verde y el control de El Brocal, la compañía se perfila como un actor relevante con una producción cercana a las 100,000 toneladas de cobre. “El Perú, que es el país con más proyectos de cobre en el mundo, tiene

una oportunidad que no debemos desperdiciar”, advirtió, citando proyecciones que prevén un déficit global del 35% de este metal para el 2035. En esa línea, agregó que actualmente el 19% de los tributos empresariales en el Perú proviene de la industria minera, lo que reafirma su importancia en la economía nacional.

## Responsabilidad social: “Carne no viene sin hueso”

En otro momento Benavides propuso un cambio de paradigma en la gestión de conflictos y remarcó el concepto de responsabilidad social compartida, señalando que el Estado y las comunidades también deben asumir su rol en el desarrollo sostenible.

“Nosotros no creemos solamente en la responsabilidad social empresarial; creemos en la responsabilidad social compartida. Carne no viene sin hueso... el Estado y las autoridades tienen que agilizar los trámites, y las comunidades no pueden bloquearnos las carreteras ni tirarnos piedras”, sentenció. Con activos emblemáticos como la histórica Julcani, que tras 73 años continúa produciendo más de 1,500,000 de onzas de plata, y Orcopampa, además de nuevos proyectos como Yumpag, continuación de Uchucchacua, Buenaventura apuesta por un futuro en el que el talento humano y la exploración constante permitan a la empresa, en palabras de su líder, “sobrevivir a los 140 años que el Perú merece”.

## Dato Clave:

**Buenaventura** es hoy una de las diez empresas más solicitadas por inversionistas internacionales en conferencias financieras en Nueva York, manteniendo un ratio de endeudamiento históricamente bajo, menor a 1.

**En Uchucchacua (Lima)**, producto de la exploración, se descubrió la continuación del yacimiento en territorio de Cerro de Pasco. Debido a su cercanía al límite geográfico, se produce una división continental: las aguas de Uchucchacua drenan hacia el Pacífico, mientras que las de Yumpag lo hacen hacia el Atlántico. “Un caso típico donde los yacimientos pasan por debajo de la línea divisoria de aguas”, explicó Roque Benavides. ●

# MINERÍA EN PERÚ: Desterrar la inversión desde la planificación inicial

Por: Andrés Obrecht  
Vicepresidente de Ausenco Perú

**E**l Perú sigue consolidándose como uno de los destinos mineros más atractivos de la región y del mundo. Sin embargo, su verdadera competitividad ya no depende únicamente de su potencial geológico, sino de su capacidad para convertir estos proyectos en operaciones viables.

El contexto es favorable. De acuerdo con datos de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), se estima que la producción de cobre en el país crecerá alrededor de 4% anual, en los próximos años. Además, entre 2026 y 2028 se proyecta el inicio de nuevos proyectos que representan una inversión de US\$ 6,880 millones, reforzando la posición del Perú como un hub minero clave.

A ello se suma una cartera de exploración minera robusta. Según el Ministerio de Energía y Minas, esta continúa expandiéndose con la incorporación de 32 nuevos proyectos para este 2026, que representan un crecimiento de 4,1% respecto del año pasado, lo que confirma el interés sostenido de los inversionistas por el país. En conjunto, estos indicadores reflejan un escenario propicio para el crecimiento del sector.

No obstante, el principal desafío, aparte de atraer inversiones al sector, es ejecutarla. Según el Instituto Peruano de Economía advierte que un proyecto minero puede tardar hasta 40 años en pasar de la exploración a la producción, cuando décadas atrás este proceso tomaba cerca de 20 años. Esta brecha evidencia una pérdida de competitividad frente a otros mercados más ágiles.

Tradicionalmente, este problema se ha explicado por factores como la permisología, la superposición normativa o la conflictividad social. Si bien estos elementos son determinantes, existe un aspecto menos visible, pero igualmente crítico: la forma en que los proyectos son concebidos desde sus etapas iniciales.

En muchos casos, los retrasos no solo responden a barreras externas, sino a procesos que no fueron correctamente



Andrés Obrecht

|| Desterrar la inversión minera en el país no pasa únicamente por simplificar trámites, sino por mejorar la calidad de los proyectos desde su origen"

integrados desde el inicio. Permisos que se gestionan de manera fragmentada, estudios que no dialogan entre sí o decisiones técnicas que no consideran variables sociales y ambientales terminan generando reprocesos, sobrecostos y, en consecuencia, mayores plazos.

Es en este punto donde la consultoría especializada cobra un rol estratégico. Más allá del diseño técnico, hoy su aporte está en estructurar proyectos de manera integral desde fases tempranas, incorporando criterios ambientales, sociales, regulatorios y económicos que permitan anticipar riesgos y facilitar la obtención de permisos.

El desarrollo de estudios de prefactibilidad y factibilidad, por ejemplo, ya no se limita a evaluar la rentabilidad de un proyecto. Se trata de generar información robusta y articulada que permita tomar decisiones

oportunas, reducir la incertidumbre y asegurar que los proyectos nazcan con mayores probabilidades de ejecución. Este enfoque no solo mejora la eficiencia de los procesos, sino que impacta directamente en la competitividad minera del país. En un entorno global donde el capital busca destinos más predecibles, la capacidad de avanzar sin reprocesos ni retrasos innecesarios se convierte en un factor decisivo.

Por ello, desterrar la inversión minera en el país no pasa únicamente por simplificar trámites, sino por mejorar la calidad de los proyectos desde su origen. Integrar la ingeniería, la sostenibilidad y el relacionamiento social desde el inicio permite acortar brechas, optimizar tiempos y viabilizar inversiones.

En el marco de la búsqueda por la competitividad minera en el país, nos damos cuenta de que el desafío es claro: pasar de una lógica centrada en el potencial a una enfocada en la ejecución efectiva.

El Perú tiene las condiciones para seguir liderando la minería en la región y el mundo. Sin embargo, su verdadero diferencial estará en qué tan rápido y eficientemente logra transformar su cartera de proyectos en operaciones concretas. Y en ese camino, la manera en que se diseñan y abordan los proyectos integralmente desde el inicio será determinante. ●

Organiza /  
Organized by:



Haz negocios con el sector  
Minero del Perú y América

Más de **1250**  
STANDS

Portafolio  
de proyectos  
mineros del Perú por  
**US\$ 64,071 millones**

# EXPO MINA PERÚ 2026

09 al 11 de setiembre  
Centro de Exposiciones Jockey



El evento minero más  
grande e importante  
del Perú, con más de  
**18 años de trayectoria**

Portafolio de  
proyectos mineros  
en América por  
**US\$ 360,000 millones**



## Separa tu stand ahora. ¡No te quedes fuera!

Presentación de proyectos de países mineros de América /  
Presentation of projects from mining countries in the Americas



Congresos Internacionales en Expomina:



Congresos técnicos Internacionales:



El principal encuentro empresarial minero del Perú | The first mining business meeting in Peru

Auspiciador Oro / Gold Sponsor:



Auspiciador Cobre / Copper Sponsor:



Cámaras y Pabellones Internacionales / Chambers and International Pavilions:



10ª Edición Expomina Perú

www.expominaperu.com

# Las Bambas acelera el paso

## US\$ 2,400 millones para asegurar el futuro del cobre en Apurímac

*Las Bambas ha dejado de ser solo una operación de extracción para convertirse en un ecosistema tecnológico y social que sostiene, literalmente, el 72% del PBI de su región.*

**C**on una cartera de proyectos de US\$ 869 millones solo para este año, la minera busca consolidar su producción y transformarse en una operación totalmente digital para 2030. La estrategia no solo apunta a la eficiencia técnica, sino a un agresivo plan social bajo el modelo: "El Corazón de Las Bambas".

Minera Las Bambas ha dejado de ser solo una operación de extracción para convertirse en un ecosistema tecnológico y social que sostiene, literalmente, el 72% del PBI de su región. Tras haber cerrado un 2025 con una producción robusta de 410,000 toneladas de cobre, la compañía no ha tardado en mover sus fichas: este año despliega una cartera de inversión en proyectos por US\$ 869 millones, el primer tramo de un ambicioso pipeline que alcanzará los US\$ 2,400 millones hacia el 2032.

### El momento para acelerar es ahora

Según Claudio Cáceres, vicepresidente de Sostenibilidad y Asuntos Corporativos, la empresa ha sabido capitalizar los precios atractivos del metal rojo para implementar proyectos bajo la modalidad fast track. "Las Bambas es una plataforma de oportunidades", sostiene Cáceres, subrayando que la operación no solo garantiza cobre para la transición energética global, sino que asegura una vida de mina de 18 años, sustentada en reservas de 4.5 millones de toneladas.

### El desafío de los tajos y la "mina inteligente"

La arquitectura operativa de la mina está cambiando. Con el tajo Chalcobamba ya en producción desde 2024 —superando los históricos retrasos en permisos— y el tajo Ferrobamba en sus fases 6A y 6B, la mirada está puesta en el largo plazo: el tajo Sulfobamba ya tiene fecha de estreno para el año 2035. Pero la expansión no es solo de tierra y roca; es digital. La meta para 2030 es convertir a Las Bambas en una



**Claudio Cáceres**

|| La gestión social ya no es tarea de un solo departamento, sino el ADN de toda la organización"

"mina inteligente". Esto implica una integración end-to-end que conecta la mina con el puerto de Matarani, a 723 kilómetros de distancia, mediante el uso de gemelos digitales y sistemas expertos que predicen desde la ley del mineral hasta el consumo de reactivos. Incluso la gestión humana se ha modernizado: hoy, la inteligencia artificial filtra currículos y coordina la Red Emprende para dinamizar el empleo local.

### El Corazón de Las Bambas: Más allá del mineral

Uno de los puntos más críticos de la gestión de Cáceres es el nuevo modelo social denominado "El Corazón de Las Bambas". Tras años de retos logísticos y bloqueos, la empresa ha dado un giro hacia la "co-creación". El concepto es claro: la gestión social ya no es tarea de un solo departamento, sino el ADN de toda la organización.

Este enfoque se traduce en cifras tangibles al cierre del primer trimestre de 2026:

**Regalías y Canon:** US\$ 870 millones en



**Guillermo Astete**

regalías (pagadas sobre ventas desde 2016) y US\$ 541 millones en canon minero.

**Obras por Impuestos:** Un portafolio de US\$ 74.5 millones para reconstruir 14 colegios y mejorar la calidad educativa en Cotabamba y Grau.

**Poder de compra:** En la última década, la mina ha inyectado US\$ 1,000 millones en compras a empresas de Apurímac y Cusco.

### Hacia la descarbonización

El futuro también es verde. Con el contrato de energía (PPA) próximo a vencer en diciembre de 2028, Guillermo Astete, gerente de Abastecimiento, confirmó que la empresa ya prepara licitaciones enfocadas en fuentes eólicas y solares. El plan de descarbonización no se detiene en la planta: ya se realizan pruebas con camiones de concentrado propulsados por gas y vehículos eléctricos para el transporte de personal.

Con un gasto anual de US\$ 1,700 millones —donde el 65% se destina a servicios de largo plazo—, Las Bambas busca socios estratégicos que no solo aporten tecnología, sino integridad. En un entorno donde la mina genera 75,000 empleos y solo ha explorado el 17% de su concesión, el mensaje de la compañía para el 2026 es de optimismo cauteloso pero decidido: el cobre de Apurímac tiene aún muchas capas por descubrir. ●

# CEO de Hatch en Lima reafirma inversiones a largo plazo en Perú

**H**atch, la destacada firma global de ingeniería reunió en Lima a líderes de los sectores de minería, energía e infraestructura en un exclusivo cóctel en Lima. El CEO global de la compañía, el Embajador de Canadá y la Country Manager Perú coincidieron en que el potencial humano y los minerales críticos locales posicionan al país de forma estratégica en el escenario mundial.

La plana directiva de la consultora global Hatch, liderada por su presidente y CEO, John Bianchini, reafirmó el compromiso de inversión a largo plazo y la continuidad de sus operaciones en el Perú tras cumplir más de 30 años de presencia ininterrumpida en el país. El anuncio se dio en el marco de un exclusivo encuentro corporativo que reunió a los principales líderes de los sectores de minería, energía e infraestructura, así como al embajador de Canadá en el Perú, Jean-Dominique Ieraci, con el objetivo de fortalecer alianzas estratégicas orientadas al desarrollo territorial y la innovación tecnológica.

## El factor humano y optimismo global

Durante su intervención, **John Bianchini, CEO de Hatch**, expresó su fascinación por la constante reinvencción de Lima y del país a lo largo de las últimas tres décadas, destacando que la visión del mercado internacional respecto al territorio peruano ha dado un giro definitivo.

"El futuro del país es optimista y grandioso porque el Perú tiene lo que el mundo necesita. Y no hablo solo de las materias primas, las riquezas en cobre, oro, litio y tierras raras, sino que, lo que es más importante, de lo que la gente se está dando cuenta: de su gente", enfatizó Bianchini.

