

ProActivo

PRIMERA PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA EN SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

www.proactivo.com.pe

Directora: Mónica Belling

SEPTIEMBRE 2025

Año XXI

Edición N° 251

SIMONE ROCHA

**EXPERTA EN
DERECHOS HUMANOS
DE ERM**

(Pág. 2)



**Cerro Verde se proyecta
hasta el 2053**

(Pág. 5)

**Financiamiento alemán
para proyectos verdes**

(Pág. 15)

La trazabilidad que avanza en la industria, sin romper la cadena

La evolución de la debida diligencia en la industria extractiva alcanzó un punto de inflexión. Durante años, la narrativa internacional impulsó marcos normativos sumamente ambiciosos -como las directivas europeas de sostenibilidad- orientados a auditar rigidamente cada eslabón de la cadena de valor, hasta los niveles más profundos de proveedores (Nivel 3). Sin embargo, la realidad operativa global ha demostrado que la máxima exigencia teórica no equivale a mayor efectividad real. En un ajuste profundamente realista, la visión internacional ha tenido que moderar sus pretensiones. Cambios recientes en normativas globales han replanteado el alcance directo hacia los eslabones más distantes de la cadena de suministro. Lejos de un abandono socioambiental, esta recalibración responde a una necesidad estratégica fundamental: evitar asfixiar a los actores más vulnerables e informales para prevenir su desplazamiento hacia circuitos opacos fuera del sistema. Exigir estándares inalcanzables en los niveles más alejados significa correr el riesgo de fracturar la cadena de custodia y perder la visibilidad sobre el origen de los minerales.

Al concentrar el foco inicial en los proveedores directos, se consolida un control progresivo y firme, manteniendo a los actores dentro del marco de supervisión. La trazabilidad integral sigue siendo el objetivo final e irrenunciable para un proceso minero responsable para mantener el control.

Mónica Belling Salas

ProActivo

Directora: Mónica Belling Salas

Consejo Editorial: Manuel Delfín, Rafaela Delgado, Jerry Rosas, Richard Stoddart, Raúl León, Diego Ortega, Steven Botts y Gonzalo Quijandría.

Editor: Miguel Ampudia

Administración: Karina Carrasco

Edición: Belling Comunicaciones S.A.C.

Simone Rocha, Socia para el Desarrollo Social y Derechos Humanos en LAC de ERM, detalla la evolución y creciente obligatoriedad de los derechos humanos dentro del sector minero. Sostiene que esta discusión se ha intensificado por la demanda de minerales críticos, haciendo que los estándares voluntarios sean cada vez más exigentes y obligatorios para las empresas que busquen competitividad, financiamiento y evitar bloqueos. Temas como la debida diligencia son irreversibles para las empresas mineras. Aquí la entrevista con ProActivo.

Por: Mónica Belling

Los derechos humanos se han convertido en un tema que sobrepasa los marcos convencionales de cada proyecto. ¿Cómo se compara este escenario en América Latina respecto a Europa y Norteamérica?

Los derechos humanos en negocios, y en la minería, se trata de una manera bastante responsable desde hace unos 15 años con la llegada de los Principios Rectores de Empresas y Derechos Humanos de Naciones Unidas del 2011, seguido por las directrices de la OCDE para la Debida Diligencia en Derechos Humanos.

Desde entonces, las grandes productoras de minerales en todo el mundo, incluso en Latinoamérica, empezaron a invertir en procesos de lo que llamamos debida diligencia en derechos humanos. En su momento estaba más enfocado en los aspectos sociales; y derechos humanos de manera más amplia, incluyendo la legislación laboral, salud y seguridad de los trabajadores, los temas de seguridad con las comunidades e impacto socioambiental.

Poco a poco las empresas han ido insertando en sus procesos de gestión estas temáticas de distintas maneras, con un foco en el análisis de riesgo; y la debida diligencia al respecto, está sobre la evaluación de riesgos y de impactos de distintos detentores de derechos -como llamamos nosotros- sean las comunidades o los trabajadores, por ejemplo.

Esto viene en marcha hasta que la discusión de los minerales críticos tomó un impulso muy importante en los últimos años. Se sumaron a esos dos instrumentos que eran voluntarios -los Principios Rectores de Naciones Unidas y las guías de la OCDE- diversas leyes, sobre todo en Europa, relacionadas con la cadena de suministro de minerales y específicamente con el suministro de minerales más críticos.

Así tenemos las leyes de materias primas críticas en las cuales entran los minerales, y las leyes de baterías. Todo esto es reciente del año 2021 hacia acá. Ahora tenemos una ley súper amplia que sin duda abarca también la parte de mineralización, que es la Ley Europea de Debida Diligencia de Derechos Humanos y Ambiental, la cual está aprobada, pero con el nuevo parlamento la pararon para volver a discutirla.

¿Cómo influye la tensión geopolítica y la creciente demanda global en estas leyes, concretamente en el caso del cobre?

Para el cobre, se instituyó desde hace dos años la iniciativa voluntaria Copper Mark, y cada vez más se exige que las empresas se adapten a dichos estándares. El Copper Mark habla, por ejemplo, de debida diligencia social y ambiental.

Por otro lado, en términos de minería ilegal -donde está el problema principal del oro- puede pasar también con el cobre porque el cobre y el oro suelen estar juntos geológicamente, aunque es más difícil que ocurra. Normalmente la minería de cobre está más bien en manos de empresas que tienen capacidades de gestión y de implementar medidas de riesgo y de seguridad como se desea.

El cobre y otros minerales hoy considerados más críticos, a excepción de algunos países como la República Democrática del Congo, por ejemplo, están más o menos bajo control de los estándares que existen, que se piensan implementar o que ya son implementados. En Latinoamérica lo que preocupa es el caso del oro.

El oro tiene la variable de ser un refugio económico global. Ante ello ¿Cómo se vislumbra resolver la extracción ilegal frente a tan grandes intereses?

En este punto va a depender mucho más de las legislaciones nacionales y de la capacidad de cada país para hacer la trazabilidad, de acompañar el trayecto del oro desde la extracción hasta la venta.

Brasil, por ejemplo, intenta implementar una serie de medidas legales y de políticas públicas que permitan que el oro esté marcado desde su origen hasta que salga del país o se comercialice internamente, pudiendo acompañarse de manera similar a los

SIMONE ROCHA

Socia para el Desarrollo Social y
Derechos Humanos en LAC de ERM



En Derechos Humanos: "No hay vuelta atrás"

billetes de banco que tienen una marca o un número de serie.

Este tema dependerá mucho más de la capacidad de cada país de controlar las actividades ilegales. Es un trabajo multidimensional (multifold) que tiene muchas capas: a la vez que se intenta controlar el aspecto de inteligencia y seguridad, también requiere implementar medidas que permitan acompañar la producción, la extracción y la venta.

¿Conoce casos en América Latina donde se haya logrado que retroceda la minería ilegal?

Es un delicado señalar países específicos, pero diría que en Latinoamérica sí los hay. Sobre todo porque la minería ilegal del oro ha atraído la atención de intereses económicos paralelos o menos oficiales. En algunos países, lo que antes se tenía como una minería artesanal pequeña, sin mayor componente ilícito o criminal, ahora se está ampliando por la llegada y el crecimiento de grupos de interés informal en los últimos años, atraídos por el precio del oro y la dificultad que existe precisamente para ejercer control.

En el Perú y la región ha incrementado la minería ilegal impulsado por precios e inestabilidad. ¿Cómo analiza este fenómeno?

En Brasil hay una explosión muy

|| (Sobre extracción ilegal)
La situación no involucra a un solo Estado, sino a muchos Estados con zonas fronterizas muy amplias (...) Por ello, lo vería mucho más desde la cooperación entre países para entender la dimensión real del problema que comparten"

importante de la minería ilegal asociada a la criminalidad que ha crecido mucho en los últimos años. Hay grupos establecidos de poder paralelo, procedentes de Río de Janeiro y São Paulo principalmente, que se desplazaron hacia el norte y nordeste del país para abarcar diversas actividades económicas, incluyendo la extracción ilegal de oro. Explotan a pequeños productores o a veces los forzan a entregar una parte de su producción o a permitir la explotación en sus tierras.

Ante la complejidad multidimensional de la trazabilidad y las cadenas de suministro, ¿cuáles son los puntos neurálgicos que se deben atender?

Para la industria formal, pasa por la implementación de medidas de debida diligencia con evaluaciones de riesgo robustas. Hoy disponemos de tecnología incluso para monitorear un sitio desde la altura. Además, existen capacidades establecidas para que las grandes empresas conozcan dónde están los límites geográficos entre su actuación y la actuación artesanal.

La minería formal siempre ha sido capaz de establecer los límites entre su operación y las pequeñas comunidades que extraían oro a su alrededor, ya sea mediante cooperativas u otras formas de lidiar con el tema; y siguiendo las leyes del país, monitoreando las mejores prácticas internacionales y respondiendo a los estándares de debida diligencia ambiental y de derechos humanos, logran protegerse de alguna manera. En cuanto a la relación tecnología-Estado, la situación no involucra a un solo Estado, sino a muchos Estados con zonas fronterizas muy amplias. Si hablamos de la frontera de Brasil, abarca casi a todos los países de la región. Por ello, lo vería mucho más desde la cooperación entre países para entender la dimensión real del problema que comparten, dado que estos grupos atraviesan fronteras

Signe en Pág. 4

Viene de Pág.3

constantemente e incitan la creación de nuevos grupos del otro lado. Estos países deben unir sus capacidades en tecnología e inteligencia. Seguro esta colaboración ya existe, pero se requiere incentivarla, mejorarla y destinar recursos económicos, porque para hacerle frente a un problema de esta magnitud es imprescindible invertir recursos.

¿Qué relevancia cobra la transparencia y la rendición de cuentas en este nuevo escenario internacional?

Es una exigencia creciente para las empresas. La producción minera en nuestra región se destina en parte al uso interno, pero en gran medida a la exportación; si bien se exporta hacia China, también hay un flujo importante hacia la Unión Europea. Desde Europa, las leyes y estándares serán cada vez más obligatorios a partir de 2025, exigiendo un alto nivel de accountability (rendición de cuentas) y transparencia.

Incluso existe la ley europea CSRD (Directiva sobre Informes de Sostenibilidad Corporativa), reportes aplicables a las productoras mineras que comercializan con Europa.

La ley trata precisamente sobre transparencia en la realización de debida diligencia ambiental, social y de derechos humanos, exigiendo aportar evidencias concretas; y en el mercado latinoamericano ya incorporan leyes en transparencia sobre cómo se obtienen los datos ambientales o sociales y qué medidas se toman para tratar los problemas causados o identificados.

¿Esta tendencia vuelve indispensable y obligatoria la debida diligencia para la competitividad de las empresas?

Pienso que sí. Como proveedores de este servicio de debida diligencia social, ambiental y de derechos humanos, vemos un crecimiento significativo en la demanda por parte de grandes empresas -sobre todo europeas o que operan para el mercado europeo en Latinoamérica- para implementar sistemas que respondan tanto a los estándares voluntarios como a las normativas legales.

Por ejemplo, Alemania cuenta con una ley de cadena de suministro que entró en vigor en 2023. En ERM Alemania se observó un boom muy importante en la demanda de empresas preocupadas por responder adecuadamente y evitar bloqueos o calificaciones negativas por no realizar sus evaluaciones de riesgo de impacto. Esto ya ocurre y la tendencia se intensificará en los próximos años (2025, 2027, 2028), marcando los procesos de gestión, rendición de cuentas y

La debida diligencia no es un trámite estático, sino un proceso de gestión continuo y cíclico que requiere reevaluar los impactos en el terreno cada dos o tres años. Para ello es fundamental contar con equipos multidisciplinarios que integren medio ambiente, gestión social, seguridad y cadenas de suministro"

trazabilidad, en particular, en minería.

¿Qué factores normativos y sociales impulsan a los gobiernos, financieras y empresas a adoptar estos estándares de manera cada vez más estricta?

Son dos aspectos, el normativo y el social de la sociedad civil organizada.

En el normativo, desde la Declaración Universal de Derechos Humanos de 1948, el marco jurídico ha crecido. En el ámbito corporativo, desde 2016 discutiendo en el Consejo de Derechos Humanos de la ONU un tratado vinculante sobre empresas y derechos humanos.

El camino apunta a que los Estados fortalezcan sus legislaciones nacionales aplicables a las empresas, respaldadas por el trabajo de fiscalías, la sociedad civil y organismos como la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) y la Corte IDH, donde hay un número creciente de decisiones vinculadas a la actuación empresarial.

A nivel internacional existe también un principio de extraterritorialidad en juicios corporativos, como el caso Mariana abordado en tribunales del Reino Unido. En el aspecto social, la sociedad civil organizada en Latinoamérica mantiene un rol activo en la minería, insistiendo en puntos clave como el Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) de comunidades indígenas y tradicionales, la participación ciudadana y el acceso a la información. Asimismo, ejerce lo que denominamos 'litigancia estratégica', llevando a las empresas a juicio o recurriendo a la CIDH por posibles vulneraciones a los derechos humanos o al medio ambiente saludable.

¿Qué ocurre en instancias como el CIADI y el EITI, y cómo afecta la geopolítica al financiamiento?

La sociedad civil es una parte interesada legítima que ha conquistado un

espacio irreversible en mecanismos de transparencia como el EITI y en procesos ante instancias como el CIADI, donde puede ser escuchada.

Sin embargo, actualmente atravesamos una especie de paréntesis. Observamos un debilitamiento relativo de las organizaciones de la sociedad civil a nivel global debido a la redistribución o retracción de recursos de Europa y Estados Unidos hacia prioridades de seguridad. Al disponer de menos fondos, se reduce la facilidad para realizar acciones directas, como trasladarse a las sedes de las empresas en Europa para entablar diálogos directos sobre lo que ocurre en el territorio.

Con la reciente revisión de legislaciones europeas ¿cuál es la perspectiva sobre estos estándares para la minería en Latinoamérica?

Hace dos años, el camino era irreversible sin matices. No obstante, con el reciente cambio en el Parlamento Europeo se ha producido un freno temporal mediante el mecanismo Ómnibus, que revisa leyes como la Directiva de Debida Diligencia (CS3D). Por ello, es posible que los textos finales salgan con exigencias menos estrictas de lo previsto originalmente, tal como ocurrió con la ley alemana al enfocarse principalmente en los proveedores de primer nivel (tier 1). Aun así, seguirán siendo normativas fuertes. Al realizar debida diligencia sobre el primer proveedor, abarca a gran parte de la minería latinoamericana que abastece directamente a industrias en Europa. Es un salto significativo en la identificación, prevención, mitigación y remediación de riesgos socioambientales, laborales y de derechos humanos.

La debida diligencia no es un trámite estático, sino un proceso de gestión continuo y cíclico que requiere reevaluar los impactos en el terreno cada dos o tres años. Para ello es fundamental contar con equipos multidisciplinarios que integren medio ambiente, gestión social, seguridad y cadenas de suministro. Es un trabajo complejo pero fascinante; soy una apasionada de este campo.

¿Cuál es la reflexión sobre los derechos humanos en el sector empresarial?

Es un camino sin retorno. Décadas atrás, la gestión de calidad o la gestión ambiental eran vistas como novedades complejas y hoy son estándares indiscutibles en cualquier operación. Los derechos humanos y la gestión social siguen exactamente el mismo proceso. En la próxima década, será la norma habitual que todas las empresas realicen evaluaciones integrales de riesgo e impacto en derechos humanos. ●

Cerro Verde proyecta operaciones hasta 2053 y propone flexibilidad en permisos

Propuso un modelo de gestión, empleado en diversos países, denominado "The sandbox" o "La caja de arena".

Derek Cooke señala que la estabilidad económica y el talento local son fortalezas del Perú, pero advierte que la tramitología y los cambios en la vigencia de concesiones generan incertidumbre en el inversor extranjero.