El alto ejecutivo precisó que la operación local, que inició con una presencia muy pequeña, hoy cuenta con orgullo con más de 100 especialistas en la oficina de Lima, respaldados por cientos de ingenieros en su red global. "Nuestra intención es quedarnos para el futuro. Hemos pasado por altibajos junto con la fortuna del país y la región, pero nunca nos hemos ido", aseguró, resaltando además la pasión, el conocimiento y la capacidad de innovación del profesional peruano.



Karl Pearce, John Bianchini, Jean-Dominique Ieraci y Pamela Florian

El futuro del país es optimista y grandioso porque el Perú tiene lo que el mundo necesita. Y no hablo solo de las materias primas, las riquezas en cobre, oro, litio y tierras raras, (...), de lo que la gente se está dando cuenta: de su gente"

## Sólidos lazos bilaterales

Por su parte, el **Embajador de Canadá en el Perú, Jean-Dominique Ieraci**, respaldó la trayectoria de Hatch como una de las firmas de ingeniería canadienses más importantes y conectó su relevancia con el excelente estado de las relaciones diplomáticas bilaterales, que ya suman 80 años de historia saludable.

Ieraci aportó datos clave sobre el peso de la relación comercial: Canadá se mantiene como el segundo inversor en minería en el Perú y uno de los cinco principales inversores generales en el país, siendo el mercado peruano su segundo destino más importante en América Latina.

El diplomático vinculó este evento con hitos recientes de alta relevancia pública. "Hace dos semanas firmamos en el Palacio Nacional un memorando de entendimiento sobre minerales críticos

en presencia del propio presidente, y hoy firmamos otro acuerdo con ProInversión en APP (Asociación Público-Privada)", reveló el embajador. Asimismo, destacó el impacto estructural de los proyectos que Hatch ejecuta en el país, citando explícitamente la PMO (Oficina de Gestión de Proyectos) de Chavimochic como un ejemplo técnico del cual los propios ministros de Estado conversan de manera prioritaria.

## Alianza público-privada con propósito

**Pamela Florian, Regional Director Power SAM y Country Manager de Hatch Perú**, dio la bienvenida al equipo de liderazgo global y a los socios estratégicos, poniendo en valor la confluencia de los actores clave del mercado para el desarrollo nacional.

"Valoramos profundamente su presencia, que refleja el compromiso compartido entre el sector público y privado para impulsar un desarrollo sostenible y de largo plazo en el país", puntualizó Florian. La ejecutiva local agradeció el respaldo de la embajada canadiense, señalando que su participación reafirma los lazos de inversión responsable y "crecimiento con propósito".

Pamela Florian concluyó que el encuentro fue diseñado no solo para estrechar relaciones comerciales en un ambiente cercano, sino para celebrar el crecimiento de los mercados y los proyectos que se impulsan de manera conjunta bajo una visión estricta de colaboración y confianza hacia el futuro. ●



# TECNOLOGÍA DEL MAÑANA, PARA LA MINERÍA DE HOY

En el Perú, Ferreyros ha puesto en marcha con éxito los primeros camiones autónomos de nuestra minería. Y en el mundo, Caterpillar ya cuenta con los primeros camiones mineros 100% eléctricos.

**Innovación que hace historia** en la minería peruana y global.

**LET'S DO THE WORK.™**  
[www.ferreyros.com.pe](http://www.ferreyros.com.pe)

RUC: 20100028698 Razón social: Ferreyros S.A.

**Ferreyros** **CAT**  
UNA EMPRESA FERREYCORP

# Minsur traza su ruta al 2050 con inteligencia artificial, desalinización y un nuevo marco social

*Nos mueve poder realmente mejorar la vida; lo hacemos transformando minerales, porque somos mineros, y los transformamos en bienestar.*

**J**uan Luis Kruger, CEO de Minsur, lideró el VI Encuentro de Socios Estratégicos, un espacio que celebró los avances operativos de la compañía y definió la sostenibilidad como el propósito central para enfrentar un "cambio de época global". Ante una audiencia de aliados clave, Kruger enfatizó que la minería del futuro en el Perú ya se escribe con inteligencia artificial, desalinización y un compromiso innegociable con la seguridad.

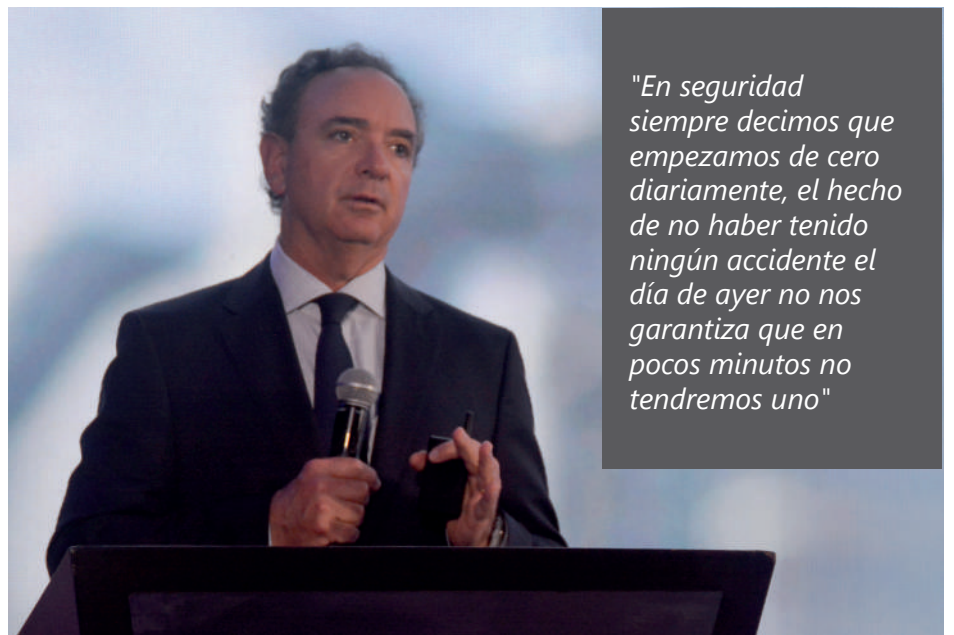
El CEO de Minsur explicó que este propósito es el resultado de un trabajo de más de un año que involucró a más de quince personas de la organización para redefinir su razón de ser. "Redefinimos para qué existimos y qué es lo que nos mueve", explicó el ejecutivo. En ese sentido, agregó: "No nos mueve producir una tonelada de estaño o de cobre, nos mueve poder realmente mejorar la vida; lo hacemos transformando minerales, porque somos mineros, y los transformamos en bienestar".

## **Innovación y meta carbono neutro**

La transformación digital ya es una herramienta de eficiencia en las unidades de Minsur. Kruger informó que en Mina Justa se implementan aplicaciones de Inteligencia Artificial y Data Analytics. Mediante algoritmos avanzados, la operación ajusta sus procesos productivos automáticamente cada cuatro o cinco horas, garantizando una excelencia operacional que permite a la empresa "ser competitiva frente a la volatilidad de los precios internacionales".

En el frente ambiental, la compañía ratificó su liderazgo con una inversión de más de 100 millones de dólares adicionales para procesar minerales exclusivamente con agua de mar desalinizada en Mina Justa, protegiendo así los acuíferos locales. Asimismo, se presentó el compromiso de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> en un 30% para 2030, con miras a alcanzar la meta de cero emisiones netas al 2050.

## **El factor seguridad y la lucha contra la minería ilegal**



**Juan Luis Kruger**

Un elemento que considero crucial y vital, es la gestión de los eventos de alto potencial, que ha permitido reducir el 85% de los eventos potenciales en los últimos 13 años."

Uno de los momentos destacados de la noche fue la presentación de los resultados en seguridad, donde Minsur registra una reducción del 85% en su índice de accidentabilidad durante la última década. Para el CEO, esta cifra no es una meta alcanzada, sino un punto de partida cotidiano.

"En seguridad siempre decimos que empezamos de cero diariamente, el hecho de no haber tenido ningún accidente el día de ayer no nos garantiza que en pocos minutos no tendremos uno", afirmó Kruger y reforzó que la seguridad es una responsabilidad compartida con cada socio estratégico.

Por otro lado, el ejecutivo no esquivó

*"En seguridad siempre decimos que empezamos de cero diariamente, el hecho de no haber tenido ningún accidente el día de ayer no nos garantiza que en pocos minutos no tendremos uno"*

un tema crítico de la agenda nacional minera y calificó a la minería ilegal como "el peor flagelo del país", denunciando su impacto en la contaminación, la explotación infantil y su intento de infiltración en los poderes del Estado para capturar concesiones de mineros formales. Frente a esto, propuso un "Nuevo marco social" que trascienda lo transaccional, con el objetivo de establecer convenios de largo plazo enfocados en infraestructura básica, salud y educación. Como ejemplo, mencionó la próxima construcción del Hospital de Azángaro en Puno, el segundo más grande de la región, que se ejecutará bajo Obras por Impuestos en alianza con el Grupo Ferreyros. Minsur cerró el encuentro reconociendo a sus proveedores y contratistas como los motores que le permiten mantenerse como el segundo productor de estaño refinado del mundo. "Tenemos la nave lista, una ruta clara y el viento a favor", concluyó Kruger, por lo que invitó a los socios a seguir construyendo una industria minera peruana de clase mundial, capaz de "brillar incluso en tiempos de tormenta geopolítica".●



Durante la ceremonia, Juan Luis Kruger entregó el trofeo MINSEGUR Cero es Posible Edición 2025 a la empresa JJC Contratistas por su destacado desempeño en seguridad.



## "Minsur: Cero es Posible" reduce en 85% la frecuencia de lesiones

EN EL MARCO DEL VI ENCUENTRO DE SOCIOS ESTRATÉGICOS, **BELISARIO PÉREZ**, Gerente Corporativo de Seguridad y Salud de Minsur, presentó los resultados de una transformación iniciada en 2013 para convertir a la compañía en un referente de clase mundial. Bajo el sistema de gestión "Minsur: Cero es Posible", la empresa logró reducir en un 85% su índice de frecuencia de lesiones registrables, alcanzando un Índice de Frecuencia de 0.78 en el año 2025, cifra significativamente menor al promedio de la industria minera.

Asimismo, destacó el logro de CERO lesiones SERIAS de manera consecutiva en el periodo 2024-2025.

El sistema y sus pilares: En entrevista para ProActivo, Belisario Pérez explicó que este sistema se sustenta en cuatro pilares estratégicos: liderazgo, gestión de riesgos, cultura, y salud y bienestar. Aunque el modelo consta de 20 elementos, destacó que el factor determinante del éxito operativo es la gestión de los eventos de alto potencial, la cual permitió reducir el 85% de los eventos potenciales en los últimos 13 años. "Investigamos todos, aun aquellos que ocurren fuera de las unidades mineras, porque hay una oportunidad tremenda de mejorar y aprender", señaló.

**El socio estratégico, el protagonista**  
La seguridad es un logro compartido, dijo, resaltando que el 70% de la



población laboral (de un total de 16,000 trabajadores) pertenece a los socios estratégicos. "Por más que el personal de MINSUR haga el esfuerzo de seguridad, no podrá lograr el desempeño extraordinario que vamos a mostrar sin el apoyo de ustedes", afirmó, tras enfatizar que este compromiso conjunto ha permitido a Minsur ser la única minera peruana ganadora en dos ocasiones del premio internacional John T. Ryan.

En este espacio se entregó el trofeo **MINSEGUR Cero es Posible** Edición 2025 a la empresa **JJC Contratistas** por su destacado desempeño.

**Desafíos en seguridad vial e infraestructura:** El balance puso foco en los puntos críticos. De los 15 eventos de alto potencial reportados el año pasado, 10 fueron de tránsito y ocurrieron fuera de las operaciones. Ante esto, la empresa lidera el taller de "Visión Cero en Accidentes de Tránsito", integrando a transportistas locales y expertos internacionales. Asimismo, alertó sobre la importancia de la gestión de riesgos de infraestructura crítica industrial, implementando programas de monitoreo sostenido para evaluar la integridad estructural y prevenir colapsos.

**Estándares internacionales:** Minsur es

miembro de Vision Zero in Mining y, desde el 2018, forma parte del ICMM, cumpliendo con sus principios para una minería segura, justa y sostenible. Sus sistemas de gestión están alineados con las normas ISO 45001 (Seguridad y Salud) e ISO 39001 (Seguridad Vial), además de cumplir con el Código del Estaño (Asociación Internacional del Estaño) y los principios de The Copper Mark para su producción de cobre.

**Innovación y futuro:** Hacia adelante, anunció la incorporación de herramientas tecnológicas y de capacitación, como pilotos con IA y bioanalítica para el monitoreo de ambientes de alto riesgo. En cuanto a liderazgo, informó el lanzamiento del piloto "Safety Leadership Bootcamp" en convenio con una universidad del país, donde los gerentes y líderes de Minsur y asociadas recibirán formación intensiva durante dos días.

Al cierre del diálogo, Belisario Pérez agradeció a Revista ProActivo por sus 23 años apostando por una minería sostenible y la promoción de la seguridad y salud en el trabajo. Reafirmó que el "Cero" es una meta posible mediante el trabajo en equipo y remarcó que, para no caer en el conformismo y mantener el estado de alerta, en Minsur cada día se empieza de CERO. ●

**JULIO  
MOLINA**  
CEO DE KMMP



## KMMP: Tecnología para los Andes y que acelere la minería del futuro

**E**n el marco de sus tres décadas de operaciones en el Perú, Komatsu-Mitsui Maquinarias Perú (KMMP) se consolida como un socio estratégico clave para el desarrollo minero en una de las geografías más desafiantes del mundo. Julio Molina, CEO de la compañía, analiza la evolución de su portafolio — que incluye la reciente instalación en Antamina de la pala mecánica más grande del mundo— y detalla la hoja de ruta de la empresa hacia la automatización, la descarbonización y la ciberseguridad para los años 2027 y 2028, reafirmando su confianza en el talento local y el crecimiento sostenido del país.

### ¿Cómo adaptan sus soluciones a los desafíos geográficos de la cordillera peruana?

El desarrollo de KMMP va a la par de las últimas tres décadas de la minería peruana. Comenzamos trayendo el primer camión eléctrico de 240 toneladas para el proyecto Lagunas Norte de Barrick. Conforme los pits se hicieron más profundos y complejos, el producto evolucionó. Hoy suministramos camiones de 400 toneladas para disminuir la congestión en mina y optimizar el rendimiento. Esta escala requirió también sistemas de carguío mayores; por ello, acabamos de instalar en Antamina la pala 4800, la más grande del mundo. Iniciamos operaciones con 200 personas y hoy somos más de 3,500 colaboradores para brindar atención 24/7. Adaptamos los equipos junto con la fábrica porque las aplicaciones para Perú y Chile son de primer nivel.

### ¿Qué aspectos de la posventa han sido críticos para consolidar la confianza del cliente en este mercado?

Aplicamos el principio Gemba, el negocio se hace en el campo, al lado del cliente. Tenemos operaciones en las principales minas con personal entrenado las 24

horas. Nos enorgullece que casi el 100% de la atención técnica se realice con profesionales peruanos capacitados por nosotros, lo que implica gestionar cerca de 2,000 técnicos. Además, estructuramos una cadena de suministro con grandes talleres en el Callao y en La Joya (Arequipa) para la reparación de componentes mineros, y así reducir riesgos.

### ¿Qué ventajas operativas ofrece la pala 4800 instalada en Antamina?

Es la pala más grande del mundo y no tiene rival; es capaz de cargar un camión de 400 toneladas en solo tres pases. En minería, un pase más o un pase menos define la rentabilidad de la operación. Sus competidoras son palas más estándar. Nosotros contamos con la 4100, que es la más popular en el Perú, pero la tendencia apunta a migrar hacia estos modelos gigantes para ganar productividad.

### ¿Este diseño de pala gigante fue exclusivo para Antamina?

Es un diseño creado especialmente para las condiciones de los Andes en Chile y Perú. La unidad que recibe Antamina es la número cinco del mundo. Las cuatro anteriores operan en Minera Escondida en Chile. Antamina incorporará la quinta, la sexta y la séptima de este tipo.

### ¿Cómo ha sido la experiencia de trabajo con otras grandes mineras del país?

Extraordinaria y muy exigente. Por ejemplo, Antamina impulsó el desarrollo conjunto con la fábrica del camión de 400 toneladas y de la pala gigante, un proyecto que tomó más de 10 años. En Cerro Verde ejecutamos un programa de economía circular: reconstruimos 50 camiones que acumulaban más de 100,000 horas de uso en Indonesia y hoy operan perfectamente. Próximamente acompañaremos también a Southern Perú en el proyecto Tía María.

### ¿De qué manera insertan a las comunidades y a los proveedores locales en su cadena de valor?

La sostenibilidad requiere que la población perciba el beneficio real de la minería. Trabajamos en dos frentes. Primero, integramos a proveedores locales cercanos a las operaciones adecuándonos a los programas de cada unidad minera. Segundo, facilitamos que los residentes locales accedan a empleos de alta calidad mediante programas de entrenamiento; ofrecemos prácticas a los hijos de los comuneros becados por las minas y financiamos fondos sociales conjuntos en nuestros contratos de servicio. Además, capacitamos a pequeñas empresas para que cumplan con nuestros estándares corporativos. Tras emitir nuestro reporte de sostenibilidad, asesoramos a 10 empresas proveedoras para que elaboren su propio reporte resumido de sostenibilidad.

### En el frente ambiental, ¿qué acciones concretas están implementando?

En los productos, pasamos a motores diésel de mejor combustión que reducen el consumo y disminuyen la huella de carbono. Próximamente introduciremos camiones híbridos y, en el futuro, unidades 100% eléctricas. En nuestras instalaciones físicas, implementamos plantas recicladoras de agua y contamos con contratos de energía verde en la mayoría de sedes. Reducir la huella ambiental no es solo tarea de las mineras, sino de todos los proveedores del sector.

### ¿Cómo avanza la automatización de operaciones y qué impacto tiene sobre el trabajador?

El factor más importante de la automatización es la seguridad, pues retira a las personas de la línea de fuego. Operar camiones autónomos o teleoperar equipos desde fuera del pit eleva los estándares de protección. Actualmente trabajamos en la remotización de perforadoras y proyectamos implementar nuestro primer proyecto autónomo en el Perú entre los años 2028 y 2029. Esto responde también a la futura dificultad de llevar personal a las minas bajo regímenes de campamento. Además, la automatización eleva la participación de la mujer en minería, ya que los centros de control remoto en las ciudades resultan muy atractivos para profesionales de ingeniería.

### ¿Cuáles son las prioridades tecnológicas que analizan con las mineras?

El factor diferenciador hoy es la ciberseguridad. Es sencillo conectar un equipo, lo difícil es hacerlo sin riesgos"

Las compañías mineras gestionan tres frentes principales: automatización, digitalización y descarbonización para migrar hacia energías limpias, manteniendo siempre la seguridad como base y la productividad como meta. La gran minería liderará esta adopción tecnológica y, posteriormente, la mediana minería incorporará la remotización.

### ¿Cuenta el Perú con profesionales capacitados para sostener esta migración hacia la autonomía?

Sí, el mercado peruano tiene técnicos e ingenieros de excelente nivel. Como compañía tenemos la obligación de asegurar el soporte local sin depender de los ingenieros de fábrica. Con miras a los proyectos autónomos proyectados para 2027 y 2028, ya tenemos personal entrenándose activamente en Chile para asegurar la transferencia tecnológica.

### ¿Cómo evalúa el avance del monitoreo predictivo y el manejo de Big Data?

Muy positivo. El reto actual no es la disponibilidad de datos, sino cómo

se utilizan. Todas las grandes mineras ejecutan desarrollos propios en transporte o chancado mediante inteligencia artificial y algoritmos. Sin embargo, el factor diferenciador hoy es la ciberseguridad. Es sencillo conectar un equipo, lo difícil es hacerlo sin riesgos. En las conversaciones con los mineros vemos que la prioridad actual se ha invertido: primero exigen ciberseguridad y luego evalúan las mejoras operativas. En KMMP contamos con un departamento completo dedicado a este rubro para garantizar la integridad de las operaciones conectadas.

### Al cumplir tres décadas en el mercado local, ¿cuál proyecta que sea el legado de su gestión?

Primero, mi agradecimiento a los clientes por su confianza a largo plazo, ya que adquirir un camión implica un vínculo de 15 años y una pala de 25 a 30 años de compromiso mutuo. También al país, a las comunidades y al equipo humano que construyó las bases de la empresa desde que iniciamos el soporte minero en 2004 con el proyecto Lagunas Norte. Nuestro objetivo actual es dejar una empresa de primer nivel, técnicamente disciplinada, que responda a la confianza del mercado con seguridad, eficiencia y operaciones limpias, sirviendo de base para las siguientes generaciones de líderes. Nuestro propósito final es empujar el crecimiento del Perú a través de una minería más segura, digital y sostenible. ●



# Minería peruana ✨ de clase mundial

## Liderazgo con visión a largo plazo

La **minería moderna** tiene un rol clave en la transición hacia un **futuro más sostenible**.

En **Minsur**, producimos **minerales estratégicos** bajo altos estándares de seguridad y excelencia operativa, aportando al **desarrollo del país**.

Creemos en una **minería con propósito**, que pone a las personas en el centro. Por eso, generamos valor para nuestro equipo y las comunidades donde estamos presentes.



Mejoramos la vida transformando  
minerales en bienestar ✨

# ANÁLISIS MINERO DESDE LA BVL

## Volatilidad en metales, rotación de activos tecnológicos y riesgos en exploración

La cotización del oro alcanzó un máximo histórico de 5,000 dólares por onza a inicios de 2026 antes de entrar en fase correctiva por cambios en la política monetaria de la Reserva Federal. En paralelo, el valor bursátil conjunto de las 50 empresas mineras más grandes del mundo suma 2.4 trillones de dólares, una cifra equivalente al tamaño de una sola firma tecnológica como Amazon. Asimismo, el sector de exploración minera nacional impulsó un récord de exportaciones de 90,000 millones de dólares al cierre de 2025, aunque las empresas de este segmento afrontan cinco riesgos inherentes en sus operaciones de capital. A continuación las consideraciones de tres analistas convocados por la Bolsa de Valores de Lima (BVL).



### Perspectivas macroeconómicas y volatilidad en los mercados de commodities

Katherine Salazar (Scotiabank), dijo que si bien el mercado global de metales inició el año 2026 con precios en niveles históricamente altos, estuvieron condicionados por un entorno de alta volatilidad e incertidumbre debido al cambio drástico en las perspectivas de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed). "Al empezar el año se proyectaban entre dos y tres recortes de tasas de interés ante las demandas de flexibilización del presidente Trump", quien anunció sobre el nuevo presidente de la Fed a partir de mayo, lo que provocó que el mercado corrigiera sus expectativas hacia solo uno o dos recortes, impulsando la recuperación del dólar y forzando correcciones notables en metales sobrecomprados. En cuanto al precio del oro, experimentó una tendencia alcista sostenida en los últimos tres años, al pasar de niveles de 2,000 dólares a un récord de 5,000 dólares por onza a inicios de 2026. Entre 2022 y 2024, este incremento estuvo sustentado por las compras de los bancos centrales, cuya participación subió del 15% al 25% de la demanda global a raíz de las sanciones derivadas de la guerra entre Rusia y Ucrania. En contraste, durante el año 2025 la demanda por joyería

(50% del mercado global) y las compras institucionales disminuyeron por los altos precios, abriendo paso a una demanda especulativa reflejada en el ingreso neto de fondos hacia ETFs, un factor que aceleró las correcciones recientes ante el estallido de la guerra Estados Unidos e Israel contra Irán en febrero. Para los próximos meses se anticipa que continúe la volatilidad en el corto plazo mientras dure el conflicto en Medio Oriente, que elevó los precios energéticos y los riesgos inflacionarios. Salazar explicó que el mercado ahora descuenta un escenario sin recortes de tasas e incluso posibles alzas si el petróleo se mantiene elevado, lo que elimina la liquidez que se esperaba para impulsar al oro y sitúa el piso técnico del metal en 4,000 dólares sin previsión de nuevos máximos este año. En cuanto a la plata subió más del 100% en 2025, pasó de 30 dólares a casi 70 dólares por onza, impulsada por un mercado físico deficitario desde 2020 debido a la demanda del sector fotovoltaico. Pese a tocar picos sobre los 100 dólares a inicios de año, se prevén niveles más moderados con un piso técnico entre los 50 y 60 dólares por onza. A diferencia de los metales preciosos, el cobre muestra fundamentos físicos sólidos con un alza del 50% en 2025 y un pico de 6 dólares por libra en enero de 2026, proyectándose un mercado deficitario por

la falta de nuevos megaproyectos. Los altos inventarios globales en las bolsas de Shanghái (por acumulación estacional del Año Nuevo Lunar y baja demanda interna), Londres y COMEX no han frenado los precios debido a su localización y al restock anticipado en Estados Unidos ante las expectativas de que en 2027 se aplique un arancel al cobre refinado y concentrado. Scotiabank establece el piso técnico del cobre en 5 dólares por libra, proyectando que si el conflicto en Medio Oriente desescala, los metales industriales subirán, mientras que los preciosos experimentarán un efecto bajista definitivo.