El 54% del Producto Bruto Interno (PBI) de Arequipa fue generado por Sociedad Minera Cerro Verde en el último año, un hito de eficiencia operativa que respalda el nuevo plan de la compañía para operar hasta el 2053. Derek Cooke, CEO de la empresa, anunció el desarrollo del segundo Estudio de Impacto Ambiental (MEIA) para formalizar esta extensión. Pese a procesar mineral de baja ley, la operación se consolida como el principal motor económico de la región para las próximas tres décadas.

Infraestructura y estabilidad legislativa

En cuanto al país, Cooke identificó tres áreas críticas para que pueda elevar la competitividad: infraestructura, estabilidad y simplificación de permisos. Respecto a la estabilidad, dijo que preocupan las propuestas legislativas que buscan reducir la vigencia de las concesiones mineras. "Si alguien tiene concesiones puede tenerlas 30 años, hay leyes nuevas que proponen que baje a 10 años y para mí, que soy alguien de afuera, eso me pone nervioso. Me puede asustar para competir", manifestó. Sin embargo, añadió que la solidez de la economía peruana y el valor del capital humano, de sus ingenieros y técnicos. Aunque, el sistema de carreteras, ferrocarriles, puertos y el acceso a servicios básicos como agua y electricidad requieren mejoras urgentes.

Agilizar procesos

En su intervención en la Cumbre Minera, el CEO de Cerro Verde aclaró que la industria busca agilizar procesos que hoy toman el triple del tiempo estipulado por ley; y cuestionó la inconsistencia en la interpretación de las normas; por lo que propuso un modelo de gestión denominado "The sandbox" o "La Caja



Derek Cooke

de Arena".

"Hoy, los permisos son fijos. Si la carretera va aquí o allá, o si usamos una bomba de 100 caballos de fuerza, pero cuando se requiere de 125, no debiera gatillar un permiso nuevo. Es clave la 'flexibilidad'", explicó Cooke, señalando que la rigidez "amarra las manos" a la innovación tecnológica.

Expansiones

Sobre los planes específicos de la Unidad Minera, Cooke detalló que la expansión del tajo y el crecimiento de la Presa de Relaves de Linga son necesarios para la sostenibilidad a largo plazo.

Asimismo, anunció la intención de ampliar la planta de tratamiento de aguas servidas La Enlozada de 1,800 a 2,800 litros por segundo, operándola a costo cero para la ciudad hasta el fin de la mina. En tal sentido, recordó el impacto del "Círculo Virtuoso del Agua", con la recuperación del río Chili.

"Hace poco tiempo, el río estaba muerto. Ahora, gracias al trabajo de Cerro Verde con las autoridades, hay truchas en el río, hay ranas y pájaros. Los agricultores aguas abajo ahora pueden exportar sus productos", acotó.

En ese sentido, instó a las autoridades a tomar decisiones sin temor a represalias administrativas, argumentando que la descentralización y la capacidad de gestión son vitales para avanzar.

"Tenemos que encontrar un mecanismo de empoderar a las autoridades a hacer decisiones, porque muchas cosas buenas en el plato no se mueven porque nadie quiere decidir", concluyó. ●

"CAJA DE ARENA"

La "Caja de arena" o "Regulatory sandbox", en el contexto minero y empresarial, propone crear un espacio de flexibilidad normativa donde las empresas pueden operar y realizar cambios técnicos sin que cada pequeña variación gatille un proceso burocrático nuevo o una sanción. La idea, acorde con Derek Cooke se resume en:

1. El límite frente a la flexibilidad. Mientras no saques la arena de la caja (no te salgas de los límites ambientales o legales aprobados), tienes libertad para mover la arena adentro. La "Caja". Son los límites máximos permitidos (el área de impacto, los estándares de calidad ambiental y los compromisos sociales). La "Arena". Son las operaciones internas (mover una bomba de sitio, cambiar la potencia de un motor o ajustar el trazado de una vía interna unos metros).

2. Eficiencia versus Rigidez. Actualmente, el sistema de permisos en el Perú es rígido. Si una mina descubre una forma más eficiente o segura de hacer algo, pero implica un cambio mínimo respecto al plano original, debe solicitar una modificación de permiso que puede tardar meses o años.

La "Caja de Arena" busca que, si el cambio no aumenta el impacto ambiental, la empresa tenga la autonomía de ejecutarlo de inmediato para ser más competitiva.

3. Fomento a la Innovación. Permite aplicar nuevas tecnologías o mejoras operativas sin "tener las manos atadas" y que la innovación fluya a esa velocidad y no con la interpretación de un funcionario público. Beneficios. Agilidad (reduce la "tramitología" para cambios menores), cumplimiento con altos estándares (la caja no se rompe), competitividad (permite a la mina adaptarse rápido a las condiciones del mercado.)

Piqueo Económico

El anuncio histórico en la minería es la fusión de Anglo American y Teck Resources, dos de las compañías más influyentes.

BHP comunicó que su estrategia se centra en el crecimiento orgánico de sus operaciones de cobre.

Hochschild Mining PLC anunció un importante avance para el proyecto de oro Volcan, ubicado en Chile.



ANGLO AMERICAN Y TECK RESOURCES SE FUSIONAN PARA CREAR ANGLO TECK, UN GIGANTE MINERO DE US\$ 53,000 MILLONES

El anuncio histórico en la minería es la fusión de Anglo American y Teck Resources, dos de las compañías más influyentes de la industria, que dará origen a una nueva multinacional llamada Anglo Teck. Esta unión, calificada como una "fusión entre iguales", consolidará un gigante con una capitalización bursátil conjunta de 53,000 millones de dólares (45,028 millones de euros) y con presencia global en los principales mercados de materias primas.

La operación establece que los accionistas de Anglo American controlarán el 62.4 % de la nueva compañía, mientras que los de Teck Resources tendrán el 37.6 %. La sede corporativa de Anglo Teck estará ubicada en Vancouver (Canadá), aunque mantendrá su compromiso con operaciones clave en Canadá, Sudáfrica y Reino Unido.

Asimismo, la empresa cotizará en las bolsas de Johannesburgo, Toronto y Nueva York, ampliando su visibilidad en los mercados financieros internacionales.

BHP APUESTA POR CRECIMIENTO ORGÁNICO

BHP, la mayor minera del mundo por capitalización de mercado, comunicó que su estrategia se centra en el crecimiento orgánico de sus operaciones de cobre, lo que la hace poco probable candidata a interferir en la reciente fusión de 53,000 millones de dólares entre Anglo

American y Teck Resources.

Según analistas e inversionistas, BHP fortalece sus propios proyectos, en lugar de insistir en adquisiciones de gran escala. Apuesta por proyectos medianos y expansión interna. El último año, destinó 2,000 millones de dólares a adquirir participación junto a la canadiense Lundin Mining en dos proyectos cupríferos en Argentina, incluyendo la mina Josemaría, cuya vida se extendió en seis años.

La compañía intensifica esfuerzos para aumentar la producción en Escondida, ubicada en Antofagasta, Chile, la mina de cobre más grande del mundo. Este enfoque busca generar valor sostenible en el largo plazo y reforzar el liderazgo de BHP en el suministro de metales estratégicos.

HOCHSCHILD MINING CON PROYECTO MINERO DE ORO VOLCAN, EN CHILE

La compañía Hochschild Mining PLC anunció un importante avance para el proyecto de oro Volcan, ubicado en Chile. A través de su filial indirecta de propiedad total, Tiernan Gold Corp., la empresa suscribió una Carta de Intención con Railtown Capital Corp., que permitirá avanzar hacia una combinación de negocios y un reverse take-over de Railtown por parte de Tiernan. Con esta operación, se busca que Tiernan se convierta en una entidad listada en la TSX Venture Exchange, con acceso a fuentes de financiamiento independientes para desarrollar el proyecto. La transacción está sujeta a diversas condiciones, incluye una ronda de financiamiento concurrente, la debida diligencia satisfactoria y la firma de un acuerdo definitivo.

EL COBRE OPERA ESTABLE

Los precios del cobre cotizaban estables el miércoles, a 9,925 dólares la tonelada métrica a las 0915 GMT, mientras el mercado esperaba los datos de préstamos de China, principal consumidor, y las cifras de inflación de Estados Unidos, que podrían determinar

la dirección de las tasas de interés estadounidenses.

Los operadores dijeron que los volúmenes eran ligeros ya que los productores y los consumidores estaban ausentes del mercado y que la actividad estaba dominada principalmente por los fondos que reaccionan a los factores macroeconómicos.

PARQUE NACIONAL HUASCARÁN: ANTIMINA PARTICIPÓ EN PLAN MAESTRO 2025-2030

El Gobierno aprobó el nuevo Plan Maestro del Parque Nacional Huascarán 2025-2030. La resolución fue emitida por el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas (SERNANP). Antamina participó activamente en la elaboración del plan, gracias a un convenio firmado con el SERNANP en enero de este año. Financió el proceso de actualización -que empezó en abril con la asistencia técnica de la consultora Gestiona- y aportó en la definición de objetivos y acciones. Además, continuará apoyando su ejecución con proyectos que promuevan la sostenibilidad, fortalezcan las capacidades de las comunidades vecinas y vinculen la conservación con el desarrollo económico inclusivo. Su elaboración incluyó 14 talleres en siete localidades de Áncash (Yungay, Chacas, Yanama, Pomabamba, Huari, Chavín y Huaraz).



PERÚ
Ministerio del Ambiente



**PLAN MAESTRO
PNHUA
2025 - 2030**

CEO de Hochschild: "La excesiva burocracia alimenta la minería ilegal"

Los permisos son largos y esto da espacio para que la minería ilegal ingrese en zonas donde podrían desarrollarse proyectos que cumplan con todos los estándares ambientales

Eduardo Landin señala que los proyectos en cartera podrían duplicar el PBI nacional, pero la demora de hasta cinco años en permisos ambientales resta competitividad frente a países como Brasil y Argentina.

"El CEO de Hochschild Mining, Eduardo Landin, afirmó que la actual estructura administrativa de permisos en el Perú genera una pérdida de confianza en los inversores y abre espacios para la minería ilegal. El ejecutivo resaltó que, a pesar del "potencial geológico privilegiado" y el talento profesional del país, la agilidad de los trámites en jurisdicciones vecinas representa una amenaza directa para la atracción de capitales.

Comparativa regional y trabas administrativas

Landin comparó la gestión de permisos en Perú con la experiencia de Hochschild en el estado de Goiás, Brasil, donde un estudio de impacto ambiental puede otorgarse en menos de 18 meses. En contraste, indicó que en el territorio peruano este proceso puede extenderse entre cuatro y cinco años.

"En Perú tenemos trámites administrativos para todos los gustos. Un ejemplo que me parece absurdo es que, tras firmar servidumbres y llegar a un acuerdo con la comunidad para iniciar el estudio ambiental, se deba volver a realizar una consulta previa que dura entre seis meses y un año cuando ya la comunidad te dio el ok", manifestó el CEO.

En ese sentido dijo que un proyecto puede tardar 40 años antes de iniciar operaciones y citó datos del Instituto Peruano de Economía (IPE) para ilustrar la brecha temporal: "Ha habido proyectos que han tardado 40 años entre descubrimiento y puesta en marcha, cuando la media global son 28 años", manifestó.

El impacto en Hochschild: Inmaculada y Pallancata



Eduardo Landin

|| En el Perú tenemos trámites administrativos para todos los gustos. Un ejemplo que me parece absurdo es que, tras firmar servidumbres y llegar a un acuerdo con la comunidad para iniciar el estudio ambiental, se deba volver a realizar una consulta previa que dura entre seis meses y un año cuando ya la comunidad te dio el ok"

La compañía vivió directamente las consecuencias de las demoras administrativas con su unidad minera Inmaculada. Según Landin, la Modificatoria del Estudio de Impacto Ambiental (MEIA) tardó cinco años

en aprobarse e involucró a diez instituciones del Estado.

"El retraso de esa obtención del permiso llevó a que nuestros inversores perdieran totalmente la confianza en la compañía y en el Perú; el valor de la empresa estuvo en sus valores más bajos de la historia", acotó.

La situación técnica afectó a las minas Pallancata y Selene en Ayacucho, las cuales tuvieron que pasar a etapa de cuidado y mantenimiento (care & maintenance) en 2023 por no contar con los permisos para dar continuidad a la explotación.

Este cese de operaciones significó la pérdida de aproximadamente 10,000 empleos entre directos e indirectos. "Si Pallancata estuviera produciendo hoy, podría representar el 50% del PBI de Ayacucho", subrayó el ejecutivo.

Futuro y minería ilegal

Para retomar la producción en la zona, la empresa prepara un documento de 10,000 páginas para la MEIA del yacimiento Royropata, cuya aprobación esperan obtener hacia el año 2027. Landin advirtió que la incertidumbre y la extensión de estos plazos facilitan la incursión de actividades ilícitas.

"Los permisos son largos y esto da espacio para que la minería ilegal ingrese en zonas donde podrían desarrollarse proyectos que cumplan con todos los estándares ambientales", advirtió.

Finalmente, Landin instó a una coordinación efectiva entre los ministerios del Interior, Energía y Minas, y Ambiente para enfrentar la minería ilegal y simplificar los marcos legales. "Si no actuamos con firmeza, esta ventaja geológica no sería suficiente para seguir atrayendo inversiones", concluyó, reafirmando que la apuesta de Hochschild por el Perú sigue intacta con una inversión proyectada de 1,300 millones de dólares en Inmaculada hasta el 2042. ●



TECNOLOGÍA DEL MAÑANA, PARA LA MINERÍA DE HOY

En el Perú, Ferreyros ha puesto en marcha con éxito los primeros camiones autónomos de nuestra minería. Y en el mundo, Caterpillar ya cuenta con los primeros camiones mineros 100% eléctricos.

Innovación que hace historia en la minería peruana y global.

LET'S DO THE WORK.™

www.ferreyros.com.pe

RUC: 20100028698 Razón social: Ferreyros S.A.



UNA EMPRESA FERREYCORP

Minsur: US\$ 500 MM para la segunda mina subterránea más grande del Perú

Estamos muy próximos a mediados de octubre para hacer la primera voladura y empezar nuestro túnel de acceso a lo que será la segunda mina subterránea más grande del Perú.

Juan Luis Kruger Sayán, CEO de Minsur, confirmó que en octubre se realizará la primera voladura para el túnel de acceso en Mina Justa. El ejecutivo propuso utilizar el canon minero para financiar infraestructura ferroviaria nacional y destacó el aumento de la aceptación social hacia el sector, que alcanza el 70% en las principales ciudades del país.

Juan Luis Kruger detalló la hoja de ruta operativa de Minsur, enfocada en consolidar su posición en el mercado de estaño y expandir su presencia en el rubro del cobre.

El anuncio del empresario se enfocó en la Unidad Mina Justa, ubicada en Ica, donde se desarrollará un nuevo proyecto de gran envergadura. "Estamos muy próximos a mediados de octubre para hacer la primera voladura para empezar nuestro túnel de acceso a lo que será la segunda mina subterránea más grande del Perú. Estamos arrancando un nuevo proyecto de cobre con una inversión inicial que está por encima de los 500 millones de dólares", afirmó.

Exploración

Asimismo, el ejecutivo señaló que la empresa destina anualmente entre el 5% y 6% de sus ingresos a la exploración, con especial énfasis en Puno para reponer reservas de estaño. Actualmente, Minsur es el segundo productor mundial de estaño refinado, exportando desde su fundición en Pisco a 65 clientes en Europa y Estados Unidos.

Infraestructura ferroviaria y canon minero

Kruger planteó un modelo de desarrollo basado en el "círculo virtuoso" de la infraestructura, sugiriendo que la recaudación tributaria del sector tiene la capacidad de transformar la conectividad del país. "Si nosotros sumamos el impuesto a la renta que el sector minero paga anualmente, con dos años podemos



Juan Luis Kruger

|| Estamos muy próximos a mediados de octubre para hacer la primera voladura y empezar nuestro túnel de acceso a lo que va a ser la segunda mina subterránea más grande del Perú"

construir el tren de Tumbes a Tacna, y probablemente también dos trenes más: el de Chancay a Brasil y el de Marcona a Abancay. Entre Marcona y Abancay hay siete proyectos mineros que se podrían desarrollar simplemente poniendo la infraestructura", declaró.

Evolución de la percepción social

Un punto sustancial de la ponencia fue el análisis de la opinión pública. Según Kruger, la percepción favorable hacia la minería en las regiones andinas del sur pasó de 36% en 2014 a 51% en 2024, mientras que en 10 ciudades principales del país la aprobación llega al 70%.

"Hoy día ya hay una mayoría de la población en las zonas andinas mineras del sur del Perú positiva. El 70% de la población es favorable a la minería; la clave es cómo hacemos para activar a esa mayoría silenciosa y darle voz". El ejecutivo atribuyó este cambio a la transparencia informativa facilitada por las redes sociales y a una narrativa empresarial centrada en el valor compartido y la sostenibilidad.

Competitividad y permisos

A pesar del optimismo operativo, Kruger advirtió sobre el descenso del Perú en el índice de atractivo para la inversión minera, situándose en el puesto 34. En ese sentido identificó la incertidumbre regulatoria como el principal obstáculo.

"No estamos pidiendo que se baje la regulación, lo único que estamos pidiendo es predictibilidad, que se cumplan los tiempos. Permisos que deberían tomar 6 meses toman 2 años. Necesitamos una ventanilla única eficiente para aprobar permisos tanto para exploraciones como para operaciones", manifestó. En contrapartida felicitó el mecanismo de Obras por Impuestos como una herramienta de impacto directo, anunciando que Minsur, en consorcio con Ferreyros, iniciará la construcción de un hospital en Puno con una inversión superior a los 250 millones de soles.

Inversiones en 5 años

Minsur invertirá en los próximos cinco años alrededor de US\$ 900 millones en las operaciones de cobre y estaño Mina Justa y San Rafael, respectivamente; y en exploraciones.

Mina Justa, desarrolla los estudios para la extensión denominada "Mina Justa Subterránea", un proyecto brownfield, cuya inversión bordea los US\$ 500 millones, la cual permitiría incrementar en 30% la producción de cobre del yacimiento minero ubicado en el distrito San Juan de Marcona (Ica). ●



Oliver Rentschler

Alemania, informó que la Unión Europea ya implementa un marco legal con metas claras al 2030, identificando 47 proyectos estratégicos que abarcan toda la cadena, desde la extracción hasta el reciclaje.



Abigail Hunter

La **administración estadounidense** ha declarado emergencia nacional para acelerar la producción de uranio y cobre. El despliegue de recursos es masivo: 7,000 millones de dólares asignados directamente a la industria



José Augusto Palma

El nuevo rol de los Estados en el mercado minero es un reflejo de la **urgencia por la transición energética**.

Occidente por los minerales estratégicos

Alemania despliega un fondo de 1,000 millones de euros y Estados Unidos eleva los metales a rango de seguridad nacional. Un panel internacional en PERUMIN 37 concluye que la intervención directa en precios y la transparencia son las nuevas armas para romper la dependencia del mercado asiático.

La geopolítica de los recursos naturales atraviesa un cambio de paradigma sin precedentes. Potencias que históricamente han liderado la defensa del libre mercado hoy actúan directamente sobre los precios y los suministros para asegurar minerales estratégicos. Bajo la moderación de José Augusto Palma, un panel de expertos analizó cómo esta nueva estrategia busca blindar las cadenas de valor frente a la hegemonía de China, posicionando a países productores como Perú y Chile en el centro del tablero mundial.

El giro estratégico de las potencias

José Augusto Palma, explicó que el nuevo rol de los Estados en el mercado minero es un reflejo de la urgencia por la transición energética, y subrayó de "sorprendentes" las recientes acciones del Departamento de Defensa de EE. UU. para influir en la creación de nuevos mercados. "¿Esta acción indica un cambio importante en la estrategia para intervenir directamente y crear nuevos mercados para minerales críticos como las tierras raras?", cuestionó poniendo el foco en la ruptura de los modelos tradicionales de comercio.

Alemania: Incentivos y alianzas

La respuesta europea, liderada por Alemania, combina legislación estricta con músculo financiero. Oliver

Rentschler, director de diplomacia climática de Alemania, informó que la Unión Europea ya implementa un marco legal con metas claras al 2030, identificando 47 proyectos estratégicos que abarcan toda la cadena, desde la extracción hasta el reciclaje. Para limitar la dependencia de productores asiáticos, el Estado alemán ha desplegado un fondo de 1,000 millones de euros, cuya recepción ha superado las expectativas. "Tenemos aproximadamente 50 expresiones de interés porque esta ha sido una oferta abierta a la industria alemana. Es un reflejo de la necesidad de ampliar este fondo; ahora tenemos que acelerar la implementación", destacó Rentschler. El diplomático fue enfático al señalar que la única vía para triplicar el uso de energías renovables es mediante "alianzas verdaderas" que benefician tanto al consumidor como al país extractor.

Estados Unidos: El cobre y el uranio como emergencia nacional

Desde Washington, la estrategia ha pasado de la diplomacia comercial a la seguridad nacional. Abigail Hunter, directora ejecutiva del Centro para la Estrategia de Minerales Críticos, confirmó que la administración estadounidense ha declarado la emergencia nacional para acelerar la producción de uranio y cobre. El despliegue de recursos es masivo: 7,000 millones de dólares asignados directamente a la industria y 2,000 millones adicionales para establecer reservas estratégicas de minerales. Hunter profundizó en una maniobra financiera reciente: la fijación de un "precio piso" de 110 dólares para el neodimio a través de MP Materials. Esta medida busca proteger a los productores locales de la volatilidad impuesta por el

DIVERGENCIA DE VISIONES

Con objetivos comunes los enfoques presentan matices. Alemania tiene un espíritu colaborativo y el codesarrollo de capacidades; y Estados Unidos tiene un enfoque más pragmático basado en la transparencia de mercado y la seguridad del suministro de minerales. Ambas potencias coinciden en que la volatilidad de precios influenciada por Beijing es el principal riesgo para la sostenibilidad de la minería formal en la región andina; y alertan que la falta de transparencia, no es una falla del mercado, sino una herramienta de manipulación geopolítica.

mercado internacional. "Esta transacción señala algo más amplio en cuanto a creatividad para las vulnerabilidades que existen. Estas exportaciones de China han creado una situación muy desestabilizadora... se requería una acción bastante importante", explicó.

Recomendaciones para Perú y Chile

En el cierre del bloque, Hunter dijo que la especialización y la transparencia son las mejores defensas para Sudamérica. "Mi recomendación para los socios ricos en minerales críticos es céntrense en lo que tienen y lo que los Estados Unidos no tiene. Mejoren la transparencia en estos mercados para evitar distorsiones de precio... la falta de transparencia permite la manipulación", instó la experta. Agregó que la descarbonización global solo será sostenible si se garantiza un "valor justo" para los países productores, y que la carrera por los minerales críticos va más allá de la ingeniería en la que triunfará qué bloque podrá ofrecer la mayor seguridad jurídica y económica en un mercado estratégico ●

Buenaventura: San Gabriel producirá su primera barra de oro a fines de 2025

"No es solamente la actividad minera que se pueda desarrollar en el terreno, en el campo, en un momento determinado, sino las articulaciones que se generan a partir de una iniciativa minera de esta naturaleza".

Compañía de Minas Buenaventura alcanzó el 90% de construcción en su proyecto Greenfield San Gabriel y prevé iniciar operaciones en el último trimestre del próximo año. Leandro García, director ejecutivo y CEO de Cía. de Minas Buenaventura, sostiene que la transición energética global posiciona al Perú como un proveedor estratégico de cobre y plata, aunque advierte que la inestabilidad regulatoria y la minería ilegal condicionan la llegada de nuevos capitales.

García señaló que la demanda de minerales para la inteligencia artificial y las energías renovables representa la principal oportunidad de crecimiento para el país. Según el ejecutivo, la geología de los Andes permite al Perú ser un actor relevante en la conectividad global.

"Los Andes han sido muy generosos con nosotros y seguirán siendo. Creo yo que si logramos ser un país que sea confiable como proveedor y sostenible, creo que tenemos una gran expectativa y un gran poder de crecimiento como país y como sociedad".

Para capitalizar esta oportunidad, el ejecutivo propuso integrar a los jóvenes al sector formal mediante el uso de tecnología e innovación. En esa línea, informó que la plana gerencial de la compañía dicta clases actualmente en la Facultad de Ingeniería de Minas de la Universidad Nacional de Moquegua. Riesgos institucionales y el impacto de la ilegalidad

El análisis de la empresa identifica la falta de predictibilidad como el mayor obstáculo para la inversión. García comparó la situación política y regulatoria de los últimos años con una atracción de feria por su falta de estabilidad.

"La industria minera es de largo plazo y necesita predictibilidad. No podemos discutir cada cinco años si cambiamos la Constitución o si aumentamos los impuestos... la predictibilidad de un país es una de las grandes ventajas que deberíamos ofrecer al capital".



Leandro García

La industria minera es de largo plazo y necesita predictibilidad. No podemos discutir estar cada cinco años si es que cambiamos la Constitución o si aumentamos los impuestos"

Asimismo, detalló que la minería ilegal perjudica la reputación de todo el sector y genera competencia desigual para los pequeños mineros y proveedores que cumplen con las cargas tributarias y normativas. "La opinión pública no necesariamente separa, esto es minería ilegal, esto es minería informal, es la industria minera la que puede estar perdiendo su imagen constructiva, integradora, la que reduce brechas", dijo.

Portafolio operativo

Buenaventura divide su estrategia actual en dos ejes: la optimización de sus ocho unidades vigentes (Brownfields) y el desarrollo de nuevos yacimientos (Greenfields).

San Gabriel: Ubicado en Moquegua, el proyecto se encuentra en la fase final de construcción. García confirmó que esperan producir la primera barra de oro antes del 31 de diciembre de 2025.

Yumpag y Marcapunta: La empresa registra avances en la expansión de Yumpag (plata) y en el desarrollo de la mina de cobre en Marcapunta. El ejecutivo subrayó que la viabilidad financiera es el filtro principal para cada inversión, vinculando la rentabilidad económica con la sostenibilidad social y ambiental. "La sostenibilidad es un conjunto que incluye lo financiero y económico, sin esa pata no están las demás. No existe la sostenibilidad ambiental y social si no hay sostenibilidad económica".

El único proyecto minero en construcción

Por su parte, Alejandro Hermoza Vicepresidente de Sostenibilidad de Buenaventura resaltó la relevancia de San Gabriel, en Moquegua. "Es la única mina que se está construyendo en el país en estos momentos, dijo a ProActivo". Con una inversión superior a US\$500 millones, el proyecto de oro se encuentra en fase final, con un avance del 88% y el objetivo de producir sus primeras barras en el último trimestre de este año. "No es una mina de 5,000 o 7,000 millones de dólares, es una mina mediana, pero debería llamarnos la atención que hoy solo exista un proyecto en construcción en el país, lo que refleja las dificultades para sacar adelante inversiones clave para el Perú, con entre 55,000 y 60,000 millones de dólares actualmente retenidos", acotó. ●

Antamina: minería para transformar riqueza geológica en desarrollo humano



Fabiola Sifuentes

La compañía minera destaca que la coexistencia con el territorio solo es viable mediante la institucionalidad y la transparencia ambiental. Ejecutivos de la empresa subrayan que la nueva fase operativa generará S/ 25,000 millones en recursos fiscales y priorizará el cierre de brechas sociales.

Compañía de Minas Antamina presentó su hoja de ruta para la próxima década, marcada por la aprobación de la Modificación del Estudio de Impacto Ambiental (MEIA) que extiende su vida útil hasta el año 2036. Con una producción que representa el 20% del cobre nacional y el 2% global, la empresa busca consolidar un modelo donde la riqueza geológica se transforme en desarrollo humano multidimensional en la región Áncash.

Hacia el impacto neto positivo

Fabiola Sifuentes, vicepresidenta de Planificación y Estrategia Ambiental de Antamina, enfatizó que la extensión de las operaciones no implica un cambio en la naturaleza del proyecto, sino una optimización de la huella actual. La MEIA aprobada en febrero de 2024 permitirá ampliar el tajo y los depósitos de desmonte y relaves, manteniendo estándares de economía circular. "En Antamina reciclamos el 99% del agua en el proceso. Aunque operamos en una zona con altas precipitaciones, nuestra meta es minimizar el uso de agua fresca para no afectar la cuenca. Además, en nuestro puerto de Huarmey mantenemos una política de cero descargas; el agua tratada del mineroducto da vida a un bosque de 170 hectáreas en pleno desierto", detalló. La ejecutiva adelantó que la compañía estudia la "codisposición" de relaves y desmontes para reducir la huella física



César Liendo

|| No es solamente la actividad minera que se pueda desarrollar en el terreno, en el campo, en un momento determinado, sino las articulaciones que se generan a partir de una iniciativa minera de esta naturaleza"

y garantizar la estabilidad geoquímica a largo plazo. Asimismo, reafirmó el compromiso de alcanzar el 100% de uso de energía limpia para el 2033 y lograr la neutralidad de carbono hacia el 2050.

El reto de la institucionalidad

Por su parte, Claudia Cooper, vicepresidenta de Sostenibilidad y Asuntos Externos, abordó la paradoja de Áncash: una región con ingentes recursos económicos provenientes del canon, pero con brechas sociales persistentes debido a la debilidad institucional. "Áncash es un Perú chiquito que ha multiplicado sus ingresos, pero el reto es la institucionalidad. El dinero debe ser gestionado por mejores instituciones. Por ello, brindamos asistencia técnica a las autoridades para que ejecuten el canon en obras de calidad, como el proyecto de agua y saneamiento de San Marcos, el más rico del país, que recién estamos logrando concretar tras 22 años", puntualizó Cooper. Antamina mantiene un liderazgo en el uso del mecanismo de Obras por Impuestos (OxI), con obras como el Hospital de Huarmey y la reciente



Claudia Cooper

operatividad del aeropuerto de Anta que dinamizan sectores como el turismo y el comercio, reduciendo la dependencia regional de la minería.

El diálogo como activo

Respecto a la conflictividad social, la empresa defendió un modelo de "negociación entre iguales" con las comunidades de su Área de Influencia Operativa (AIO). César Liendo, gerente de Relaciones Institucionales, recordó que Antamina solo es sostenible si el territorio lo es en lo social y ambiental. Agregó que la relación con las comunidades es un equilibrio complejo y tenso. "Somos socios. Lo más valioso es que la gran mayoría de nuestros espacios de diálogo se han generado en periodos de paz, permitiendo una comunicación permanente que evita que las crisis escalen", explicó.

Perspectivas de futuro

Con 25 años de operaciones por cumplir en 2025, Antamina no vislumbra un cierre definitivo. Sifuentes aclaró que, aunque se aprueban cierres progresivos en zonas específicas para restaurar la biodiversidad, la visión es extender la vida de la mina incluso más allá del 2036 si las condiciones técnicas y regulatorias lo permiten.

"El yacimiento de Antamina es maravilloso y estamos invirtiendo en estudios para ampliar la vida de la compañía más allá del horizonte actual. No tenemos planes de cerrar; nuestra apuesta es seguir siendo un jugador de talla mundial por muchas décadas más", concluyó la ejecutiva.