### El valor de la exploración y la rotación de capitales globales

Ricardo Carrión (Kallpa Securities / Bolsa de Valores de Lima), mencionó que la convención minera PDAC 2026, celebrada en Canadá, sirvió para ratificar la solidez de las estructuras fundamentales que sostienen las alzas de precios del oro, el cobre y la plata. El evento se desarrolló días antes de que se iniciara el conflicto bélico entre Estados Unidos e Irán, capturando un sentimiento de mercado positivo que se mantiene vigente entre los actores de la industria a nivel global. Carrión consideró que el impacto de la guerra en el sector minero listado en bolsa, se manifiesta mediante una contracción del 30% al 40% en las valorizaciones de diversas compañías, que responde a una sobrereacción del mercado respecto a sus valores fundamentales. La caída se asocia directamente a las presiones en la estructura de costos corporativos, donde el petróleo y la energía derivada representan insumos principales. Dijo que el incremento potencial estimado en el cash cost de extracción oscila entre el 5% y el 15%, una tasa que no guarda proporción con el retroceso bursátil, por lo que se prevé un rebote generalizado del sector apenas culmine el conflicto. Agregó que el análisis de oferta y demanda del cobre revela un estrecho vínculo con el desarrollo de la inteligencia artificial, las nuevas tecnologías y el cambio de la matriz energética. No obstante, la oferta global se encuentra limitada por dificultades extremas, incrementando el tiempo necesario para desarrollar un gran proyecto cuprífero de un rango previo de 10 a 15 años a un

periodo actual de entre 15 y 30 años. "Ante este panorama de escasez y altos precios, el Perú, como tercer productor mundial de cobre, cuenta con una cartera de activos geológicos que requiere ponerse en valor con urgencia", dijo.

En cuanto a la perspectiva del mercado de capitales, señaló que el valor de las 50 empresas mineras más grandes del mundo equivale en conjunto a un market cap de 2.4 trillones de dólares, "una magnitud idéntica al valor de mercado de una sola empresa estadounidense como Amazon". Actualmente, la minería representa apenas el 1% de las transacciones globales en acciones, lejos del pico de 5% o 6% registrado hace algunas décadas, por la concentración de riqueza en el rubro tecnológico. Los análisis sectoriales apuntan a que una rotación de activos desde la tecnología hacia los minerales críticos generará un impacto considerable en las valorizaciones, beneficiando directamente a las exploradoras y mineras junior que operan y cotizan en el mercado peruano.

#### Estrategias de diversificación y matriz de riesgos en las Junior

A su turno, **Brian Huaytalla (Grupo Coril)** indicó que la incorporación de metales preciosos en un portafolio de inversión optimiza la relación riesgo-retorno y provee propiedades de cobertura (safe haven) durante periodos de crisis severas e incertidumbre política internacional. Los

Una rotación de activos desde la tecnología hacia los minerales críticos, generará un impacto considerable en las valorizaciones, beneficiando directamente a las empresas exploradoras y mineras junior que operan y cotizan en el mercado peruano"

análisis estandarizados demuestran que la correlación entre el oro y las acciones tradicionales no es perfectamente positiva ni estable en el tiempo. Esta condición de baja correlación (menor a uno) atenúa las pérdidas financieras durante episodios de choques sistémicos o tensiones comerciales globales, reduciendo la volatilidad general de la cartera de inversiones y permitiendo diversificar de manera eficiente los activos de renta variable.

La relevancia económica de este sector se refleja en que el Perú cerró el año 2025 con un récord histórico de exportaciones superior a los 90,000 millones de dólares, donde dos tercios del valor total fueron generados por la actividad minera, cuya generación de divisas es fundamental para

sostener las reservas internacionales netas del país y la sostenibilidad del modelo depende de reponer las reservas de los yacimientos en explotación. Por ello la relevancia de las empresas mineras junior, firmas especializadas en exploración que ejecutan estudios geológicos, perforaciones y muestreos para descubrir los nuevos depósitos mineros del país.

Asimismo dijo que el alza internacional de los metales generó rendimientos elevados en la cotización de diversas juniors al cierre de 2025; frente a un avance del 56% del oro; y empresas como PPX y Rio2 rindieron más de 100%, mientras que en la plata (142%), PPX subió 600% y Silver Mountain (AGMR) alcanzó 622%.

Pese a los altos rendimientos, el segmento de mineras junior presenta un perfil de alta volatilidad asociado a cinco categorías de riesgos específicos que demandan un monitoreo continuo por parte de los inversionistas y que son: **riesgo político**, que comprende la inestabilidad institucional y los cambios de gobierno que afectan la continuidad de los proyectos; el **riesgo geológico**, atañe a la incertidumbre sobre la cantidad y viabilidad real del recurso en etapas tempranas; el **riesgo financiero**, se vincula a las dificultades de fondeo en contextos de tasas altas; el **riesgo regulatorio**, abarca demoras en permisos y licencias ambientales; y el **riesgo social** involucra la oposición y conflictos directos con las comunidades locales. ●

# Ayawilca: High-grade polymetallic Zn-Ag-Sn deposit with huge SILVER upside

 **TINKA**  
RESOURCES

TSXV:TK | OTC:TKRFF

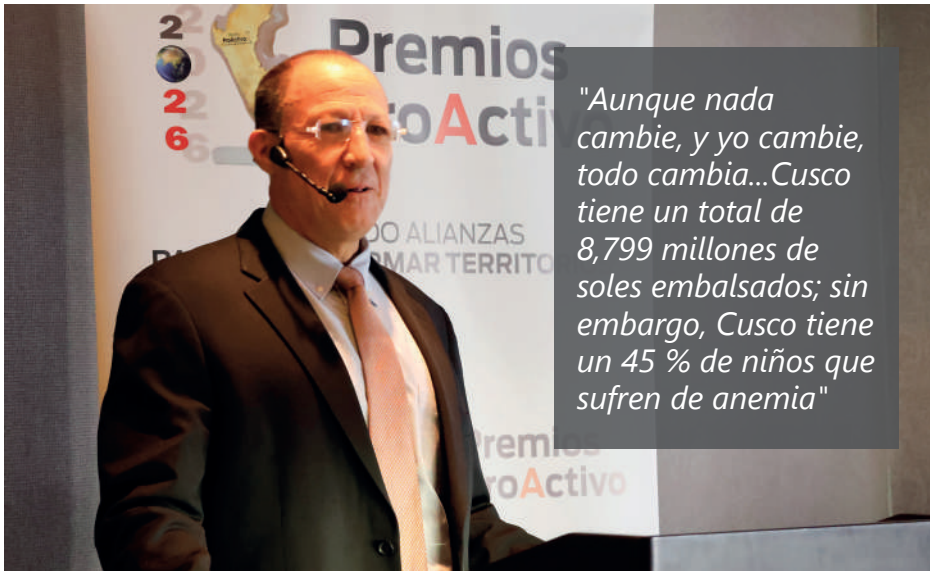
[www.tinkaresources.com](http://www.tinkaresources.com)



Tinka Resources



# Cusco tiene una oportunidad histórica en inversiones estratégicas para su desarrollo pleno



Javier del Río

**C**on una conexión especial con la tierra cusqueña y una visión cargada de sensibilidad humana, Javier Del Río, Senior VP de Hudbay Minerals, fue el protagonista del conversatorio “Cusco, una mirada hacia el futuro”. En el marco de los Premios ProActivo 2026, el evento se consolidó como un espacio para tejer alianzas y transformar el diagnóstico técnico en bienestar tangible para los ciudadanos.

La jornada inició con las palabras de Claudia Asca, Presidenta del Comité de Socios Estratégicos de los Premios ProActivo 2026, quien apeló al legado histórico para explicar el presente. “El verdadero progreso se logra cuando trabajamos con cohesión y cuando entendemos que cada pieza tiene un valor específico. Separadas serán solo piezas; juntas se convierten en obras capaces de resistir el tiempo”, afirmó, subrayando que ninguna institución avanza sola.

## “No podemos vivir de espaldas a la realidad”

Bajo ese espíritu de cohesión, Javier Del Río presentó una radiografía que mezcló precisión y compromiso. “Aunque nada cambie, y yo cambie, todo cambia”, señaló citando a Marcel Proust, para invitar a los actores regionales a asumir una nueva responsabilidad compartida frente a la

“paradoja de la abundancia”. Entre los años 2011 y 2024, fueron generados para Cusco aproximadamente 25,000 millones de soles por actividades minero energéticas y en la actualidad tiene junto con otros gobiernos subnacionales un total de 8,799 millones de soles embalsados; sin embargo, Cusco tiene un 45 % de niños que sufren de anemia.

Pese a sus desafíos, dijo, Cusco representa el 4.1 % del Producto Bruto Nacional, y va consolidándose como un motor clave para el sur del país, aunque en el 2025 atravesó una recesión económica por la caída del turismo, la baja de producción en cosechas agrícolas y la reducción en la producción minera.

Si bien el turismo es un ícono en Cusco, se requiere la diversificación de su economía aprovechando el potencial minero energético para fortalecer las empresas locales.

Agregó que las cifras macroeconómicas no coinciden con lo que se vive en las calles: “Vemos mucha gente con necesidades que requiere acceso a servicios básicos (...) tres de cada diez cusqueños están afectados por la pobreza y siete de sus trece provincias tienen bajo Índice de Desarrollo Humano”.

Si bien Cusco destaca por el turismo, está condicionado al límite elástico de sus visitantes, protestas y pandemias por lo que son las actividades

extractivas las que financian la caja fiscal con capacidad de transformar el entorno. “Debemos diversificar usando esta caja que debería mantenerse”, dijo. En la paradoja de la abundancia presupuestal, reveló que 65 de cada 100 hogares no tienen adecuado acceso al agua y el 45 % de infantes tiene prevalencia de anemia. “Esto nos invita a la reflexión: ¿qué solución le damos? No podemos vivir de espaldas a ello”. Al respecto, el ejecutivo sostuvo que la solución está en la celeridad en proyectos emblemáticos como el Hospital de Santo Tomás y el saneamiento de zonas rurales. “La infraestructura es clave para ser competitivos”, enfatizó, tras mencionar la necesidad de carreteras, electricidad y personal entrenado, para que sectores como el agrícola o el lácteo puedan prosperar de manera sostenible. Su propuesta central es utilizar la solidez macroeconómica de la región para financiar infraestructura estratégica —hospitales, escuelas y sistemas de saneamiento— que permita a la población competir en igualdad de condiciones. “Seamos buenos mayordomos de nuestros talentos”, instó el ejecutivo de Hudbay Minerals Inc.

## Competitividad y competencia global

En su presentación, observó que Cusco no puede depender únicamente del turismo, una actividad con “capacidad elástica” finita. La minería y los hidrocarburos son los pilares que hoy pueden financiar la transformación de la región, y requieren de estabilidad que permita aprovechar el ciclo alto de precio de los metales. “Los capitales no tienen nacionalidad. [...] Si no aprovechamos los precios altos, se nos va el tren de nuevo”, advirtió, comparando el entorno peruano con los agresivos planes de inversión minera de 100,000 millones de dólares en Chile y proyectos masivos en incremento en Argentina.

Asimismo, resaltó la necesidad de atraer inversiones de largo plazo, con proyectos de hasta 40 años de vida que generan desarrollo multigeneracional. “Para embarcarnos en esto, necesitamos reglas de juego claras”, remarcó.

**El factor humano como meta final**  
Más allá de la infraestructura y el flujo



**Fernando Ruiz**



**Eduardo Guevara**



**Fernando Santoyo**



**Paola Bustamante**

de caja, destacó el rol de las compañías que aplican estándares internacionales, lo que ayuda a las comunidades a convertirse en socios estratégicos. Además, fomentan la inclusión de las mujeres.

### **Una visión multidisciplinaria**

El análisis dio paso a un nutrido panel de expertos moderado por **Fernando Ruiz Caro**, representante de INCUSE, quien estableció el marco crítico del diálogo al cuestionar las disparidades internas que fragmentan el territorio. "¿Cómo podemos articular que estas brechas sociales, que además se dan entre provincia y provincia, se puedan aminorar para lograr una mejor calidad de vida?", cuestionó. Para Ruiz Caro, el desafío actual es superar la etapa del diagnóstico y mejorar la gobernanza: "Tenemos muchas ventajas comparativas, pero no competitivas. El gran reto es hacerlas competitivas; nos falta planificación y una visión conjunta de destino".

En respuesta a este marco, los panelistas profundizaron en soluciones estratégicas:

**Paola Bustamante**, Directora de Videnza Instituto y exministra del MIDIS, centró su apreciación en que la competitividad es, ante todo, un asunto de capital humano. "Ninguna región puede ser competitiva si no prioriza a su gente. Si hoy no nos preocupamos porque ese cinco de cada 10 niños con anemia se reduzca a cero, tendremos problemas de rendimiento escolar y laboral irreparables", advirtió. Bustamante propuso integrar a la universidad en este proceso, asegurando que los futuros profesionales no solo sean innovadores, sino servidores públicos con mística, capaces de ejecutar los presupuestos con una mirada puesta en el desarrollo social.

Por su parte, **Fernando Santoyo Vargas**, Presidente de la Cámara de Comercio de Cusco, aportó una visión crítica sobre la eficiencia del gasto público, señalando que la falta de

|| Ninguna región puede ser competitiva si no prioriza a su gente. Si hoy no nos preocupamos para que ese cinco de cada 10 niños con anemia se reduzca a cero, tendremos problemas de rendimiento escolar y laboral irreparables"

certidumbre ha sumido a la región en una recesión del 5 %. "Esa ineficiencia estatal se traduce en sobrecostos para el ciudadano y el empresario. El sector privado debe ser el aliado para anticipar inversiones mediante mecanismos como Obras por Impuestos y APP", sostuvo. Enfatizó que el Cusco debe superar la narrativa del "abandono" mediante una gestión transparente que evite el "pitufeo" del gasto en obras pequeñas y apunte a proyectos transversales.