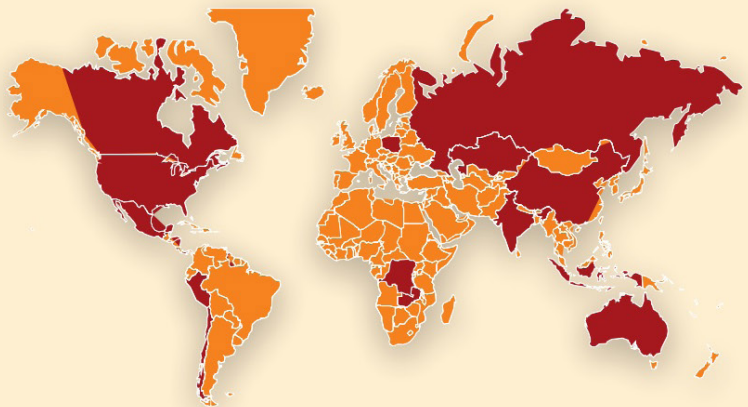
Los directivos coincidieron en que, más allá de reducir plazos por decreto, el sector necesita predictibilidad. "El gran reto es recuperar la credibilidad institucional para que las inversiones de largo plazo sigan fluyendo", dijeron. ●

Gigantes mineros aceleran en Perú

RESERVAS MINERALES DE COBRE

COBRE (MILES DE TMF)	2024	PART. %
CHILE	190,000	19.4%
PERÚ	100,000	10.2%
AUSTRALIA	100,000	10.2%
CONGO (KINSHASA)	80,000	8.2%
RUSIA	80,000	8.2%
MÉXICO	53,000	5.4%
ESTADOS UNIDOS	47,000	4.8%
CHINA	41,000	4.2%
POLONIA	34,000	3.5%
INDONESIA	21,000	2.1%
ZAMBIA	21,000	2.1%
KAZAJISTÁN	20,000	2.0%
CANADÁ	8,300	0.8%
INDIA	2,200	0.2%
OTROS PAÍSES	180,000	18.4%
TOTAL MUNDIAL	977,500	100.0%

Fuente: USGS REPORT 2025



Elaboración: MINEM

Anglo y Teck proyectan convertirse en un titán global y BHP pone la mira en yacimientos profundos, la industria advierte que el potencial geológico del Perú compite hoy contra la eficiencia administrativa de otros continentes.

El panorama minero global está sufriendo una metamorfosis de activos y tecnologías que tiene al Perú como uno de sus tableros principales. Durante el Foro de Líderes Mineros, los altos mandos de las principales operadoras del mundo confirmaron que la carrera por el cobre ha entrado en una fase crítica, marcada por fusiones estratégicas y el agotamiento de los yacimientos superficiales.

La nueva era de los gigantes

La reciente fusión entre Anglo American y Teck Resources ha reconfigurado las expectativas en la región. Dale Webb, vicepresidente senior de Teck, confirmó que tras las aprobaciones normativas, el nuevo bloque se consolidará entre los cinco mayores productores de cobre del planeta. "Es el elefante blanco en la sala", admitió Webb, señalando que la optimización de activos compartidos en Chile y los proyectos en Perú, como Antamina y Zafrañal, son piezas clave de esta integración.

En el caso de Zafrañal, en Arequipa, la compañía prevé una inversión de 2,000 millones de dólares. "Estamos trabajando en la permisología para tener licencias a fines de año; esperamos que para 2026 empecemos", detalló Webb, quien además proyecta replicar en el sur peruano el modelo de flota autónoma y control remoto que ya operan en Quebrada Blanca.

El fin de lo "fácil" en la exploración Para BHP, la segunda minera más

■ **Ahora estamos en una carrera contra la geología y estamos perdiendo la carrera para reemplazar la demanda", sentenció Tim O'Connor (BHP)**

grande del mundo, el diagnóstico es de urgencia: la demanda de cobre necesitará un 7% más de producción para 2050, pero los hallazgos sencillos han terminado. Tim O'Connor, director de exploraciones de la firma, anunció que Perú es prioridad para perforaciones que superen los 200 metros de profundidad.

"Ya se encontró lo fácil; ahora estamos en una carrera contra la geología y estamos perdiéndola para reemplazar la demanda", sentenció O'Connor. El directivo enfatizó que la viabilidad de los yacimientos profundos y de alta ley dependerá de la tecnología y el intercambio de datos. "No es eficiente que cada compañía compre la misma información que ya existe; debemos apalancar la Inteligencia Artificial sobre datos estables".

First Quantum en Cajamarca

Tras el revés político y operativo en Cobre Panamá -que representaba el 5% del PIB de dicho país—, First Quantum

Minerals ha redirigido su atención hacia sus activos en Zambia y Perú. Steven Lewis, responsable del proyecto La Granja, aseguró que la empresa opera a una sola velocidad.

"La Granja es un gran yacimiento de los 80 que se quedó en inventario", explicó Lewis. El plan para el activo cajamarquino incluye una transición hacia la minería eléctrica para eliminar la dependencia de camiones a diésel en rutas logísticas complejas. "Actualizaremos recursos a inicios del próximo año; los proyectos compiten globalmente por capital y tenemos que demostrar que Perú es el mejor uso de ese capital frente a opciones en Australia o Argentina".

El muro administrativo

Pese al optimismo geológico, la "tramitología" sigue siendo el punto de fricción. O'Connor comparó la realidad local con la de Australia, donde la minería ha blindado al país de recesiones por dos décadas gracias a información pública eficiente y estabilidad fiscal. "Exploraríamos más en Perú si pudiéramos eliminar cuellos de botella en aprobaciones. Necesitamos un mercado de juniors más fuerte para tomar decisiones más rápido", señaló el representante de BHP.

Por su parte, Roque Benavides, presidente de Cía. de Minas Buenaventura, recordó que la competitividad no solo reside en la roca: "Este es el país de las oportunidades, pero debemos aprender de experiencias externas para que inversiones de 10,000 millones de dólares no tengan impactos negativos". ●

SUIZA EXIGE TRAZABILIDAD TOTAL

"Perú debe aprovechar la presión de los mercados para acelerar su formalización"

"La demanda en Suiza y Europa será cada vez más exigente. El Perú debe utilizar este momento para mejorar sus controles; la trazabilidad ya no es solo ética, es la llave de acceso a los mercados del futuro."

En una entrevista exclusiva desde el pabellón suizo en PERUMIN, el Embajador de Suiza en Perú, Paul Garnier, analiza el futuro de la relación minera entre ambas naciones. Con una nueva ley de debida diligencia en marcha y un consumidor europeo cada vez más vigilante, el diplomático advierte que la trazabilidad ya no es opcional, sino una condición de mercado. Además, anuncia una nueva fase de la "Iniciativa de Oro Responsable" que incluirá un componente de diálogo jurídico para escalar la formalización de la pequeña minería en el país.

¿Cuál es la política actual de Suiza respecto al oro responsable y cómo se refleja en el Perú?

Suiza mantiene una presencia fuerte en toda la cadena minera, desde la extracción hasta la innovación tecnológica. Nuestra política se centra en la gobernabilidad y la trazabilidad. Simplificándolo: se trata de asegurar un contacto transparente entre comprador y vendedor, garantizando que la cadena de custodia cumpla con estándares internacionales. La formalización es el único camino para crear confianza y asegurar mercados para el oro producido bajo criterios de sostenibilidad.

Perú enfrenta el reto de modernizar sus minas. ¿Qué soluciones tecnológicas propone la industria suiza?

En este pabellón tenemos 23 empresas con soluciones de alta seguridad y eficiencia. Por ejemplo, drones diseñados para entrar en excavaciones profundas, grúas tipo "araña" capaces de operar en terrenos extremadamente accidentados y filtros avanzados para la separación de sólidos y líquidos. El objetivo es que la infraestructura minera utilice cada vez menos recursos y garantice la seguridad diaria del trabajador.

En Suiza, ¿cómo aseguran que sus grandes empresas mineras cumplan



Paul Garnier

con los estándares ambientales y sociales fuera de sus fronteras?

Mantenemos un diálogo constante con las sedes de las grandes empresas en Suiza. Las sensibilizamos sobre sus responsabilidades bajo la Ley Suiza de Debida Diligencia. No se trata solo de medidas voluntarias; existe un marco legal que obliga a las empresas a "no hacer daño" en los ámbitos ambiental y social. Hoy, las grandes compañías están integradas verticalmente para controlar desde la producción hasta el transporte, asegurando que cada eslabón sea rastreable.

¿Qué factores impulsan este control tan estricto desde Europa?

El consumidor y el público suizo exigen hoy un control muy estrecho sobre los daños ambientales y los derechos laborales. Existe una presión real que se traduce en leyes estrictas contra el lavado de dinero y controles aduaneros rigurosos.

Esto representa una oportunidad de oro para el Perú: si el país logra destacar con un control fuerte de trazabilidad, tendrá un acceso preferencial a una demanda europea que será cada vez más exigente. Hay que aprovechar este momento para

incentivar la formalización.

Mencionó el rol de Glencore y el acceso al cobre peruano. ¿Qué tan estratégico es el Perú para Suiza hoy?

Es fundamental. Glencore tiene planes de extensión importantes en minas como Antapaccay y Antamina. Para Suiza, asegurar el acceso al cobre es una prioridad estratégica, y el Perú es uno de los países clave donde debemos garantizar este abastecimiento a largo plazo.

Finalmente, ¿se renovarán los programas de apoyo para la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE)?

Definitivamente. Estamos pasando a una nueva fase de nuestra "Iniciativa para el Oro Responsable". Trabajaremos mano a mano con el Ministerio de Energía y Minas para escalar las buenas experiencias y permitir una formalización real.

Esta nueva etapa tendrá un componente de diálogo jurídico esencial. Es momento de que más actores se unan para posicionar al Perú como un exportador de oro con trazabilidad garantizada, especialmente de cara al próximo ciclo político y electoral. ●

Financiamiento alemán a 22 años para proyectos verdes y circulares en Perú

Si una empresa peruana necesita comprar maquinaria alemana, nosotros respaldamos el préstamo. Al contar con la garantía del gobierno de Alemania, los intereses son más bajos que los del mercado local.

Dörthe Arend, representante de la Agencia Alemana de Créditos a la Exportación para América Latina, destaca que el país es un mercado dinámico con un riesgo país "muy bueno". Las garantías estatales permiten tasas de interés más competitivas que las del mercado local.

La Agencia Alemana de Créditos a la Exportación presentó sus herramientas de apoyo financiero para las empresas peruanas que buscan adquirir tecnología, software o servicios germanos. Dörthe Arend, representante de la entidad para la región, explicó a ProActivo que el respaldo del gobierno alemán facilita el acceso a crédito y optimiza los costos financieros con extensión de los plazos de pago para proyectos sostenibles. Aquí la entrevista con ProActivo. Solo en el 2024 apoyaron transacciones por 200 millones de euros.

¿En qué consiste el instrumento financiero Garantías de Crédito a la Exportación, que impulsan desde la Agencia Alemana?

En la Agencia Alemana de Créditos a la Exportación estamos bajo el mandato del gobierno alemán directamente para ejecutar esas garantías e instrumentos. Para darle un ejemplo, si una empresa peruana quisiera comprar una máquina desde Alemania podemos apoyar en su financiación. Es el caso de un buen cliente peruano a quien apoyamos con intereses más competitivos para comprar tres máquinas para hacer botellas plásticas, pellets, y de ahí láminas de plástico. Al final, es un proceso de reciclaje y circular.

¿Cuáles son los plazos y condiciones?

Podemos apoyar la transacción de cualquier tamaño. No tenemos un mínimo ni un máximo del bien importado. Pueden ser 2.000 dólares hasta 1.000 millones de dólares. Puede la transacción de una máquina, o de una planta o un proyecto entero. Podemos hacerlo de todo y también en cualquier sector económico.

Con respecto al interés, sí hay; pero



Dörthe Arend

Podemos apoyar la transacción de cualquier tamaño (...) Pueden ser 2.000 dólares hasta 1.000 millones de dólares"

reitero, tiene un margen reducido gracias a la cobertura con el gobierno alemán. La financiación puede ser hasta 15 o 22 años si estamos hablando de proyectos del medio ambiente, como de energías renovables.

Hay 22 años, plazo de pago, más tiempo de construcción, eso sí es posible. Y si estamos hablando de intereses, depende un poco del qué tan largo es el plazo, y también del riesgo país.

Perú es un mercado superdinámico en comparación con otros países; y vemos muchísimo movimiento y potencial acá. Por ejemplo, para que tengan una idea, solo el año pasado apoyamos transacciones por 200 millones de euros en varios sectores y ya existe ese instrumento acá desde hace décadas.

¿Existen beneficios adicionales para proyectos con enfoque ambiental?

El gobierno alemán tiene el interés en

apoyar transacciones favorables para el clima y que sean sostenibles. Por ejemplo, normalmente esa garantía tiene una cobertura del 95% de todos los riesgos políticos y comerciales para proyectos favorables al clima y aumentó a 98%, que es muy favorable si hablamos de financiación.

También damos plazos de pago más largos que los 22 años e incrementar los costos locales que podemos incluir en el préstamo porque puede ser que van a comprar una máquina alemana al final. Pero no es lo único, si hablamos de una planta que se va a construir hay gastos locales, tienen que construir una vía por ejemplo para llegar a la planta, o se necesita capacitaciones en Perú para que la gente sepa cómo funciona la máquina, todos gastos locales que podemos incluir en el préstamo, también se puede financiar. Y para proyectos verdes se incrementa el porcentaje de los gastos locales que podemos incluir en el préstamo. Así, al final, tienen mejores condiciones.

¿Qué tan complejos son los trámites para acceder a estos fondos?

Una semana es lo más rápido, cuando las partes ya se conocen. Si no es así, primero tenemos que evaluar a la empresa peruana, hasta cuatro o seis semanas si se trata de proyectos simples, como una máquina de Alemania a Perú. Si los proyectos son complejos -como parques eólicos y sistemas solares- toma más tiempo porque tenemos que hacer nuestro proceso de Due Diligence (diligencia debida), para conocer los aspectos medioambientales y sociales. La información que necesitamos del cliente es solo la presentación de sí mismo, de su empresa, y, los estados financieros. Igual que un banco, evaluamos decidimos si funciona o no.

¿Que percepción tienen sobre el Perú como destino de inversión?

Hay mucho potencial en diversos sectores. Tanto en pequeñas o medianas empresas, como en las grandes que quieren diversificar su fuente de financiación. Los peruanos realmente tienen mucho espíritu comercial. ●

El Ingemmet requiere ser revitalizado para atraer mayores exploraciones"

El vasto potencial geológico de Perú es un activo global inigualable, y la vía para convertir esa riqueza en prosperidad sostenida es la acción inmediata y proactiva sobre su servicio geológico (INGEMMET).

El destacado geólogo y presidente de Alturas Minerales, Miguel Cardozo, en entrevista con ProActivo considera que para revertir el actual déficit de exploración y asegurar el futuro de la minería, hay dos factores que se requieren: inversión destinada a mejorar las capacidades técnicas, y una reforma regulatoria.

Impulso a la capacidad técnica y geocientífica

Con respecto a las capacidades técnicas y geocientíficas, señaló que el Estado debe priorizar una inversión que blinde las capacidades del Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico (INGEMMET), enfocándose en la excelencia técnica para facilitar el trabajo de los exploradores.

En tal sentido indicó que es necesario establecer y sostener la infraestructura crítica, incluyendo una Litoteca Nacional para almacenar y organizar de manera eficiente los testigos de perforación y una Biblioteca Geológica centralizada. "Actualmente, no existe una litoteca nacional con la capacidad de centralizar y conservar los testigos de perforación, que son el ADN de los proyectos... El INGEMMET no tiene la capacidad para almacenar los testigos de perforación que generan las empresas cada año", aclara.

Del mismo modo, destacó la importancia de contar con un Laboratorio de Geocronología que cuente con tecnología de punta para la datación radiométrica de rocas y minerales. "Esta capacidad es fundamental para confirmar interpretaciones geológicas y acelerar los descubrimientos, poniendo a Perú al nivel de Chile y Brasil", afirma. "No tenemos en el país la posibilidad de hacer una datación, quiere decir determinación de la edad de una roca, de un mineral. Y la geocronología es un dato fundamental en la exploración", explica.

Cardozo remarca además que es relevante la generación de "Data de calidad", para lo cual se requiere



Miguel Cardozo

■ ■ Un Estado que provee información geocientífica de alta calidad y garantiza un sistema de permisos ágil y predecible, atrae capital, fomenta descubrimientos y, finalmente, cosecha los beneficios"

financiar programas sostenidos para completar el mapeo geológico a escala 1:50,000 y generar nuevos estudios de geoquímica y geofísica (magnetometría y gravimetría) con rigor y precisión. Consultado sobre cómo dar sostenibilidad a las inversiones en las áreas mencionadas, señaló que debe priorizarse la "facilidad de acceso a la data", generada por el Ingemmet tales como mapas y estudios. "Debe ser de libre acceso o tener un costo mínimo para los exploradores. El Estado debe entender que la inversión en data de calidad se recupera con creces a través

del incremento del PBI que genera un nuevo descubrimiento minero", manifestó.

Eliminación de barreras

Estas limitaciones, sumadas a una burocracia que retrasa los permisos de exploración por años, desincentiva la llegada de capitales, especialmente de las empresas junior, que son vitales para nuevos descubrimientos. En ese sentido, Cardozo reconoció que si bien la actual presidencia del INGEMMET trabaja para recuperar el sitio como Servicio Geológico; sin embargo, señaló que, para atraer la inversión de vuelta al Perú, las mejoras técnicas deben ir acompañadas de una reforma que agilice los procesos, tales como una reforma regulatoria. También indicó que los permisos de exploración deben procesarse en el plazo legal (máximo seis meses) para devolver la predictibilidad y el atractivo a las compañías Junior, que son el motor del descubrimiento.

El caso australiano

Frente a este panorama, Cardozo propone mirar el modelo australiano, un país que mantiene una minería destacada. "Australia destaca porque ellos hace años decidieron cuál es el mejor camino, un buen servicio geológico. Y ahora son los mayores productores en el mundo de todos los metales", destaca.

En ese sentido, Cardozo reitera que la inversión en un servicio geológico de clase mundial no es un gasto, sino una inversión directa en el futuro económico de un país. "Un Estado que provee información geocientífica de alta calidad y garantiza un sistema de permisos ágil y predecible, atrae capital, fomenta descubrimientos y, finalmente, cosecha los beneficios. El Estado invierte en calidad de la exploración minera para tener más minas en producción", precisó. Finalmente, Cardozo puntualiza que invertir para tener un INGEMMET robusto y en una regulación ágil no es un gasto, es una inversión estratégica del Estado para asegurar una fuente vital de ingresos que impulse el desarrollo nacional. ●

SNMPE hacia una nueva Ley MAPE: De la informalidad, al control con trazabilidad

La minería en el Perú se encuentra en una encrucijada crítica. Tras dos décadas de intentos fallidos de formalización, la expansión de la minería ilegal -hoy la principal economía ilícita del país- exige un cambio de paradigma. Ángela Grossheim, directora de la SNMPE, explicó que la solución no admite parches, requiere una reforma técnica integral y un sistema de trazabilidad absoluta de la cadena de valor.

El núcleo de la propuesta de la SNMPE radica en la creación de una nueva Ley de Pequeña Minería y Minería Artesanal (MAPE) que rompa con la improvisación con un eje que debe ser la autorización previa. señala que no se puede permitir que la actividad minera, intrínsecamente riesgosa, se inicie solo con una inscripción en un registro. En esa línea apunta a que la ley exija que todo operador cuente con permisos ambientales, planes de trabajo y autorizaciones operativas antes de mover la primera piedra. La rigurosidad técnica es innegociable: cualquier intento de flexibilizar derechos de propiedad o establecer servidumbres inconstitucionales solo debilita el Estado de derecho y aleja la verdadera formalización.

Trazabilidad total

Si la ley es el marco, la trazabilidad es la herramienta de ejecución y actualmente, el mayor problema es que la explotación, el beneficio (procesamiento) y el traslado del mineral funcionan como compartimentos estancos, lo que facilita el "lavado" de oro ilegal. Como respuesta, la estrategia debe ser multidimensional con control en los insumos críticos, tales como la maquinaria pesada, el combustible y los explosivos. En tanto que el rastreo del mineral requiere implementar un sistema que permita saber dónde se extrae, quién lo procesa y hacia dónde se exporta. Del mismo modo, la directora de la SNMPE señaló la importancia del registro de actores. "Sin un reglamento que identifique a cada comercializador y planta de beneficio, la trazabilidad es imposible", señaló. En tal sentido, indicó que el Estado debe tener visibilidad total de la ruta del

ASPECTO	MODELO ACTUAL (REINFO)	PROPUESTA DE NUEVA LEY MAPE
Requisito de Inicio	Inscripción en un registro (muchas veces sin permisos previos)	Autorización previa: Contar con todos los permisos antes de operar.
Temporalidad	Proceso indefinido (más de 20 años de prórrogas)	Plazos definidos: Objetivos claros con fechas de término.
Trazabilidad	Actividades fragmentadas; escaso control de insumos y origen	Control integral: Rastreo de maquinaria, explosivos, químicos y ruta del mineral
Fiscalización	Delegada a Gobiernos Regionales (bajo presupuesto y alta carga)	Entidades especializadas: Intervención de OEFA, OSINERGMIN y SUNAFIL
Estándar de Seguridad	Requisitos reducidos (más simples que los de un comercio local).	Normativa técnica sólida: Estándares de seguridad y salud de alto nivel
Derechos Laborales	Alta vulnerabilidad y riesgo de trabajo infantil.	Dignidad humana: Fiscalización rigurosa de derechos y prohibición total del trabajo infantil.

mineral para asfixiar las finanzas de las organizaciones criminales.

La "trampa" de la indefinición

Para entender la urgencia de una nueva ley, indicó que debe mirarse el fracaso del REINFO. Nació como un proceso transitorio y se convirtió en un estado de excepción de 20 años. Grossheim advierte que se redujeron tanto los estándares, que hoy es más sencillo obtener un registro minero que un permiso municipal para un restaurante. Al respecto, el Tribunal Constitucional ya se pronunció "no se puede vivir en un proceso de formalización indefinido". El REINFO actual ha servido, en muchos casos, como un escudo de impunidad que permite operar sin controles mínimos, postergando la responsabilidad ambiental y laboral.

Institucionalidad

Además, precisa, ninguna ley o sistema de trazabilidad funcionará sin instituciones capaces. La realidad actual es alarmante: las direcciones regionales de minería están desbordadas, con presupuestos que no alcanzan el 1% del gasto regional y funcionarios que deben supervisar a más de mil mineros simultáneamente. La propuesta incluye recentralizar la fiscalización técnica y tener entidades competentes. Para ello es necesario delegar la supervisión en organismos

con recursos y expertise como OEFA (ambiente), OSINERGMIN (seguridad) y SUNAFIL (derechos laborales). Al mismo tiempo, el Ministerio de Energía y Minas debe recuperar su rol como ente rector, asegurando que la normativa se cumpla de manera uniforme en todo el territorio nacional, eliminando las brechas de capacidad. Según Grosheim, la nueva Ley MAPE no debe ser un mecanismo para encubrir economías ilícitas, sino un puente hacia la dignidad humana y el desarrollo. Solo mediante la combinación de una normativa técnica exigente y una trazabilidad infranqueable, el Perú podrá rescatar a los pequeños mineros de la vulnerabilidad y proteger su soberanía frente al crimen organizado.

El Mapa de la Trazabilidad

Para que esta reforma funcione, los expertos coinciden en que la trazabilidad debe ser un "cerco" que impida que el mineral ilegal ingrese al flujo formal. ¿Por qué es urgente este cambio? Como se menciona en el artículo, el sistema actual ha generado una "institucionalidad débil", así mientras un funcionario regional en Arequipa tiene que supervisar a más de 1,250 mineras, la minería ilegal aprovecha ese vacío para expandirse. La propuesta busca que el Estado recupere el control territorial a través de la tecnología y la presencia de organismos nacionales. ●

Minería, Energía y Turismo en la vida cotidiana

"La oportunidad del Perú es hoy, no en cinco o diez años. Debemos dejar de ser tolerantes: una cosa es el pequeño emprendedor informal y otra muy distinta es la actividad criminal que hoy cobra vidas en la impunidad"



Rosa María Flores-Araoz



Juan Stoessel

En el marco de PERUMIN, dos líderes de sectores clave -energía y turismo- hablaron con unidad sobre la urgencia de actuar para resolver la falta de institucionalidad, la regulación asfixiante y el avance de la criminalidad disfrazada de informalidad. Para Rosa María Flores-Araoz, CEO de Kallpa Generación; y Juan Stoessel, CEO de Casa Andina, la oportunidad del Perú es "hoy o nunca", y la clave reside en recuperar la confianza entre el sector público y privado para retomar la productividad del país.

Minería, el motor que gatilla el desarrollo

Al referirse al sector minero, Rosa María Flores-Araoz, destacó que la minería es el gran dinamizador del sector eléctrico. "Cada vez que la minería crece, se gatillan nuevos proyectos de generación", expresó. Sin embargo, dijo que tal crecimiento se enfrenta a un muro: el déficit de infraestructura de 160,000 millones de dólares y un Estado que ha pasado de tener una "buena regulación" a una "excesiva y asfixiante". La CEO de Kallpa señaló que el

problema no es solo la norma, sino la incapacidad de los funcionarios para cumplir sus propios procesos (TUPAs), lo que paraliza inversiones vitales en momentos en los que el mundo demanda el doble de cobre para la transición energética.

Desafíos que comparten el Turismo y la Minería, como sectores clave

Por su parte, Juan Stoessel sorprendió al trazar paralelismos directos entre Machu Picchu y un tajo minero. Ambos sectores operan en zonas remotas, conviven con comunidades andinas y sufren las consecuencias de una gobernanza fallida.

"Machu Picchu depende de tres ministerios y dos alcaldías que no se han reunido en tres años", denunció, señalando que los conflictos sociales muchas veces son alimentados por intereses particulares que gestionan economías informales, como el transporte hacia la ciudadela, excluyendo a la verdadera comunidad de los beneficios del turismo.

Informalidad vs. Criminalidad

El debate subió de tono al abordar la informalidad. Mientras Stoessel mostró cómo la informalidad en el turismo mata (recordando los accidentes de avionetas que sobrevuelan las

Líneas de Nazca y el desprestigio internacional), Flores-Araoz fue más allá al proponer una distinción legal y ética: "No hay ilegalidad e informalidad; hay informales y criminales".

Para la líder de Kallpa, es el momento de dejar atrás la tolerancia con actividades que generan muertes y robos (como el hurto de energía), diferenciando claramente al pequeño emprendedor que lucha por formalizarse, del criminal que destruye el país.

Desregulación responsable y comunicación

En tal sentido, Flores-Araoz propuso como solución, recuperar el modelo de las grandes reformas eléctricas de 1992 y 2006, basadas en el trabajo técnico conjunto de meses, entre el Estado y el privado.

Por su parte, Stoessel puso como ejemplo a Costa Rica, que logró "cero informalidad", con un marco regulatorio flexible y claro.

Otro aspecto en común de ambos líderes empresariales fue un consejo para el sector minero: "Dejar de tener miedo a comunicar" porque la minería no es solo una industria, es una necesidad tecnológica que los jóvenes deben abrazar. ●

TUMI: una nueva era de innovación y compromiso.

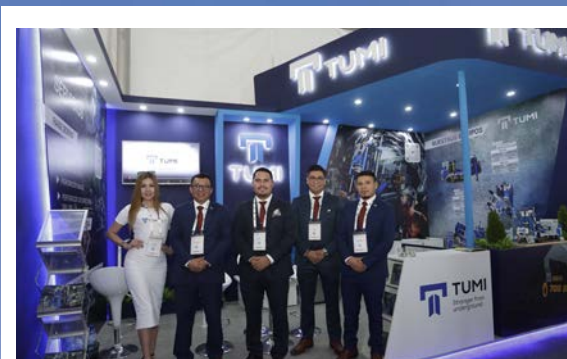
Iniciamos una nueva etapa con la presentación de nuestra renovada imagen corporativa, que incluye un nuevo logo, un nuevo eslogan y una visión renovada que refleja nuestra evolución tras 28 años de trayectoria y más de 300 000 metros perforados verticalmente.

Esta transformación marca el comienzo de una era enfocada en la innovación, la seguridad y la excelencia operativa, impulsada por un nuevo portafolio de soluciones y servicios diseñados para responder a los desafíos actuales de la minería moderna.

Durante PERUMIN 37, compartimos esta nueva identidad con clientes, aliados y visitantes que conocieron de cerca nuestra pasión por la minería y el valor humano que impulsa cada uno de nuestros proyectos.

Además, celebramos el cocktail “Nueva Era TUMI”, un encuentro que reafirmó nuestro compromiso con la colaboración y el crecimiento sostenible del sector.

En TUMI seguimos avanzando, con la misma energía de siempre y una imagen que refleja nuestro espíritu: cercano, innovador y en constante movimiento.



Premios ProActivo

"El puente entre la innovación peruana y la tecnología global"



Rosa María Flores-Araoz



Julio Cáceres

El sector minero-energético peruano pasó a convertirse en un laboratorio de innovación social y ambiental con impacto global. La sesión de la VIII edición de los Premios ProActivo, "Nuevas Tecnologías para impulsar el Desarrollo Sostenible", como parte de Perumin 37 demostró que la sostenibilidad no es una meta lejana, sino una realidad palpable que está transformando comunidades y cruzando fronteras.



Marco Córdova y Federico Thielemann

Con una convocatoria récord de 113 proyectos, la ceremonia de los Premios ProActivo 2025 en Perumin 37 fue liderada por Rosa María Flores-Araoz, presidenta del certamen y CEO de Kallpa Generación. Más allá de la apertura oficial, el encuentro se consolidó como la vitrina donde se expusieron las innovaciones ganadoras, reafirmando la alianza entre el sector privado, la academia y la cooperación internacional.

Flores-Araoz enfatizó cómo el certamen ha logrado diversificarse, integrando cada vez a más industrias y, sobre todo, abriendo las puertas a las nuevas generaciones fuera de la capital.

"Es un placer podernos encontrar en Arequipa, en Perumin 37, donde se destaca todo el aporte y todo el potencial mineroenergético del país. Perumin es una oportunidad para visibilizar las iniciativas que el sector impulsa para promover el desarrollo

sostenible", señaló Flores-Araoz. La ejecutiva precisó que en el 2025 Premio ProActivo destacó en la categoría estudiantil, que por primera vez se realizó de manera descentralizada en la ciudad de Arequipa, con encuentros de "Puentes de sabiduría" en la Universidad Católica de Santa María y en SENATI. Al respecto dedicó palabras de agradecimiento al ímpetu juvenil: "Mi visión sobre los jóvenes y el ímpetu que tienen en conocer cada vez más nuestro país, en impulsar nuevas tecnologías, en capacitarnos a nosotros los viejos en las nuevas tendencias, es realmente increíble".

El jurado: El rigor detrás del éxito

La revisión de los 113 trabajos no fue una tarea menor. El comité organizador extendió un reconocimiento especial al cuerpo de jurados, compuesto por figuras de renombre en el ámbito de la investigación, la academia y la

industria. Estos profesionales, de manera voluntaria, dedicaron cientos de horas a evaluar la viabilidad y el impacto de cada propuesta. "Tuvimos un jurado de lujo que dedicó muchísimas horas en poder revisar los 113 trabajos presentados, tema que no es menor, sobre todo cuando consideramos que son profesionales que voluntariamente dan su tiempo y su conocimiento", recalcó la presidenta de los premios, subrayando la transparencia y el rigor técnico que sostienen el prestigio del galardón.