Por su parte, **Eduardo Guevara**, Socio de CMS Grau y exviceministro de Hidrocarburos, aterrizó la propuesta

energética como base del crecimiento. "El gas natural no es solo una deuda pendiente, es una herramienta de competitividad agrícola e industrial", explicó. Asimismo, instó a la región a liderar su propia "hoja de ruta" para que la región sea más competitiva y planificar grandes obras aprovechando los ingresos por el canon de hidrocarburos y de gas, "que son de aproximadamente un millón de dólares diarios". Guevara subrayó que, si bien es importante la existencia actual de esos recursos macroeconómicos que recibe la región, también lo es pensar en el mañana.

### **Un compromiso con las nuevas generaciones**

La intervención de Javier Del Río, con una mirada puesta en el futuro sobre el factor humano y la responsabilidad generacional, se mantuvo durante el diálogo de los panelistas y asistentes, quienes coincidieron que las alianzas tejidas ese día tienen un solo propósito superior, el bienestar de la población pensando en los niños. "La razón por la que estamos aquí son los niños (...) ellos se merecen todas las oportunidades: salud, educación y bienestar", el mensaje fue de compromiso de acción conjunta por el Cusco por su diversificación productiva. ●



El encuentro formó parte de las actividades de los Premios ProActivo 2026, presidido por Miguel Incháustegui, Director en Pan American Silver Perú y exministro de Energía y Minas. La premiación está dedicada a reconocer proyectos ejecutados que generen bienestar para los peruanos, bajo el lema: "Tejiendo alianzas para transformar territorios". La convocatoria está abierta hasta el 05 de junio.



## Alemania y Perú impulsan acuerdo de materias primas y transferencia tecnológica en minería

**E**l relanzamiento de las conversaciones políticas de alto nivel para reactivar el acuerdo de cooperación en materias primas firmado entre los gobiernos de Alemania y Perú marca un nuevo hito en la agenda bilateral de ambas naciones. Este impulso gubernamental coincide con la celebración de las dos décadas de actividad de la Canasta Tecnológica Alemana en el mercado peruano, un modelo institucional de alta ingeniería que va más allá de la provisión comercial para convertirse en un eslabón clave de la diplomacia minera. En entrevista exclusiva con ProActivo, David Schmidt, Consejero Económico de la Embajada de Alemania, y Federico Thielemann, Director Gerente de la AHK Perú (Cámara Alemana), analizan los alcances de esta alianza estratégica y cómo la experiencia de su país en el cierre definitivo de minas y la gestión ambiental de pasivos puede aplicarse a la realidad nacional.

### ¿Cuáles son las metas institucionales de la Canasta Tecnológica Alemana al cumplir este hito de 20 años?

Federico Thielemann: Celebramos dos décadas de éxito rotundo de este grupo de proveedores de alta tecnología en el Perú. Aunque nació con un fuerte enfoque en minería, apuntamos también a otros sectores de la economía peruana. Seguiremos adelante con una búsqueda activa y coordinada entre la Embajada, la Cámara y nuestras empresas para consolidar más socios y clientes entre las grandes operadoras del país.

David Schmidt: El objetivo central es presentar soluciones innovadoras para una minería sostenible. El sector enfrenta exigencias ambientales, sociales y comunitarias cada vez más estrictas. Alemania posee el know-how y la tecnología idónea para que las empresas que operan en el Perú accedan a las certificaciones internacionales que los mercados globales demandan hoy en día.

**A propósito, ¿cómo se integra el**

### concepto de "Minería 5.0" dentro del portafolio de sus proveedores?

David Schmidt: La ingeniería de Minería 5.0 ya está presente en los productos y servicios que ofertamos. Ahora corresponde al lado de la demanda que las mineras adopten plenamente estos conceptos novedosos basados en Inteligencia Artificial, Big Data e Internet de las Cosas (IoT). Esto no solo hace a la actividad más sostenible, sino que eleva la eficiencia en costos y recursos.

ProActivo: ¿Cuántas empresas conforman la Canasta actualmente y por qué existe un límite de miembros?

David Schmidt: Actualmente contamos con 22 empresas y tenemos un tope máximo de 25. Mantenemos este límite porque operamos bajo el formato de soluciones para toda la cadena de suministro minero; acudimos juntos ante las operadoras para cubrir de forma integral las distintas facetas del proceso. Si superáramos ese número de miembros, la gestión de esta oferta conjunta se complicaría.

Cierre de minas, pasivos ambientales y

transferencia técnica

### Alemania ya no explota minas en su territorio. ¿Cómo se traduce esa realidad en una ventaja para el sector peruano?

Federico Thielemann: Alemania se encuentra en una etapa posterior a la explotación; hemos cerrado gran parte de nuestras unidades mineras. A través de este proceso acumulamos una vasta experiencia en la reutilización de espacios, gestión hídrica, saneamiento de superficies de agua y el uso de antiguas operaciones para la generación de energías renovables, conceptos englobados en el mining after care. Allí nuestras empresas tienen un potencial enorme que ofrecer.

ProActivo: ¿Existe disposición del gobierno alemán para canalizar investigación y técnicos hacia la recuperación de pasivos mineros en el Perú?

Federico Thielemann: El gobierno alemán está plenamente dispuesto a escuchar estas iniciativas y brindar soporte. Trabajamos de la mano con el Instituto Federal de Geociencias y Recursos Naturales de Alemania (BGR) —el equivalente al INGEMMET peruano— aportando expertos con amplia trayectoria. Sin embargo, la transferencia directa de técnicos especializados y capacidades específicas es un campo que corresponde y se dinamiza más rápido a través de nuestras empresas. David Schmidt: Ya existen antecedentes concretos en la recuperación de pasivos mineros entre ambos países. El Instituto Wismut de Alemania ha ejecutado proyectos conjuntos en el Perú para

evaluar y remediar relaves pendientes. Nuestras empresas de la Canasta participan activamente desde la fase de diagnóstico —analizando el potencial de reexplotación o manejo del pasivo— hasta el suministro de la tecnología requerida para ejecutar el procesamiento y cierre definitivo bajo estándares internacionales.

Presencia corporativa y el valor del "One Stop Shop"

**Existe la percepción de que mucha tecnología alemana llega al Perú a través de representaciones en otros países de la región. ¿Cuál es la realidad de sus empresas?**

David Schmidt: La realidad de nuestro grupo es distinta; la gran mayoría de las compañías que integran la Canasta Tecnológica ya están formalmente radicadas en el Perú. Cuentan con subsidiarias abiertas, gerencias generales para cada área y equipos técnicos y comerciales propios en el país. Son muy pocas las firmas alemanas de este nivel que todavía operan mediante esquemas de importadores independientes o representaciones externas.

**¿Qué ventajas competitivas e institucionales ofrece el esquema de la Canasta frente a compras individuales?**

Federico Thielemann: La clave es la complementariedad bajo el formato One Stop Shop (ventanilla única). Una gran operadora minera puede negociar con este bloque y resolver desde el suministro de una válvula, tuberías o un compresor especial diseñado para operar a 5,000 metros de altura, hasta el desarrollo de una planta industrial completa. Adicionalmente, el hecho de que la Canasta esté de alguna manera construida en torno a la Embajada de Alemania y la Cámara de Comercio une y fortalece nuestro trabajo diario aquí. Es un elemento clave de nuestra agenda bilateral. David Schmidt: Esta estructura genera sinergias comerciales muy valiosas entre las propias empresas miembro, incluso cuando algunas de ellas compiten de forma directa en el mercado. Compartir este espacio les permite cooperar en favor de promover una minería ambientalmente responsable.

COOPERACIÓN GUBERNAMENTAL Y EL ACUERDO DE MATERIAS PRIMAS

**Tras haber participado como país aliado en la última edición de PERUMIN, ¿cuál es la evaluación institucional que hacen?**

Federico Thielemann: La evaluación por parte de nuestras empresas y de la VDMA (Asociación de Fabricantes de Maquinarias y Equipos de Alemania) es que fue un éxito rotundo en términos de posicionamiento, cifras de ventas y firma de contratos. Esperamos seguir ese rumbo exitoso que tenemos desde entonces.

**¿Qué impacto político y estratégico tuvo para Alemania esa participación?**

David Schmidt: Fue un gran orgullo porque, si bien Alemania no posee concesiones ni

# La génesis y evolución de la Canasta Tecnológica Alemana

**E**l vigésimo aniversario de la Canasta Tecnológica Alemana (CTA) propició el retorno al país de su fundador, el embajador Dieter Lamlé —actual representante de Alemania en Argentina y entonces ministro consejero en Lima—, quien rememoró los orígenes de esta iniciativa nacida en 2006 como un formato inédito de diplomacia comercial.

Lamlé reveló que la idea surgió por la dispersión de las firmas germanas en las ferias sectoriales. "Vi empresas alemanas, una en cada rincón, pero ninguna junta; no había fuerza ni cooperación. Decidimos lanzar este grupo para demostrar nuestra fortaleza como unidad. El que no está presente, no existe", enfatizó el diplomático.

Aquel grupo fundacional, denominado inicialmente "Canasta Alemana", congregó a 11 empresas bajo tres condiciones estrictas: poseer tecnología de punta, bandera alemana y calidez en el trato.

"Nuestra cultura de trabajo se resume en las 3 'C': cultura, calidad y calidez. Éramos un coffee club, un grupo de amigos sin reglas que viajaba a las minas a presentar soluciones eficaces y directas a quienes tomaban las decisiones", recordó. Añadió que este exitoso modelo asociativo ya ha sido replicado en Ecuador y en provincias argentinas como Mendoza, enfocándose en sectores como el hidrógeno verde.

"Perú tiene la minería y la energía que nosotros necesitamos; nosotros tenemos la tecnología", concluyó.

**David Schmidt, Francisco Indacochea, Dieter Lamlé y Federico Thielemann**



inversiones mineras directas de explotación en el territorio peruano, demostró que es un eslabón tecnológico indispensable para el sector. El gran logro político fue reactivar las conversaciones directas con el Ministerio de Energía y Minas del Perú. Gracias a la participación de autoridades políticas de alto rango que vinieron desde Alemania, hemos reimpulsado el acuerdo de cooperación en materia de materias primas que tienen firmado ambos gobiernos.



**Institucionalización y renovación continua**

Por su parte, **Francisco Indacochea**, actual presidente de la CTA y gerente general de Samson Perú, destacó que estas dos décadas representan visión y constancia, y explicó cómo la organización transformó su estructura informal hacia un manejo corporativo. "Con el paso del tiempo, la iniciativa demandaba demasiado trabajo de coordinación para la embajada. Fue así como se tomó la decisión estratégica de que la Cámara Alemana (AHK Perú) asumiera formalmente la gestión logística, convirtiendo a la CTA en un comité de trabajo institucionalizado dentro de la cámara", detalló Indacochea.

El ejecutivo subrayó que la constante renovación de las empresas miembro —que pasaron de un núcleo inicial de 12 firmas a una plataforma consolidada de más de 20 proveedores— constituye el pilar de su vigencia. "Lo que empezó como una gran idea hoy es una plataforma reconocida, sólida y con un impacto real en la industria peruana", finalizó. ●

**David Schmidt, Francisco Indacochea, Dieter Lamlé y Federico Thielemann**

Federico Thielemann: Retornando al punto de partida, estamos orgullosos de estos 20 años de historia. Iniciaremos las celebraciones en la sede de la Cámara junto a 150 invitados. Destacamos la participación especial del actual embajador de Alemania en Buenos Aires, quien fue mi antecesor hace dos décadas y el fundador original de esta Canasta Tecnológica Alemana, cerrando así este exitoso círculo institucional de cooperación bilateral. ●



pro**EXPLO**2026



INSTITUTO  
DE INGENIEROS  
DE MINAS  
DEL PERÚ

# AGRADECEMOS A NUESTROS AUSPICIADORES POR SER PARTE DE ProEXPLO 2026

## ORO

**BARRICK**

**BHP**



**SINOTRUK JCH TRUCKS**

## PLATA

**Teck**

## COBRE



**HUDBAY**



SouthernPerú  
GrupoMélco  
MINERÍA

## BRONCE



**nexa**

**PODEROSA**

## AGRADECIMIENTO



**AZIWELL**



**CORETECH**

**FLEET**



GEOTECNIA PERUANA



Portable Powerfull Drilling

**JFC**



**MMG**

**LAS BAMBAS**

**ROCK  
DRILL**

# CVC Energía: La energía como aliado para el desarrollo

**E**l crecimiento de los sectores productivos ya no depende únicamente de inversión o recursos naturales. También requiere contar con infraestructura energética capaz de sostener expansión, competitividad y desarrollo territorial.