De Cajamarca para el mundo: El efecto multiplicador

Uno de los momentos más emotivos de la jornada fue el testimonio compartido por Mónica Belling, directora de ProActivo, sobre el impacto real que tienen estos premios en la vida de los innovadores. Belling dio lectura a una carta enviada por Humberto Ortiz ganador de la edición 2023, cuyo proyecto, Limphuy Yaku,



nacido en Cajamarca, ha alcanzado hitos sin precedentes.

El proyecto, que utiliza tecnología de punta para el tratamiento de agua en zonas rurales, tras ganar el Premio ProActivo, fue seleccionado por la campaña "Peruanos que Suman" y ha logrado establecer convenios con Southern Perú y la Universidad Nacional de Cajamarca. Sin embargo, su mayor logro es la internacionalización.

"A través de los Premios ProActivo me convocaron como asesor técnico para la financiera FICOBank y presenté el proyecto Limphuy Yaku ante las Naciones Unidas, que a través de los títulos sostenibles, ha dado el visto bueno para aplicar esta tecnología en 14 países, lo cual es un logro importante, pues se trata de tecnología hecha en el Perú para el mundo", citó Belling, evidenciando la trascendencia de los proyectos calificados y contribuyen a resolver problemáticas globales.

La conexión alemana: Innovación "In Situ"

La octava edición de los Premios ProActivo con el respaldo internacional de la Cámara de Comercio e Industria Peruano-Alemana (AHK Perú), nuevamente otorgó las facilidades para realizar una Visita Técnica en Alemania. Federico Thielemann, Director - Gerente de la AHK, destacó la afinidad entre los valores de la Cámara y los proyectos presentados, especialmente en temas de género, diversidad y formación dual.

|| "La idea de la Visita Técnica es ver la tecnología directamente *in situ*. No es lo mismo verlo en una exposición que visitar directamente la planta o los centros de investigación"

Alemania, ha facilitado un premio que busca elevar el estándar de los ganadores: una agenda de negocios y Visita Técnica en Alemania cofinanciada por el Ministerio Federal de Economía y Energía alemán. "La idea de la Visita Técnica es ver la tecnología directamente *in situ*. No es lo mismo verlo en una exposición que visitar directamente la planta o los centros de investigación. Esa experiencia es muchísimo más rica", explicó Thielemann.

El ejecutivo resaltó que esta inmersión busca ser "inspiracional", permitiendo que los líderes peruanos traigan soluciones probadas en Europa para adaptarlas al contexto local. Mónica Belling reforzó esta idea recordando una anécdota previa: "Hace algunos años ganó Antamina y visitaron SUNfarming Agri-Solar en Alemania. Antamina recogió mucha información y hoy en día usar esos paneles solares le están rindiendo mucho provecho a los agricultores del Valle de Huarmey".

Este ejemplo subraya que el premio no aporta a la transferencia tecnológica con beneficios sociales directos.

El ganador de la Visita Técnica en el 2025: Sostenibilidad en hidrocarburos

El cierre de la sesión estuvo marcado por la expectativa del sorteo de la visita técnica a Alemania. El honor recayó en el "Programa de Gestión Sostenible del Patrimonio Cultural" de la empresa Cálidda (Gas Natural de Lima y Callao S.A.), ganador en la categoría de hidrocarburos.

Este proyecto es un referente en cómo una empresa de energía puede convivir armoniosamente con la riqueza arqueológica del país, integrando la protección del patrimonio en su cadena de valor. Ahora, sus líderes tendrán la oportunidad de intercambiar experiencias con expertos alemanes, cerrando así un círculo de aprendizaje que promete seguir impulsando los estándares de la industria en el Perú. Finalmente, la VIII edición de los Premios ProActivo en Perumin 37 deja un mensaje claro: la minería y la energía en el Perú están siendo el vehículo para una transformación social profunda. Con 113 proyectos provenientes del ecosistema minero energético en vitrina, una red de jurados comprometidos y una alianza internacional sólida, el certamen se confirma como la plataforma más importante para visibilizar a quienes, con dedicación, innovación y corazón, están construyendo el Perú del futuro. Finalmente Federico Thielemann dijo: "Estos Premios ProActivo son un modelo a replicar". ●

Minería peruana 360°: Entre el liderazgo global y el freno regulatorio

La industria minera peruana, motor clave de la economía nacional, fue el foco del evento “Minería Peruana 360°: Exploración, Explotación y Cierre con Visión de Futuro”. El encuentro, organizado por la firma Grafton Mining & Energy y auspiciado por la empresa BMW, reunió a representantes de tres grandes mineras para analizar los desafíos y las perspectivas del sector. En un contexto de incertidumbre política y regulatoria, los participantes subrayan la necesidad de una normativa clara, la lucha contra la minería ilegal y el compromiso con la sostenibilidad. Miluska Cervantes, Gonzalo Quijandría y Paul Gómez fueron los ponentes.

Inversión, seguridad jurídica y minería ilegal

Miluska Cervantes, gerente de Asuntos Corporativos de Cerro Verde, enfatizó que la seguridad jurídica es fundamental para atraer capital. “Si el Perú quiere seguir atrayendo inversión, debemos tener normas claras y predecibles a largo plazo”, afirmó. Cervantes criticó que los proyectos, que pueden tardar décadas en materializarse, se vean obstaculizados por “una tramitología excesiva y normas que cambian”, lo que afecta la competitividad del país en un escenario global. Cervantes también señaló a la minería informal e ilegal como un problema grave, una competencia desleal que “no paga impuestos, trae delincuencia y trata de personas; además, utiliza los servicios del Estado sin contribuir”. En un punto de consenso entre los panelistas, se reiteró la urgencia de combatir esta actividad criminal. Paul Gómez fue más allá, calificándola de “un cáncer, absorbiendo y corrompiendo muchas fases de la sociedad”. La solución, según él, no reside en nuevas leyes, sino en la voluntad de aplicar las existentes. “La fórmula está dada. Lo que no hay es voluntad”, sentenció.

Perú: potencial de cobre y liderazgo global

Gonzalo Quijandría resaltó el rol de la minería como “locomotora” que impulsa a otras industrias, como la

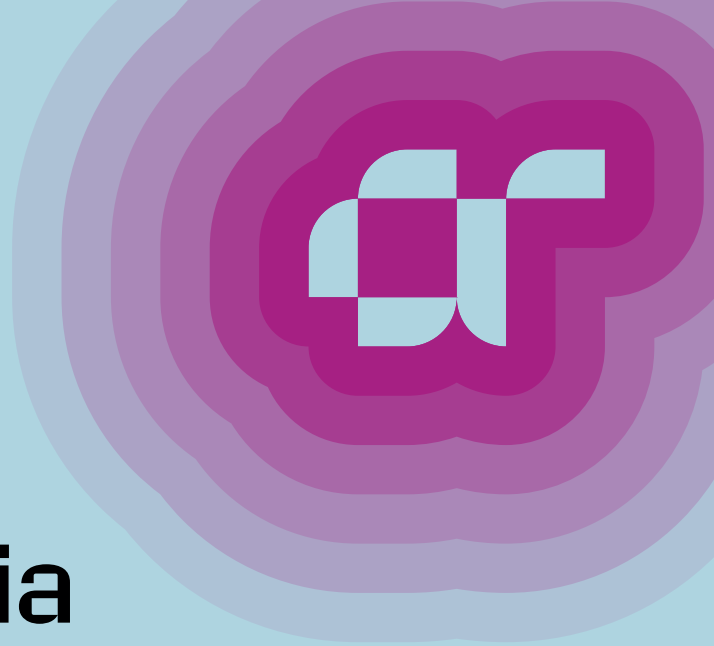


automotriz, la cual depende de un suministro constante de minerales críticos para la transición energética. Como ejemplo, señaló el aumento en la producción de autos eléctricos, que consumen mucho más cobre que los vehículos tradicionales. En este escenario, Perú tiene un rol privilegiado, ya que posee una de las mayores reservas de cobre del mundo. Si el país desarrolla todos los proyectos de cobre ya explorados, podría convertirse en el principal productor a nivel mundial, sin competir con Chile. Aun así, se necesitará mucho más cobre para satisfacer la demanda global en los próximos años, sin contar otros minerales que Perú también produce, como el estaño y el zinc. Quijandría subrayó que, aunque “el 60% del país es concesionable, solo el 15% está explorado”, la minería ilegal opera en zonas ya identificadas, invadiendo concesiones de mineros formales.

Mirada al futuro: sostenibilidad y liderazgo

Con un enfoque en el futuro, Miluska Cervantes señaló que los líderes de la minería del mañana deben ser innovadores, enfocados en la sostenibilidad y con una gran capacidad

para relacionarse con las comunidades. Por su parte, Gonzalo Quijandría destacó la necesidad de integrar “tecnología y sostenibilidad”. Mencionó como ejemplo la planta de Minsur para el reaprovechamiento de relaves, que es un modelo de economía circular. “Hoy el 25% de cada lingote que exportamos (...) tiene material reciclado. Y nuestros clientes nos pagan primas por ese estaño con sello de reciclaje”, comentó. Paul Gómez añadió que la “economía circular, la minería 4.0 y la innovación en procesos” serán los pilares para reducir el impacto ambiental y aumentar la eficiencia. “Cuando hablamos en términos de minería, Perú es el primer mundo. Es así de sencillo”, afirmó Gómez, aunque reconoció que esa realidad no es percibida por toda la sociedad. Por ello, es crucial que la industria actúe como un catalizador para un desarrollo integral, con líderes conscientes y con sensibilidad interpersonal. Fueron destacadas las buenas prácticas como el cierre social de la Mina Pierina y el esfuerzo de Cerro Verde por la limpieza del río Chili, como muestra de que la gestión social responsable y la protección ambiental son estrategias efectivas para fortalecer la sostenibilidad en el sector. ●



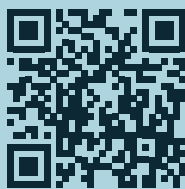
La excelencia comienza en un gran lugar

Desde 1993, no solo hemos impulsado el desarrollo de la industria minera del Perú, sino también construido un espacio de trabajo que nuestra gente realmente valora.

AtkinsRéalís Perú ha obtenido su primera certificación **Great Place to Work®**, y no solo nos sentimos orgullosos: **la excelencia nos define.**

Este reconocimiento celebra una cultura basada en la confianza, el respeto y el bienestar.

Nuestro equipo se guía por los valores de **Seguridad, Integridad, Colaboración, Innovación y Excelencia**, los pilares que impulsan todo lo que hacemos.



Sé parte de un lugar donde las personas crecen, se sienten valoradas y orgullosas de pertenecer. Postula hoy y descubre a las personas que hacen lo extraordinario.

AtkinsRéalís

atkinsrealis.com

"FUTURE READY"

Tecnología 4.0 para salvar proyectos del clima

La reciente firma del Convenio para evitar la Doble Imposición (DTA) se perfila como el catalizador definitivo para que más empresas peruanas y británicas inviertan con seguridad jurídica

La infraestructura en el Perú ha dejado de ser una cuestión de ladrillos y cemento para convertirse en un ecosistema de alta tecnología, gobernanza transparente y sostenibilidad resiliente. Líderes de Reino Unido, EY y WSP analizaron cómo los instrumentos comerciales como el CPTPP, metodologías como el BIM y filosofías como el Future Ready están redefiniendo el cumplimiento de plazos y costos en megaproyectos. Desde la protección de glaciares hasta la entrega de escuelas en tiempo récord, la nueva hoja de ruta del sector apuesta por la eficiencia técnica con un rostro profundamente social. Las declaraciones se dieron en el marco de la conferencia "Innovación para el desarrollo de la infraestructura sostenible", organizado por la Embajada Británica y la Cámara de Comercio Peruano Británica (BPCC)

El CPTPP y la "Doble Imposición"

María José Tobar, de la Embajada Británica, destacó la robustez de la relación bilateral, sustentada en 12,000 millones de dólares de inversión británica en la última década. El ingreso del Reino Unido al CPTPP (siendo Perú el país que selló esta adhesión) abre una era de transparencia en la contratación pública y cadenas de suministro integradas. Además, la reciente firma del Convenio para evitar la Doble Imposición (DTA) se perfila como el catalizador definitivo para que más empresas peruanas y británicas inviertan con seguridad jurídica, alineando al Perú con los estándares de la OCDE.

Gemelos Digitales: El fin de las "fugas" de inversión

José Carlos Figueroa (EY) presentó una visión cruda; manifestó que el 84% de los megaproyectos sufren retrasos. En tal sentido dijo que para combatir esto, la metodología BIM (Building

La reciente firma del Convenio para evitar la Doble Imposición (DTA) se perfila como el catalizador definitivo para que más empresas peruanas y británicas inviertan con seguridad".

Information Modeling) y los Digital Twins (Gemelos Digitales) permiten "caminar" por los proyectos antes de construirlos. Así, mediante nubes de puntos con drones y modelamientos 4D, es posible detectar interferencias críticas meses antes de que ocurran en el campo, ahorrando millones en paradas innecesarias y optimizando el despliegue de maquinaria pesada en zonas mineras remotas.

Future Ready: Diseñar para el clima

del mañana

Sebastián Herreros (WSP) introdujo la filosofía *Future Ready*, que invita a los proyectistas a mirar más allá de la necesidad actual del cliente. La ingeniería considera el contexto de cambio climático y pérdida de glaciares en el Perú, el sector de infraestructura está aplicando soluciones basadas en la naturaleza (SbN). Ejemplos como taludes reforestados en carreteras andinas o microchips para proteger biodiversidad endémica demuestran que la infraestructura sostenible puede reducir el impacto ambiental, y a la par mejorar la reputación y la vida útil de los activos.

La Revolución del G2G: PMO y Contratos NEC

A su turno, Óscar Mantilla (Mace) explicó el éxito del modelo G2G (Gobierno a Gobierno) y puso como ejemplo su aplicación en los programas Reconstrucción con Cambios y Escuelas Bicentenario, que permitió mediante una PMO (Oficina de Gestión de Proyectos), reducir tiempos de ejecución de 10 a 3 años. El uso de contratos NEC (New Engineering Contract), con lenguaje sencillo y enfoque colaborativo, junto a la metodología Fast Track (diseño y construcción en paralelo), ha permitido entregar hospitales de alta calidad en regiones remotas, dejando un legado de conocimiento técnico para los profesionales peruanos. ●



REINO UNIDO BUSCA CONSOLIDAR LIDERAZGO EN INVERSIÓN MINERA Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA EN PERÚ

Reino Unido busca consolidar liderazgo en inversión minera y transición energética en Perú. En el marco del inicio de la Semana Británica, el embajador del Reino Unido en el Perú, Gavin Cook, destacó que su país se mantiene como uno de los mayores inversionistas extranjeros directos en territorio peruano. El diplomático subrayó que la relación bilateral ha entrado en una fase de "profundización" enfocada en la innovación de infraestructura, la minería sostenible y la consolidación de nuevos marcos legales para el comercio.

Tras ocho años de cooperación bajo el modelo de Gobierno a Gobierno (G2G), Cook anunció una evolución en la estrategia británica. "Ya no se trata solo de grandes proyectos en Lima; estamos impulsando un enfoque descentralizado", afirmó. Como prueba de ello, destacó la reciente mesa de trabajo con el Gobierno Regional de La Libertad y proyectos piloto en Loreto y Ucayali para crear carteras de proyectos sostenibles con metodologías de inclusión y empoderamiento social. El embajador confirmó la renovación del Memorándum de Entendimiento con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para asegurar la continuidad de las mesas técnicas de infraestructura. El objetivo actual es integrar metodologías como el BIM y los contratos NEC en sectores clave como el ferroviario, la transición energética y el desarrollo agrícola.