En el Perú, sectores como minería, agroindustria e infraestructura comparten un mismo punto de partida: la necesidad de contar con energía confiable y competitiva para sostener su crecimiento. Detrás de cada proyecto que se expande, cada operación que incrementa su capacidad y cada inversión que logra consolidarse, existe una infraestructura energética que permite hacer posible ese avance. Ese impacto puede verse claramente en distintas zonas del país donde territorios que antes parecían limitados por sus condiciones geográficas hoy se han convertido en polos productivos, corredores de exportación y espacios donde nuevas dinámicas económicas continúan tomando forma. Es así que, a través de su infraestructura y soluciones energéticas, CVC Energía participa en ecosistemas productivos que hoy sostienen más de 400 mil empleos indirectos y generan más de USD 1,500 millones anuales en agroexportación. Más allá de las cifras, estos resultados muestran cómo el acceso a energía puede cambiar la escala productiva de una región y acelerar dinámicas económicas que se sostienen en el tiempo.

***"El Perú tiene un enorme potencial de crecimiento en sectores estratégicos, y la infraestructura energética será clave para acompañar esa expansión."*** - Percy Ortiz Barbieri, Director Comercial de CVC Energía

Casos como Villacurí, en Ica, y Olmos, en Lambayeque, reflejan claramente ese impacto. Lo que antes eran territorios con limitadas posibilidades productivas, hoy forman parte de algunos de los principales corredores agroexportadores del país. Bajo esa misma visión, las concesiones que actualmente se desarrollan en Piura, Moquegua y Tacna representan una nueva etapa orientada a seguir habilitando polos de crecimiento con capacidad de atraer nuevas industrias y



■ La compañía busca acompañar el crecimiento del sector minero con soluciones capaces de responder a los desafíos de continuidad, capacidad y confiabilidad que requiere la industria"

consolidar inversión de largo plazo. En ese escenario, la minería aparece como uno de los sectores con mayor proyección para ampliar ese impacto a una nueva escala. Con experiencia en infraestructura energética para operaciones de alta demanda y una visión enfocada en el largo plazo, la compañía busca acompañar el crecimiento del sector minero con soluciones capaces de responder a los desafíos de continuidad, capacidad y confiabilidad que requiere la industria.

## **Soluciones competitivas**

A través de servicios de distribución, transmisión y comercialización de clientes libres (quienes consumen más de 200kW)", CVC Energía acompaña operaciones que requieren soluciones competitivas, transparentes y adaptadas a las nuevas exigencias del mercado energético. Su propuesta incorpora además una mirada orientada a optimizar el consumo eléctrico y fortalecer la capacidad operativa de sectores donde la energía representa

un componente crítico para la productividad.

A ello se suma el respaldo del corporativo CVC, que integra capacidades tanto de generación de energía, así como diseño e infraestructura eléctrica, permitiendo ofrecer una visión más integral frente a las necesidades y distintas etapas de electrificación en la industria.

***"La infraestructura eléctrica permite que la energía llegue y se inicie el círculo virtuoso de la inversión, empleo, desarrollo y crecimiento en el país."*** - Daniel Hokama, CEO de CVC Energía

En un país donde minería, agroindustria e infraestructura seguirán siendo motores del crecimiento económico, contar con una red energética robusta, flexible y preparada para el futuro será cada vez más determinante para el desarrollo regional y la competitividad del Perú.

Porque cuando la energía se convierte en un aliado estratégico, también se convierte en motor de desarrollo. ●

# La ruta para destrabar la inversión minera



**E**l estancamiento en la ejecución de la cartera de proyectos mineros y la pérdida de competitividad en la atracción de capitales globales abren un debate urgente sobre la gestión pública y social en el país. Ante un súper ciclo de precios de los metales que no se refleja en los niveles de inversión local, resulta imperativo redefinir el rol del Estado, acelerar la transformación digital de los organismos reguladores y construir alianzas multiactor capaces de transformar los recursos del canon en desarrollo social concreto. Destacados líderes del sector analizaron las condiciones estructurales, ambientales y políticas necesarias para garantizar la viabilidad de la industria y frenar el avance de la minería ilegal.

Miguel Inchaustegui, representante de Pan American Silver y exministro de Energía y Minas, enfatizó que la pérdida de competitividad del Perú responde a una profunda crisis de confianza entre los actores del sector. "La generación de conflictos se debe a la falta de confianza y a que los proyectos que generan ingentes recursos fiscales no se transforman en resolver las brechas sociales existentes. Necesitamos mejorar con urgencia la gobernanza del sector", afirmó. Inchaustegui destacó esfuerzos multiactor previos como el Centro de Convergencia y Buenas Prácticas Minero-Energéticas (Rimay), que diseñó la Visión de la minería al 2030, y saludó las iniciativas de articulación territorial en Moquegua, Cajamarca y Pasco respaldadas por el Banco Mundial y el Gobierno de Gran Bretaña. Para el ejecutivo, el enfoque debe migrar hacia el codesarrollo de los espacios donde coexisten los yacimientos. "No insistamos únicamente en que los permisos se aprueben rápido, cuando sabemos que el Estado carece de la capacidad técnica. El camino es la colaboración multiactor para hacer eficiente el uso de los recursos", puntualizó.

Asimismo, advirtió que la demanda global de minerales críticos, como el cobre, presenta una ventana de oportunidad finita. "Si la demanda es alta y no respondemos, el mundo generará sustitutos tecnológicos que reemplazarán al mineral que hoy tenemos", alertó.

## Transformación digital en el Senace

Silvia Cuba, presidenta ejecutiva del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), precisó que los

proyectos mineros representan el 80% de la demanda total de servicios de la institución, seguidos por transportes, hidrocarburos y electricidad. Cuba detalló que el organismo implementa un modelo enfocado en la predictibilidad y el acompañamiento técnico preventivo a los titulares mineros y consultoras antes de la presentación de los Estudios de Impacto Ambiental (EIA). "Registrábamos un promedio de 12 solicitudes de información complementaria durante el proceso de certificación, lo que dilataba los plazos. Con las asistencias técnicas y el adelanto de observaciones críticas reducimos esa cifra a seis, con la meta de dos", informó. En el plano de la innovación tecnológica, anunció que ya lanzaron cinco aplicativos informáticos —de un total de 13 proyectados— que incorporan Inteligencia Artificial para agilizar la evaluación y transparentar la información hacia la ciudadanía. Entre ellos, destaca un asistente virtual especializado en materia ambiental y orientado a asesorar técnicamente a las comunidades. Sin embargo, advirtió sobre las limitaciones presupuestales que afronta el sector público frente a la alta demanda: "A fin de año registramos un incremento del 70% en el ingreso de proyectos, principalmente Informes Técnicos Sustentatorios (ITS). Iniciamos el periodo duplicando la carga de 45 a 90 expedientes con el mismo personal. Requerimos mayores recursos para sostener este esfuerzo sin saturar los equipos", dijo.

## Mecanismos de inversión social y sostenibilidad transgeneracional

Por su parte, Miguel Ampudia, editor

de ProActivo, abordó los instrumentos técnicos y legales mediante los cuales la minería formal puede potenciar y prolongar su impacto positivo en las zonas de influencia, superando los enfoques meramente asistenciales. Ampudia analizó el desempeño de los principales mecanismos vigentes: Obras por Impuestos (OxI): Consolidado como el mecanismo principal de la gran minería. Desde su creación en 2009, canalizó más de 10,000 millones de soles en inversión pública, donde el sector minero lidera el ranking nacional con el 21.1% del total invertido (más de 4,100 millones de soles), duplicando la participación del sector financiero. Destacan los aportes de compañías como Antamina, Southern, Cerro Verde y Minsur. Además, resaltó la reciente aprobación en 2025 de *Servicios por Impuestos*, para garantizar el mantenimiento operativo de las obras ejecutadas. Fondos Sociales: Recursos derivados de los procesos de licitación pública, gestionados mediante un consejo directivo tripartito (Estado, empresa y comunidad). Algunos modelos son el FOSBAM (Las Bambas) en Apurímac y el FOSPIBAY (Bayóvar) en Piura. Convenio Marco: Acuerdos institucionales de largo plazo vinculados a un porcentaje de las utilidades de las empresas para el desarrollo de proyectos locales. Un referente es el Convenio Marco de Espinar (Antapaccay). Fondos de Desarrollo y Aportes Directos: Orientados al financiamiento privado de proyectos productivos de mediana y pequeña escala, tales como programas de mejoramiento genético ganadero y tecnificación agrícola, canalizados habitualmente a través de asociaciones sin fines de lucro y ONG especializadas.

## El avance de la minería ilegal: riesgo país

La expansión de la minería ilegal y las distorsiones del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) fueron catalogadas como amenaza para el desarrollo territorial y la seguridad nacional. Miguel Inchaustegui pidió que el

próximo gobierno convoque a una mesa técnica multiactor para promulgar una Ley MAPE y frenar las prórrogas sistemáticas del Reinfo.

**Carlos Gallardo**, gerente del Instituto Peruano de Economía (IPE), advirtió sobre la inacción estatal en regiones clave. "En los últimos cinco años, Puno recibió más de 4,000 millones de soles por canon; sin embargo, las brechas estructurales no se cierran. Si el Estado no llega de manera efectiva, la población valida el dinamismo económico efímero que genera la ilegalidad", apuntó.

Gallardo mostró preocupación respecto a los planes de gobierno, evaluados por el IPE, advirtiendo sobre propuestas como la de Juntos por el Perú que plantean reducir los plazos de las concesiones mineras a cinco años bajo la premisa de combatir las "concesiones ociosas".

"Existe un profundo desconocimiento sobre los ciclos de la actividad minera. Si el panorama político opta por elevar la carga tributaria, sobreregular y recortar los plazos formales, solo se conseguirá hacer el camino de la formalidad más costoso, dejando el escenario libre para el avance de las organizaciones criminales de la minería ilegal", concluyó.

Las declaraciones presentadas en este artículo fueron recogidas de manera exclusiva por ProActivo, en el marco del Jueves Minero organizado por el Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP). ●

## Hub renueva Consejo Directivo 2026 - 2028

### El Hub de Innovación Minera del Perú (Hub) renovó su Consejo Directivo para el periodo 2026-2028.

El nuevo Consejo Directivo estará presidido por Renzo Macher, de Buenaventura, y estará conformado además por Néstor Deza, de Antamina, como secretario; Diego Sologuren, de Poderosa, como tesorero; y Héctor Muñoz, de Nexa, como miembro.

En ese escenario, la nueva gestión asume el reto de acelerar la adopción de soluciones innovadoras, fortalecer el trabajo colaborativo entre empresas, academia, emprendedores y Estado, y consolidar al Hub como un articulador capaz de convertir desafíos compartidos en respuestas concretas para la minería peruana.

"La minería es una actividad exitosa, pero eso no significa que esté exenta de riesgos ni que ya no tenga oportunidades de mejora. Hoy operamos en un entorno de

cambio permanente, y es justamente ahí donde la innovación se vuelve indispensable para desarrollar soluciones frente a una incertidumbre cada vez mayor", señaló Renzo Macher, presidente del Consejo Directivo del Hub.

La nueva etapa estará orientada a fortalecer la capacidad del Hub para impulsar una cultura de innovación en el sector e identificar desafíos comunes y promover mecanismos que permitan acortar la distancia entre el desarrollo de una solución y su implementación efectiva en mina y planta.

"El principal desafío es lograr que esas soluciones se implementen y generen impacto real en la operación. Desde el Hub queremos seguir cerrando esa brecha, fortaleciendo capacidades, promoviendo espacios de pilotaje y articulando a los actores del ecosistema para acelerar la adopción de innovación en el sector", afirmó Pamela Antonioli, gerente general del Hub. ●

## Creamos valor que perdure más allá de la minería



Recibimos las tres estrellas del programa Huella de Carbono Perú, otorgadas por el MINAM por medir, verificar y reducir emisiones GEI.



En reconocimiento a nuestras buenas prácticas orientadas al cierre de brechas y a la construcción de una industria más participativa, diversa e inclusiva.



Estamos en el primer puesto entre las empresas mineras en la Primera Edición del Índice de Impacto Social Empresarial en Perú.



Estamos entre las primeras empresas preferidas por jóvenes para realizar sus prácticas laborales, y por los profesionales jóvenes sub-35, en el Perú.



GOLD FIELDS

# ¿INSTITUCIONALIDAD O FRUSTRACIÓN?

## El cuello de botella que frena el potencial de US\$ 63,000 millones en minería

**E**l crecimiento económico del Perú proyectado en torno al 3% para 2026 es una cifra expectante en la región, pero resulta éticamente insuficiente para erradicar la pobreza y absorber la demanda de empleo formal de la juventud. Con un superciclo de precios y un portafolio estancado de 63,000 millones de dólares, el verdadero freno del país ha dejado de ser geológico para convertirse en un desafío estrictamente institucional. La captura criminal del territorio por parte de la minería ilegal y una permisología impredecible que dilata los proyectos hasta por 45 años configuran un escenario crítico. Ante esta realidad, el sector privado plantea al próximo Gobierno una hoja de ruta inmediata para los primeros 100 días de gestión, orientada a recuperar la legalidad, simplificar de forma radical los trámites y consolidar al Perú como el socio hemisférico indispensable en la cadena global de minerales críticos.