El frente comercial: Impuestos y acuerdos

Uno de los puntos críticos para el crecimiento de la inversión británica en 2026 será la ratificación del Acuerdo para Evitar la Doble Imposición. Según Cook, existen compromisos por parte de la Cancillería para acelerar su aprobación en el Congreso, lo que facilitaría el flujo de capitales entre Londres y Lima. Este marco legal se complementará con el aprovechamiento del CPTPP (Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico) y el TLC vigente, herramientas que el Reino Unido considera motores para que sectores



■ ■ Tenemos en el Perú casi 8 años trabajando de la mano con el gobierno impulsando la adopción de los PMOs".

como la minería y la agroexportación cierran la brecha de infraestructura en el país.

ProActivo conversó con el Embajador Gavin Cooke al respecto.

Embajador ¿cuál es la importancia de la sesión desarrollada?

Estamos iniciando nuestra semana británica, que tiene una serie de pilares fundamentales, incluso el pilar del comercio. Estamos aquí con una serie de socios de la Cámara de Comercio Peruano Británica, también con colegas de la embajada para conversar sobre cómo podemos aprovechar al máximo los acuerdos comerciales como CPTPP y nuestro TLC; y también, pronto, la adopción de un acuerdo para evitar la doble imposición. Estamos impulsando nuevas metodologías en cuanto a BIM, en cuanto a NEC, en cuanto a PMOs para gestionar infraestructura y cómo podemos gestionar también las tendencias nuevas en el mundo.

¿Cómo ha sido la adopción de los

PMO para los proyectos G2G?

Tenemos en el Perú casi 8 años trabajando de la mano con el gobierno impulsando la adopción de los PMOs, en los G2G para que pueda cerrar la brecha de infraestructura. Conversamos sobre el BIM y los contratos NEC; y sobre la adopción del "Modelo de Cinco Casos". El día hoy conversamos con tres empresas súper importantes (EY, WSP y Mace) sobre la adopción de nuevas tecnologías, la estructura de PMO y también de la importancia de mirar hacia el futuro para gestionar nuevas tendencias. Para nosotros ha sido súper importante también dialogar con otros socios para impulsar la inclusión de las comunidades indígenas dentro del proceso.

¿Cuál es la visión a futuro del Reino Unido en su relación con el Perú?

Ahora estamos como el mayor inversionista en el Perú, y queremos atraer más inversión en minería sostenible y también en la transición energética para impulsar lo inclusivo y económico y social. Al mismo tiempo queremos crecer nuestras relaciones comerciales a través de estos nuevos acuerdos. Tenemos un TLC y un CPTPP lo que da muchos beneficios que tenemos que aprovechar. Perú para nosotros es un socio clave en Latinoamérica. ●

Detectan niveles críticos de mercurio en habitantes de Loreto y Madre de Dios



Investigación de CINCIA presentada en PERUMIN 37 revela que la minería ilegal incrementa la toxicidad en la cadena alimenticia amazónica, afectando gravemente el sistema nervioso y el desarrollo fetal.

La minería ilegal de oro ha generado una presencia de mercurio de riesgo alto en las poblaciones de Loreto y Madre de Dios, según informó Claudia Vega, coordinadora del Centro de Innovación Científica Amazónica (CINCIA).

Durante la conferencia "Impacto del ciclo del agua en cuencas con actividad minera" en PERUMIN 37, Vega manifestó que el mercurio, metal pesado que se utiliza para extraer oro, contamina el aire y los ríos. La experta señaló que, una vez en el agua, el mercurio sufre una transformación natural que eleva su toxicidad, integrándose en la fauna acuática antes de llegar al consumo humano.

El estudio, iniciado en 2017 y ampliado en 2022, confirma que el mercurio se bioacumula en peces, aves y murciélagos.

"El mercurio en el agua tiene una transformación natural y se vuelve más tóxico, la cadena acuática comienza con los peces, las aves y terminan en el humano... Los peces contaminados con mercurio son consumidos por diferentes personas, desde zonas urbanas hasta lejanas comunidades indígenas o ribereñas", explicó Vega.

El riesgo es particularmente agudo en la Amazonía debido a que los índices de consumo anual per cápita de pescado



son los más altos del país, liderados por Loreto con 51.6 kg y Ucayali con 42.1 kg, superando ampliamente el promedio de otras regiones.

La intoxicación por mercurio actúa de forma silenciosa, atacando directamente el sistema nervioso central y provocando síntomas como cefaleas, deterioro de la visión y pérdida de memoria. El impacto es especialmente crítico en la salud reproductiva, ya que el metal tiene la capacidad de traspasar la placenta. Al respecto, Vega advirtió: "Si las mujeres embarazadas durante tres meses de gestación están expuestas al mercurio, este llega al bebé y puede tener problemas en el desarrollo, en el habla, aprendizaje y capacidades productivas". Ante la imposibilidad de prohibir el consumo de pescado en las comunidades amazónicas, la estrategia se centra en la educación alimenticia para identificar qué especies representan un mayor peligro.

Los datos indican que Loreto presenta

los niveles más altos de contaminación, mientras que en Madre de Dios las poblaciones aisladas corren riesgo al ingerir peces carnívoros, que concentran mayores dosis del metal. Como respuesta técnica, se ha presentado a las autoridades una guía para el monitoreo de mercurio en áreas de Minería Artesanal y de Pequeña Escala. La investigación concluye que la emergencia sanitaria en la Amazonía requiere una intervención estatal inmediata para frenar el avance de la minería informal, impulsada por el alza en el precio del oro.

El objetivo actual de CINCIA es involucrar a las propias comunidades en el levantamiento de información científica para exigir acciones concretas de remediación. La propuesta busca transitar de la recolección de evidencia a la implementación de planes de monitoreo que mitiguen el impacto negativo en la salud de las poblaciones ribereñas e indígenas. ●



"Kallpa Generación impulsa un modelo de gestión social compartida"

El desarrollo sostenible solo es posible si todos los actores -Estado, empresa privada, academia y sociedad civil- asumen su rol de manera articulada Luis Alburquerque, Gerente de Gestión Social en Kallpa Generación S.A., conversó con ProActivo para hablar sobre inclusión, sostenibilidad e industria.



Luis Alburquerque

LUIS ALBURQUEQUE, GERENTE DE GESTIÓN SOCIAL EN KALLPA GENERACIÓN S.A., destacó la importancia de un enfoque colaborativo para impulsar el desarrollo sostenible en las regiones del país, "Desde Kallpa hemos y seguimos impulsando un modelo de gestión social compartida en donde creemos que en el desarrollo deben estar involucrados todos los actores, el Estado, la Sociedad Civil, la empresa; y la academia", señaló Alburquerque.

Mirada distinta e inclusiva

Alburquerque enfatizó que el trabajo de Kallpa Generación se sostiene sobre ejes fundamentales como la educación, la salud, el desarrollo productivo y la infraestructura, siempre desde la mirada de las propias comunidades. "Hay que entender que la necesidad y la brecha que tiene la comunidad debe ser identificada por ellos, no por nosotros. Pero esa identificación también hay que guiarla para evitar justamente de que nos vayamos por el lado de inversiones no muy productivas", sostuvo. En esa línea, destacó la importancia de confiar en los planes de desarrollo concertado impulsados por el Estado, pues permiten definir una hoja de ruta clara a corto, mediano y largo plazo. Entre los proyectos más representativos, mencionó la iniciativa educativa que la empresa desarrolla junto al profesor

|| Desde Kallpa hemos y seguimos impulsando un modelo de gestión social compartida en donde creemos que en el desarrollo deben estar involucrados todos los actores: el Estado, la sociedad civil, la empresa y la academia"

Walter Velázquez, conocida como la niña Robot Kipi.

"Hoy venimos desarrollando proyectos muy importantes en educación. Tienes a nuestra niña Robot Kipi de nuestros proyectos bandera con el profesor Walter Velázquez, que mezcla por un lado el tema educativo, pero por otro lado también el tema científico", comentó.

Este proyecto refleja el compromiso de la empresa con la innovación educativa y el fortalecimiento del pensamiento científico en los jóvenes.

Un llamado al Estado

El gerente de Kallpa Generación también insistió en que el Estado debe asumir su papel central en la conducción de las políticas públicas y no dejar de

alguna manera al empresariado y a la academia el rol de dueño y líder de las políticas públicas. "La empresa cumple un rol importante, así como la academia; pero no debemos olvidar que el actor principal es el Estado, que debe ser el dueño de la política pública nacional, regional y local. Hay que acercarlo y darle protagonismo, a que tenga presencia en las comunidades", agregó. "Yo creo que hay que empezar a tener políticas continuas, más claras y que permanezcan en el tiempo. Hoy la gran rotación de funcionarios genera que, lo que venía funcionando lo terminen cambiando, porque lo hizo el funcionario anterior. Eso a la larga nos retrasa", afirmó Alburquerque.

Sostenibilidad

El experto en gestión social, subrayó que la sostenibilidad empresarial no puede desligarse de la relación con las comunidades y del fortalecimiento de la "licencia social" y en ese contexto, reafirmó el papel esencial de la minería y el sector energético en la vida moderna. "Desde mi rol como gestor social, creo que no debemos perder de vista la interacción con nuestros vecinos. Hoy en día ninguna industria puede pensar en tener un proyecto viable desde el punto de vista financiero, operativo, comercial, si no tienes una licencia social desde la etapa previa. Comencemos a levantar la voz, comencemos a mostrar lo que hacemos, comencemos a generar confianza con los estándares", expresó.

Los altos estándares

"Si hablamos del sector minero energético y de la minería en particular, hoy la minería no es una opción, es una necesidad. No estarías firmando si no hay minería, no tendríamos los equipos que existen en medicina para tratar enfermedades de hoy día si no existiera minería", agregó.

De esta manera, la clave está en comunicar de forma más efectiva los altos estándares ambientales, sociales y de gobernanza que hoy caracterizan a la industria, para que se pueda articular todos estos conocimientos y mostrar a la sociedad que hoy la industria tiene altos estándares, no solo a nivel ambiental, no solo a nivel social, sino también a nivel de gobernanza. ●

Cementera peruana Yura, destaca por energía solar, agroindustria y cierre de brechas sociales

"Nuestra puzolana volcánica nos permite ser ecoamigables por naturaleza, pero la planta solar es el paso tangible hacia una eficiencia de clase mundial"



Julio Cáceres



Sebastián Mattos

En el marco del Congreso Técnico FICEM 2025, Cementos Yura, empresa emblemática del Grupo Gloria, ha reafirmado su liderazgo en la industria regional mediante una transformación que trasciende la producción de cemento. Con una planta fotovoltaica recién inaugurada, una inversión de más de 100 millones de dólares en obras por impuestos y programas sociales que abordan desde la violencia de género hasta la tecnificación agrícola, la compañía arequipeña redefine su hoja de ruta hacia la sostenibilidad y la expansión en el mercado sudamericano.

La ruta hacia el carbono neutral Julio Cáceres, Director Comercial de la División de Cementos del Grupo Gloria, fue enfático al señalar que la competitividad de Yura hoy se mide por su huella de carbono. La reciente puesta en marcha de su planta fotovoltaica marca un hito en el uso de energías renovables para la industria pesada, cumpliendo con los compromisos de la Federación Iberoamericana del Cemento (FICEM). "Nuestra puzolana volcánica nos permite ser ecoamigables por naturaleza, pero la planta solar es el paso tangible hacia una eficiencia de clase mundial", afirmó Cáceres. Además, la compañía consolida su presencia internacional en Chile, Ecuador (Unión de Cementos) y Bolivia (Soboce), mientras diversifica su cartera con innovaciones como el cemento blanco y nuevas líneas de prefabricados.

Obras por Impuestos: El motor del desarrollo regional

La estrategia de Yura no se detiene en las puertas de la fábrica. A través del mecanismo de Obras por Impuestos

(Oxi), la empresa se ha posicionado en el "Top 10" nacional, con 20 proyectos que suman una inversión superior a los 100 millones de dólares desde 2017.

Entre las obras más ambiciosas destaca la Represa de Casablanca, en la cuenca del río Yura, un proyecto vital para el estrés hídrico de Arequipa y el soporte del agro regional. A esto se suman proyectos de envergadura como la autopista Arequipa-La Joya, la nueva sede de Agronomía de la UNSA en Majes y la modernización de infraestructura educativa y de saneamiento en distritos clave como Selva Alegre y Cayma.

Gestión Comunitaria: Rompiendo ciclos de pobreza

Desde la perspectiva social, Sebastián Mattos, superintendente de relaciones institucionales, presentó el modelo de "Relacionamiento Comunitario Continuo". El diagnóstico de Yura es profundo y valiente: han identificado que el 41% de los escolares de su zona de influencia tienen baja autoestima y el 44% de las mujeres carecen de

Los programas multidimensionales de Yura bajo la perspectiva social

•**Beca Vito Rodríguez:** Un programa de élite que financia carreras técnicas de alta demanda para jóvenes brillantes de la zona, buscando romper el círculo de pobreza familiar.

•**Yureñas Resilientes:** Un espacio que capacita a 170 mujeres en emprendimiento y brinda soporte psicológico preventivo frente a la violencia de género.

•**Revolución Agrícola:** La transformación de cultivos de bajo valor por plántones frutales de alta rentabilidad, tecnificando el trabajo de 283 agricultores en Yura Tradicional.

autonomía financiera en hogares marcados por el machismo.

Identidad volcánica

La diferencia cultural de Yura, según sus directivos, radica en la identificación con el cliente y el respeto estricto al entorno. "No somos solo productores de cemento; somos socios estratégicos del sur del Perú", concluyó Cáceres, subrayando que la sostenibilidad es hoy el único camino para la expansión a nuevos mercados. ●

PROYECTOS PRODUCTOS SOLUCIONES

"La ISO 9001 es la base de nuestra mejora continua y eficiencia operativa"

En un entorno empresarial de alta demanda, Proyectos Productos Soluciones SAC ha fortalecido su apuesta por la excelencia operativa al obtener la certificación ISO 9001. Este estándar internacional valida la calidad de sus procesos, y es un motor clave para su crecimiento y eficiencia.

Vanessa Carpio Cuadros, gerente general de la compañía, destacó el valor estratégico de este logro. "Obtener la ISO 9001, es una reafirmación de nuestro compromiso de ser para nuestros clientes proveedores confiables y de alta calidad. Este reconocimiento confirma que nuestra organización opera bajo un sistema de gestión de calidad sólido y reafirma nuestra apuesta por la excelencia en cada proyecto que emprendemos", afirmó. La gerente general de PPS subrayó los beneficios tangibles de la

implementación del sistema de gestión de calidad: "La norma permite identificar y eliminar procesos ineficientes, lo que se traduce directamente en una reducción de costos operativos y un aumento en la productividad".

Asimismo, remarcó: "la certificación respalda la eficiencia de nuestros procesos y el enfoque en la mejora continua lo que ayuda a nuestra organización a adaptarse rápidamente a los cambios del mercado y a mejorar constantemente".

"La implementación de la ISO 9001 es una inversión que demuestra nuestro compromiso con la calidad y con el cumplimiento de las expectativas del cliente," señaló Vanessa Carpio. Finalmente, la ejecutiva agradeció al equipo de profesionales que con dedicación y esfuerzo contribuyeron al éxito del proceso de certificación que se realizó de la mano con el socio estratégico Bureau Veritas. ●



Vanessa Carpio



Más de 30 años siendo el respaldo confiable de sus proyectos



Geoquímica • Metalurgia • Ambiental • Outsourcing & Nuevas Tecnologías

Soluciones confiables y oportunas, con atención personalizada en cada etapa de proyectos nacionales e internacionales con el respaldo de las certificaciones internacionales ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 37001 y acreditaciones ISO 17025, entre otros.

UNI immortaliza a don Alberto Benavides de la Quintana

El "hombre de los lunes" que soñó con un Perú integrado

En una ceremonia cargada de emotividad y gratitud, la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) develó el busto en honor a don Alberto Benavides de la Quintana, figura cumbre de la minería peruana y fundador de Compañía de Minas Buenaventura. Ante la presencia de sus hijos, nietos y la comunidad académica, se recordó al "Patriarca de la Minería" no solo como un empresario de éxito global, sino como un incansable promotor de la educación pública y un geólogo apasionado que veía en las montañas del Perú el motor para el desarrollo humano y la integración nacional.