Darío Zegarra, al presentar el balance al cierre de su gestión en la presidencia del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), cuestionó que un portafolio de inversiones con más de tres décadas de espera se mantenga en ese estado. "Tener un portafolio que sigue siendo portafolio, la verdad, deja de ser motivo de orgullo. Esto es motivo más bien de frustración, de cómo es que todavía no puede generar esto ni empleo ni desarrollo para el país", manifestó. Zegarra explicó que para viabilizar el shock de inversión privada que requiere el país —cuya meta anual no debería bajar de los 10,000 millones de dólares— es indispensable ejecutar una inversión pública eficiente que cierre las profundas brechas de infraestructura y servicios básicos en las regiones mineras. "Seguir teniendo solo inversión privada en territorios como los que conocemos bien, sin inversión pública, no permite la sostenibilidad de la propia inversión privada", advirtió el líder gremial, apuntando que los países vecinos como Chile y Argentina ya operan bajo otra dinámica, donde su principal preocupación es la escasez de talento y empresas para ejecutar proyectos en simultáneo.

### Reinfo y trazabilidad del oro

Explicó que el IIMP identifica a la minería ilegal no como un problema meramente informal, sino como una amenaza directa a la seguridad nacional, la gobernanza y la democracia debido a su capacidad de corromper las estructuras del Estado a escala subnacional. En ese sentido, fue categórico respecto al esquema provisional de formalización: "El REINFO no solo ha fracasado como mecanismo de formalización, sino que se volvió contraproducente al permitir que un importante sector de operadores incumplidos eludan la fiscalización. Sostenemos que debe cerrarse el régimen



**Darío Zegarra**

y reemplazarse por una política integral de formalización sin eximir responsabilidades penales".

Para recuperar el control territorial, el IIMP propone una plataforma público-privada sustentada en cuatro componentes: la bancarización de las regalías en acuerdos entre concesionarios y productores artesanales; la trazabilidad obligatoria del oro en las plantas de tratamiento bajo estándares internacionales de debida diligencia; el fortalecimiento de la inteligencia financiera junto al sistema de justicia (Interior, Fiscalía y Poder Judicial); y el despliegue de una narrativa pública que enmarque esta actividad como una economía criminal que vulnera los derechos laborales más básicos.

### Permisología

El segundo gran cuello de botella que erosiona la competitividad del país es la predictibilidad de los permisos. Citando estudios del Instituto Peruano de Economía (IPE), Zegarra recordó que desarrollar un proyecto minero desde sus fases conceptuales en el Perú puede tomar hasta 45 años, mientras que el compendio de exploración revela que se pierden hasta 4 años solo para iniciar perforaciones. "La geopolítica actual no premia solo a los países que tienen reservas o recursos minerales, sino a los países que pueden

entregar oferta confiable en tiempos razonables. Si el Perú no mejora la predictibilidad regulatoria, otros países con menor dotación mineral, pero mejor capacidad de ejecución, pueden capturar antes la inversión asociada a la transición energética", enfatizó.

Para contrarrestar este obstáculo, el IIMP plantea **cinco reformas regulatorias concretas:**

- 1 Una **ventanilla única** interoperable para infraestructura asociada con trazabilidad digital y plazos públicos.
- 2 Aplicación del **silencio administrativo** positivo o aprobación condicionada para trámites de bajo riesgo.
- 3 Una ruta rápida (**fast track**) para la exploración y la ampliación de proyectos existentes (brownfield).
- 4 Un sistema de **gestión de riesgos** para implementar la simultaneidad de trámites, rompiendo la lógica secuencial y fragmentada actual.
- 5 Una **mesa técnica** con el próximo gobierno para blindar estas reformas frente al ciclo político 2026-2031.

### Momento geopolítico de US\$ 200 MM

Darío Zegarra precisó que a pesar de las deudas internas, los mercados internacionales mantienen un interés legítimo en el Perú, evidenciado en el Memorandum de Entendimiento con Estados Unidos y la inclusión del país en el Foro de Seguridad de los Minerales Críticos de Occidente. Asimismo, destacó que ya es una realidad el préstamo de 200 millones de dólares gestionado con el Banco Mundial para modernizar el sector minero, mejorar la información geocientífica de las 10 fajas metalogénicas aún no estudiadas y agilizar los permisos. En ese sentido, dijo que de cara al cambio de mando en el Ejecutivo para el periodo 2026-2031, el IIMP propone una hoja de ruta unificada para los primeros 100 días del nuevo Gobierno, estructurada en legalidad, simplificación de permisos y la activación del memorando de minerales críticos a través de una cartera priorizada de proyectos.

"Perú puede y debe ofrecer más seguridad, más formalidad y más integración geopolítica estratégica si es que somos capaces de ordenar nuestra gobernanza minera. Sea cual fuera la bandera política que llegue a Palacio de Gobierno en julio de 2026, como instituto seguiremos defendiendo y promoviendo la minería como el motor de desarrollo que ha sido y siempre será", concluyó. ●

# LAS PROPUESTAS DESDE EL IIMP



Víctor Gobitz



Juan José Herrera



Antonio Samaniego

- Distrito minero
- Bases de Datos Integradas
- Trazabilidad

FRENTE AL ENTRAMPAMIENTO de la cartera minera, líderes del sector plantearon soluciones disruptivas que trascienden el diagnóstico tradicional. En declaraciones recogidas por ProActivo, los panelistas propusieron reconfigurar la estrategia de inversión privada mediante un enfoque asociativo de distritos mineros, agilizar la burocracia mediante el uso de Inteligencia Artificial (IA) y combatir la ilegalidad mediante la huella mineralógica de los metales.

**Víctor Gobitz, CEO de Quilla Resources**, advirtió que el 70% del portafolio nacional corresponde a proyectos de cobre con leyes promedio de solo 0.5%, un escenario distante al de jurisdicciones como El Congo, que promedian el 3%. Ante este desafío de competitividad, planteó "una mirada más asociativa" para Cajamarca. "No hay que mirarlos como proyectos aislados,

sino como un gran distrito minero, de manera que compartan infraestructura: energía, agua o presas de relaves", sustentó. Asimismo, exigió frenar la alta rotación del personal estatal y unificar de antemano los criterios de evaluación entre el Senace, el ANA y Serfor.

En el plano regulatorio, **Juan José Herrera, gerente general de Minera Colquisiri**, urgió a flexibilizar la rigurosidad con la que el Estado evalúa las modificaciones menores en las operaciones vigentes.

"Requerimos que se facilite el crecimiento dentro de las operaciones en marcha. Cambiar una chancadora, una bomba o un motor no debería entramparse", señaló, y propuso enfocar las fiscalizaciones hacia la mejora operativa y no solo hacia la sanción. Por su parte, **Antonio Samaniego, presidente de SRK Consulting Perú**, criticó la falta de gobernanza técnica

en las entidades evaluadoras, donde personal joven y con poca experiencia dilata los permisos. Como solución técnica, propuso unificar los miles de Estudios de Impacto Ambiental (EIA) archivados en el sector público en una gran base de datos interoperable mediante IA. "Si esa información estuviera en un ChatGPT especializado en fauna o clima, no se perdería años duplicando las líneas de base de la misma área una y otra vez", dijo. Finalmente, **Darío Zegarra** recogió estas propuestas y demandó una posición firme para defender la institucionalidad frente a la criminalidad de la minería ilegal. Planteó usar la tecnología para identificar la huella mineralógica de los metales. "Hoy existen tecnologías en la región para encontrar la huella mineralógica y trazar el origen del mineral, incluso cuando ya pasó por la planta de tratamiento", concluyó. ●

ROCK  
DRILL

*Donde perforamos, encontramos un futuro juntos*



PRESENTES EN:



proEXPLO2026

STAND 17

Del 4 al 6 MAYO

## Incremento de producción de cobre, zinc y plata

El Ministerio de Energía y Minas (MINEM), reportó que al cierre del primer bimestre de 2026, el cobre, zinc, plata, hierro y estaño registran crecimientos interanuales, evidenciando un desempeño heterogéneo en el periodo al compararlos con los niveles correspondientes acumulados a enero y febrero del año anterior.

En particular, la producción acumulada de **cobre** entre enero y febrero de 2026 ascendió a 449,519 toneladas métricas finas (TMF), lo que significó un aumento de 2.9% en comparación a lo reportado en el mismo periodo del 2025 (437,002 TMF), manteniendo un desempeño positivo en términos interanuales. En **producción de cobre**, a nivel departamental, **Áncash** mantuvo liderazgo con una participación de 19.5% del total; seguido por Moquegua con el 16.7%, le siguen Apurímac (15.0%) y Arequipa (13.8%).

*En producción de cobre, a nivel departamental, Áncash mantuvo liderazgo con una participación de 19.5% del total; seguido por Moquegua con el 16.7%*

### Oro, plata, zinc, hierro

En cuanto a la producción de **oro**, Cajamarca ocupó el primer lugar (28.2%); seguido de La Libertad (24.6%); y Arequipa (22.3%).

La producción acumulada de **zinc**, alcanzó 213,652 TMF, lo que representa un aumento de 6.1% con relación a similar periodo del 2025 (201,315 TMF). A nivel departamental, Áncash (28.2%) seguido por Junín (19.6%) y Lima (15.1%).

En cuanto a la producción acumulada de plata, a febrero del 2026 (575,670 kilogramos finos) reportó una ligera variación positiva de 0.8% con respecto a los meses equivalentes del 2025. Áncash (20.5%); Lima (18.7%), Pasco (13.7%) del total.

En referencia a la producción acumulada de **hierro**, a febrero de 2026 registró un incremento de 1.4% respecto al volumen del periodo similar del año 2025; en tanto que la producción acumulada de estaño alcanzó un aumento de 2.2% con respecto a su periodo equivalente del año anterior. ●

## Plataformas inteligentes y satélites optimizan el monitoreo geotécnico en la región

**E**specialistas analizaron el cambio de paradigma en la gestión de riesgos para minería e infraestructura frente al cumplimiento de normativas como el D.S. 034-2023-EM. La tendencia sectorial apunta a transformar la recopilación masiva de información en conocimiento predictivo para la toma de decisiones.



El desarrollo de obras de infraestructura y operaciones mineras en América Latina se expande hacia entornos geológicos cada vez más complejos. En un escenario caracterizado por la alta sismicidad y la proliferación de megaproyectos, la integración de tecnología avanzada y plataformas inteligentes de gestión de datos se ha consolidado como el estándar técnico para garantizar la estabilidad de presas, túneles, relaveras y redes de transporte. El objetivo actual de la industria ha migrado de la mera recopilación manual de métricas hacia la automatización de alertas tempranas que mitiguen fallas estructurales. Así fue revelado durante el Peru Monitoring Forum 2026, organizado por Encardio Rite en Lima, al analizar cómo la confluencia de la instrumentación geotécnica clásica, los equipos de topografía automatizada y la información satelital redefinen la ingeniería preventiva.

### Automatización y exigencias regulatorias

Uno de los ejes del debate técnico fue la adaptación de las operaciones a marcos regulatorios más estrictos, como el Decreto Supremo 034-2023-EM, norma que rige las disposiciones técnicas para la gestión segura de depósitos de relaves en el sector minero peruano. La aplicación de sistemas automatizados permite auditar de forma continua las variables críticas de presión, deformación y

asentamiento en estas estructuras de confinamiento.

La transición digital en el monitoreo también abarca el uso de software especializado para procesar grandes volúmenes de datos en tiempo real. Dichas plataformas inteligentes centralizan la información proveniente de múltiples sensores de campo, facilitando que consultores y propietarios de activos de ingeniería y construcción interpreten anomalías antes de que se conviertan en incidentes operativos.

Hacia el análisis predictivo  
La evolución técnica de la última década ha mejorado la visibilidad del comportamiento de los suelos y las estructuras; sin embargo, los especialistas coinciden en que la acumulación de datos aislados es insuficiente si no conduce a una acción oportuna. El reto principal radica en la capacidad de cruzar bases de datos heterogéneas para generar modelos de comportamiento confiables.

"El verdadero salto es la capacidad de transformar información continua y de múltiples fuentes en conocimiento de ingeniería confiable que respalde el juicio y la respuesta oportuna", señaló Arushi Bhalla, Managing Director del Grupo Encardio Rite.

Con más de cinco décadas de experiencia en proyectos globales como el Metro de Lima, el Burj Khalifa y el Metro de París, la firma tecnológica promueve el enfoque de monitoreo continuo para megaestructuras. ●

# Exploración minera 2026: Cartera captará US\$ 750 millones con énfasis en oro y cobre

**L**a reactivación de la minería peruana se consolida desde sus fases iniciales. La viceministra de Minas, Mayra Figueroa, anunció que la Cartera de Proyectos de Exploración Minera 2026 suma 69 proyectos en 17 departamentos, comprometiendo una inversión estimada de US\$ 750 millones. Tras revelar que el Perú escaló al quinto lugar mundial en presupuestos de exploración al cierre de 2025 (con US\$ 788 millones ejecutados), la funcionaria destacó que el capital nacional lidera el financiamiento de estas campañas clave para la sostenibilidad del sector.