Un legado de trabajo y humildad
Durante el acto central, Raúl Benavides Ganoza ofreció un perfil íntimo de su padre, a quien definió como "un hombre que hacía realidad sus sueños". Recordando una anécdota familiar, lo describió como un "hombre de lunes", aquel que esperaba con ansias el inicio de la semana para emprender nuevos proyectos.

"Sus emprendimientos nunca fueron motivados por el lucro; lo que lo animaba era mejorar las condiciones de vida de los peruanos", señaló Raúl Benavides. Asimismo, destacó la formación jesuita de su padre, cuya máxima de vida fue la frase de San Ignacio de Loyola: "Actúa como si todo dependiera de ti y confía en Dios como si todo dependiera de Él".

Compromiso eterno con la UNI
Don Alberto, quien fue profesor de geología en sus primeros años y fundador del Patronato de la UNI, mantuvo un vínculo inquebrantable con su alma mater (la antigua Escuela de Ingenieros). Este legado continúa hoy a través de sus hijos; Roque Benavides preside actualmente el Patronato con el fin de becar a los mejores alumnos



y proveer herramientas tecnológicas, como laptops, para facilitar el estudio de los jóvenes talentos.

Entre sus grandes obras en favor de la academia resalta la construcción de la sede del Instituto de Matemáticas y

Si quieres ser feliz un rato, véngate; pero si quieres ser feliz siempre, perdona"

Ciencias Afines (IMCA) en La Molina, un espacio dedicado a cultivar el talento de los mejores matemáticos del país, reflejando su convicción de que la minería y la ciencia deben caminar de la mano.

Minería como eje integrador
El artículo rescata la visión geopolítica de Benavides de la Quintana. Para el fundador de Buenaventura, la minería era el instrumento económico capaz de justificar la infraestructura —carreteras, electrificación y servicios— necesaria para conquistar la "inhóspita cordillera" e integrar a la población indígena a la vida económica del país. "Una vez que hayamos conquistado nuestras serranías, podremos afrontar el reto de conquistar nuestra selva", solía decir. La sabiduría del perdón

Por su parte, Roque Benavides recordó a su padre como un hombre profundamente cariñoso y sabio y citó una de las frases favoritas de don Alberto al cierre de su vida: "Si quieres ser feliz un rato, véngate; pero si quieres ser feliz siempre, perdona". Para el actual presidente del Directorio de Buenaventura, este mensaje de reconciliación es clave para lograr la integración que el Perú tanto necesita. ●



IA y trazabilidad, claves para la minería peruana

Líderes del sector destacan que la integración de inteligencia artificial y el modelo de gestión australiano son claves para optimizar la productividad y combatir la minería ilegal en el país. El ecosistema minero peruano se encuentra en un punto de inflexión donde la tecnología se ha convertido en un eje para la rentabilidad y la sostenibilidad.

Durante un encuentro organizado por Trade Investment Queensland, Víctor Gobitz, CEO de Quilla Resources, y William Lillis, director de Operaciones - Minerals & Metals - South America de la firma Wood conversaron con ProActivo sobre temas relacionados a la búsqueda y uso de soluciones de vanguardia; así como las alianzas estratégicas con proveedores australianos.

IA y productividad en la cadena
Víctor Gobitz, explicó que la adopción de la inteligencia artificial y el machine learning permitirá mejoras tangibles en el corto plazo, desde la precisión en la búsqueda de yacimientos hasta la eliminación de cuellos de botella en



Víctor Gobitz

los procesos metalúrgicos. El empresario hizo hincapié en que el éxito de estas implementaciones dependerá de una nueva forma de colaboración: la alianza directa entre mineras y proveedores tecnológicos para resolver desafíos técnicos específicos. "Así como las empresas mineras deben compartir infraestructura para lograr

sinergias, también veremos esfuerzos donde nos aliemos con proveedores para enfrentar juntos los desafíos que aparecen en yacimientos complejos", señaló Gobitz.

El aporte de las METS australianas

Un punto crítico es la trazabilidad. Gobitz destacó que la experiencia de las empresas de servicios tecnológicos (METS) de Queensland puede ser vital para enfrentar la minería informal en zonas remotas del Perú. El uso de drones y software de seguimiento para el transporte y procesamiento de minerales se perfila como una solución tecnológica para garantizar la legalidad de la producción.

Seguridad física

Por su parte, William Lillis enfatizó que la innovación debe priorizar la seguridad física y el modelamiento financiero. "La tecnología de punta nos permite gestionar riesgos físicos y financieros de un proyecto desde sus fases iniciales", explicó, instando a proveedores extranjeros a establecerse físicamente en Perú. ●

**MINexcellence
2025**

¡INSCRÍBETE AHORA!
Comparte con más de
500 profesionales y
ejecutivos mineros

Minexcellence 2025 está enfocada en ofrecer un foro, donde los ejecutivos, profesionales y académicos puedan conocer y analizar las estrategias y herramientas que permitan el mejoramiento, optimización y excelencia en calidad del negocio minero a nivel mundial.

MAIN SPONSOR



ORGANIZA



GECAMIN

10ª CONFERENCIA INTERNACIONAL DE
Excelencia Operacional en Minería

2 - 4 DICIEMBRE
Hotel Sheraton
Santiago, Chile

COMITÉ EJECUTIVO 2025



MAKARINA ORELLANA
PRESIDENTA 2025
Gerente de Operaciones,
Compañía Minera del
Pacífico, Chile



EDUARDO LATORRE
CO-ORGANIZADOR
Director Departamento de
Ingeniería en Minas, Universidad
de Atacama, Chile



ADELINE DELONCA
CO-ORGANIZADOR
Directora Depto. de
Ingeniería de Minas,
Metalurgia y Materiales,
Universidad Técnica
Federico Santa María, Chile



FABIÁN MANRÍQUEZ
DIRECTOR DE PROGRAMA
Académico, Depto. de
Ingeniería de Minas,
Metalurgia y Materiales,
Universidad Técnica
Federico Santa María, Chile



MIMY MACKENZIE
GERENTE DE CONFERENCIAS
Gecamin

Más información en gecamin.com/minexcellence



XI INGE PET
2025

Seminario Internacional
Exploración y Explotación
de Hidrocarburos

28-31
Octubre | 2025

Hotel Westin
LIMA, PERÚ

Oficializado por:



PERÚ

Ministerio
de Energía y Minas

"Impulsando la Industria de Hidrocarburos - Desafíos y Oportunidades"



Inscripciones en: registro@ingepet.pe



+51 922 787 286

AUSPICIADORES

CATEGORÍA DIAMANTE



CATEGORÍA PLATINO



CATEGORÍA ORO



CATEGORÍA PLATA



CATEGORÍA BRONCE



INSTITUCIONES DE APOYO



MEDIOS DE Prensa



UNMSM distingue a Carlos Urrea, presidente de Explomin, quien llevó a Perú al liderazgo mundial en perforación minera

En el año 2001 fundó Explomin Perforaciones, y llegó a consolidarse entre las 10 compañías de perforación más importantes del mundo.

La Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM) homenajeó a Carlos Urrea Farías, fundador de Explomin, empresa que ahora forma parte del grupo Major Drilling, por su trayectoria profesional y su aporte a la minería nacional e internacional, como parte de una iniciativa de la Decana de América.

La ceremonia "Reconocimiento al Legado de la UNMSM en la Industria Minera – PERUMIN 37" fue organizada por la Facultad de Ingeniería Geológica, Minera, Metalúrgica y Geográfica (FIGMMG) de la UNMSM, en mérito a la contribución de sus egresados en la transformación del sector.

El ingeniero Carlos Urrea Farías, "constituye un valioso ejemplo del impacto positivo que los egresados de la UNMSM han tenido en el desarrollo de la industria minera del Perú y del mundo", precisa el oficio del Decanato de la FIGMMG, en reconocimiento a su liderazgo y visión empresarial.

La compañía de perforación más grande del mundo

"Este reconocimiento representa no solo un hito en mi trayectoria profesional, sino también lo que la educación en esta gran Casa de Estudios puede aportar al desarrollo del país", expresó Urrea, al recibir el reconocimiento.

Asimismo, agregó que en el año 2001 fundó Explomin Perforaciones, y "lo que empezó como un sueño con mucho esfuerzo, dedicación y el compromiso de un gran equipo humano, llegó a consolidarse entre las 10 compañías de perforación más importantes del mundo, alcanzando además el primer lugar en el Perú durante los últimos nueve años". El ejecutivo mencionó además un hito en el ámbito minero global, cuando a finales del 2024 se concretó la fusión entre Explomin y la gigante Major Drilling: "Nos permitió convertirnos en



■ ■ Nos permitió convertirnos en la compañía de perforación más grande del mundo; y este logro, más allá de la dimensión empresarial, reafirma que desde Perú es posible proyectarse a lo más alto a nivel internacional."



la compañía de perforación más grande del mundo; y este logro, más allá de la dimensión empresarial, reafirma que desde Perú es posible proyectarse a lo más alto a nivel internacional", manifestó al dar su testimonio.

El homenaje puso en relieve el liderazgo multicultural que caracteriza a la empresa, conformada por más de 1,800 colaboradores en distintas operaciones internacionales. Además de su aporte tecnológico, Explomin ha recibido certificaciones internacionales como ISO

9001, ISO 14001, ISO 37001 e ISO 45001, y ha sido reconocida como una de las mejores compañías para trabajar en la región, según el ranking Great Place to Work.

El oficio de la UNMSM expresa que la distinción otorgada es un símbolo de la valoración a "su admirable trayectoria individual", en cumplimiento del rol fundamental que tiene con la formación de líderes comprometidos con el desarrollo sostenible del país y con altos estándares globales. ●

DARÍO ZEGARRA, PRESIDENTE DEL IIMP, SOBRE EL POTENCIAL MINERO DE US\$ 64.000 MILLONES

"Si no perseveramos todos, estamos trabados"

Por primera vez, se realizó la "Alameda de la Academia", con la participación de 28 instituciones educativas nacionales e internacionales.

Durante la inauguración de PERUMIN 37°, Darío Zegarra advirtió que el país "ni siquiera ha rozado la superficie" de su potencial y llamó a una acción articulada contra la criminalidad y la burocracia para transformar la riqueza geológica en bienestar social.

Darío Zegarra, presidente de la 37ª edición de PERUMIN alertó que el futuro del país depende de superar la parálisis colectiva que frena las inversiones. El líder gremial destacó que Perú cuenta con una cartera de proyectos valorizada en más de 64,000 millones de dólares, y fue tajante: la minería no es solo un fin económico, sino el medio urgente para vencer la pobreza y la precariedad en el Perú.

Trabas

"Cuando no somos capaces de perseverar en un mismo objetivo, todos estamos trabados: Estado, empresa y sociedad", sentenció Zegarra ante delegaciones de 16 países, subrayando que la competitividad del Perú hoy se mide por su capacidad de ofrecer reglas claras y seguridad frente a las amenazas externas.

El "Shock" contra la parálisis

El Head External Relations & Social Performance LATACde Newmont saludó el compromiso del Gobierno para implementar el denominado "shock desregulatorio", una medida que calificó como vital para agilizar un sistema que debe ser eficiente sin perder rigurosidad técnica.

Según el presidente del IIMP, el impacto de destrabar la cartera de 67 proyectos mineros en 19 regiones sería transformador: la producción de cobre podría duplicarse, la de oro crecería un 50% y el empleo minero llegaría a triplicarse.

Sin embargo, el optimismo por las cifras se vio contrastado por una advertencia



El camino no es el silencio ni la confrontación, sino la acción articulada"

sobre la inseguridad y señaló que la expansión de la minería ilegal y los recientes ataques a operaciones formales son alarmas que el país no puede ignorar. "El camino no es el silencio ni la confrontación, sino la acción articulada", afirmó, respaldando la creación de una nueva Ley MAPE para la formalización minera.

Alianza estratégica por minerales críticos

El evento contó con Alemania como País Aliado y se dio el anuncio a Estados Unidos para ocupar dicha relevancia en Perumin 38°, que se realizará en 2027, con lo cual se marca un hito de internacionalización.

De otro lado, Zegarra destacó la firma de un acuerdo histórico entre

los gobiernos de Perú y Chile para la cooperación en minerales críticos, apuntando a que el Perú no solo extraiga, sino que genere valor agregado y manufactura aprovechando su liderazgo en la producción de cobre. "El Perú solo va a avanzar a la velocidad y al sentido de urgencia que requieren los peruanos si buscamos deliberadamente coincidencias", enfatizó Zegarra.

Innovación y Academia

En conversación con ProActivo, Zegarra resaltó que esta edición bate récords con la presencia de delegaciones de los cinco continentes y una fuerte apuesta por el relevo generacional. Por primera vez, se realizó la "Alameda de la Academia", con la participación de 28 instituciones educativas nacionales e internacionales.

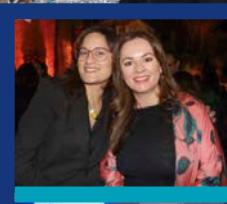
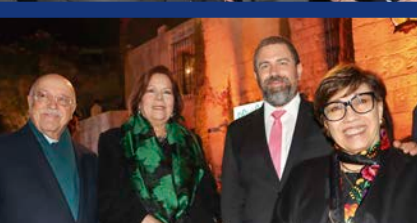
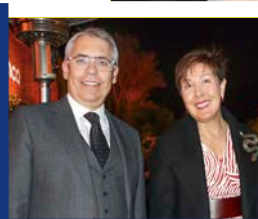
"Apostamos por una minería que sume, que eduque y que escuche", concluyó el líder del IIMP, reafirmando que el objetivo final es transformar el potencial geológico en un ecosistema de bienestar que sea reconocido globalmente no solo por sus rocas, sino por su institucionalidad. ●

**Cóctel Cámara de Comercio
Canadá - Perú**

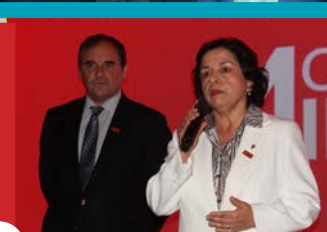
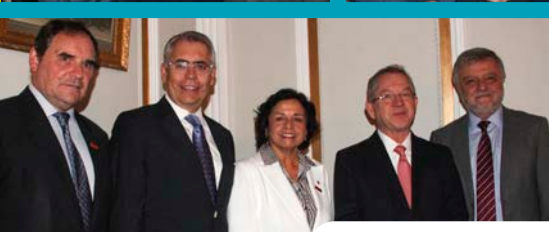




Cóctel Australia



Cóctel Francia - Seché



Cóctel Chile





Actividades en Perumin 37 - Cerro Juli



Cóctel
Estados Unidos





British Cóctel



Cóctel Cerro Verde





Alemania
País Aliado de Perumin 37°

ProActivo Social

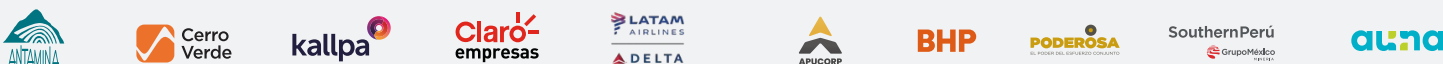


AGRADECEMOS A NUESTROS AUSPICIADORES POR SER PARTE DE PERUMIN 37

Oficializado por:



SOCIO ESTRATÉGICO



PLATA



COBRE



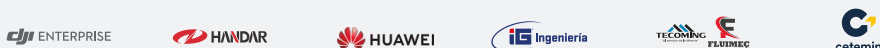
COLABORADOR



AGRADECIMIENTO



AGRADECIMIENTO PROGRAMA ACADÉMICO



INSTITUCIÓN ALIADA