La funcionaria declaró que el dinamismo exploratorio responde a una riqueza geológica que apenas empieza a ponerse en valor. "De nuestro territorio de más de 128 millones de hectáreas, solo el 16% se encuentra concesionado y solo el 1.56% tiene actividad minera formal, sea como exploración o en la etapa ya de explotación", precisó Figueroa. Puno lidera la cartera de exploraciones con el 19.3% de la inversión total (US\$ 146 millones). El oro encabeza el portafolio con el 40.7% de los fondos, seguido por el cobre (32.2%), el estaño (13.8%), zinc y plata. Respecto al avance de los proyectos, el 70.3% está en fase de instrumento de gestión ambiental, el 20.3% en consulta preliminar y el 9.4% ya cuenta con autorización para iniciar perforaciones.

"Esta cartera de exploración constituye nuestro pilar fundamental para seguir promoviendo inversión. En el ministerio tenemos dos carteras: la de exploración y la de inversión", dijo

Agregó que son priorizados los proyectos que ingresan a estas carteras de acuerdo a su grado de inversión, al estado de avance en su permisología o en sus temas de gestión ambiental. Es importante porque desde el sector ponemos mucho énfasis en apoyar el seguimiento y el destrabe de los proyectos priorizados. En cuanto a la procedencia de la inversión, en el caso de exploración, destacó que lideran los inversionistas nacionales, lo que refleja que son los más activos en seguir fomentar dicha actividad.

## Cifras históricas e inclusión laboral

Figueroa resaltó que al cierre del 2025 la producción de 2.77 millones de toneladas



Mayra Figueroa

|| Perú mantiene su estatus global como un destino idóneo para hallar 'elefantes'

de cobre impulsó exportaciones récord por US\$ 62,000 millones; asimismo se lograron inversiones mineras superiores a los US\$ 6,000 millones.

Esto generó 264,000 empleos directos, S/ 26,000 millones en recaudación fiscal y transferencias por canon y regalías mayores a los S/ 10,000 millones. En el plano social, destacó el repunte del empleo femenino e inclusivo en operaciones y comunidades. Innovación y articulación energética Finalmente, expuso la adopción de tecnologías como el uso de inteligencia artificial en el Ingemmet para mapas de prospectividad, la flota de 32 camiones autónomos en Quellaveco y el uso de camiones 100% eléctricos en Shougang. "Buscamos articular como Estado tanto el subsector minero como el de electricidad para trabajar de la mano. Tenemos que seguir concientizándonos que somos un país minero y sentirnos orgullosos de los minerales que tenemos", puntualizó.

## Permisología, estabilidad del régimen y el reto de cazar "elefantes":

### El balance de los panelistas

Tras la ponencia de la viceministra, un panel de expertos analizó la viabilidad del portafolio exploratorio peruano, coincidiendo en que el éxito geológico exige reformas en la gestión de permisos, predictibilidad jurídica y una defensa cerrada del actual marco normativo de concesiones.

## La ruta del descubrimiento y

**articulación interna:** Henry Luna, exviceministro de Minas, recordó la dura estadística del sector: de cada 1,000 zonas prospectadas, solo 100 devienen en prospectos, 10 entran a la cartera de inversión y solo una se convierte en mina tras 20 o 30 años de exploración. Por ello, planteó prescindir provisionalmente de la Ventanilla Única Digital y aplicar una integración inmediata y física entre las direcciones de Evaluación Ambiental, Minería y Gestión Social del Minem, junto al Ministerio de Cultura. Asimismo, propuso alianzas público-privadas para perforar y confirmar el potencial de las Áreas de No Admisión de Petitorios (ANAP) del Ingemmet.

**En la "tierra de los elefantes":** El presidente de ProEXPLO 2026, Adán Pino, señaló que el Perú mantiene su estatus global como un destino idóneo para hallar "elefantes" (yacimientos de clase mundial) por lo que es de interés analizar los cuellos de botella de los permisos y el avance de la minería ilegal. Al evaluar la cartera a largo plazo, advirtió que megaproyectos de cobre como La Granja, Michiquillay, Haquira, Cañariaco y Cotabambas definirán su ejecución en función de la competitividad regulatoria del país. Citó como alerta el proyecto Zafranal, en su fase de preconstrucción tras la fusión corporativa global de Teck con Anglo American.

## Alertas regulatorias y defensa de los

**30 años:** A su turno, Julia Torreblanca, vicepresidenta de Asuntos Corporativos de Sociedad Minera Cerro Verde, alertó sobre el embalse burocrático: el 70.3% de la cartera exploratoria sigue atrapada en la evaluación de instrumentos ambientales. Frente a esto, instó a ampliar el uso de Fichas Técnicas Ambientales (FTA) en reemplazo de las Declaraciones de Impacto Ambiental (DIA) y elevar el límite permitido de 40 a 60 plataformas de perforación.

Torreblanca lanzó una severa advertencia sobre los cambios legislativos en marcha: "Es una necesidad asegurar la estabilidad de nuestro régimen de concesiones y mantener los 30 años que tenemos hoy, y que no se reduzcan a los 15 que se han aprobado en la Comisión de Energía y Minas, porque resta competitividad". Recordó que materializar una mina toma entre 12 y 19 años, por lo que recortar los plazos ahuyentará el capital frente a competidores internacionales. ●

# ProActivo

SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL



## Premios ProActivo

*¡Solicita las Bases del Concurso!*



**Miguel Incháustegui**  
Presidente del  
Comité Organizador 2026

### “TEJIENDO ALIANZAS PARA TRANSFORMAR TERRITORIOS”



**Igor Gonzales**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2018



**José Marún**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2019



**Víctor Gobitz**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2020



**Daniel Cámac**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2021



**Luis Rivera**  
Presidente del  
Comité Organizador  
2022



**Jimena Sologuren**  
Presidenta del  
Comité Organizador  
2023



**Mariana Abugattas**  
Presidenta del  
Comité Organizador  
2024



**Rosa María Flores-Araoz**  
Presidenta del  
Comité Organizador  
2025



[www.premiosproactivo.org](http://www.premiosproactivo.org)



[proactivo@proactivoperu.com](mailto:proactivo@proactivoperu.com)



986843368

# GESTIÓN DE RIESGOS Y TEJIDO SOCIAL

## La estrategia para reconstruir confianza en los territorios

La gestión de la reputación corporativa y la prevención de conflictos exigen un cambio de paradigma. En un entorno hiperconectado, las organizaciones no pueden limitarse a reaccionar. El valor de la comunicación estratégica radica en anticipar riesgos, actuar como puente técnico y transformar las crisis en oportunidades para fortalecer el tejido social. En el marco de las actividades de los Premios ProActivo 2026, Trujillo fue sede de un taller técnico donde estudiantes de los últimos ciclos analizaron las herramientas indispensables para diseñar estrategias corporativas con enfoque territorial.



Javier Montoya

### Articulación técnica frente a la retórica social

Javier Montoya, representante de Minera Boroó, inauguró el taller "De la crisis a la oportunidad: diseñando la estrategia para reconstruir la confianza", destacando a La Libertad como un escenario donde convergen el potencial minero y los desafíos sociales.

"Para nosotros, tejer alianzas no es retórica; es un proceso técnico de articulación. En los territorios donde operamos, la confianza es el activo más crítico y el más difícil de medir", manifestó Montoya. El ejecutivo precisó que las crisis son el momento idóneo para evaluar brechas y rediseñar la presencia en las localidades. "Los comunicadores gestionamos el tejido social para asegurar que el propósito organizacional armonice con las expectativas reales de la población", puntualizó.

El evento, coorganizado con la Cámara de Comercio de La Libertad, sirvió para convocar a los Premios ProActivo 2026, cuyos plazos vencen el 5 de junio (proyectos ejecutados) y el 3 de julio (investigaciones). Mónica Belling, directora de ProActivo, detalló que la plataforma cuenta con 545 proyectos validados, "evidencia de que la colaboración capitaliza los beneficios de la industria en proyectos de impacto directo y replicable".

**Teoría de la crisis: Todo líder comunica**  
El taller fue conducido por **Alberto Gamarra Quirosa, director de proyectos en APOYO Comunicación,**



Alberto Gamarra Quirosa

|| Todo líder tiene que comunicar y para eso están ustedes: para potenciar a sus líderes!"

quien definió la crisis como todo acontecimiento que afecta a un grupo de interés (público interno, consumidores, autoridades o comunidad) y pone en jaque la reputación.

Analizando el histórico caso de Domino's Pizza en el Perú y la frase de aquella gerencia que marcó un antes y un después: "No somos comunicadores, somos pizzeros", Gamarra advirtió sobre los errores que cometió la vocería: "Eso es un error terrible. En el mundo corporativo puedes ser ingeniero o médico, pero si eres la cabeza, tienes que ser comunicador. Todo líder tiene que comunicar y para eso están ustedes: para potenciar a sus líderes", enfatizó. Omitir disculpas o dar respuestas evasivas solo profundiza el daño, provocando un "efecto dominó" que puede activar sanciones regulatorias o volcar en contra al propio personal.

De la contención a la cultura preventiva Gamarra remarcó que las crisis casi siempre dejan señales y que las empresas deben migrar del "manejo de crisis" hacia la "gestión de riesgos reputacionales". "Ustedes no son maquilladores, son comunicadores; no vienen a ocultar, sino a

prevenir. La mayoría de las crisis en el Perú se dan por falta de preparación", advirtió. La metodología expuesta dividió la gestión en tres etapas clave:

- **Prevención:** Elaborar un mapa de riesgos (midiendo probabilidad e impacto), estructurar un manual de crisis, conformar el gabinete anticipadamente y realizar simulacros (media training).
- **Acción:** Recopilar información antes de actuar para evitar respuestas impulsivas y responder estrictamente por el canal donde nació la contingencia. "Si la crisis salió en redes, se responde en redes; a veces nosotros mismos la ampliamos llevándola a otros medios".
- **Recuperación:** Auditar las vulnerabilidades expuestas, ejecutar las compensaciones necesarias y reconstruir proactivamente la confianza.

### Alumnos de último ciclo asumen el reto

La parte central estuvo marcada por la intervención de los alumnos del último ciclo de Comunicaciones, quienes asumieron roles de vocería en una simulación en tiempo real basada en una contingencia de la marca L'Oréal. Los estudiantes estructuraron posturas institucionales para canales de alta viralidad (X y Facebook) y que ellos usan. Los equipos, liderados por Alejandro y Fátima, coincidieron en admitir la responsabilidad, retirar la publicidad cuestionada y endurecer los filtros de auditoría de imagen. Los alumnos innovaron al usar Inteligencia Artificial para optimizar la formulación y velocidad de sus mensajes, práctica respaldada por Gamarra como un aliado indispensable para generar alternativas rápidas. Además, los universitarios diseñaron soluciones post-crisis orientadas a recuperar la confianza mediante alianzas con organizaciones globales protectoras de animales (como PETA). Al cierre, Mónica Belling elogió su nivel técnico: "Emocionada de ver a futuros colegas con una dedicación notable. Las grandes cosas siempre arrancan con grupos pequeños, y esos son ustedes".

El presente artículo resume las principales conclusiones del Taller de la Crisis a la Oportunidad, desarrollado de manera exclusiva por Premios ProActivo - Comité de Comunicadores presidido por Viviann Arauzo, con la colaboración de Minera Boroó y Hudbay. Con el respaldo técnico de APOYO Comunicación e institucional de la Cámara de Comercio de La Libertad. ●



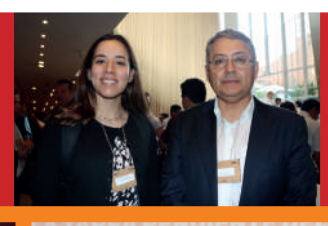
**MINSEGUR ¡CERO es posible!**



**Canasta Tecnológica Alemana CTA - 20 Años**



**XI Foro Peruano Alemán de Minería**



**IIMP Jueves Minero**



**ExpoCobre 2026**





# ProActivo Social

Cusco - Premios ProActivo 2026



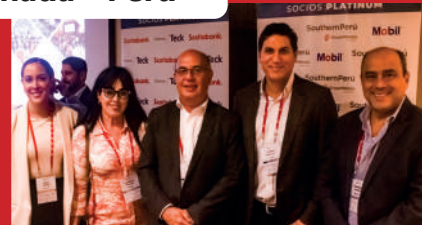
Trujillo - Premios ProActivo 2026



Cóctel Hatch



Cámara de Comercio Canadá - Perú



# Energía segura, confiable y sostenible para la minería del Perú



kallpa 

Kallpa genera energía a través de un portafolio diversificado, compuesto por centrales hidroeléctricas, ciclos combinados a gas natural y energía renovable no convencional, como la Central Solar Sunny y su Expansión, brindando confiabilidad, eficiencia y sostenibilidad a la industria minera del Perú.

Abastecemos el

**22 %**

de la demanda eléctrica nacional.

Capacidad instalada

**2,6 GW**

Central Solar Sunny  
345 MW - Arequipa